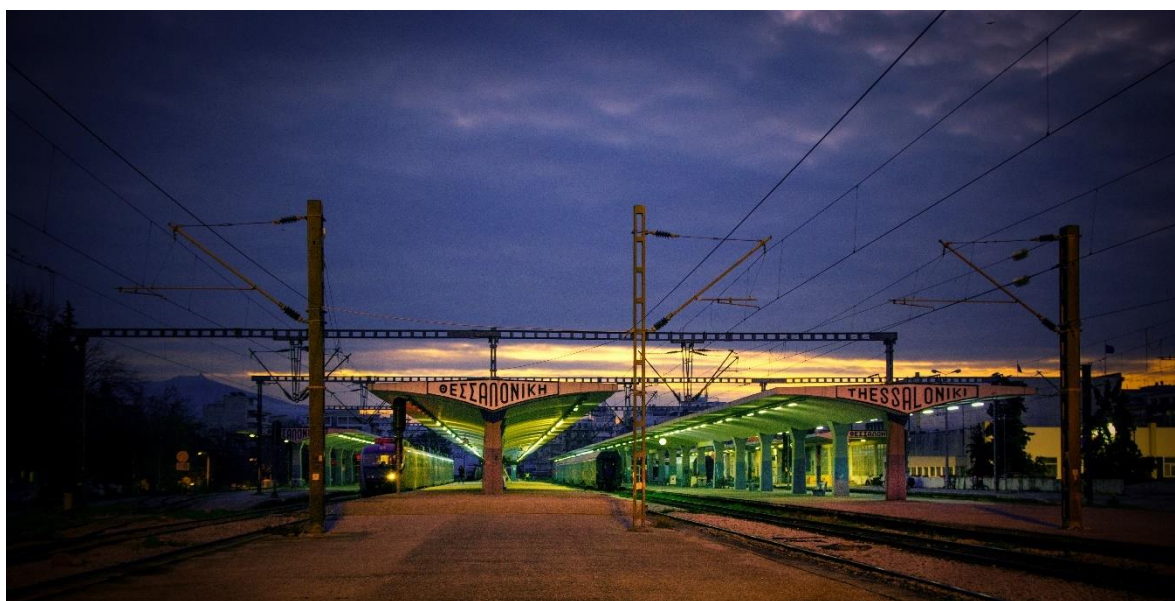


ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2021

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2021-31/12/2021)	3
2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	5
3. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	8
3.1 ΣΚΟΠΟΣ.....	8
3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....	8
3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ	8
4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ.....	9
4.1 ΓΕΝΙΚΑ	9
4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	9
4.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ	12
4.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	13
4.4.1 Οι Εργαζόμενοι μας	13
4.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων	13
4.4.3 Υγεία και Ασφάλεια	16
4.4.4 Εθελοντική αιμοδοσία	17
4.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	17
4.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	20
4.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	21
4.7.1 Έργα	21
4.7.2 Μελέτες	22
4.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	23
4.8.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής	23
4.8.3 Τεχνικά Έργα	24
4.8.4 Διαλειτουργικότητα	24
4.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ	24
4.9.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική	24
4.9.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση	25
4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ	27
4.11 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	29
4.11.1 Διοργάνωση Future Greek Rail Hackathon.....	29
4.11.2 Μουσειακή Αποκατάσταση του Οχήματος-Εστιατορίου του Simplon-Orient Express από τον ΟΣΕ.....	30

4.11.3 Ιστορικό Αρχείο.....	31
4.11.4 Σιδηροδρομικό Μουσείο	31
5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.....	32
5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	32
5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2021	33
5.2.1 Εταιρικά θέματα	33
5.2.2 Πορεία Υλοποίησης έργων	33
5.2.2.1 Δράσεις 2021 σχετικές με τις διαδικασίες εξασφάλισης χρηματοδότησης.....	33
5.2.2.2 Πορεία υλοποίησης έργων σε εξέλιξη εντός του 2021	34
5.2.2.3 Εξέλιξη διαδικασιών δημοπράτησης συμβάσεων έργων και μελετών εντός του 2021	35
5.2.2.4 Δράσεις εξωστρέφειας	36
6. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ.....	37
ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	41
1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ	42
2. ΔΙΚΤΥΟ	44
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	46
4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	48
5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	51
6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.....	52



1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2021-31/12/2021)

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος ΣΠΥΡΙΔΩΝ-ΚΛΕΑΡΧΟΣ ΠΑΤΕΡΑΣ (01/01/2021-31/12/2021)

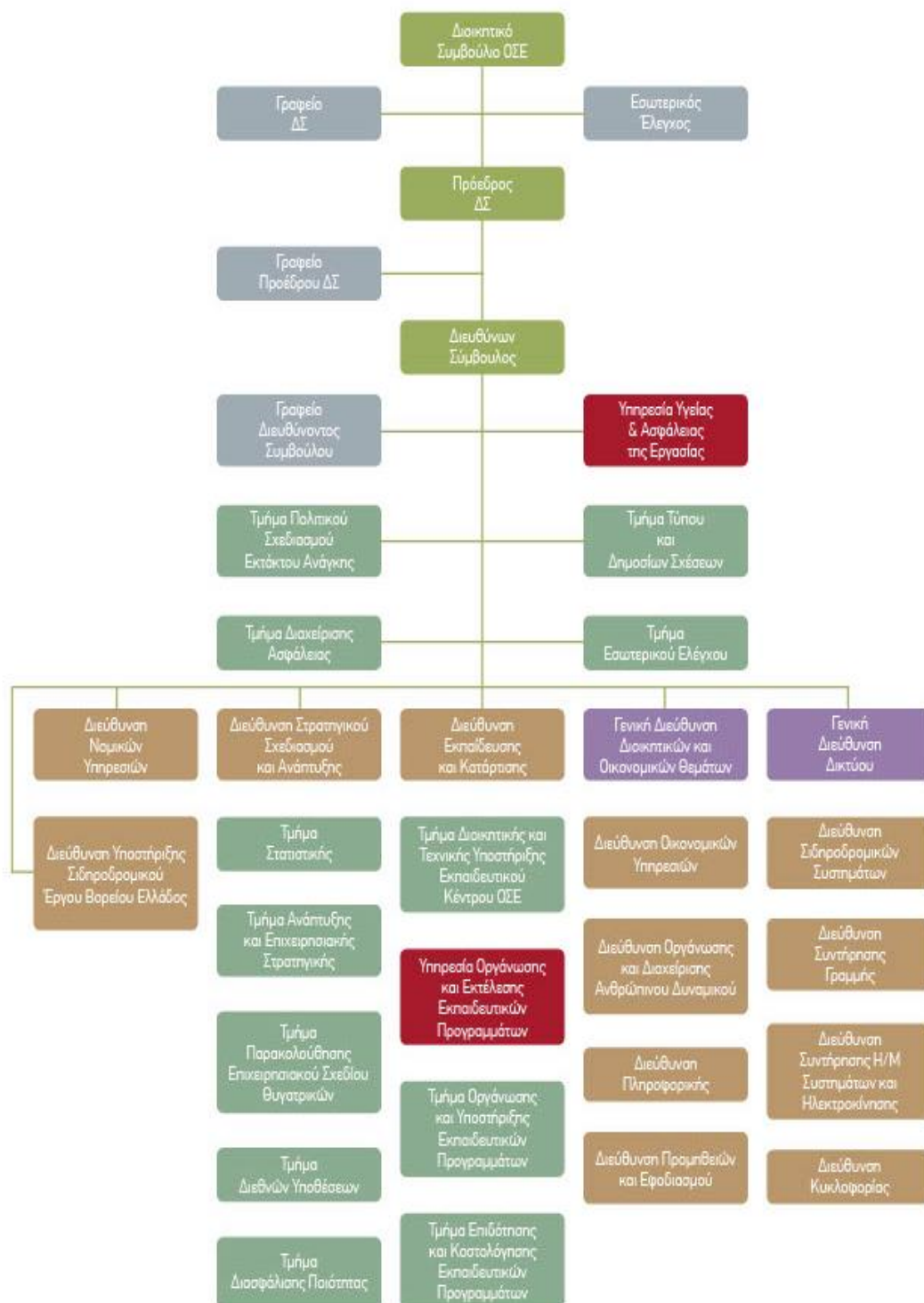
Αναπληρωτής Διευθύνων Σύμβουλος & Εκτελεστικό Μέλος ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΚΟΤΤΑΡΑΣ (01/01/2021-31/12/2021)

Μη εκτελεστικά Μέλη

ΚΩΝ/ΝΟΣ ΚΑΡΑΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ	(01/01/2021-31/12/2021)
ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΚΑΤΣΙΓΙΑΝΝΗΣ	(01/01/2021-31/12/2021)
ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΓΙΑΝΝΟΥΛΑΚΗΣ	(01/01/2021-31/12/2021)
ΚΩΝ/ΝΟΣ ΤΑΓΓΙΡΗΣ	(01/01/2021-31/12/2021)
ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/01/2021-31/12/2021)



ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

1869

Κατασκευάζεται η πρώτη σιδηροδρομική γραμμή στην Ελλάδα, ο «Απ' Αθηνών εις Πειραιάν Σιδηρόδρομος» (Σ.Α.Π.) που ενώνει το Θησείο με τον Πειραιά.

1882

Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς – Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.

1883

Εγκαινιάζεται ο Σιδηρόδρομος Πύργου Κατακόλου (Σ.Π.Κ.).

1884

Παραδίδεται στην εκμετάλλευση το πρώτο τμήμα των Σιδηροδρόμων Πειραιώς-Αθηνών-Πελοποννήσου (Σ.Π.Α.Π.), Πειραιάς-Ελευσίνα. Η κατασκευή του δικτύου μετρικού εύρους της Πελοποννήσου θα ολοκληρωθεί το 1902.

1890

Έναρξη λειτουργίας της γραμμής Μεσολόγγι-Αγρίνιο των Σιδηροδρόμων Βορειοδυτικής Ελλάδος(Σ.ΒΔ.Ε.).

1896

Ολοκληρώνεται η κατασκευή της γραμμής 22km του οδοντωτού σιδηροδρόμου Διακοφτού-Καλαβρύτων (ΔΚ).

1904 - 1909

Παραδίδεται στην εκμετάλλευση η γραμμή κανονικού εύρους του «Λαρισσαϊκού», Σιδηροδρόμου Πειραιώς-Δεμερλή (Παλιοφαρσάλου) – Συνόρων (Παπαπούλι) (Π.Δ.Σ.), της Εταιρείας των Ελληνικών Σιδηροδρόμων (Ε.Ε.Σ.). Σύνδεση Αθηνών και Πειραιά με την κεντρική Ελλάδα και τα τότε ελληνοτουρκικά σύνορα. Από τον «Λαρισσαϊκό» έμεινε να αποκαλείται μέχρι σήμερα ο κεντρικός σιδηροδρομικός σταθμός της πρωτεύουσας «Σταθμός Λαρίσης».

1916

Ολοκληρώνεται το ενωτικό τμήμα Παπαπούλι-Πλατύ, που ενώνει τη γραμμή του Π.Δ.Σ. με τα πρώην Οθωμανικά δίκτυα Μακεδονίας και Θράκης των Εταιρειών: Ανατολικοί Σιδηρόδρομοι (Α.Σ.), Σιδηρόδρομος Θεσσαλονίκης-Μοναστηρίου (Θ.Μ.) και Ενωτικός σιδηρόδρομος Θεσσαλονίκης-Κωνσταντινουπόλεως (Ε.Θ.Κ.).

1918

Επιτάσσεται το δίκτυο της Πελοποννήσου (ΣΠΑΠ).

1920

Ιδρύονται οι Σιδηρόδρομοι του Ελληνικού Κράτους ως ενιαία διοίκηση των δύο ανεξάρτητων μεταξύ τους κρατικών σιδηροδρομικών εταιρειών, ΠΔΣ και ΣΠΑΠ. Ξεκινά και η σταδιακή εξαγορά των οθωμανικών εταιρειών Μακεδονίας και Θράκης (Α.Σ., Θ.Μ. και Ε.Θ.Κ.).

1922

Οι ΣΠΑΠ αποσπώνται από τους ΣΕΚ και αποτελούν εταιρεία υπό ιδιωτική εκμετάλλευση.

1929

Η Γαλλοελληνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων (Γ.Ε.Σ.) αναλαμβάνει το τμήμα Αλεξανδρούπολη-Σβίλενγκραντ των πρώην Ανατολικών Σιδηροδρόμων.

1932

Περιέρχονται στους ΣΕΚ οι Τοπικοί Σιδηρόδρομοι Μακεδονίας (Τ.Σ.Μ.) που το 1923 είχαν αναλάβει την εκμετάλλευση της γραμμής Σκύδρα-Αριδαία.

1936 - 1937

Άφιξη των πρώτων αυτοκινηταμαξών (automotrice) των ΣΕΚ (κατασκευής Flöridsdorf Αυστρίας), των ΣΠΑΠ (κατασκευής DWF-Uerdingen-MAN και Linke Hofmann-MAN Γερμανίας) και των ΓΕΣ (DWF-Uerdingen-MAN).

1940 - 1944

Σημαντικό μεταφορικό έργο των σιδηροδρόμων στην πολεμική κινητοποίηση 1940. Απώλειες σιδηροδρομικών και πολλαπλά σαμποτάζ αντίστασης στην γερμανική κατοχή. Τεράστιες καταστροφές τροχαίου υλικού, τεχνικών έργων και εγκαταστάσεων από τα στρατεύματα κατοχής κλιμακούμενες κατά την αποχώρησή τους.

1949

Μετά από μία πενταετία έργων για την αποκατάσταση από τις πολεμικές καταστροφές, κατορθώνεται η σιδηροδρομική επανασύνδεση της Αθήνας με τη Θεσσαλονίκη.

1951 - 1955

Περίοδος συγχωνεύσεων των μικρότερων εταιρειών στις δύο μεγαλύτερες, ΣΕΚ και ΣΠΑΠ. Οι ΣΠΚ και ΣΒΔΕ υπάγονται στους ΣΠΑΠ (1951, 1952), ενώ η Γαλλοελληνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων και οι ΣΘ υπάγονται στους ΣΕΚ (1954, 1955).

1961

Έναρξη εφαρμογής του προγράμματος δηζελοκίνησης των ΣΕΚ με την προμήθεια 10 δηζελοκίνητων μηχανών έλξης ALCO (ΗΠΑ). Αρχίζει η σταδιακή απόσυρση των ατμαμαξών. Οι ΣΠΑΠ, παράλληλα, κατασκευάζουν στο Κεντρικό Εργοστάσιό τους, την πρώτη τους δηζελάμαξα, βάσει σχεδιασμού του μηχανικού Βύρωνα Παπαγεωργίου.

1962

Εξαγορά των ΣΠΑΠ από τους ΣΕΚ. Δημιουργία Διεύθυνσης Περιφέρειας Πελοποννήσου (Δ.Π.Π.) των ΣΕΚ.

1970

Ίδρυση νέου Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος (Ο.Σ.Ε.) ως δημόσια επιχείρηση με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας. Έναρξη λειτουργίας του νέου Οργανισμού από 1-1-1971.

1971

Αρχίζει να ισχύει ο νέος Υπηρεσιακός Οργανισμός του ΟΣΕ.

1976

Με νέα σύμβαση, η Γαλλική Εταιρεία Μελετών και Κατασκευών Σιδηροδρομικών Έργων «SOFRERAIL» συνεχίζει από το 1966 την εκπόνηση μελετών και την έκδοση «Τεχνικών Οδηγιών», στις οποίες βασίστηκε η οργάνωση και η λειτουργία των Κλάδων Εκμετάλλευσης, Γραμμής και Έλξης του ΟΣΕ.

1979

Ιδρύεται από τον ΟΣΕ -για πρώτη φορά στην Ελλάδα- το Σιδηροδρομικό Μουσείο. Αρχικά φιλοξενεί 6 ιστορικές ατμάμαξες, 2 βαγόνια, 8 δραιζίνες, καθώς και άλλο μουσειακό υλικό

1983

Αρχίζουν να παραδίδονται μία σειρά αναπτυξιακών έργων στα τμήματα Οινόη - Τιθορέα και Δομοκός - Λάρισα, που περιλαμβάνουν το διπλασιασμό της γραμμής και την εγκατάσταση ηλεκτρικής σηματοδότησης.

1990

Ολοκληρώνεται η κατασκευή των κτιριακών εγκαταστάσεων του Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης του ΟΣΕ, στην περιοχή του Αγ. Ιωάννη Ρέντη.

1996

Ιδρύεται θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ με την επωνυμία ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.. Αντικείμενό της η μελέτη και κατασκευή νέων χαράξεων και γραμμών στο σιδηροδρομικό δίκτυο.

1999

Εγκαίνια του πρώτου τμήματος ηλεκτροκίνησης στο δίκτυο του ΟΣΕ, στη γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη. Η ρευματοληψία γίνεται μέσω Εναέριας Γραμμής Επαφής με εναλλασσόμενο ρεύμα 25kV στα 50Hz.

2006

Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ Α.Ε. με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

2008

Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο.

2010

Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε.

Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.

2013 – 2016

Ανάπτυξη Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Σιδηροδρομικής Ασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφορίας.

2019

Ολοκλήρωση της ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Αθήνα – Θεσσαλονίκη η οποία διαμόρφωσε τον δρομολογιακό χρόνο στις 4 ώρες. Επιπλέον αναμένεται η ολοκλήρωση της σηματοδότησης της γραμμής που θα δώσει μεγαλύτερη χωρητικότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία.

2021

Μεταφέρθηκε στον ΟΣΕ το έργο των εγκαταστάσεων του Θριασίου Πεδίου, του μεγαλύτερου διαμετακομιστικού κέντρου στη Νότια Ευρώπη.

3. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

3.1 ΣΚΟΠΟΣ

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2021 :



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2021.

4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ για την περίοδο 2018 – 2022, το οποίο εγκρίθηκε με την Απόφαση αρ. 77319/4356/24.12.2018 του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Β' 5960/18, παρατίθενται τα Προγράμματα Δράσης μέσω των οποίων υλοποιείται η Στρατηγική του ΟΣΕ::

1. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ
2. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ
3. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ.
4. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ.
5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΩΝ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (ICT, ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ) ΚΑΙ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ.
6. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΓΟΡΑ.
7. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ, ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΟ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.
8. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ

Τα 8 Προγράμματα Δράσης εξειδικεύονται σε 63 επιμέρους Δράσεις, έργα και ενέργειες:

A/A	ΔΡΑΣΕΙΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ	
1	Μελέτες για την ακριβής εκτίμηση και τον σχεδιασμό νέων εσόδων του Οργανισμού
2	Εκπόνηση μελέτης επιπτώσεων της υφιστάμενης νομοθεσίας και σχεδιασμός νέων ρυθμίσεων-Διερεύνηση νέου ρόλου του ΟΣΕ.
ΕΥΡΥΘΗΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ	
1	Συντήρηση, Ανάταξη και Προμήθειες Εξοπλισμού Πρώτης Προτεραιότητας
2.1	Συντήρηση Σιδ/κης Γραμμής
2.2	Συντήρηση Η/Μ
3	Σύνταξη προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης
4	Ενέργειες καταγραφής κατάστασης γραμμής
5	Αναβάθμιση και συντήρηση καταγραφικού μηχανήματος
6	Αναβάθμιση εργαστηρίων υλικών και προμήθεια εποπτικού υλικού
7.1	Έργα ανάταξης επιδομής
7.2	Συμπληρωματικά έργα
ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ	
1	Μελέτες αναβάθμισης και ανάπτυξης
2	Συμφωνία Πλαίσιο για Αναπτυξιακές Μελέτες
3	Μελέτες αποκατάστασης προβλημάτων
4	Μελέτες εκτίμησης φέρουσας ικανότητας
5	Καθορισμός κανονισμών
6	Δημιουργία Δικτύου σταθμών μέτρησης
7	Βελτίωση ασφάλειας σε θέσεις ισόπεδων διαβάσεων
8	Ολοκλήρωση και εφαρμογή σχεδίου διαχείρισης ασφάλειας
8.1	Αναβάθμιση των Τεχνικών Μέσων Ασφαλείας.
8.2	Διαχείριση Κρίσεων και Εκτάκτων Αναγκών
8.3	Αναβάθμιση του εξοπλισμού επεμβάσεων έκτακτης ανάγκης
ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ	
1	Διεξαγωγή ελέγχων διαχείρισης κυκλοφορίας
2	Αναμόρφωση / εκσυγχρονισμός πλαισίου
3	Δήλωση Δικτύου
4	Σύστημα ενθάρρυνσης επιδόσεων
ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ & ΝΕΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ	
1	Σύνταξη μελέτης Masterplan
2	Διεύρυνση της χρήσης ΠΑΠΥΡΟΣ
3	Αναβάθμιση ERP SAP
4	Υλοποίηση TAF / TAP TSI
5	Υλοποίηση υποσυστημάτων μητρώων
6	Σύστημα παρακολούθησης δρομολογίων
7	Προμήθεια συστήματος GIS
8	Σύστημα υπολογισμού των τελών πρόσβασης
9	Σύστημα καταγραφής ακίνητης περιουσίας

10	Ανάπτυξη των δικτυακών υποδομών
11	Αναβάθμιση πληροφοριακής υποδομής
12	Αξιοποίηση των δεδομένων ERTMS / GSM-R
13	Δημιουργία Μητρώου Υποδομής
14	Δημιουργία έντυπου και ηλεκτρονικού αρχείου Τεχνικών Εργων και Μελετών.
ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ	
1	Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής Ασφάλειας Σηράγγων
2	Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής ΑΜΕΑ
3	Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Υποδομή»
4	Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Ενέργεια»
5	Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση»
6	Πιστοποίηση έργων
7	Εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας
ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ	
1	Πρόγραμμα προσλήψεων
2	Αξιολόγηση του οργανογράμματος
3	Βελτίωση αποτελεσματικότητας εσωτερικού ελέγχου
4	Ενίσχυση της Διαχειριστικής Ικανότητας
5	Διατήρηση της Διαχειριστικής Επάρκειας
6	Διασύνδεση με ΑΕΙ και κέντρα Εξωτερικού
ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΚΑΔΗΜΙΑ	
1	Σύνταξη Επιχειρησιακού Προγράμματος
2	Υλοποίηση πληροφοριακών υποδομών υποστήριξης
3	Ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών
4	Πιστοποίηση
5	Προμήθεια συστημάτων προσομοίωσης για εκπαίδευση Μηχανοδηγών
6	Ανάπτυξη οπτικοακουστικού περιεχομένου
7	Ανάπτυξη συστημάτων προσομοίωσης για τις λοιπές ειδικότητες
8	Ανάπτυξη αυτόματων συστημάτων εξέτασης και πιστοποίησης
9	Εμπορική αξιοποίηση των υποδομών
10	Διερεύνηση σκοπιμότητας
11	Υλοποίηση προγραμμάτων
12	Διασύνδεση της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας με τα ΑΕΙ
13	Αναβάθμιση λειτουργιών και διαδικασιών
14	Διερεύνηση Ινστιτούτου Σιδηροδρομικής Τεχνολογίας
15	Συμμετοχή σε προγράμματα R&D

4.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης – αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής)
- Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- Διεύθυνση Κυκλοφορίας (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)
- Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων)
- Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
- Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
- Διεύθυνση Πληροφορικής (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)
- Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
- Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
- Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
- Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό – Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)
- Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
- Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)
- Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα Μ.Μ.Ε.)

4.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

4.4.1 Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2021 αριθμούσε συνολικά 1.338 εργαζόμενους. Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

- α) ΟΣΕ Α.Ε. : 1008 άτομα
- β) ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε : 192 άτομα

Για το έτος 2021:

- Πραγματοποιήθηκε η πρόσληψη εκατόν εξήντα (160) ατόμων ως Φύλακες Ισοπέδων Διαβάσεων με Σύμβαση Ορισμένου Χρόνου διάρκειας ενός (1) έτους.

Στο Παράρτημα 4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρίας.

4.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:

- την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, και
- τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζόμενου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρωπίνου δυναμικού:



Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού - ανάληψη νέων καθηκόντων
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ)
- Προμήθεια νέου εξοπλισμού
- Νέα πληροφοριακά συστήματα
- Εξειλίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (πχ εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού

- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών
- Προτάσεις των ίδιων των εργαζόμενων ή των Διευθυντών.

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζομένων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση καταρτίζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/ση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδεύσεις εργαζομένων του ΟΣΕ, οι οποίοι απαιτείται είτε να διαθέτουν άδεια εργασίας στο ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο, είτε για να εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας, είτε προκειμένου να αναλάβουν καθήκοντα του Κλάδου και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού προβλέπεται εκπαίδευση.

B. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτησή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση
- Χρηματοοικονομικά
- Λογιστικά
- Διοικητικά / Νομικά
- Εφαρμογές Πληροφορικής κλπ

Γ. Παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης σε Τρίτους

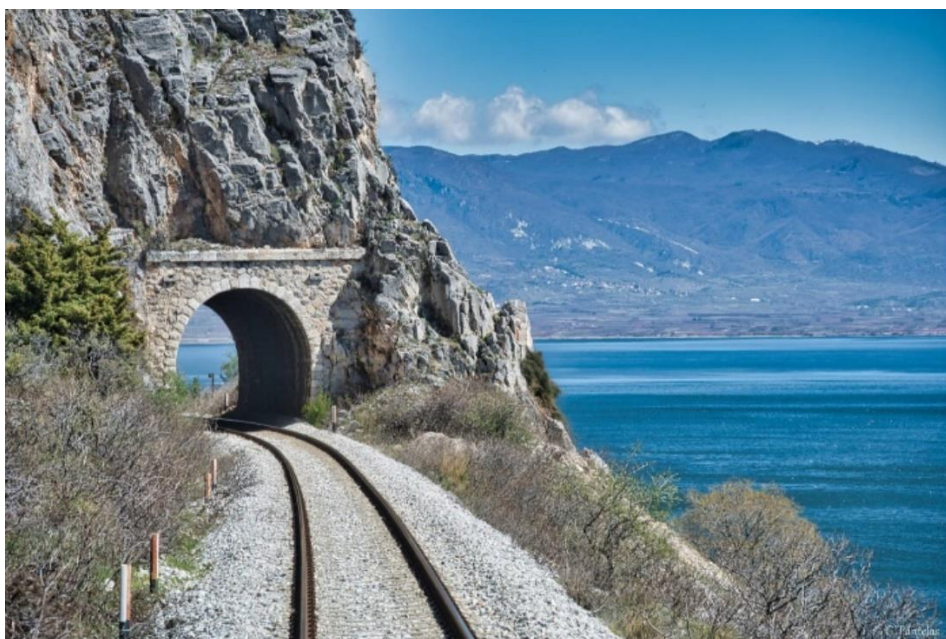
Ο ΟΣΕ, ως Διαχειριστής Υποδομής, είναι βάσει Νόμου υπεύθυνος να παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό Κλάδων που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα των Σιδηροδρομικών Εταιρειών. Επίσης παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό όλων των Τρίτων (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, ΕΕΣΣΤΥ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ κ.α.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο. Επίσης το προσωπικό εργολάβων που παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες στον ΟΣΕ (π.χ. Φύλακες Ισόπεδων Διαβάσεων), λαμβάνει εξειδικευμένη εκπαίδευση από τον Οργανισμό.

Αναλυτικότερα κατά το 2021 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2021	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)	31	331	1795
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	18	175	501
Καθήκοντα Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	11	144	154
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες)	1	9	712
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Κλειδούχοι)	1	3	428
B. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς	16	49	159
Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Τρίτων	50	867	1212
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	41	709	844
Ασφάλεια εργασίας σε Σήραγγες	8	143	208
Βασική εκπαίδευση Χειριστών Αλλαγών τροχιάς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ)	1	15	160
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	97	1247	3166

Ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του.

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2020-2021 χρηματοδοτήθηκαν 6 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών για εργαζόμενους του ΟΣΕ και καταβλήθηκαν 6.666 ευρώ για κάλυψη διδάκτρων Μ.Π.Σ.



Δ. Σιδηροδρομική Ακαδημία

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΟΣΕ είναι πιστοποιημένο Κέντρο Εκπαίδευσης Δια Βίου Μάθησης 2 (ΚΔΒΜ 2) από τον ΕΟΠΠΕΠ και κατά το 2018 αναγνωρίστηκε με απόφαση της ΡΑΣ ως Κέντρο Εκπαίδευσης και Πιστοποίησης Μηχανοδηγών και υποψηφίων Μηχανοδηγών από την ΡΑΣ.

Κατά το 2021 υλοποιήθηκαν στη Σιδηροδρομική Ακαδημία τα παρακάτω προγράμματα εκπαίδευσης :

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης (Θεωρία)
Θεωρητική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση Πιστοποιητικού Μηχανοδήγησης	1	16	12
Θεωρητική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών PEARL LOGISTICS για την απόκτηση Πιστοποιητικού Μηχανοδήγησης	1	6	12
Πρακτική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση Πιστοποιητικών	1	16	6 ΜΗΝΕΣ
Πρακτική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών PEARL για την απόκτηση Πιστοποιητικών	1	6	6 ΜΗΝΕΣ
Βασική Εκπαίδευση Προσωπικού Ελέγχου & Κίνησης Αμαξοστοιχιών ΤΡΑΙΝΟΣΕ	3	70	268
Εκπαίδευση υποψηφίων Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση της Ευρωπαϊκής Άδειας Μηχανοδήγησης	1	75	12 ΜΗΝΕΣ

Τα έσοδα από παροχή εκπαίδευσης τόσο σε Τρίτους όσο και τις Σιδηροδρομικές Εταιρείες ανήλθαν για το 2021 στο ποσό των **1.049.698 €**.

Η επιδότηση από το πρόγραμμα ΛΑΕΚ του ΟΑΕΔ ανήλθε στο ποσό των **155.693,66 €**.

4.4.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο Οργανισμός έχει σαν πρωταρχικό του στόχο, οι εργαζόμενοι του να δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον, το οποίο θα περιέχει υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό διατηρεί καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες και η προσπάθεια για την βελτίωσή τους μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών είναι συνεχής και αδιάκοπη.

Κατ' εφαρμογή του Ν.3850/2010 ο Οργανισμός μέσω της υπηρεσίας υγείας και ασφάλειας απασχολεί Τεχνικούς Ασφαλείας και Ιατρούς Εργασίας.

- Ο τεχνικός ασφαλείας παρέχει στον εργοδότη υποδείξεις και συμβουλές, γραπτά ή προφορικά, σε θέματα σχετικά με την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων και την πρόληψη των εργατικών ατυχημάτων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις σε ειδικό βιβλίο, το οποίο σελιδομετρείται και θεωρείται από την Επιθεώρηση Εργασίας.

- Ο ιατρός εργασίας παρέχει υποδείξεις και συμβουλές στον εργοδότη, στους εργαζομένους και στους εκπροσώπους τους, γραπτά ή προφορικά, σχετικά με τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται για τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις στο ειδικό βιβλίο του άρθρου 14.

Ο εργοδότης λαμβάνει γνώση ενυπογράφως των υποδείξεων που καταχωρούνται σε αυτά τα βιβλία.

Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης οργανώθηκαν και υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα, ύψους 738.185 €.

Η υπηρεσία διαχειρίστηκε την πανδημία λόγω COVID-19 με τις ακόλουθες ενέργειες:

- Πλήρη και συνεχή ενημέρωση όλων των εργαζομένων του ΟΣΕ ΑΕ με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και τις λαμβανόμενες Κοινές Υπουργικές Αποφάσεις-ΚΥΑ
- Αγορά και Διανομή Μασκών προσώπου και Αντισηπτικού Υγρού σε όλους τους εργαζόμενους.
- Διενέργεια Μοριακών ελέγχων (PCR) άμεσα και υπεύθυνα σε συνεργασία με εξωτερικό διαγνωστικό εργαστήριο.
- Διενέργεια Απολυμάνσεων των χώρων, στους οποίους ανιχνεύθηκαν θετικά κρούσματα της πανδημίας σε συνεργασία με εξωτερική εταιρία απολυμάνσεων.
- Εφαρμογή των σχετικών, με τα λαμβανόμενα μέτρα για την πρόληψη και μείωση της διασποράς του ιού Covid- 19, Κοινών Υπουργικών Αποφάσεων (ειδικές άδειες σε ευπαθείς ομάδες εργαζομένων, εξ αποστάσεως και εκ περιτροπής εργασία, εργασιακή αποχή των εργαζομένων που διαγνώστηκαν θετικοί στον ιό Covid-19).
- Αγορά και τοποθέτηση Pads και μπαταριών στους απινιδωτές (κτίριο Καρόλου, Θεσσαλονίκη, Λάρισα).
- Έλεγχος και εφοδιασμός των φαρμακοκιβωτίων σε όλα τα συγκροτήματα του Οργανισμού με φάρμακα και παραφαρμακευτικό υλικό.
- Αξιολόγηση από τους Ιατρούς Εργασίας του Οργανισμού των προσληφθέντων Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων (ΦΙΔ) σύμφωνα με τις απαιτούμενες, από τον κανονισμό του ΟΣΕ ΑΕ, Ιατρικές Γνωματεύσεις και Εξετάσεις.

Το έτος 2021, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΔΟΔΑΔ, καταγράφηκαν πέντε (5) εργατικά ατυχήματα, εκ των οποίων το ένα θανατηφόρο, και χάθηκαν συνολικά 6048 ανθρωποημέρες (σημειώνεται ότι κάθε θανατηφόρο ατύχημα αντιστοιχεί σε 6.000 χαμένες ανθρωποημέρες). Ακολουθούν οι δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2019, 2020 και 2021:

Δείκτες υγείας και Ασφάλειας εργαζομένων ΟΣΕ			
	2019	2020	2021
Δείκτης συχνότητας	2,693	0,898	2,468
Δείκτης βαρύτητας	0,090	0,107	2,985

$$\text{Δείκτης συχνότητας} = \frac{\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

$$\text{Δείκτης βαρύτητας} = \frac{\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

4.4.4 Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζομένους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

4.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ Α.Ε» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2021 έως 31/12/2021).

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2021 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Ο ΟΣΕ παραμένει οριακά σε θετικό πρόσημο όσον αφορά το λειτουργικό του αποτέλεσμα. Αντίθετα σε επίπεδο ομίλου το EBITDA είναι αρνητικό (€-5,3εκ.) με τις αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές να κυμαίνονται σε -80% και -196% αντίστοιχα.

Η αρνητική εξέλιξη είναι περιστασιακή οφειλόμενη κυρίως στην απόφαση 56/1.7.2022 της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων με την οποία επιβάλλεται προσωρινή αναστολή στις χρεώσεις Τελών Υποδομής, σύμφωνα με τις αντίστοιχες δηλώσεις Δικτύου για τα έτη 2020 και 2021, ενώ η αποζημίωση ύψους €6 εκ. από τον Μέτοχο εξισορρόπησε μερικώς τις απώλειες από τον μειωμένο λόγω COVID-19 όγκο κυκλοφορίας. Επιπλέον, παρεμβάσεις του Μετόχου μέσω ΠΔΕ, όσον αφορά επισκευές και συντηρήσεις, δεν βελτιώνουν το λειτουργικό αποτέλεσμα επιδρούν όμως στα ίδια κεφάλαια.

Παράλληλα έχει παραδοθεί το σημαντικότερο μέρος των έργων εκσυγχρονισμού στον κύριο άξονα, έχουν μειωθεί οι χρόνοι δρομολογίων, έχει αυξηθεί η προσφορά υποδομής με επιπλέον χωρητικότητα, ενώ αναμένεται έως του τέλους του τρέχοντος έτους η ολοκλήρωση της τηλεδιοίκησης με επακόλουθο την περαιτέρω σημαντική βελτίωσή τους.

Αρνητικό πρόσημο υπήρξε στη ρευστότητα, παρά το βάρος που δόθηκε στην εισπρακτική πολιτική, γεγονός που καθιστά απαραίτητη την εφαρμογή του νέου τιμολογίου, αφετέρου τονίζει την ανάγκη αύξησης (α) της εισπραξιμότητας τελών και λοιπών εσόδων και (β) της επιχορήγησης, δεδομένων των ιδιαιτεριών απαιτήσεων για συντηρήσεις, ανατάξεις και βελτιώσεις του δικτύου, οι δαπάνες για τα οποία αφίστανται των αναγκών, και την κάλυψη του πληθωρισμού η επίδραση του οποίου ήδη από τη χρήση του 2021 γίνεται εμφανής.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας τριετίας από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (σε χιλιάδες ευρώ) :

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2019	2020 αναμορφωμένο	2021
Έσοδα			
Χρεώσεις Υποδομής	25.079	24.792	26.356
Λοιπά Έσοδα	4.251	7.695	3.461
Κρατική Επιχορήγηση	45.000	55.545	50.809
Σύνολο εσόδων	74.330	88.032	80.626
Έξοδα			
Κόστος μισθοδοσίας	39.165	37.708	36.953
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	1.267	1.469	687
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	23.809	23.860	28.225
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(4.274)	(4.034)	(5.034)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	25.887	15.565	17.091
Σύνολο εξόδων	85.853	74.568	77.921
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(11.523)	13.463	2.705

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2019	2020 αναμορφωμένο	2021
Έσοδα			
Χρεώσεις Υποδομής	25.079	24.792	26.356
Λοιπά Έσοδα	3.939	7.750	3.573
Κρατική Επιχορήγηση	45.029	55.808	51.000
Σύνολο εσόδων	74.047	88.349	80.930
Έξοδα			
Κόστος μισθοδοσίας	45.537	43.822	42.968
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	1.267	1.469	687
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	24.107	24.371	28.694
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(4.274)	(4.034)	(5.034)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	26.182	17.203	18.930
Σύνολο εξόδων	92.819	82.831	86.244
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(18.771)	5.519	(5.315)

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ως ακολούθως :

Κύκλος Εργασιών :

Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας αυξήθηκε οριακά σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 4,24%.

Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης :

Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας εμφανίζεται επιδεινωμένο σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 0,4 εκ. ή 0,13% και του ομίλου κατά 0,3 εκ. ή 0,13%.

Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων :

Το αποτέλεσμα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθε για τη χρήση 2021 σε ζημιά €5,3 εκ. έναντι κερδών €5,5 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Για την εταιρεία το EBITDA ανήλθε σε κέρδη +€2,7 εκ. έναντι +€13,4 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Το περιθώριο EBITDA (EBITDA/Net Sales) για τον Όμιλο ανήλθε στο -19,2% (2020 : 20,8%) ενώ για την εταιρεία στο 9,8% (2020 : 50,8%).

Έξοδα Διοίκησης

Τα έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν, της εταιρείας κατά €1,1 εκ. ή 7,01% και του ομίλου κατά €1,1 εκ. ή 6,43%.

Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στο λειτουργικό αποτέλεσμα είναι ελαφρά αυξημένα κατά €0,6 εκ. της εταιρείας ή 13,26% και του Ομίλου κατά €0,7 εκ. ή 15,4%.

Η σημαντικότερη αύξηση αφορά έξοδα από δικαστικές αποφάσεις.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος

Η ζημιά χρήσης η οποία τροφοδοτείται από τις υψηλές αποσβέσεις, για τον όμιλο ανήλθε σε €193εκ, μειωμένη κατά €28,4 εκ. ή 12,8%, της εταιρείας ήταν αντιστοίχως μειωμένη κατά €29 εκ και ποσοστιαία κατά 13,6%.

Η ισχυρή αυτή βελτίωση προκύπτει αφενός στην πρόσθετη επιχορήγηση (€5,6 εκατ.) και αφετέρου στα μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα (-€40εκατ.).

Η θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ ΕΡΓΟΣΕ, στην ίδια περίοδο αντίστοιχα είχε Κύκλο Εργασιών €59,5 εκ. έναντι €56,8 εκ. την προηγούμενη χρήση εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 4,9%. Τα έσοδά της από πιστοποιήσεις έργων ανήλθαν σε €50,7 εκ. έναντι €47,7 εκ. χρήσης 2020, αυξημένα κατά 6%. Τέλος, τα Μετά Φόρων Κέρδη εμφανίζουν μείωση της τάξης του 58,8%.

Διαχείριση κινδύνων:

Σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στην ετήσια οικονομική έκθεση.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 6 του παρόντος).



4.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2020-2021
(Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ	2020	2021
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	1,27	0,90
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)	0,79	0,19
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)	0,48	0,71
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)	0	0
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	4,54	6,20
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)	0,08	0,40
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)	0,17	0,17
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα, & λοιπός εξοπλισμός)	0,26	0,60
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)	4,03	5,03
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ Σ2=	5,81	7,10

ΕΡΓΟΣΕ	2020	2021
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	47,56	49,26
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	0	0
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ Σ1=	47,56	49,26

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ Σ1+Σ2=	53,37	56,36
--	--------------	--------------

Ο Πίνακας αφορά πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις).

4.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

4.7.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2021 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον Σ.Σ. Κιάτου έως τον Σ.Σ. Αεροδρομίου στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Εργασίες διευθέτησης εύρους και λοιπές εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών.
- Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης – Ειδομένης από Χ.Θ. 0+400 έως Χ.Θ. 6+170

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2021 είναι τα παρακάτω:

- Διορθωτικές επεμβάσεις σε εντοπισμένα τμήματα σιδηροδρομικής γραμμής στα όρια δικαιοδοσίας των τμημάτων συντήρησης γραμμής Λαμίας, Βόλου και Λάρισας.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας.
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας.
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αλεξανδρούπολης.
- Εργασίες αντικατάστασης ελαστικών υποθεμάτων στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Θεσσαλονίκης από το ΤΧ5 έως την έξοδο του Σ.Σ. Πλατέως (όρια τμήματος Θεσσαλονίκης).
- Αναβάθμιση - επισκευή της υφιστάμενης μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής, αποβαθρών και τεχνικών, στο σιδηροδρομικό τμήμα Κατακόλου - Πύργου - Αλφειού - Ολυμπίας, υπό κυκλοφορία.
- Συντήρηση συστήματος ραδιοκάλυψης GSM-R

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που εκκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία δημοπράτησής τους το 2021 είναι τα παρακάτω:

- Αποκατάσταση ζημιών στους σταθμούς του προαστιακού σιδηροδρόμου μεταξύ Σ.Σ. Κιάτου – Σ.Σ. Άνω Λιοσίων.
- Αποκατάσταση διατηρητέου κτιρίου γραφείων ΟΣΕ στην Αλεξανδρούπολη.
- Αποκατάσταση κτιρίου γραφείων ΟΣΕ (ΔΙΣΥΓ/ΥΓΜΘ) στην Θεσσαλονίκη.
- Τοποθέτηση ηχοπετασμάτων κατά μήκος των σιδηροδρομικών γραμμών εντός της πόλης της Λάρισας.
- Συντήρηση-ανακαίνιση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Θεσσαλονίκης

δ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης τους το 2021 είναι τα παρακάτω:

- Εργασίες ανακαίνισης του τμήματος γραμμής ΣΚ-ΠΜ από Χ.Σ.2+500 γρ.ΣΚ-ΠΜ (έξοδος Σ.Σ.ΣΚ προς Προμαχώνα) έως Χ.Σ.14+000γρ.ΣΚ-ΠΜ (έξοδος Σ.Σ.ΠΜ προς Ελληνοβουλγαρικά σύνορα).
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αλεξανδρούπολης.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Έδεσσας.
- Εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών.
- Συντήρηση μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Ρίου-Κάτω Αχαΐας.
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λάρισας.

- Κατασκευή βαρέως τύπου περίφραξης κατά μήκος της γραμμής ανόδου Π-Π περί τη Χ.Θ. 101+850 (θέση Πυρί Θήβας).
- Ανακατασκευή του σιδηροδρομικού επιχώματος της διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιά – Πλατέως (Π-Π) από τη Χ.Θ. 307+000 έως 307+100 & από 310+000 έως 311+500 (μεταξύ Παλαιοφάρσαλου & Λάρισας)

4.7.2 Μελέτες

- Σε εξέλιξη η διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης του Έργου «Μελέτη χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης- Αμφίπολης- Νέας Καρβάλης - Α' Φάση μελετών». Οι υπόλοιπες μελέτες έχουν εγκριθεί. Η Δράση χρηματοδοτείται κατά 50% από το Πολυετές Πρόγραμμα εργασιών CEF 2014-2020
- Σε εξέλιξη η διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης του Έργου "Σύνδεση της ΕΛΒΑΛΧΑΛΚΟΡ Α.Ε με τη υφιστάμενη σιδηροδρομική γραμμή του ΟΣΕ"
- Σε εξέλιξη η διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης του Έργου " ΟΔΟΝΤΩΤΟΣ ΔΙΑΚΟΠΤΟ – ΚΑΛΑΒΡΥΤΑ"
- Σε εξέλιξη η διαδικασία περιβαλλοντικής αδειοδότησης του Έργου " Μελέτη Χάραξης για τη Νέα Σιδηροδρομική Γραμμή Καλαμπάκας - Κοζάνης, Τμήμα Καλαμπάκα Δήμητρα (Α' Φάση)"
- Υπεγράφη η Σύμβαση Ανάθεσης Μελέτης ΑΣ 2248 με τίτλο « ΣΥΝΔΕΣΗ ΒΙ.ΠΕ ΚΙΛΚΙΣ ΜΕ ΤΟ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΟ ΔΙΚΤΥΟ ΤΟΥ ΟΣΕ»
- Συνεχίστηκε η Τεχνική Βοήθεια που έχει λάβει ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της διευκόλυνσης «Συνδέοντας την Ευρώπη – CEF» για την διαχειριστική υποστήριξη των υπηρεσιών του, ως και της θυγατρικής εταιρείας του ΕΡΓΟΣΕ.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 131097/8.1.2010 (ΑΔΑ:4ΙΞΟ0-Λ) Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Νέα σιδηροδρομική γραμμή Σιάτιστα - Καστοριά» και τροποποίηση της για την προσαρμογή / συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 144225/9.9.2009 Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Νέα σιδηροδρομική γραμμή Δήμητρα - Σιάτιστα» και τροποποίηση της για την προσαρμογή / συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας της υπ' αριθ. 106787/24.3.2000 Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Σιδηροδρομική σύνδεση του λιμένα νέου Ικονίου, νομού Αττικής» και τροποποίηση της για την προσαρμογή/συμμόρφωση στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 141879/6.7.2009 Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Νέα σιδηροδρομική γραμμή Καλαμπάκα - Ιωάννινα» και τροποποίηση της για την προσαρμογή / συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 195392/17.1.2011 [ΑΔΑ: 4ΑΛΨ0-2] Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Λειτουργία της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Σ.Σ. Αμύνταιου – Σ.Σ. Φλωρίνης & Σ.Σ. Μεσσηνίου – Σ.Σ. Καυκάσου, νομού Φλώρινας» και τροποποίηση της για την προσαρμογή / συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 126635/10.6.2010 Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Λειτουργία της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Σ.Σ. Σκύδρας – Σ.Σ. Αμύνταιου – Σ.Σ. Κοζάνης, νομών Πέλλας, Φλώρινας και Κοζάνης» και τροποποίηση της για την προσαρμογή / συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Παράταση χρονικής διάρκειας ισχύος της υπ' αριθ. 195720/26.1.2011 [ΑΔΑ: 4ΑΛ30-Ε] Κ.Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων του έργου: «Λειτουργία της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Σ.Σ. Τιθορέας – Σ.Σ. Δομοκού, νομού Φθιώτιδας» και τροποποίηση της για την προσαρμογή/συμμόρφωση στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο.
- Τροποποίηση της υπ' Αριθ. 204467/25.10.2011 [ΑΔΑ:45ΟΥ0-ΨΩ6] Υ.Α. Έγκρισης Περιβαλλοντικών για τη λειτουργία του έργου: «Σιδηροδρομική Γραμμή μεταξύ Σ.Σ. Αγ. Αναργύρων - Σ.Σ. Κορίνθου», ως προς: α) τα έργα βελτίωσης της λειτουργικότητας της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από Χ.Θ. 83+800 έως Χ.Θ. 92+930 (Σ.Σ. Ισθμού), β) το Σ.Σ. Καλαμακίου γ) τη σιδηροδρομική σύνδεση των Διυλιστηρίων της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στους Αγίους Θεοδώρους, δ) την προσαρμογή/συμμόρφωση του περιεχομένου της στο νεότερο κανονιστικό πλαίσιο
- Επέκταση σιδηροδρομικής γραμμής Διακοπτό – Καλάβρυτα έως την Ι.Μ. Αγίας Λαύρας.
- Παροχή υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου για την εκπόνηση της μελέτης σκοπιμότητας για την αναβάθμιση της σιδηροδρομικής γραμμής Κορίνθου-Ναυπλίου.

4.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση της ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται στις αντίστοιχες δράσεις:

4.8.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε :

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
- Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
- Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2021 διεξήχθησαν οι προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με τα σύγχρονα οχήματα καταγραφής σφαλμάτων EM120 και EM80. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα www.inforail-ose.gr.

4.8.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2021 στο Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων Σιδηροδρομικών Υλικών πραγματοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

- Διενέργεια Αντιπροσωπευτικών δειγματοληψιών
- Ποιοτικός έλεγχος σκύρων από σκυραποθήκες των ήδη πιστοποιημένων ποσοτήτων
- Ποιοτικός έλεγχος σκύρων προερχόμενα από έργα της ΕΡΓΟΣΕ
- Ποιοτικός έλεγχος σκύρων προερχόμενα από λατομεία για μελλοντική προμήθεια σκύρων από τον ΟΣΕ
- Έλεγχος λατομείων από την Ελλάδα για την επικαιροποίηση των ποιοτικών χαρακτηριστικών τους
- Έρευνα για εύρεση νέων λατομείων
- Έλεγχος σκυραποθηκών σε όλη την Ελλάδα
- Έρευνα για νέες σκυραποθήκες
- Παρακολούθηση αιτημάτων προμήθειας σκύρων (Τόπος παράδοσης-Ποσότητα-Ποιότητα-Τιμή)
- Εκπόνηση προϋπολογισμού προμήθειας σκύρου γραμμής.

4.8.2 Δημιουργία «Ψηφιακού μητρώου συντήρησης εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής»

- Οριστικοποίηση των παραμέτρων του μητρώου
- Δημιουργία κατάλληλου πληροφοριακού συστήματος για την καταχώρηση των παραμέτρων
- Συλλογή και καταχώρηση στο πληροφοριακό σύστημα των παραμέτρων 1^{ης} προτεραιότητας για τα παρακάτω τμήματα γραμμής :

1. ΠΕΙΡΑΙΑ-ΣΚΑ-ΟΙΝΟΗ
2. ΠΕΝΤΕΛΗ-ΣΚΑ-ΚΙΑΤΟ
3. ΤΧ1-ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟ-ΣΥΝΟΡΑ FYROM
4. ΛΕΠΤΟΚΑΡΥΑ-ΚΑΤΕΡΙΝΗ
5. ΛΕΙΑΝΟΚΛΑΔΙ-ΑΓ. ΣΤΕΦΑΝΟΣ

Η Δημιουργία «ψηφιακού μητρώου συντήρησης εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής» αποτελεί υποχρέωση του ΟΣΕ στο πλαίσιο του Ν. 4408/2016 και υλοποιείται από διατμηματική ομάδα εργασίας.

4.8.3 Τεχνικά Έργα

Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων τρίτων που σχετίζονται με τη σιδ/κή υποδομή.

Σε όλη τη διάρκεια του 2021 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες για εγκρίσεις μελετών σε ότι αφορά έργα τρίτων που εμπλέκονται με τη σιδηροδρομική υποδομή, καθώς και έργων που εκπονούνται από τρίτους για λογαριασμό του ΟΣΕ. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Χορήγηση τεχνικών προδιαγραφών για πλήθος έργων τρίτων (Περιφέρειες, Δήμους, κλπ.) που σχετίζονται με τη σιδ/κή υποδομή όπως άνω οδικές διαβάσεις, υπόγειες διελεύσεις αγωγών, κλπ.
- Χορήγηση τεχνικών προδιαγραφών και οδηγιών στη ΔΙΣΥΓ για υφιστάμενα και νέα σιδηροδρομικά τεχνικά έργα του δικτύου.
- Χορήγηση τεχνικών προδιαγραφών σε έργα της ΕΡΓΟΣΕ.
- Συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την δημιουργία «Εθνικού Μητρώου Γεφυρών», «Κανονισμού Επιθεώρησης και Συντήρησης γεφυρών» και Εγχειριδίων Επιθεώρησης γεφυρών.
- Έλεγχοι και εγκρίσεις πλήθους εξαιρετικών μεταφορών με υπερβάσεις των κανονικών φορτίων.

4.8.4 Διαλειτουργικότητα

- Διενέργεια Ηλεκτρονικού Διαγωνισμού και υπογραφή της υπ' αριθμ. 2253/2021 σύμβασης για την «Αξιολόγηση, από Κοινοποιημένο Οργανισμό, της συμμόρφωσης των υφιστάμενων σιδηροδρομικών σταθμών του δικτύου στο τμήμα γραμμής ΚΙΑΤΟ-ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΧΑΡΝΩΝ (ΣΚΑ) - ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ, ΟΙΝΟΗ – ΤΙΘΟΡΕΑ, ΠΑΛΑΙΟΦΑΡΣΑΛΟΣ – ΚΑΛΑΜΠΑΚΑ, ΛΑΡΙΣΑ – ΒΟΛΟΣ και ΔΟΜΟΚΟΣ–ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ-ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ, με τον Κανονισμό 1299/2014, σχετικά με την τεχνική προδιαγραφή διαλειτουργικότητας για το υποσύστημα «υποδομή» του σιδηροδρομικού συστήματος της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τον Κανονισμό (ΕΕ) 1300/2014, σχετικά με τις τεχνικές προδιαγραφές διαλειτουργικότητας για την προσβασιμότητα του σιδηροδρομικού συστήματος της Ένωσης για τα άτομα με αναπηρία και άτομα με μειωμένη κινητικότητα»
- Διενέργεια Συνοπτικού Διαγωνισμού, υπογραφή και ολοκλήρωση της υπ' αριθμ. 2259/2021 για την ανάθεση της Υπηρεσίας «Αξιολόγηση και έκδοση πιστοποιητικού ΕΚ συμμόρφωσης του υφιστάμενου συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R, στα τμήματα του σιδηροδρομικού άξονα: Πειραιάς – Θεσσαλονίκη – Προμαχώνας, Κιάτο – Αεροδρόμιο και των κλάδων γραμμής Θριάσιο – Ικόνιο και Οινόη – Χαλκίδα, με τον Κανονισμό ΕΕ 919/2016»
- Αποστολή Τεχνικού Φακέλου στη ΡΑΣ για την έκδοση άδειας θέσης σε λειτουργία του συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R, στα τμήματα του σιδηροδρομικού άξονα: Πειραιάς – Θεσσαλονίκη – Προμαχώνας, Κιάτο – Αεροδρόμιο και των κλάδων γραμμής Θριάσιο – Ικόνιο και Οινόη – Χαλκίδα
- Συμμετοχή στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα CCS CI and CRD, στο πλαίσιο της υλοποίησης της συγχρηματοδοτούμενης δράσης για την εφαρμογή των Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας του υποσυστήματος Telematics Application for Passengers και Telematics Application for Freight

4.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

4.9.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του Ο.Σ.Ε. καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2021 υλοποιήθηκαν ή βρίσκονται σε εξέλιξη τα παρακάτω:

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός διαδικασιών ΟΣΕ
- Υποστήριξη τηλεργασίας
- Υποστήριξη και επέκταση του Συστήματος Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου και Διαχείρισης Εγγράφων ΡΑΡΥΡΟΣ (Ηλεκτρονική συλλογή, διαχείριση, διακίνηση και αναζήτηση εγγράφων και δεδομένων)
- Ψηφιακά αναγνωρισμένα πιστοποιητικά (Ψηφιακές υπογραφές) σε επιλεγμένα στελέχη του Οργανισμού
- Παρακολούθηση και διενέργεια Διαγωνισμών που αφορούν έργα Χρηματοδότησης και Διαλειτουργικότητας - **Telematics Application for Freights and Passengers**
- Πλήρης ανανέωση του Web site ΟΣΕ και hosted από εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα ασφάλειας
- Εγκατάσταση Information Security Management System

4.9.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα

Στο ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό περιβάλλον που δραστηριοποιείται ο ΟΣΕ και που διαρκώς μεταβάλλεται, είναι επιτακτική ανάγκη για τον Διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής να εξελίσσεται και να προσαρμόζεται διαρκώς, έτσι ώστε να διατηρεί το επίπεδο των υπηρεσιών του προς τα ενδιαφερόμενα μέρη σε υψηλά επίπεδα και να είναι σε θέση να ικανοποιεί τις νέες ανάγκες που δημιουργούνται.

Μέσα από το ώριμο Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Σιδηροδρομικής Ασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφορίας, διανύοντας τον 8ο χρόνο εφαρμογής του, έχουν προσεγγιστεί όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη που μπορεί να επηρεάζουν, να επηρεάζονται ή να θεωρούν ότι επηρεάζονται από μια απόφαση ή μια δραστηριότητα του ΟΣΕ, καθώς επίσης οι ανάγκες, οι απαιτήσεις και οι προσδοκίες τους. Έχοντας παράλληλα καθιερώσει για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος και τους διαύλους μέσα από τους οποίους επικοινωνούνται αυτές οι προσδοκίες & απαιτήσεις, ο Οργανισμός μπορεί πλέον αποτελεσματικότερα να τις κατανοήσει και να αξιολογήσει κατά πόσο τις ικανοποιεί.

Η εξέλιξη των διεθνών προτύπων ISO έχουν ωθήσει τον Οργανισμό να αλλάξει τη φιλοσοφία εφαρμογής του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος. Η ανάλυση ρίσκου έχει γίνει αναπόσπαστο μέρος της λήψης αποφάσεων τόσο επιχειρησιακών όσο και λειτουργικών. Σε συνεχή βάση ο Οργανισμός προσπαθεί να διαχειριστεί τα ρίσκα που δημιουργούνται από τις ευκαιρίες & απειλές, λαμβάνοντας ενέργειες που βοηθούν τον Οργανισμό να βελτιωθεί, να εξελιχθεί και να προσαρμοστεί στα νέα δεδομένα. Βήμα-βήμα ο Οργανισμός θέλει να πετύχει το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης να βρίσκεται μέσα στην καρδιά Οργανισμού, από το στρατηγικό σχεδιασμό μέχρι τις καθημερινές εργασίες που υλοποιούνται.

Η καθιέρωση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών, ποιοτικών και περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), σε συνδυασμό με τους κοινούς δείκτες ασφαλείας (CSI) που αφορούν την Σιδηροδρομική Ασφάλεια, αποτελεί βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού συστήματος. Η διαρκής παρακολούθησή τους, βοηθά τον Οργανισμό να δρα προληπτικά και διορθωτικά, λαμβάνοντας έγκαιρα τις κατάλληλες ενέργειες. Παράλληλα μέσα στο 2019, ο ΟΣΕ έγινε απλό μέλος του PRIME. Το forum PRIME δημιουργήθηκε στο τέλος του 2013 μεταξύ διαχειριστών υποδομής της ΕΕ με στόχο τη βελτίωση της συνεργασίας των διαχειριστών σιδηροδρομικών υποδομών πέρα από τα σύνορα, τη στήριξη της υλοποίησης της ευρωπαϊκής σιδηροδρομικής πολιτικής και την ανάπτυξη συγκριτικής αξιολόγησης επιδόσεων για την ανταλλαγή των βέλτιστων πρακτικών. Το PRIME έχει αναπτύξει έναν οδηγό (Good practice benchmarking of the rail infrastructure managers) με τον οποίο έχει καθιερώσει μια σειρά από δείκτες επίδοσης πολλαπλών επιπέδων για την παρακολούθηση της επίδοσης των ΔΥ στην ΕΕ. Από τον οδηγό αυτόν έχει ήδη επιλεγεί μια σειρά από δείκτες τους οποίους σε πρώτη φάση θα παρακολουθεί ο ΟΣΕ με σκοπό να εκτιμά την επίδοσή του σε σχέση με τους μέσους όρους των επιδόσεων των Διαχειριστών Υποδομής που συμμετέχουν και παρέχουν στοιχεία στο PRIME.

Η καθιέρωση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών, ποιοτικών και περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), σε συνδυασμό με τους κοινούς δείκτες που αφορούν την Σιδηροδρομική Ασφάλεια (CSI), αποτελεί βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού συστήματος. Η διαρκής παρακολούθησή τους, βοηθά τον Οργανισμό να δρα προληπτικά και διορθωτικά, λαμβάνοντας έγκαιρα τις κατάλληλες ενέργειες. Το 2020 τέθηκε σε εφαρμογή διαδικτυακή εφαρμογή καταχώρησης και παρακολούθησης της προληπτικής και επεμβατικής συντήρησης των συστημάτων που διαχειρίζεται η Διεύθυνση Η/Μ Συστημάτων και Ηλεκτροκίνησης. Κατά το 2021 η εφαρμογή αυτή κάλυψε περισσότερα πεδία, όπως για παράδειγμα τα Αυτόματα Συστήματα Ισόπεδων Διαβάσεων (ΑΣΙΔ). Με αυτό τον τρόπο, εκτός της δυνατότητας που δίνεται στον Οργανισμό να παρακολουθεί και να διαχειρίζεται τα συστήματά της, γίνεται ανάλυση των αιτιών των βλαβών, αναγνωρίζονται απειλές που υπάρχουν στα συστήματα και έτσι μπορούν να ληφθούν ενέργειες για να μειωθεί το ρίσκο.

Για την περαιτέρω βελτίωση του Οργανισμού σε επίπεδο οργάνωσης και διαχείρισης. Επιπλέον, εξετάζονται τα εξής:

- Ένταξη των απαιτήσεων του Συστήματος ποιότητας ISO 9001 & περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 ως εκπαιδευτικές ενότητες στα προγράμματα εκπαίδευσης σταθμαρχών, μηχανικών κλπ
- Πιστοποίηση Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 50001:2018 - Energymanagement systems -- Requirements with guidance for use
- Περαιτέρω αξιοποίηση του inforail-ose.gr ως εργαλείο διαχείρισης επιχειρησιακής γνώσης
- Αξιοποίηση της πληροφορικής ως εργαλείο παρακολούθησης της συντήρησης της γραμμής (SAP-linear maintenance)

Σιδηροδρομική Ασφάλεια

Με τον Ν. 4632/2019 (ΦΕΚ Α 159-14.10.2019) «Ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2016/797, 2016/798 και 2016/2370 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και άλλες διατάξεις» το Σύστημα Διαχείρισης της Σιδηροδρομικής Ασφάλειας ενσωματώθηκε ακόμα πιο δυναμικά στο Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης, αφού πλέον η δομή του είναι ευθυγραμμισμένη με την δομή των υπόλοιπων συστημάτων διαχείρισης που εφαρμόζονται στον Οργανισμό. Αυτό προσέδωσε τη δυνατότητα μιας ομοιόμορφης προσέγγισης στον τρόπο που εφαρμόζει ο Οργανισμός όλα τα συστήματα διαχείρισης, κάνοντας το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης παραγωγικότερο, αποτελεσματικότερο και ολιστικό. Το 2021, με την Απόφαση με Αρ.Πρωτ.: 1940 20.10.2021, εγκρίθηκε από την Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων, η ανανέωση της Έγκρισης Ασφάλειας του ΟΣΕ, κατ' εφαρμογή του άρθρου 64 του ν.4632/2019, με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 04.10.2021, 5-ετούς διάρκειας ισχύος.

Η επίδοση του Οργανισμού ως προς την Σιδηροδρομική Ασφάλεια έχει βελτιωθεί τα τελευταία χρόνια.

Άλλες ενέργειες στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας που υλοποιήθηκαν μέσα στο 2021 ήταν:

- η περεταίρω σύνταξη Σχεδίων Εκτάκτων Αναγκών για τις σήραγγες του δικτύου και μελετών πυρασφάλειας Κτιριακών Εγκαταστάσεων για τη χορήγηση πιστοποιητικών πυρασφάλειας
- ο προγραμματισμός ολοκλήρωσης των μελετών για τις υπόλοιπες εγκαταστάσεις

Πιστοποίηση Φορέων Υπευθύνων για τη Συντήρηση οχημάτων

Με τον ΚΑΝΟΝΙΣΜΟ (ΕΕ) 2019/779 σχετικά με την πιστοποίηση των φορέων υπεύθυνων για τη συντήρηση οχημάτων, δόθηκε η δυνατότητα στο Οργανισμό να αποδείξει τη συμμόρφωσή του με τις απαιτήσεις του κανονισμού μέσα από την έγκρισης ασφάλειας που διαθέτει. Ο οργανισμός κατέχει και συντηρεί οχήματα ευθύνης του και ειδικότερα:

- Μηχανήματα Γραμμής
- Μηχανήματα ελέγχου Γραμμής
- Σκυροβάγωνα
- Πλατφόρμες
- Οχήματα του τραίνου του Πηλίου
- Μουσειακά τρέινα

Στο πλαίσιο των ανωτέρω, κατά το 2021 ξεκίνησε η διαδικασία ανάπτυξης και ένταξης στο Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης μιας διαδικασίας που θα αφορά τη συντήρηση των οχημάτων που θα καλύπτει τις απαιτήσεις του Κανονισμού.

4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ

A. ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Ο ΟΣΕ, δια των ορισμένων εκπροσώπων του, συνέχισε να παρακολουθεί και να λαμβάνει μέρος στις εργασίες των φορέων και των οργάνων που συμμετέχει (RFC7-OEM, CER, UIC, RNE). Η παρακολούθηση των εργασιών κατά το 2021 έγιναν διαδικτυακά με τηλεδιασκέψεις λόγω της πανδημίας και των συνεχιζόμενων υγειονομικών μέτρων προστασίας.

Επίσης, πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 4ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχαν ως σύνεδροι και ομιλητές στελέχη του Οργανισμού.

B. ΕΙΔΙΚΕΣ ΔΡΑΣΕΙΣ

Το έτος 2021 ανακηρύχτηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, κατόπιν πρότασης της Επιτροπής, ως *"Ευρωπαϊκό Έτος Σιδηροδρόμων"*.

Το 2021 επελέγη καθώς ήταν το 1^ο έτος πλήρους εφαρμογής σε όλη την ΕΕ του 4^{ου} σιδηροδρομικού πακέτου, σηματοδοτώντας μια σειρά σημαντικών επετείων για τους σιδηροδρόμους: την 20ή επέτειο από το 1^ο σιδηροδρομικό πακέτο, την 175^η επέτειο της 1^{ης} σιδηροδρομικής σύνδεσης ανάμεσα σε δύο πρωτεύουσες της ΕΕ (Παρίσι-Βρυξέλλες), 40 χρόνια του Γαλλικού TGV και 30 χρόνια του Γερμανικού ICE.

Ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργά σε όλες τις δράσεις του *Ευρωπαϊκού Έτους Σιδηροδρόμων* (αφίσες, δελτία τύπου, εκδηλώσεις, συμμετοχή στην καμπάνια της Κοινότητας Ευρωπαϊκών Σιδηροδρομικών Επιχειρήσεων και Διαχειριστών Υποδομής (CER) με την υιοθέτηση των λογότυπων του Έτους και της καμπάνιας της CER,

 **EUROPEAN YEAR OF RAIL 2021** **FUTURE IS RAIL** (Future is Rail), με αποκορύφωμα τη συμμετοχή στην εμβληματική δράση [Connecting Europe Express](#) (CEE),



καρπό πολύμηνης εργασίας και συνεργασίας θεσμικών φορέων της ΕΕ και εταιρών του ευρωπαϊκού

σιδηροδρομικού τομέα, όπως η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΕ), η CER, οι διαχειριστές της σιδηροδρομικής υποδομής και οι σιδηροδρομικές επιχειρήσεις, στο πλαίσιο των στόχων της Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας (Green Deal) στον τομέα των μεταφορών.

Το Connecting Europe Express (CEE), ένα τραίνο που αποτελείτο στην πραγματικότητα από 3 διαδοχικά τραίνα για 3 διαφορετικά πλάτη σιδηροδρομικής γραμμής (Ιβηρικής χερσονήσου 1,668m, κανονικού πλάτους 1,435m και 1,524m των χωρών της Βαλτικής), πραγματοποίησε ένα ταξίδι 5 εβδομάδων που ξεκίνησε στις 2 Σεπτεμβρίου 2021 από τη Λισαβόνα και αφίχθη στο Παρίσι στις 7 Οκτωβρίου, έχοντας σταθμεύσει σε περισσότερες από 100 πόλεις σε 26 χώρες.

Σκοπός ήταν να αναδειχτεί, σε πραγματικό χρόνο, η δύναμη του σιδηροδρόμου να συνδέει πρόσωπα και επιχειρήσεις με ασφάλεια, να προβληθούν τα οφέλη των σιδηροδρομικών μεταφορών για τους πολίτες, την οικονομία, το περιβάλλον και το κλίμα, να προβληθούν οι τεχνολογίες και οι καινοτομίες στο σιδηροδρομικό τομέα, καθώς και η στήριξη της ΕΕ στη χρηματοδότηση έργων υποδομής στο σιδηρόδρομο, να καταδείξει την καλή συνεργασία διαχειριστών υποδομής και σιδηροδρομικών επιχειρήσεων), να ξαναγίνει το τραίνο ελκυστικό σε διάφορες κατηγορίες χρηστών και για κάθε σκοπό, από τη μεταφορά και μετακίνηση, το ταξίδι και τον τουρισμό μέχρι και την περιήγηση, αλλά και να αναδειχτούν οι προκλήσεις, όπως αυτή της έλλειψης πλήρους

διαλειτουργικότητας σε πανευρωπαϊκό επίπεδο, που πρέπει να αντιμετωπιστούν επιτυχώς για τη δημιουργία ενός πραγματικά ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου χωρίς σύνορα.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Μεταφορών, κ. Adina Vălean είχε δηλώσει: «Ο σιδηρόδρομος έχει διαμορφώσει την πλούσια, κοινή μας ιστορία. Ωστόσο, ο σιδηρόδρομος είναι επίσης το μέλλον της Ευρώπης, ο δρόμος μας για τον μετριασμό της κλιματικής αλλαγής και την τόνωση της οικονομικής ανάκαμψης από την πανδημία, καθώς χτίζουμε έναν τομέα μεταφορών με ουδέτερο ισοζύγιο άνθρακα. Το Connecting Europe Express θα εξελιχθεί σε κινούμενο συνεδριακό χώρο, εργαστήριο και φόρουμ δημόσιου διαλόγου για το πώς μπορούν επιβάτες και επιχειρήσεις να επιλέγουν τον σιδηρόδρομο ως τρόπο μεταφοράς. Σας καλούμε να υποδεχτείτε θερμά αυτό το τρένο όταν σταματήσει σε έναν κοντινό σας σιδηροδρομικό σταθμό.»

Η Ελλάδα υπεδέχθη το [Connecting Europe Express \(CEE\)](#) στις 14.09.2021, με πρώτη στάση τη Θεσσαλονίκη στις 14.09.21 (ώρα άφιξης 11:30, ώρα αναχώρησης 14:00) και τελικό προορισμό την Αθήνα (ώρα άφιξης 18:01 ΣΣ Λαρίσης και 18:07 στο ΣΣ Ρουφ) και αναχώρησε στις 15.09.21 το υπόλοιπο ταξίδι του στην Ευρώπη μέχρι τον τελικό προορισμό του στο Παρίσι στις 7 Οκτωβρίου 2021.

Ο ΟΣΕ, έχοντας αναλάβει δράσεις από την έναρξη του Ευρωπαϊκού Έτους Σιδηροδρόμων, προετοίμασε και οργάνωσε την υποδοχή του [Connecting Europe Express \(CEE\)](#) με εκδηλώσεις τόσο στη Θεσσαλονίκη όσο και στην Αθήνα.

Με το τραίνο ταξίδεψαν στην ελληνική διαδρομή, Θεσσαλονίκη – Αθήνα – Θεσσαλονίκη, εκπρόσωποι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) και θεσμικών φορέων σε υψηλό επίπεδο (DG, CINEA, Shift2Rail, CER), δημοσιογράφοι διεθνούς τύπου και από την Ελλάδα, κατόπιν πρόσκλησης του Προέδρου ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου του ΟΣΕ σύμφωνα με το πρωτόκολλο των διοργανωτών (ΕΕ και CER), ο Υφυπουργός Υποδομών και Μεταφορών και εκπρόσωποι του Υπουργείου, εκπρόσωποι του Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ), οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι ΟΣΕ και ΓΑΙΑΟΣΕ, εκπρόσωποι ΟΣΕ, ΓΑΙΑΟΣΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ, καθώς και δημοσιογράφοι.

Στη Θεσσαλονίκη το τραίνο υποδέχτηκαν ο Υφυπουργός Υποδομών και Μεταφορών, Δήμαρχοι, εκπρόσωποι τοπικών φορέων, εκπρόσωποι ΟΣΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ και των Φίλων Σιδηροδρόμων Θεσσαλονίκης. Από τον ΟΣΕ σε συνεργασία με εκπροσώπους των Φίλων Σιδηροδρόμων Θεσσαλονίκης διοργανώθηκε επίσκεψη στο Σιδηροδρομικό Μουσείο Θεσσαλονίκης.

Στην Αθήνα, η υποδοχή του τραίνου έγινε στο Σιδηροδρομικό Σταθμό του Ρουφ, όπου είχε γίνει η κατάλληλη προετοιμασία του χώρου για την υποδοχή και την επίσκεψη του τραίνου και των οχημάτων του «Θεάτρου στο Ρουφ» που φιλοξενείται στην υποδομή του σταθμού, καθώς και για την παράθεση δείπνου στον υπαίθριο χώρο.

Κατά την υποδοχή του τραίνου στο σταθμό του Ρουφ έλαβε χώρα ανταλλαγή σημαιών ΕΕ και Ελλάδας από τον επικεφαλής της αντιπροσωπείας της ΕΕ και τον Έλληνα Υφυπουργό Υποδομών και Μεταφορών.

Στο δείπνο που παρέθεσε ο ΟΣΕ προσεκληθήσαν και παρέστησαν, από την Ελλάδα, πρέσβεις και εκπρόσωποι πρεσβειών κρατών μελών της ΕΕ, ο Υπουργός και ο Υφυπουργός Υποδομών και Μεταφορών, οι Γενικοί Γραμματείς του Υπουργείου, εκπρόσωποι των Υπουργείου Εξωτερικών, Ανάπτυξης & Επενδύσεων και της Κυβέρνησης, Πρόεδροι και Διευθύνοντες Σύμβουλοι σιδηροδρομικών φορέων (ΟΣΕ, ΓΑΙΑΟΣΕ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΡΑΣ) και εκπρόσωποί τους.

Οι εκδηλώσεις καλύφθηκαν από τα ΜΜΕ (τηλεοπτικά, ραδιοφωνικά, ηλεκτρονικά και έντυπα) και έτυχαν ένθερμης υποδοχής και ευμενών σχολίων από τους κοινωνικούς φορείς και τους πολίτες, αυξάνοντας τις προσδοκίες για τον ελληνικό σιδηρόδρομο.

Το 2022, επ' ευκαιρία της διαδικτυακής τελετής απονομής του 2022 European Railway Award (Τρίτη, 8 Φεβρουαρίου 2022, ώρα 17:00), η CER απηύθυνε πρόσκληση διαδικτυακής συμμετοχής σε όσους ενεπλάκησαν άμεσα στο project «Connecting Europe Express» (Rail partners of the Connecting Europe Express).

Σε ένδειξη αναγνώρισης απονεμήθηκε το «Certificate of Outstanding Achievement», το οποίο η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Adina Vălean παρέλαβε κατά τη διάρκεια της τελετής, ενώ στους CEO των σιδηροδρομικών εταιρειών απεστάλη ταχυδρομικώς.

Στην εκδήλωση συμμετείχε ο Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΣΕ κ. Πατέρας στον οποίο και απεστάλη το εν λόγω Πιστοποιητικό.



4.11 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

4.11.1 Διοργάνωση Future Greek Rail Hackathon.

Διοργανώθηκε από τον ΟΣΕ, με την τεχνολογική και επιχειρησιακή υποστήριξη της ελληνικής εταιρείας τεχνολογίας και καινοτομίας Crowdpolicy.

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία την Κυριακή 24.10.2021 το Future Greek Rail Hackathon.

Πάνω από 170 συμμετέχοντες, νέοι, φοιτητές, startupper, αγκάλιασαν αυτή την πρωτοβουλία, υλοποιώντας ψηφιακές εφαρμογές που αφορούν τους τομείς δραστηριότητας του ΟΣΕ, στον 1ο υβριδικό μαραθώνιο καινοτομίας, Future Greek Rail Hackathon!

Με φυσική παρουσία στο Innoathens αλλά και απομακρυσμένα, μέσω τηλεδιάσκεψης, οι ομάδες που συμμετείχαν παρουσίασαν την ιδέα τους στην επιτροπή αξιολόγησης.

Το Future Greek Rail Hackathon διοργανώθηκε από τον ΟΣΕ, με την τεχνολογική και επιχειρησιακή υποστήριξη της ελληνικής εταιρείας τεχνολογίας και καινοτομίας, Crowdpolicy.

Η Επιτροπή αξιολόγησης επέλεξε 6 ομάδες, οι οποίες κέρδισαν χρηματικά βραβεία συνολικής αξίας 20.000 ευρώ.

4.11.2 Μουσειακή Αποκατάσταση του Οχήματος-Εστιατορίου του Simplon-Orient Express από τον ΟΣΕ

Ξεπέρασε κάθε προηγούμενο η επισκεψιμότητα στο ανακατασκευασμένο βαγόνι Simplon-Orient Express που παρουσιάστηκε στον εκθεσιακό χώρο (περίπου) του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ) στην 85^η ΔΕΘ. Το Όχημα -Εστιατόριο του Ελληνικού Κλάδου του Simplon-Orient Express, έπειτα από γενική επισκευή και Μουσειακή Αποκατάσταση, μαγνήτισε τα βλέμματα όλων.

Πρόκειται για **έργο που υλοποίησε ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της ανάδειξης και αξιοποίησης της σιδηροδρομικής του κληρονομιάς**, και με σκοπό τη **δρομολόγησή του σε τουριστικές διαδρομές** του δικτύου.



Στα εγκαίνια της 85^{ης} ΔΕΘ, το βαγόνι επισκέφθηκαν ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών κ. Κώστας Καραμανλής, οι υφυπουργοί Μεταφορών κ. Μιχάλης Παπαδόπουλος και Υποδομών Γιώργος Καραγιάννης, εκπρόσωποι της αντιπολίτευσης, διοικήσεις φορέων κ.α., ενώ ακολούθησε μεγάλη ροή επισκεπτών στο εξωτερικό και εσωτερικό του βαγονιού, καθώς, κατά πολλούς, αποτέλεσε το ιδιαίτερο γεγονός της 85^{ης} ΔΕΘ.

Το Simplon-Orient Express δρομολογήθηκε για πρώτη φορά στη χώρα μας το 1920, με διακλάδωση της βασικής διαδρομής Παρίσι-Κωνσταντινούπολη από Βελιγράδι για Θεσσαλονίκη και Αθήνα. Το συγκεκριμένο Όχημα-Εστιατόριο κατασκευάστηκε στη Αγγλία το 1926 για τη Διεθνή Εταιρεία Κλιναμαξών / Compagnie Internationale des Wagons Lits (CIWL), γνωστή ως «Βαγκόν Λι». Το 1951 ήρθε στην Ελλάδα και εντάχθηκε στον Ελληνικό Κλάδο του Simplon-Orient Express. Επρόκειτο για όχημα πολυτελές, με τη λειτουργικότητα των χώρων ενός αυτοτελούς εστιατορίου. Το 1963 πέρασε στην ιδιοκτησία των Σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) –μετέπειτα ΟΣΕ– οι οποίοι το δρομολόγησαν στις διεθνείς αμαξοστοιχίες Acropolis Express, Athens Express και Hellas Express, αλλά και σε αμαξοστοιχίες του εσωτερικού, μέχρι το 1998, οπότε και αποσύρθηκε.

Το βαγόνι αποκαταστάθηκε στη μορφή που είχε το 1963. Οι σχετικές εργασίες εκτελέστηκαν από το εργοστάσιο Θεσσαλονίκης της ΤΡΑΙΝΟΣΕ, με το σχεδιασμό και την επιμέλεια του ΟΣΕ.

Η παρουσίαση του ιστορικού οχήματος στην 85^η ΔΕΘ ή 2021 πλαισιώθηκε από έκθεση τεκμηρίων του Ιστορικού Αρχείου ΟΣΕ στο εσωτερικό του, με τίτλο «Σύντομο οδοιπορικό στον ελληνικό σιδηρόδρομο 1916-1970», ξεκινώντας από τη δημιουργία του εθνικού δικτύου και την είσοδο των διεθνών αμαξοστοιχιών και του Simplon-Orient Express στην Ελλάδα.

4.11.3 Ιστορικό Αρχείο

- Νέες εισαγωγές στο Ιστορικό Αρχείο ΟΣΕ: **Τα αρχεία σχεδίων του τροχαίου υλικού των ΣΠΑΠ και ΣΕΚ (1912-1982)**, μοναδικά τεκμήρια της σιδηροδρομικής βιομηχανίας και κληρονομιάς του ΟΣΕ, διατηρημένα στο Εργοστάσιο Πειραιώς (ΕΠ).
- **Ολοκληρώνεται η συγκέντρωση και η καταγραφή** των «Μητρώων Προσωπικού» (Γραμμές, Έλξης, Εκμετάλλευσης) όλων των σιδηροδρομικών εταιρειών από το 1882, **που «ανακαλύπτονται» στο κεντρικό κτίριο του ΟΣΕ.**
- Πραγματοποιήθηκε, **για πρώτη φορά, έκθεση ιστορικών τεκμηρίων του Οργανισμού, στη 85η ΔΕΘ 2021** «Από τη δημιουργία του εθνικού δικτύου & τη σύνδεση με την Ευρώπη», στο εσωτερικό της Εστίαμαξας του Simplon-Orient Express.
- Μεταξύ των προσκτήσεων που έγιναν το 2021 στο Ιστορικό Αρχείο, αξίζει να σημειωθεί η δωρεά του αρχείου Εμμ. Βεκρή, διευθυντικού στελέχους των ΣΕΚ 1940-1955 και Γενικού Διευθυντή ΣΕΚ 1956-1962, φωτίζοντας ιδιαίτερα κρίσιμες περιόδους της διοίκησης του Ελληνικού Σιδηροδρόμου.
- Το υλικό του Ιστορικού Αρχείου του ΟΣΕ χρησιμοποιήθηκε ως βασική πηγή τεκμηρίωσης για τη σειρά ντοκιμαντέρ της ΕΡΤ3 «Η Ιστορία των Ελληνικών Σιδηροδρόμων» ενώ κινηματογραφήθηκε και από συνεργείο της γερμανικής κρατικής τηλεόρασης (SWR).
- Το Ιστορικό Αρχείο, από το 2021, εξυπηρετεί την πρόσβαση στους ερευνητές και τη συστηματική χρήση του αρχειακού υλικού που διαφυλάσσει, ενώ διευρύνει τη συνεργασία του με πανεπιστημιακά ιδρύματα, πολιτιστικούς φορείς και άλλους, υποστηρίζοντας την προπτυχιακή, μεταπτυχιακή και διδακτορική έρευνα, επιστημονικά προγράμματα, συγγραφικό έργο κ.ά.

4.11.4 Σιδηροδρομικό Μουσείο

- Το 2021 ολοκληρώθηκε η δεύτερη μεταφορά-διάσωση μουσειακού τροχαίου υλικού στο Νέο Μουσείο: 1 ατμάμαξα, 1 αυτοκινητάμαξα, 7 φορτάμαξες, 2 δραιζίνες και 1 οδικό όχημα, κατασκευής 1888-1963. Κάθε φορά επιλέγεται το υλικό που βρίσκεται στην καλύτερη κατάσταση σε συνδυασμό με την ιστορική του σημασία, αφού αξιολογείται μεταξύ του συνόλου του διασωζόμενου υλικού.
- Στο πλαίσιο της υποστήριξης των σιδηροδρομικών μουσείων της περιφέρειας, στεγάστηκε η ατμάμαξα Κγ 877 στο υπόστεγο του Μηχανοστασίου Δράμας και μετακινήθηκαν 8 παλαιές φορτάμαξες (κατασκ. 1895-1944) και 1 επιβατάμαξα (κατασκ. 1892), στο χώρο του μουσείου που διαχειρίζεται ο ΜΕΑΣ «ΗΦΑΙΣΤΟΣ».
- Τέθηκε σε λειτουργία ο κινητήρας της μουσειακής δραιζίνας ΔΡ 202 και βρίσκονται σε εξέλιξη περαιτέρω εργασίες λειτουργικής της αποκατάστασης.
- Πραγματοποιήθηκε παρουσίαση του Νέου Μουσείου και κινηματογραφήθηκε (α) για τη σειρά ντοκιμαντέρ της ΕΡΤ3 «Η Ιστορία των Ελληνικών Σιδηροδρόμων» και (β) από συνεργείο της γερμανικής κρατικής τηλεόρασης (SWR).

5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.

5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε. συστάθηκε το 1996 και το 2021 συμπλήρωσε είκοσι πέντε (25) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της Ε.Ε. Στην παρούσα φάση υλοποιεί επενδύσεις στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF) ορισμένες εκ των οποίων θα συνεχίσουν με συγχρηματοδότηση από Προγράμματα της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027. Επίσης διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», προστέθηκαν και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασικές προτεραιότητες του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελούν:

α) η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα – Αθήνα – Θεσσαλονίκη – Ειδομένη / Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π) και των κλάδων αυτού. Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδηροδρομικού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, ο οποίος θα ικανοποιεί τις απαιτήσεις διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων και θα αποτελέσει κίνητρο για την εκτέλεση συμπληρωματικών επενδύσεων στο τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών. Ο άξονας αυτός θα συνδέεται με τα βασικά εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες της χώρας και τους διεθνείς μεταφορικούς διαδρόμους.

β) η κατασκευή της ανατολικής σιδηροδρομικής Εγνατίας στο τμήμα Θεσσαλονίκη – Αμφίπολη – Νέα Καρβάλη – Τοξότες και η αναβάθμιση με διπλασιασμό της γραμμής στο τμήμα Αλεξανδρούπολη – Πύθιο – Ορμένιο, με παράλληλη εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης που αποτελεί καινούργια προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος της ΕΡΓΟΣΕ στην τρέχουσα Προγραμματική Περίοδο 2021-2027.

Παράλληλα η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις του Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020, του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού Συνδέοντας την Ευρώπη (CEF 2014-2020) ή με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδηροδρομικού δικτύου καθώς και σύνδεσης με βασικά λιμάνια της χώρας, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου να επιτευχθεί η πλήρης μελετητική ωρίμανση των σχετικών έργων, ώστε να ακολουθήσει η υλοποίησή τους.

5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2021

5.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2021 συνεχίσθηκαν, από τη Διοίκηση της Εταιρείας, οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που έχουν τεθεί όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας, στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και στην προώθηση των νέων έργων του Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Σχετικά με τον στόχο της Διοίκησης για την εξωστρέφεια της Εταιρείας, με επέκταση των δραστηριοτήτων της σε έργα εξωτερικού, οι δράσεις συνεχίστηκαν και το 2021 τόσο στην εξέλιξη των έργων που έχουν αναληφθεί όσο και στη συμμετοχή σε διαγωνισμούς για ανάληψη νέων έργων.

Η ΕΡΓΟΣΕ εντός του 2021 συνέχισε με δράσεις που αποδεικνύουν έμπρακτα τη διαρκή ευαισθητοποίηση της εταιρείας στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν ομάδες συμπολιτών μας, με δωρεές και χορηγίες σε κοινωνικούς φορείς και συλλόγους, ανταποκρινόμενη σε σχετικά αιτήματα.

Επίσης συνεχίστηκε και το 2021, η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ με το πρόγραμμα μεταφύτευσης ελαιοδέντρων, κάποια εκ των οποίων αιωνόβια ή/και υπεραιωνόβια, που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο – Πάτρα, σε δήμους όλης της χώρας καθώς και στο ΟΑΚΑ σε συνεργασία με το Πράσινο Ταμείο.

Συνεχίστηκαν επίσης οι δράσεις που ξεκίνησαν το 2020 για την αντιμετώπιση της πανδημίας COVID -19, με επικαιροποίηση του Σχεδίου Αντιμετώπισης των κινδύνων και λήψη κατάλληλων μέτρων για τη διαρκή προσαρμογή της Εταιρείας στις ανάγκες τήρησης μέτρων Υγείας & Ασφάλειας, (τηλε-εργασία, τηλεδιασκέψεις, οργάνωση εκ περιτροπής εργασίας κλπ.) με στόχο την εξασφάλιση της ομαλής και απρόσκοπτης εταιρικής λειτουργίας.

5.2.2 Πορεία Υλοποίησης έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2021 διαμορφώθηκαν σε τρεις άξονες:

Ο πρώτος αφορά στην απρόσκοπτη υλοποίηση των εν εξελίξει έργων με στόχο την παράδοση σε λειτουργία των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων.

Ο δεύτερος αφορά στην προώθηση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης σχεδιαζόμενων έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο των Προγραμματικών Περιόδων 2014-2020 και 2021-2027.

Για την υποστήριξη της ΕΡΓΟΣΕ στην αποτελεσματικότερη διαχείριση των έργων, τόσο στο στάδιο ωρίμανσης όσο και στο στάδιο υλοποίησης αυτών, προγραμματίζεται διαγωνισμός για σύναψη σύμβασης με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου που θα διαθέτει την απαραίτητη τεχνογνωσία.

Ο τρίτος αφορά στην εφαρμογή της διαδικασίας δημοπράτησης νέων έργων, εκτεταμένου φυσικού αντικείμενου, τεχνικής πολυπλοκότητας και μεγάλου προϋπολογισμού με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου» προς επίτευξη των στόχων που τίθενται για υλοποίηση σημαντικών έργων στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027. Για την υποστήριξη της ΕΡΓΟΣΕ στην αποτελεσματικότερη προώθηση της εν λόγω μεθόδου, τόσο πριν την υπογραφή των συμβάσεων (στάδιο επιλογής λύσεων και αξιολόγησης των συμμετεχόντων) όσο και μετά (στάδιο υλοποίησης των έργων με τους αναδόχους που θα επιλεγούν), προγραμματίζεται σύναψη επιμέρους συμβάσεων με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου που θα διαθέτει την απαραίτητη τεχνογνωσία.

5.2.2.1 Δράσεις 2021 σχετικές με τις διαδικασίες εξασφάλισης χρηματοδότησης

i) Ολοκληρώθηκαν δράσεις ωρίμανσης προς ένταξη για χρηματοδότηση, με την έκδοση σχετικών Αποφάσεων εντός του 2021, που αφορούν σε συμβάσεις εκπόνησης μελετών ή/και συμβάσεις τεχνικής υποστήριξης απαραίτητες για την προετοιμασία δημοπράτησης αντίστοιχων έργων. Η χρηματοδότηση των κάτωθι δράσεων εξασφαλίστηκε από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020 και τον Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF) 2014-2020.

- Παροχή υπηρεσιών τεχνικής υποστήριξης της "ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε." για την Επικαιροποίηση Μελέτης ενεργειακής επάρκειας και για τη σύνταξη τευχών δημοπράτησης συστήματος ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Θεσσαλονίκη (ΤΧ1) – Στρυμόνας– Προμαχώνας/Σέρρες, Π/Υ 71,9 χιλ € - Ε.Π. «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020
- Υπολειπόμενες εργασίες Σιδηροδρομικής Υποδομής, Επιδομής, Ηλεκτροκίνησης στο Σ.Σ. Αθηνών και σύνδεσή του με Μετρό - Β' Φάση Σ.Σ. Αθηνών, Π/Υ 45,51 εκ. € -Ε.Π. «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020
- Εγκατάσταση Ηλεκτροκίνησης, Σηματοδότησης- Τηλεδιοίκησης και ETCS L1 στην υφιστάμενη μονή σιδηροδρομική γραμμή Παλαιοφάρσαλος - Καλαμπάκα, Π/Υ 81,96 εκ. € - Ε.Π. «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020
- Μελέτες για την αναβάθμιση εντοπισμένων σημείων της Σιδηροδρομικής Γραμμής Θεσσαλονίκη – Μουριές και της περιοχής του Στρυμόνα, Π/Υ 2,35 εκ. € - Μηχανισμός CEF 2014-2020

ii) Συνεχίστηκε και το 2021 η διαδικασία εξασφάλισης χρηματοδότησης για υπολειπόμενες αποζημιώσεις απαλλοτριώσεων που είχαν συντελεσθεί στο πλαίσιο προηγούμενων Προγραμματικών Περιόδων και δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή, μέσω των ποσών που δεν εισπράχθηκαν από ιδιοκτήτες και επεστράφησαν στο Δημόσιο (Επιστροφές Αδιαθέτων από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων), μετά από αποφάσεις Εφετείων με τις οποίες καθορίστηκαν οριστικές τιμές αποζημίωσης χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.

5.2.2.2 Πορεία υλοποίησης έργων σε εξέλιξη εντός του 2021

Εντός του 2021 σημειώθηκαν οι παρακάτω εξελίξεις όσον αφορά στις σιδηροδρομικές επενδύσεις:

- ✓ Τον Δεκέμβριο του 2021 ολοκληρώθηκαν οι εργασίες αποκατάστασης του Προαστιακού στο τμήμα μεταξύ Τριών Γεφυρών και Σιδηροδρομικού Κέντρου Αχαρνών (ΣΚΑ).
- ✓ Τον Δεκέμβριο του 2021 ολοκληρώθηκαν οι εργασίες αντιπλημμυρικών έργων του Σπερχείου ποταμού στην περιοχή διέλευσης της Νέας Διπλής Σιδ/κης Γραμμής Υψηλών Ταχυτήτων Τιθορέα-Λιανοκλάδι. Το έργο παραδόθηκε προς χρήση στην οικεία Περιφέρεια.
- Συνεχίστηκε η κατασκευή των έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:
 - Τον τετραπλό σιδηροδρομικό διάδρομο στο τμήμα Έξοδος Σ.Σ. Αθηνών (Σ.Σ.Α) - Τρεις Γέφυρες, με υπογειοποίηση στην περιοχή Σεπολίων.
 - Την ολοκλήρωση υπολειπόμενων εργασιών ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και φυτοτεχνικών εργασιών στη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα – Λιανοκλάδι – Δομοκός.
 - Την ολοκλήρωση υπολειπομένων εργασιών της νέας διπλής γραμμής υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο – Ροδοδάφνη (Αίγιο).
 - Τα έργα υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη – Ψαθόπυργος – Ρίο.
 - Την εγκατάσταση συστήματος ETCS – Level 1 και εργασιών ανάταξης σηματοδότησης επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας.
 - Την παραλλαγή της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο – Ειδομένη.
 - Την κανονικοποίηση της υφιστάμενης μετρικής γραμμής Ισθμού – Λουτρακίου, με εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σύνδεσή της με την υπάρχουσα γραμμή του Προαστιακού Σιδηροδρόμου στον Ισθμό και
 - Την αντικατάσταση των σιδηροδρομικών γεφυρών στον Γαλλικό ποταμό στη Σ.Σ. γραμμή Πλατύ –ΤΧ1 Θεσσαλονίκης με νέες από σκυρόδεμα.
- Συνεχίστηκε η εκπόνηση μελετών για την ωρίμανση των αντίστοιχων έργων:
 - Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα ΣΚΑ -Οινόη
 - Αναβάθμιση γραμμής με εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Θεσσαλονίκη –Προμαχώνας
 - Σιδηροδρομική Σύνδεση Λιμένα Ν. Καρβάλης –Τοξότες
- Για τη συμμόρφωση των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας, συνεχίστηκε το 2021 η διαδικασία επαλήθευσης «ΕΚ» των έργων της Εταιρείας από τους Κοινοποιημένους Οργανισμούς (Nobo), μέσω των συμβάσεων κατασκευής με τους αναδόχους, με αποτέλεσμα την υποβολή εντός του 2021:

- Στον ΟΣΕ τεχνικός φάκελος για το παρατρόχιο υποσύστημα «έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση» του τμήματος Κιάτο-Ροδοδάφνη για υποβολή στη ΡΑΣ προκειμένου να δοθεί έγκριση θέσης σε λειτουργία
- Στον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Σιδηροδρόμων (ERA), κατ' εφαρμογή του άρθρου 19 («Εναρμονισμένη εφαρμογή του συστήματος ERTMS στην Ευρώπη») της νέας Κοινοτικής Οδηγίας (ΕΕ) 2016/797, αιτήσεις, μέσω της ηλεκτρονικής πλατφόρμας «one stop shop», για χορήγηση έγκρισης τεχνικής λύσης συστήματος ERTMS που πρόκειται να εγκατασταθεί στο πλαίσιο των κάτωθι έργων πριν τη δημοπράτησή τους, ώστε να επιτευχθεί η επιβεβαίωση της συμμόρφωσης του εν λόγω συστήματος ως προς τη Διαλειτουργικότητα:
 - Κατασκευή Ηλεκτροκίνησης, Σηματοδότησης – Τηλεδιοίκησης και ETCS L1 της υφιστάμενης μονής σιδηροδρομικής γραμμής Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα και κατασκευή νέας παρακαμπτηρίου γραμμής στον Σ.Σ. Σοφάδων και
 - Κατασκευή σιδηροδρομικών σταθμών και στάσεων, επιδομής, ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης, ETCS, τηλεπικοινωνιών και Η/Μ εγκαταστάσεων σήραγγας Παναγοπούλας για τη νέα σιδ/κή γραμμή Κιάτο-Πάτρα, στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ρίο

5.2.2.3 Εξέλιξη διαδικασιών δημοπράτησης συμβάσεων έργων και μελετών εντός του 2021

- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαγωνισμού και υπογράφηκε τον Φεβρουάριο του 2021 η σύμβαση κατασκευής με τίτλο «Νέα σιδηροδρομική στάση στον Ν. Παντελεήμονα Πιερίας», συμβατικού αντικειμένου 801,56 χιλ. € ευρώ,
- Ολοκληρώθηκαν οι διαδικασίες ανάθεσης συμβάσεων μελετών/τεχνικών υπηρεσιών και υπεγράφησαν συμβάσεις, συνολικού προϋπολογισμού 261,65 χιλ. ευρώ
- Ξεκίνησαν οι διαδικασίες ανοιχτού διαγωνισμού έργων/μελετών/τεχνικών υπηρεσιών, μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος ΕΣΗΔΗΣ (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων), για τα εξής έργα :
 - Εγκατάσταση Σύγχρονου Συστήματος Σηματοδότησης καθώς και ETCS-Level 1 στο τμήμα Θεσσαλονίκη - Ειδομένη και αντικατάσταση αλλαγών τροχιάς για τις ανάγκες της σηματοδότησης, π/υ 40,86 εκ. ευρώ, η οποία υπεγράφη τον Μάρτιο του 2022.
 - Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη, π/υ 67,72 εκ. ευρώ.
 - Εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Λάρισα – Βόλος, με κατασκευή παραλλαγής στο τμήμα Σ.Σ. Λατομείου – Σ.Σ. Βόλου, π/υ 66,85 εκ. ευρώ.
 - Υπολειπόμενες εργασίες σιδηροδρομικής υποδομής, επιδομής και ηλεκτροκίνησης στο σιδηροδρομικό σταθμό Αθηνών και σύνδεση του με Μετρό – Β' φάση Σιδηροδρομικού Σταθμού Αθηνών, π/υ 33,99 εκατ. ευρώ.
 - Κατασκευή σιδηροδρομικών σταθμών και στάσεων (κτήρια, αποβάθρες, στέγαστρα και περιβάλλον χώρος), επιδομής, ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης, ETCS, τηλεπικοινωνιών και Η/Μ εγκαταστάσεων σήραγγας Παναγοπούλας για τη νέα σιδηροδρομική γραμμή Κιάτο – Πάτρα, στο τμήμα Ροδοδάφνη – Ρίο, π/υ 141,11 εκατ. ευρώ.
 - Κατασκευή ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης – τηλεδιοίκησης και ETCS της υφιστάμενης μονής σιδηροδρομικής γραμμής Παλαιοφάρσαλος – Καλαμπάκα και κατασκευή νέας παρακαμπτηρίου γραμμής στο Σιδηροδρομικό Σταθμό Σοφάδων, προϋπολογισμού μελέτης €72,8 εκατ. (συμπεριλαμβανομένου ΦΠΑ), π/υ 58,71 εκατ. ευρώ.
- Για τις μελέτες «Ανάπτυξη Δικτύου Προαστιακού Σιδηροδρόμου στη Δυτική Θεσσαλονίκη» και «Ολοκλήρωση Μελετών για τη Νέα Σιδηροδρομική Σύνδεση του 6^{ου} Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης», η διαδικασία ανάθεσης που βρισκόταν σε εξέλιξη αναστάλη, με βάση την από τον Απρίλιο του 2021 απόφαση του Δ.Σ. της ΕΡΓΟΣΕ, δεδομένου ότι αφενός μεταβλήθηκαν τα τεχνικά χαρακτηριστικά που απαιτούνται για το έργο της κατασκευής σε σχέση με αυτά που είχαν αναγραφεί στη Διακήρυξη και αφετέρου ότι για την ανάθεση των αντίστοιχων έργων κατασκευής εφαρμόζεται η διαδικασία του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου», η οποία ανταποκρίνεται στην ολοκληρωμένη αντιμετώπιση της πολυπλοκότητας των παραμέτρων (τεχνικών και χρηματοοικονομικών) των έργων και μέσω αυτής θα επιλεγεί η τεχνική λύση η οποία και θα μελετηθεί (βλ. κατωτέρω εδάφιο).

- Δημοσιεύτηκαν τον Δεκέμβριο 2021 οι προκηρύξεις των διαγωνισμών με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου» που θα οδηγήσει σε σύναψη συμβάσεων «Μελέτη - Κατασκευή» των κάτωθι έργων, συνολικού προϋπολογισμού 4,97 δις ευρώ:
 - Αναβάθμιση υφιστάμενης με διπλασιασμό και εγκατάσταση σηματοδότησης- ETCS και ηλεκτροκίνησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Αλεξανδρούπολη – Ορμένιο με προϋπολογισμό 1,07 δις. €
 - Κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκη – Τοξότες με προϋπολογισμό 1,68 δις. €
 - Σιδηροδρομική σύνδεση του 6ου προβλήτα λιμένα Θεσσαλονίκης & κατασκευή προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης με προϋπολογισμό 53,4 εκατ. €
 - Κατασκευή νέας προαστιακής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από τον κόμβο Κορωπίου έως το Λαύριο και τον λιμένα Λαυρίου με προϋπολογισμό 390,5 εκατ. €
 - Κατασκευή νέας προαστιακής σιδηροδρομικής γραμμής για τη σύνδεση της Ραφήνας και του λιμένα Ραφήνας με το υφιστάμενο σιδηροδρομικό δίκτυο με προϋπολογισμό 308,6 εκατ. €
 - Ολοκλήρωση της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Κιάτο – Πάτρα στο τμήμα Ρίο – νέος λιμένας Πατρών με προϋπολογισμό 476,5 εκατ. €
- Ολοκληρώθηκε η μελετητική ωρίμανση και βρίσκεται σε φάση ολοκλήρωσης η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης για τα παρακάτω έργα:
 - Κατασκευή Άνω Διάβασης Πανίδας και Σήμανση Σιδηροδρομικών Σταθμών και Στάσεων στη νέα διπλή σιδηροδρομική γραμμή Τιθορέα – Δομοκός.
 - Κατασκευή νέας σιδηροδρομικής στάσης στο Κρυονέρι Αττικής.
 - Προμήθεια GSM-R & Φορητού Εξοπλισμού (Τιθορέα - Δομοκός, Κιάτο – Πάτρα, Θεσσαλονίκη - Ειδομένη και των κλάδων Παλαιοφάρσαλος – Καλαμπάκα και Λάρισα - Βόλος)

5.2.2.4 Δράσεις εξωστρέφειας

- Σε εξέλιξη οι δράσεις για την εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας της σιδηροδρομικής σύνδεσης Ελλάδας – Αλβανίας, όπου η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει ως επικεφαλής εταίρος (συμμετέχουν ο ΟΣΕ και το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών της Αλβανίας), με χρηματοδότηση από το INTERREG IPA II CROSS-BORDER COOPERATION PROGRAM.
- Η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε τη συμμετοχή στις δράσεις που λαμβάνουν χώρα υπό την αιγίδα του Υπ. Υποδομών και Μεταφορών για την προώθηση συνεργασίας με τη Βουλγαρία με στόχο την ανάπτυξη του σιδηροδρομικού άξονα Θεσσαλονίκη – Αλεξανδρούπολη – Μπουργκάς – Βάρνα – Ρούσε και σιδηροδρομική σύνδεση 5 λιμένων.
- ❖ Η ανάλυση πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις) κατά το 2021, έχει ως εξής:

ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)	
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	49,26
Δαπάνες Διοίκησης και Διαχείρισης	8,28
Σύνολο :	57,54



6. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η Διοίκηση ενός Οργανισμού θέτει στόχους, τους οποίους μετρά με βάση συγκεκριμένους όρους αποτελεσμάτων. Γενικά οι στρατηγικοί στόχοι πρέπει να αντανakλούν τη βασική πραγματικότητα της παρούσας κατάστασης, να αναφέρονται σε ξεκάθαρα και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ θα πρέπει να είναι συμβατοί με δεδομένους τους διαθέσιμους πόρους και με τις εναλλακτικές στρατηγικές λαμβάνοντας υπόψη το όραμα και την αποστολή του ΟΣΕ. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής του, προσδιορίζει εν μέρει και τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους του. Οι στρατηγικοί στόχοι ορίζονται με τρόπο που να επιτρέπει την περαιτέρω αξιολόγησή τους, ώστε να καταδεικνύεται ο βαθμός επίτευξής τους.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών Διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα του ΟΣΕ είναι η πλήρης λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, μετά από τη συνολική ανάταξη, τη λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ασφαλούς κυκλοφορίας του.

Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο θα παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους παρόχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Σε εθνικό επίπεδο οι βασικές προτεραιότητες του Τομέα των Σιδηροδρόμων για την περίοδο 2022 - 2025 είναι:

- Ολοκλήρωση του «κορμού» του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας (Π.Α.Θ.Ε. / Π.), σε διπλή ηλεκτροκινούμενη γραμμή υψηλών ταχυτήτων με σύγχρονη σηματοδότηση / τηλεδιοίκηση (ETCS Level 1) και τηλεπικοινωνίες.
- Ολοκλήρωση αναδιοργάνωσης του ΟΣΕ Α.Ε., συμπεριλαμβανομένων δράσεων για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό, προσανατολισμό στην αγορά, βελτίωση σιδηροδρομικών σταθμών, εκπόνηση και εκτέλεση Εθνικού Σχεδίου Συντήρησης βασισμένου σε ποιοτικούς δείκτες για την εύρυθμη λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου
- Ολοκλήρωση εκσυγχρονισμού υφιστάμενου αλλά και επέκταση του προαστιακού δικτύου μητροπολιτικών περιοχών, ιδιαίτερα της Αττικής, της Θεσσαλονίκης και της Πάτρας
- Ολοκλήρωση έργων και δράσεων εμπορευματικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανόμενης της σιδηροδρομικής σύνδεσης βασικών λιμένων, βιομηχανικών περιοχών και των διασυνωριακών κόμβων της χώρας
- Βελτίωση (με εξυγίανση υποδομής, τοπικές παραλλαγές, λειτουργικές παρεμβάσεις, σύγχρονη σηματοδότηση, κατάργηση ΑΣΙΔ, κλπ.) λοιπών γραμμών του περιφερειακού δικτύου για αύξηση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας αλλά και μείωσης του χρόνου διαδρομής
- Ορθολογική επέκταση δικτύου σε περιοχές που σήμερα δεν εξυπηρετούνται και σύνδεση με αερολιμένες, βάσει κοινωνικοοικονομικών κριτηρίων και αναμενόμενης ζήτησης.

Στόχος των αντίστοιχων αναπτυξιακών προγραμμάτων είναι:

- Η μείωση στο κόστος μετακίνησης επιβατών και μεταφοράς εμπορευμάτων
- Η μείωση της συμφόρησης στα μεταφορικά δίκτυα και στον χρόνο μετακίνησης
- Η βελτίωση της χωρητικότητας των μεταφορικών δικτύων
- Η βελτίωση της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Η αύξηση της ασφάλειας μεταφοράς
- Η άνετη διασύνδεση με τα συνωριακά και διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών

Ο σιδηρόδρομος τα επόμενα χρόνια αναμένεται να αποτελέσει το κύριο μέσο μετακίνησης μεταξύ Αθηνών - Θεσσαλονίκης και Αθηνών - Πατρών, μειώνοντας τη χρήση του Ι.Χ. αυτοκινήτου. Με σύγχρονο δίκτυο υψηλών ταχυτήτων, ο χρόνος διαδρομής Αθηνών - Θεσσαλονίκης θα πραγματοποιείται εντός 3:20 ωρών και Αθηνών - Πάτρας, εντός 2 ωρών.

Επιπρόσθετα, με τον στρατηγικό ανασχεδιασμό του, το Σ.Σ.Ε. δίνει έμφαση στις συνδέσεις με τα λιμάνια (π.χ. γραμμή Ικονίου-Θριάσιου Πεδίου) έως και τις βιομηχανικές συνδέσεις, με στόχο την αύξηση του εμπορευματικού έργου.

Ήδη υλοποιούνται:

A. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Βιομηχανικές ζώνες και Λιμάνια

- Ολοκλήρωση των μελετών για τη σύνδεση με τα διυλιστήρια ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στους Αγ. Θεοδώρους στην Κόρινθο
- Σύνδεση ΒΙ.ΠΕ. περιοχής Μαγνησίας, λιμένα Βόλου και του αεροδρομίου Ν. Αγχιάλου με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
- Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
- Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
- Ολοκλήρωση κατασκευής νέας παραλλαγής της γραμμής Θεσσαλονίκη – Ειδομένη στο τμήμα Πολύκαστρο – Ειδομένη Γ' Φάση)

B. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Λιμάνια

- Σιδηροδρομική σύνδεση με τον 6ο προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης και κατασκευή προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης
- Σχεδιάζεται η αναβάθμιση της γραμμής με τον Λιμένα του Ν. Ικονίου στον Πειραιά με ηλεκτροκίνηση
- Σύνδεση με Λιμένα Πατρών (με την ολοκλήρωση της Νέας Σιδ/κης Γραμμής)
- Σύνδεση με τον εμπορικό λιμένα της Καβάλας (Λιμένας Φίλιππος) με την υφιστάμενη σιδ. γραμμή Θεσσαλονίκη – Αλεξανδρούπολη (Γ' φάση υλοποίησης από την ΕΡΓΟΣΕ)
- Σύνδεση με το Λιμένα Ηγουμενίτσας (Μακροπρόθεσμα με την υλοποίηση του Δυτικού Άξονα Ηγουμενίτσα – Ιωάννινα – Καλαμπάκα)
- Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Ραφήνα και σύνδεση με Λιμένα Ραφήνας
- Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Λαύριο (σύνδεση «Ελ. Βενιζέλος» (Κορωπί)) και σύνδεση με Λιμένα Λαυρίου

Γ. Εμπορευματικός Σιδηροδρομικός Σταθμός και Σταθμός Διαλογής (ΕΣΣΣΔΙ) του Θριάσιου Πεδίου

Περαιτέρω, μείζονος σπουδαιότητας για τον ΟΣΕ και την εθνική οικονομία είναι ο ΕΣΣΣΔΙ του Θριάσιου Πεδίου. Με τον Ν. 4574/2018 επανήλθε στον ΟΣΕ η εκμετάλλευση και διαχείριση του και είναι σε εξέλιξη η διαδικασία εκμετάλλευσής του.

Είναι το μεγαλύτερο σιδηροδρομικό εμπορευματικό συγκρότημα στη νότια Ευρώπη και το πιο σύγχρονο σε όλη την Ευρώπη.

Το συγκρότημα ολοκληρώθηκε σε δύο φάσεις και συγχρηματοδοτήθηκε από πόρους του Ταμείου Συνοχής. Συνολικά δαπανήθηκαν περί τα 250 εκ. ευρώ.

Γ.1 Χώροι και εγκαταστάσεις

1. Σιδηροδρομικό Σύστημα
2. Χώρος Μεταφόρτωσης Συνδυασμένων Μεταφορών (ΧΜΣΜ)
3. Χώρος Εξυπηρέτησης Ε/Κ (ΧΕΕΚ)
4. Χώρος Μεταφόρτωσης Φορτίου Βαγονιών (ΧΜΦΒ)
5. Χώροι Μεταφόρτωσης Γενικού Φορτίου (ΧΜΓΦ)
6. Χώρος Μεταφόρτωσης Οχημάτων (ΧΜΟ)
7. Οδικό Σύστημα
8. Κέντρο Διοίκησης και Ελέγχου (ΚΔΕ)
9. Χώρος Μεταφόρτωσης Υγρών Φορτίων (ΧΜΥΦ)

Γ.2 Διαλειτουργικότητα

44 χιλιόμετρα γραμμών ηλεκτροκίνησης και τηλεδιοίκησης (ETCS κλπ)

Σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμάνι του Ικονίου

Σύνδεση στην κύρια σιδηροδρομική γραμμή

Σύνδεση με την ανατολική οδό του Ασπροπύργου, την αττική οδό και τη Λεωφόρο NATO

Οι βασικές Υπηρεσίες που θα παρέχονται:

- Υπηρεσίες διαχείρισης των φορτίων και μεταφόρτωσης τους σε συρμούς ή φορτηγά και κατανομή βαγονιών και συρμών σε γραμμές φόρτωσης ή σε άλλες εγκαταστάσεις (π.χ. γερανογέφυρες)
- Λειτουργία πληροφοριακού προγράμματος για τη διαχείριση των φορτίων και την προετοιμασία αποστολών

Σχεδιασμός κατανομής των συρμών και των ομάδων βαγονιών σε γραμμές φόρτωσης (πρόγραμμα παραμονής στη γραμμή) και στις κυριότερες εγκαταστάσεις (πχ γερανογέφυρες)

- Συσκευασία, αποσυσκευασία και καταγραφή
- Λειτουργίες αποθήκευσης
- Υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων
- Υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής

Οι παραπάνω προτεραιότητες ανάπτυξης του τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του ΟΣΕ, να δημιουργήσει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων.

Παράλληλα, να ικανοποιήσει την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας.

Ο Σχεδιασμός του ΟΣΕ Α.Ε. διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μέσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Κεντρικό μέλημα, αποτελεί η διασφάλιση ενός εύκολα προσβάσιμου, ασφαλούς, ολοκληρωμένου και ποιοτικού συστήματος μεταφορών, με σεβασμό προς τον πελάτη και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων για τον σκοπό αυτό πόρων. Ταυτόχρονα, επιδιώκει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Στο ανωτέρω πλαίσιο οι βασικές προτεραιότητες δράσης και ανάπτυξης του ΟΣΕ Α.Ε. περιλαμβάνουν:

- Τον οικονομικό εξορθολογισμό και την αναβάθμιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού
- Την αναβάθμιση και βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της διαχείρισης της σιδηροδρομικής υποδομής και της κυκλοφορίας
- Την εισαγωγή καινοτομιών και νέας τεχνολογίας (ICT, Σιδηροδρομικές τεχνολογίες) και τη χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων
- Την ανάγκη εκπλήρωσης των κανονιστικών απαιτήσεων για τη σιδηροδρομική αγορά
- Τη βελτιστοποίηση της εσωτερικής αποτελεσματικότητας και των επιχειρησιακών διαδικασιών
- Τον οργανωτικό εκσυγχρονισμό και την Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Την υλοποίηση του σχεδίου για την ανάπτυξη σιδηροδρομικής ακαδημίας

Το προσεχές διάστημα 2022-2025 θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Πεποίθηση της εταιρείας είναι, και ήδη συμβαίνει, ότι οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας, αφενός εξ αιτίας την οικονομικής ανάπτυξης και κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης

τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση, αυξάνοντας την προσφορά διαθέσιμης χωρητικότητας προς τις εταιρείες operators.



ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ

2. ΔΙΚΤΥΟ

3. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

4. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ – ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ





2. ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)

Ενεργό Δίκτυο	2020	2021
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.084	1.084
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	624	624
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	70	76 ¹
Μετρικού πλάτους	393	381 ²
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.345	2.339
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	96	96
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	356	270 ³
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	466	377
Κατηργημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.256	1.256
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	624	624
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	70	76
Μετρικού πλάτους	864	763
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.936	3.001

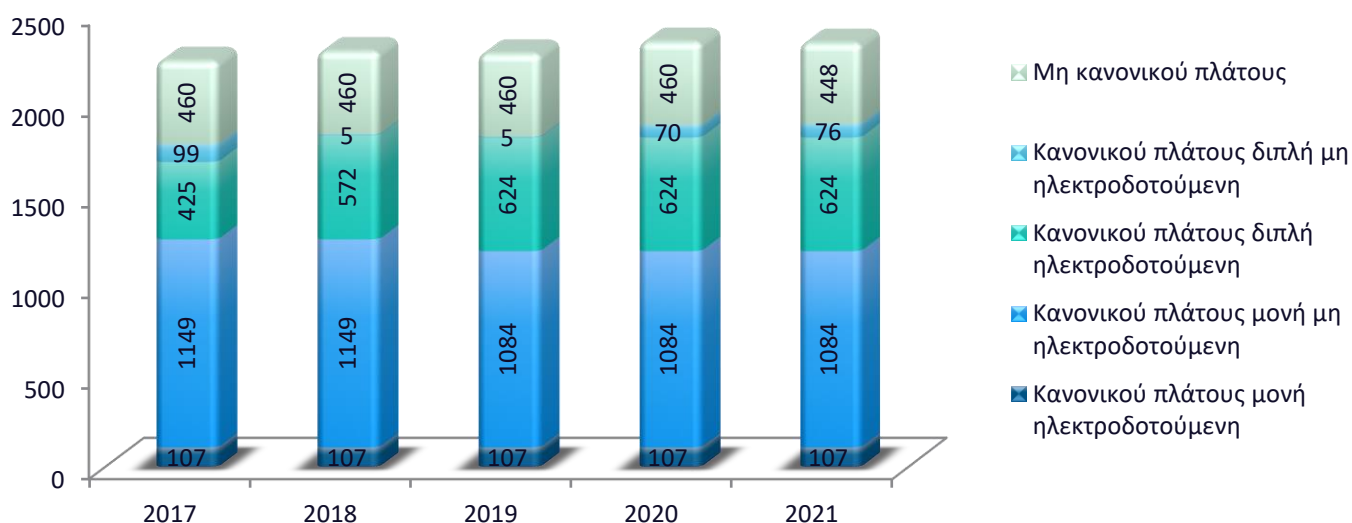
Οι διαφορές στα μήκη γραμμών μεταξύ των ετών 2020 και 2021 προκύπτουν:

¹ Από την αύξηση κατά 5,5 km του μήκους κανονικού πλάτος διπλής γραμμής, λόγω παραλαβής της ΝΣΓΥΤ από ΣΣ Αιγίου (ν.θ. χλμ 188+599) έως ΣΣ Ροδοδάφνης (ν.θ. χλμ 194+099)

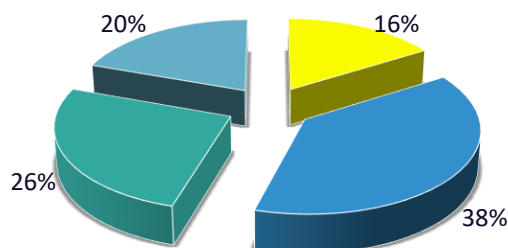
² Από την μείωση κατά ≈ 12 km καθώς η υπό κατασκευή ΝΣΓΥΤ από Ψαθόπυργο έως το Χ.Σ. 226+539 κατασκευάζεται στην χάραξη της μετρικής γραμμής

³ Από την μείωση κατά ≈ 88 km της μετρικής γραμμής του Ενεργού Δικτύου σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας, καθώς τελούν υπό κατασκευή α. το τμήμα από ΣΣ Τρίπολης (χλμ 121+356) έως ΣΣ Ζευγολατιού (χλμ 203+819) και β. το τμήμα από ΣΣ Ισθμού (χλμ 0+000) έως ΣΣ Λουτρακίου (χλμ 5+848)

Ενεργό Δίκτυο



Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα



- Έως 79 χλμ./ώρα
- Από 80 έως 119 χλμ./ώρα
- Από 120 έως 159 χλμ./ώρα
- Από 160 χλμ./ώρα και πάνω

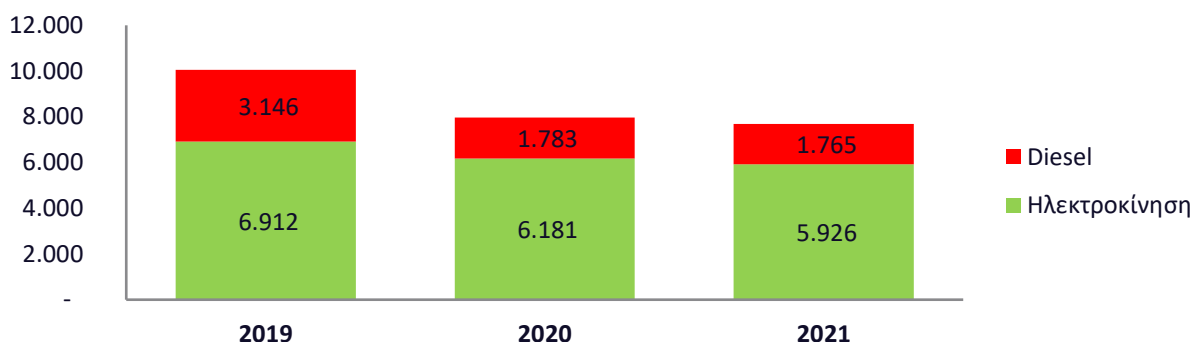
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Αριθμός Τραινοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

	2019	2020	2021
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	6.912	6.181	5.926
Επιβατικά (Diesel)	3.146	1.783	1.765
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	10.058	7.964	7.691
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	469	513	777
Εμπορικά (diesel)	542	596	448
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	1.011	1.109	1.225
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	11.069	9.073	8.916



Τραινοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)

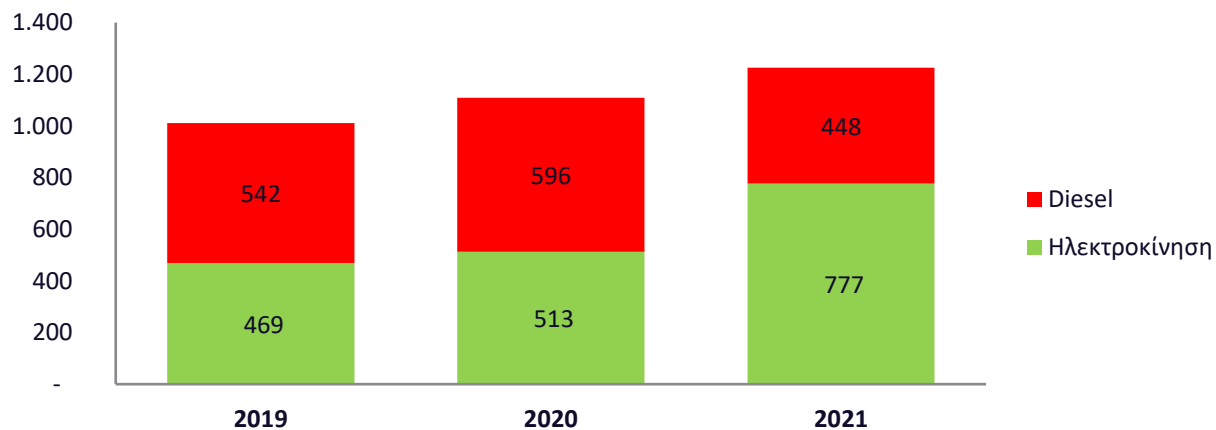


Οι επιβατικές μεταφορές πραγματοποιήθηκαν από τις εταιρίες :





Τρανοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



Οι εμπορευματικές μεταφορές πραγματοποιήθηκαν από τις εταιρίες :



4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

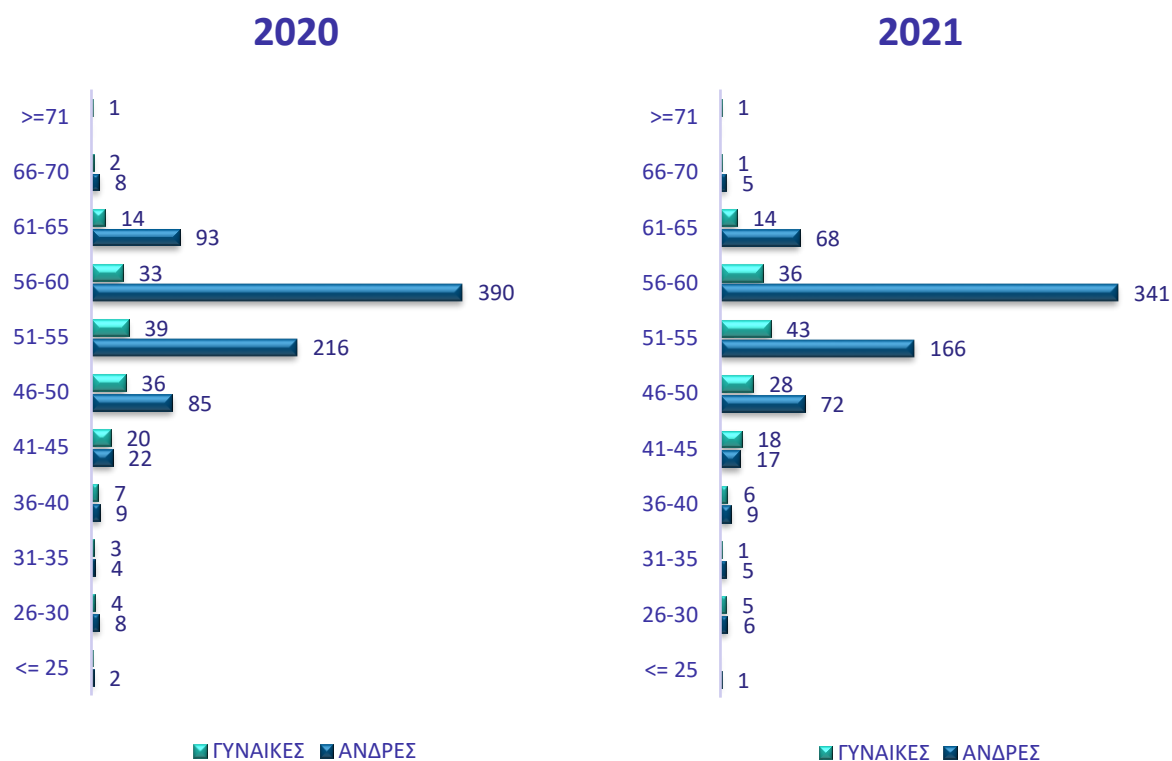
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ		
	2020	2021
ΜΟΝΙΜΟ	997	843
ΕΚΤΑΚΤΟ	37	165
ΣΥΝΟΛΟ	1.034	1.008

ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ				
	2020		2021	
	Μόνιμο	Έκτακτο	Μόνιμο	Έκτακτο
Αποχωρήσεις				
Λύση συμβάσεων Ορισμένου Χρόνου	-	28	-	-
Με παραίτηση	100	-	146	12
Λόγω θανάτου	9	-	6	0
Σύνολο	109	28	152	12
Προσλήψεις				
Ν. 2190/1994 όπως ισχύει (μέσω Α.Σ.Ε.Π.)	3	-	-	-
Με σύμβαση ορισμένου χρόνου	-	11	-	160
Μετατάξεις από άλλους φορείς	4	-	-	-
Σύνολο	7	11	0	160

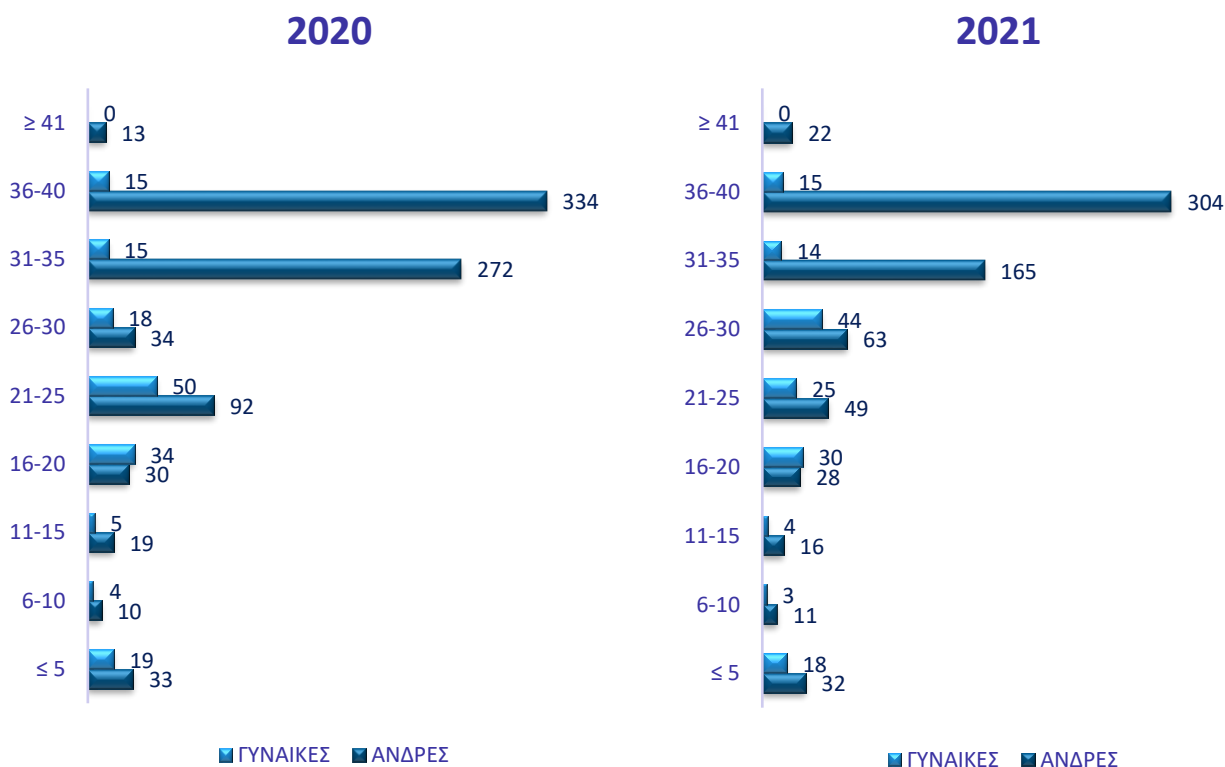
Πλέον των ανωτέρω, στον ΟΣΕ πραγματοποιήσαν τη μαθητεία τους είκοσι πέντε (25) Μαθητές – Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ, ΕΠΑ.Λ & ΙΕΚ κατά τη διάρκεια του 2020 και οκτώ (8) μαθητές/σπουδαστές (ΤΕΙ & ΙΕΚ) την πρακτική του άσκηση κατά τη διάρκεια του 2021. Επίσης το 2021, επτά (7) άτομα απασχολήθηκαν με Δ.Π.Υ.

Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:

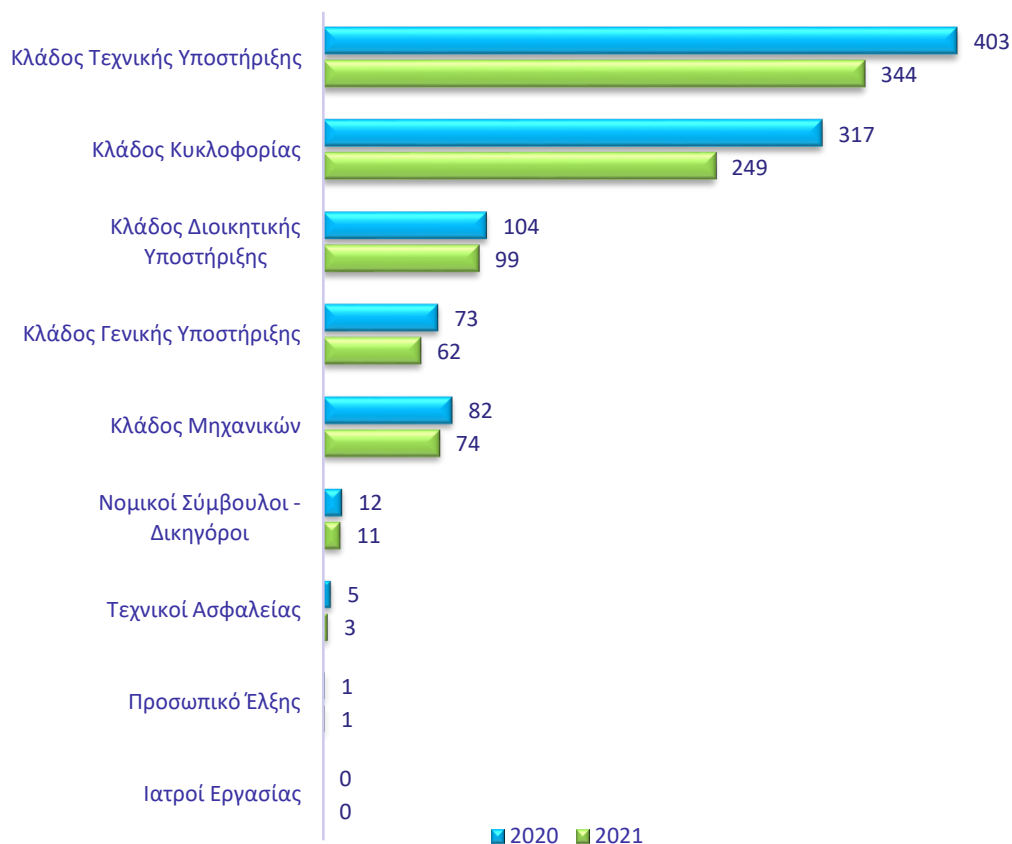
ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑ



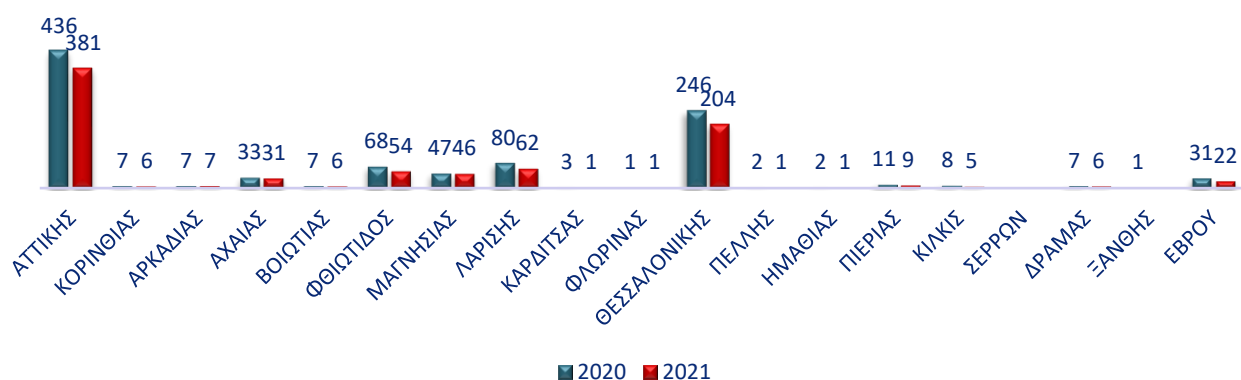
ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ



ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	2019	2020	2021
Κεντρικές Αποθήκες	10.892 kWh	10.998 kWh	10.339 kWh
Σ.Σ. Αθήνας	206.125 kWh	135.786 kWh	103.932 kWh
ΣΥΝΟΛΟ	1.481.557 kWh	853.903 kWh	746.562 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ	2019	2020	2021
Φυσικό Αέριο	261.732 kWh	201.234 kWh	310.175 kWh
Ηλεκτρική Ενέργεια	1.264.304 kWh	705.781 kWh	632.291 kWh
ΣΥΝΟΛΟ	1.526.036 kWh	907.015 kWh	942.466 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ	2019	2020	2021
Φυσικό Αέριο	529.492 kWh	522.447 kWh	489.470 kWh
Ηλεκτρική Ενέργεια	1.223.434 kWh	1.147.763 kWh	895.214 kWh
ΣΥΝΟΛΟ	1.752.926 kWh	1.670.210 kWh	1.384.684 kWh

Τύπος Αποβλήτου	Ποσότητες 2020	Ποσότητες 2021
Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία) (kg)	8.790	17.380
Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία) (kg)	25	0
Δοχεία Μελανιών (τμχ)	111	117
Λαμπτήρες (kg)	0	120
Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (kg)	1.700	3.540
Πυροσβεστήρες των 6 kg	0	74
Πυροσβεστήρες των 12 kg	0	86

6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	19.201	19.159	19.201	19.159
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.188	1.720	1.188	1.690
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	7.155	5.633	7.155	5.633
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	62	0	62	0
Σύνολο	27.605	26.511	27.605	26.482

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	σημ.	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020 Αναμορφωμένο	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020 Αναμορφωμένο
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες					
Κύκλος εργασιών	24	27.605	26.511	27.605	26.482
Κόστος πωλήσεων	25	(254.290)	(252.898)	(248.836)	(247.296)
Μικτό κέρδος (ζημιά)		(226.685)	(226.387)	(221.231)	(220.814)
Έξοδα διοίκησης	25	(18.833)	(17.696)	(15.999)	(14.951)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	27	(5.507)	(4.772)	(5.381)	(4.751)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	28	81.609	90.163	81.305	89.875
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		(169.416)	(158.692)	(161.306)	(150.641)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	29	(24.495)	(64.530)	(24.487)	(64.517)
Χρηματοοικονομικά έσοδα		385	827	376	758
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	30	29	6	29	6
Έσοδα από μερίσματα	31	121	0	511	631
Αποτελέσματα προ φόρων		(193.376)	(222.389)	(184.877)	(213.763)
Φόροι Εισοδήματος	32	(137)	502	(135)	(244)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους		(193.513)	(221.887)	(185.012)	(214.007)
Λοιπά Συνολικά έσοδα					
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		167	389	167	389
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)		134	(138)	114	(152)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		301	251	281	237
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους		(193.212)	(221.636)	(184.731)	(213.770)
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)		(5.315)	5.518	2.705	13.463

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ποσά σε € '000		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		σημ 31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένο	31/12/2021	31/12/2020 Αναμορφωμένο
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	3	10.697.691	10.831.834	10.815.000	10.940.331
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		523	396	372	270
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις		0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες		31.128	30.961	31.128	30.961
Επενδύσεις σε ακίνητα	4	142.268	142.268	142.268	142.268
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	5	10.828	11.279	3.997	3.997
Σύνολο		10.882.438	11.016.738	10.993.068	11.118.130
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	9	6.692	6.459	6.692	6.459
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	10	44.975	35.075	181.591	229.124
Λοιπές Απαιτήσεις	11	376.526	374.327	367.614	362.825
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	240.018	300.265	44.319	53.945
Σύνολο		668.211	716.126	600.216	652.353
Σύνολο ενεργητικού		11.550.649	11.732.864	11.593.284	11.770.483
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	13	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	14	4.160.269	4.154.968	4.160.269	4.154.968
Αποθεματικά κεφάλαια	15	8.878	8.878	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο		(8.924.426)	(9.531.437)	(8.848.208)	(9.463.740)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		43.919	(568.393)	115.693	(505.140)
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	16	8.535	10.011	7.680	9.254
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	17	226.031	254.325	226.031	254.325
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	18	0	800.490	0	800.490
Λοιπές προβλέψεις	19	219.630	221.784	219.630	221.784
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20	250	5.482	18	5.295
Σύνολο		454.446	1.292.092	453.359	1.291.148
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	21	29.389	30.008	19.021	20.683
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	22	(85)	29	(87)	12
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	23	11.022.980	10.979.128	11.005.298	10.963.780
Σύνολο		11.052.284	11.009.165	11.024.232	10.984.475
Σύνολο Υποχρεώσεων		11.506.730	12.301.257	11.477.591	12.275.623
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		11.550.649	11.732.864	11.593.284	11.770.483

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Ομίλου

Ποσά σε € '000 Αναμορφωμένο	σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2020 - βάσει δημοσίευσης		4.799.198	4.145.910	8.885	(9.313.243)	(359.250)
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 19					3.166	3.166
Υπόλοιπο την 01/01/2020 Αναμορφωμένο		4.799.198	4.145.910	8.885	(9.310.077)	(356.084)
Καταθέσεις Μετόχων	14		9.058	(7)		9.051
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(221.887)	(221.887)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					389	389
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					138	138
Υπόλοιπο την 31/12/2020 Αναμορφωμένο		4.799.198	4.154.968	8.878	(9.531.437)	(568.393)
Υπόλοιπο την 01/01/2021		4.799.198	4.154.968	8.878	(9.531.437)	(568.393)
Καταθέσεις Μετόχων	14		5.301			5.301
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(193.513)	(193.513)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					167	167
Ειδικό αποθεματικό ν.4876/2021				800.490		800.490
Μεταφορά αποθεματικού στα εις νέον				(800.490)	800.490	0
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					(133)	(133)
Υπόλοιπο την 31/12/2021		4.799.198	4.160.269	8.878	(8.924.426)	43.919

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Εταιρείας

Ποσά σε € '000	σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2020 - βάσει δημοσίευσης		4.799.198	4.145.910	4.434	(9.252.992)	(303.449)
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 19					2.718	2.718
Υπόλοιπο την 01/01/2020 Αναμορφωμένο		4.799.198	4.145.910	4.434	(9.250.274)	(300.732)
Καταθέσεις Μετόχων	14		9.058			9.058
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(214.007)	(214.007)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					389	389
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					152	152
Υπόλοιπο την 31/12/2020 Αναμορφωμένο		4.799.198	4.154.968	4.434	(9.463.740)	(505.140)
Υπόλοιπο την 01/01/2021		4.799.198	4.154.968	4.434	(9.463.740)	(505.140)
Καταθέσεις μετόχων	14		5.301			5.301
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(185.012)	(185.012)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					167	167
Ειδικό αποθεματικό ν.4876/2021				800.490		800.490
Μεταφορά αποθεματικού στα εις νέον				(800.490)	800.490	0
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					(113)	(113)
Υπόλοιπο την 31/12/2021		4.799.198	4.160.269	4.434	(8.848.208)	115.693

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	σημ.	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020	1/1/- 31/12/2021	1/1/- 31/12/2020
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(193.376)	(222.381)	(184.877)	(213.763)
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	33	184.410	210.989	183.770	210.277
		(8.966)	(11.392)	(1.107)	(3.486)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης					
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων		(233)	(721)	(233)	(721)
(Αύξηση) / μείωση απατήσεων		(3.204)	5.460	(6.109)	6.278
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		2.628	(3.871)	(441)	(7.353)
		(809)	868	(6.783)	(1.796)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
μειών: Καταβολές φόρου εισοδήματος		(99)	(421)	(99)	(421)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		(9.874)	(10.945)	(7.990)	(5.703)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορές ενσώματων παγίων		(53.034)	(53.431)	(61.795)	(62.416)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων		(324)	(157)	(237)	(104)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων		(5.034)	(4.034)	(5.034)	(4.034)
(Αύξηση) / μείωση απατήσεων		(8.418)	(10.285)	(8.603)	(11.397)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		10.649	16.215	67.857	51.803
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο		5.301	9.058	5.301	9.058
Μερίσματα εισπραχθέντα		121	0	511	631
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(50.739)	(42.634)	(2.000)	(16.458)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις		(9)	25	(9)	32
Αποπληρωμή δανεισμού		28	(519.995)	28	(519.995)
Τόκοι που εισπράχθηκαν		385	827	376	758
Τόκοι πληρωθέντες		(46.722)	(72.299)	(46.715)	(72.285)
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)		46.684	594.557	46.684	594.557
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές		366	3.114	364	3.066
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα					
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου		300.265	350.729	53.945	73.040
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου		240.018	300.265	44.319	53.945

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.