

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ 2014



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

Σελιδοποίηση - Εκτύπωση:

ΚΑΜΠΥΛΗ ΑΕΒΕ

Αντιγόνης 60 & Λένορμαν

Τηλ.: 210 5156820, Fax: 210 5156811

www.kambili.gr • e-mail: info@kambili.gr



Περιεχόμενα

1. Πρόλογος από τον Πρόεδρο Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΟΣΕ.....	4
2. Η Διοίκηση του ΟΣΕ (01/01/2014-31/12/2014)	5
3. Σύντομη ιστορική πορεία του ΟΣΕ.....	7
4. Η ταυτότητα του ΟΣΕ	10
4.1. Ο σκοπός.....	10
4.2. Το όραμα.....	10
4.3. Η αποστολή	10
5. Απολογισμός ΟΣΕ.....	12
5.1. Γενικά	12
5.2. Ενέργειες Αναδιοργάνωσης για το έτος 2014	12
5.3. Επιχειρησιακός Σχεδιασμός.....	12
5.4. Δομή του ΟΣΕ	13
5.5. Χώρος Εργασίας.....	14
5.5.1. Οι Εργαζόμενοί μας	
5.5.2. Εκπαίδευση Εργαζομένων	
5.5.3. Υγεία και Ασφάλεια	
5.6. Οικονομικά Στοιχεία	16
5.7. Επενδυτικό Πρόγραμμα	19
5.8. Απολογισμός Έργων Υποδομής Γραμμής	20
5.8.1. Έργα	20
5.8.2. Μελέτες.....	21
5.9. Τεχνογνωσία και Ποιότητα Υποδομής και Επιδομής της Γραμμής.....	22
5.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής	22
5.9.2 Δημιουργία μητρώου ERA.....	22
5.9.3 Τεχνικά έργα	22
5.9.4 Διαλειτουργικότητα σιδηροδρόμων.....	23
5.10. Δράσεις Εκσυγχρονισμού	24
5.11. Διεθνείς Δραστηριότητες	27
5.12. ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ.....	28
6. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.	29
6.1. Η Εταιρεία - Επενδυτικό Πρόγραμμα	29
6.2. Πεπραγμένα 2014	29
7. Μελλοντικοί Στόχοι - Προοπτικές	34
8. Παράρτημα.....	36





Πρόλογος από τον Πρόεδρο Δ.Σ. & Διευθύνοντα Σύμβουλο του ΟΣΕ



Ο Όμιλος ΟΣΕ ο οποίος περιλαμβάνει την μητρική εταιρεία ΟΣΕ και τη θυγατρική ΕΡΓΟΣΕ, είναι υπεύθυνος για την συνολική διαχείριση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής.

Στο πλαίσιο αυτό ο Όμιλος ΟΣΕ έχει σαφή προσανατολισμό, στον ορθολογικό σχεδιασμό και την ανάπτυξη του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας με την κατασκευή σύγχρονων νέων έργων, στην συνακόλουθη συντήρηση του συνόλου του δικτύου (επιδομή και εγκαταστάσεις) και τέλος στην οργάνωση της κυκλοφορίας των συρμών στο σιδηροδρομικό δίκτυο και την κατανομή της χωρητικότητάς του στις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις.

Τα ανωτέρω είναι απαραίτητα στοιχεία, ώστε να διασφαλίζεται η αξιοπιστία και η ποιότητα των σιδηροδρομικών μεταφορών.

Με την επιτυχή υλοποίησή τους, ο σιδηρόδρομος εμφανίζεται ως η υποδομή με την μεγαλύτερη δυναμική ανάπτυξης, η οποία μπορεί να εισφέρει σημαντικά στον εκσυγχρονισμό της χώρας και στην ανάδειξη της ιδιαίτερης γεωπολιτικής της θέσης, καθιστώντας την διεθνή κόμβο μεταφοράς αγαθών και επιβατών.



Η Διοίκηση του ΟΣΕ (01/01/2014-31/12/2014)

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΦΑΝΟΠΟΥΛΟΣ (01/01/2014-31/12/2014)

Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου

Εκτελεστικό Μέλος

ΜΠΑΟΥΡΔΑΣ ΔΗΜΟΣ (01/01/2014-31/12/2014)

Μη εκτελεστικά Μέλη

ΣΠΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ (01/01/2014-31/12/2014)

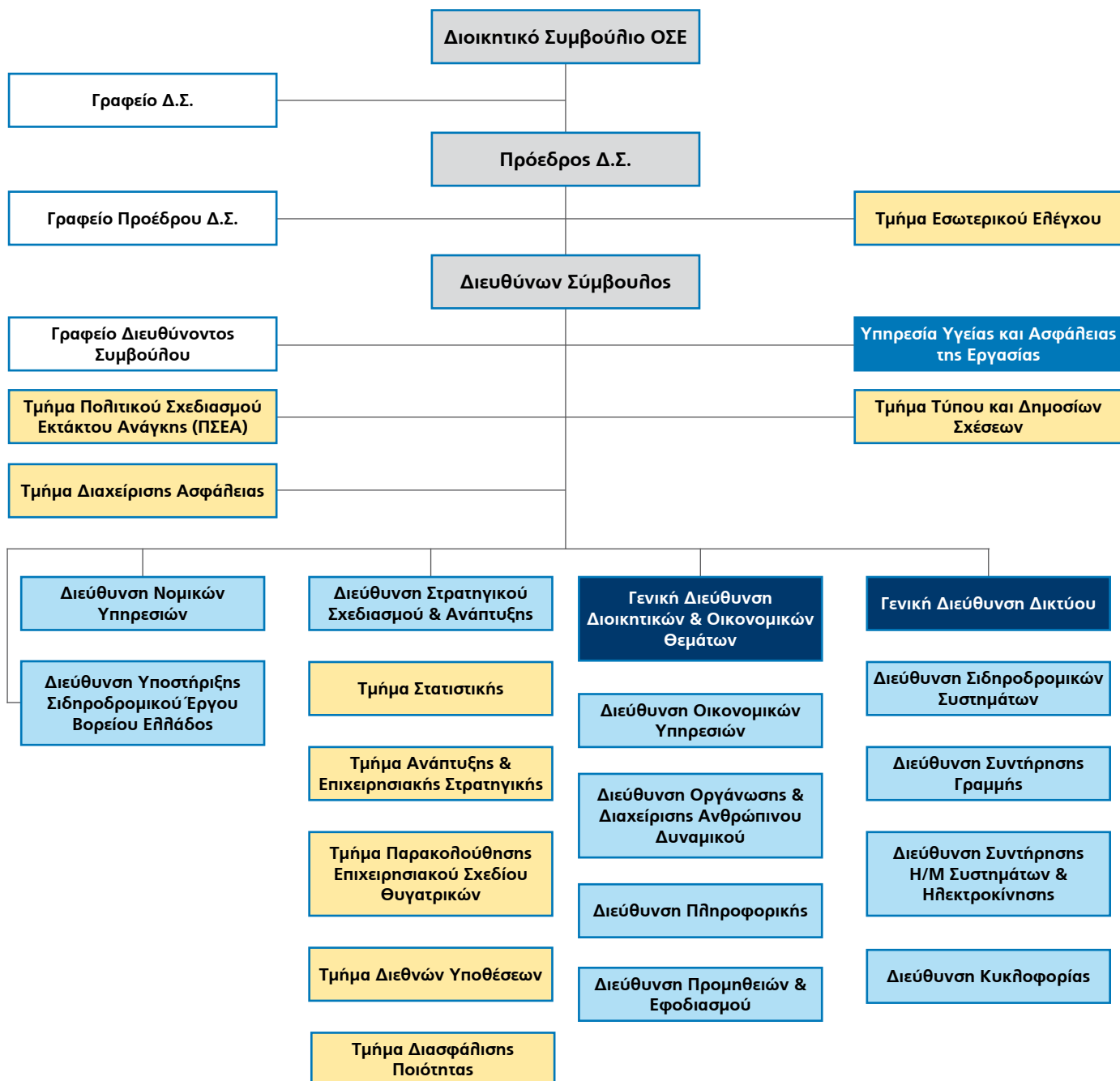
ΣΤΑΘΟΥΛΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ (01/01/2014-31/12/2014)

ΤΣΑΜΟΥΡΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ (01/01/2014-31/12/2014)

ΚΑΛΤΣΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ (01/01/2014-31/12/2014)

ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ (20/02/2014-31/12/2014)

Οργανόγραμμα





Σύντομη ιστορική πορεία του ΟΣΕ

- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

Η Ιστορική Πορεία

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- 1869:** Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου – Πειραιά.
- 1882:** Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς – Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.
- 1884:** Εγκαίνιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.
- 1890:** Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου – Αργινίου.
- 1920:** Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.
- 1965:** Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφισταμένων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- 1970:** Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.
- 1972:** Εγκαίνιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400 m²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.
- 1997:** Εγκαίνιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης – Ειδομένης.
- 2004:** Εγκαίνιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος.
- 2006:** Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ Α.Ε. με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.
- 2007:** Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ Α.Ε.) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε., οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 1/1/2007.

Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ Α.Ε. στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα Α.Ε. στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.

- 2008:** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. και ο ΕΔΙΣΥ Α.Ε. συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ Α.Ε.
- 2009:** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Α.Ε. Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Α.Ε. υπεγράφη στις 07-08-2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.ΕΠΕ./12-10-2009.
- 2010:**
- Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε.
 - Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.
 - Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).
- 2011:**
- Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού.
 - Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.
 - Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37 % σε σχέση με το 2010.
 - Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.
- 2012:**
- Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά.
 - Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής.
 - Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν:
 - ▶ η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοιδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού» - ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ,
 - ▶ η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου
 - ▶ η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο
- 2013:**
- Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/τ.Β' / 03.04.2013).
 - Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ1993/14.08.2013).
 - Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ Α.Ε.

- Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.
- Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28-05-2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007 - 2013».
- Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.

2014: • Ο ΟΣΕ Α.Ε. ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.





Η Ταυτότητα του ΟΣΕ

4.1. Ο Σκοπός

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

4.2. Το Όραμα

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

4.3. Η Αποστολή

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

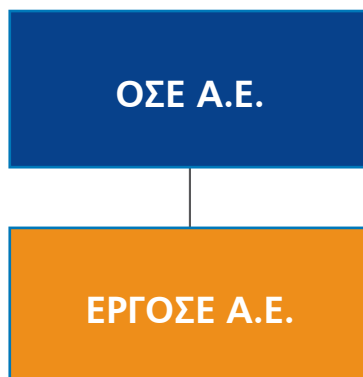




Απολογισμός ΟΣΕ

5.1. Γενικά

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2014:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2014.

5.2. Ενέργειες Αναδιοργάνωσης για το έτος 2014

Έγινε η περαιτέρω διάρθρωση στη Διεύθυνση Κυκλοφορίας και στη Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής. Ειδικότερα ιδρύθηκε μονάδα εκτέλεσης έργων τροχαίου υλικού με αντικείμενο τα υφιστάμενα θέματα που αφορούν στον Κλάδο Συντήρησης Τροχαίου Υλικού, προκειμένου να αντιμετωπιστούν με τον καλύτερο τρόπο οι υπηρεσιακές ανάγκες που υπερβαίνουν τις αρμοδιότητες των λειτουργουσών Οργανωτικών Μονάδων.

Συστάθηκαν τρία (3) γραφεία στο Τμήμα Ανάπτυξης και Επιχειρησιακής Στρατηγικής της Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης για την αποτελεσματικότερη διαχείριση των θεμάτων αρμοδιότητας του υπόψη Τμήματος.

Συστάθηκε γραφείο στην Υπηρεσία Συντήρησης Σηματοδότησης, Τηλεπικοινωνιών και Ηλεκτρικών Εγκαταστάσεων της Διεύθυνσης Συντήρησης Η/Μ Συστημάτων και Ηλεκτροκίνησης.

5.3. Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

Οι αλλαγές τόσο στο εσωτερικό όσο και στο εξωτερικό περιβάλλον του ΟΣΕ επέβαλαν την ανάγκη για την ανάπτυξη νέου Επιχειρησιακού Σχεδίου. Ως αποτέλεσμα καταρτίσθηκε νέο Επιχειρησιακό Σχέδιο για τα έτη 2013 – 2016, το οποίο εγκρίθηκε από την Διυπουργική Επιτροπή Δημοσίων Επιχειρήσεων και Οργανισμών την 18.12.2013.

Σύμφωνα με το Επιχειρησιακό Σχέδιο, οι στρατηγικοί στόχοι του ΟΣΕ για τα έτη 2013 – 2016 καθορίζονται και αναλύονται ως εξής:

- **Στρατηγικός Στόχος 1:** Οικονομική Βιωσιμότητα
- **Στρατηγικός Στόχος 2:** Βελτίωση Ποιότητας Υπηρεσιών Διαχείρισης Υποδομής και Κυκλοφορίας
- **Στρατηγικός Στόχος 3:** Βελτιστοποίηση Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και Επιχειρησιακών Διαδικασιών
- **Στρατηγικός Στόχος 4:** Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για την Σιδηροδρομική Αγορά

Περαιτέρω στοιχεία για τους στόχους και τις δράσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ παρουσιάζονται στην ενότητα 8 «Μελλοντικοί Στόχοι και Προοπτικές» του παρόντος.

5.4. Δομή του ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης – αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)
- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)

- **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
- **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
- **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
- **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό – Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)
- **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
- **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)
- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα Μ.Μ.Ε.)

5.5. Χώρος Εργασίας

5.5.1. Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2014 αριθμούσε συνολικά 1.645 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

- α) **ΟΣΕ Α.Ε:** 1453 άτομα
- β) **ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε:** 192 άτομα

Για το έτος 2014 υπογράφηκε η Συλλογική Σύμβαση Εργασίας του Προσωπικού του ΟΣΕ.

Σ' εφαρμογή και υλοποίηση των όρων της Σύμβασης :

- Χορηγήθηκε δωροεπιταγή τον Δεκέμβριο του 2014, στους εργαζομένους του Οργανισμού ποσού εκατό (100) ευρώ.
- Δόθηκε ποσό εκατόν σαράντα τριών χιλιάδων (143.000,00) ευρώ σε υπαλλήλους του Οργανισμού που έχουν παιδιά που σπουδάζουν, εντός της Ελλάδας σε ΑΕΙ και ΤΕΙ, εκτός της μόνιμης κατοικίας των γονέων τους.

- Χορηγήθηκαν στο προσωπικό ετήσιες κάρτες απεριορίστων διαδρομών με τα μέσα μαζικής μεταφοράς, με έκπτωση 50%.
- Χορηγήθηκε ποσό εξήντα εννέα χιλιάδων πεντακοσίων (69.500,00) ευρώ ως οικονομικό βοήθημα για λόγους έκτακτης ανάγκης, σε υπαλλήλους του Οργανισμού.

Στο Παράρτημα 4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρίας.

5.5.2. Εκπαίδευση Εργαζομένων

Ο ΟΣΕ μεριμνά για την ανάπτυξη του Προσωπικού του μέσω της υλοποίησης εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης της ΟΣΕ ΑΕ προσφέρει υπηρεσίες εκπαίδευσης και στην εταιρία ΤΡΑΙΝΟΣΕ, σε όλο το φάσμα των Γενικών και Ειδικών Εκπαιδευτικών Αναγκών.

Τα έσοδα από την παροχή εκπαιδευτικών υπηρεσιών για το έτος 2014 ήταν 192.978 ευρώ. Υλοποιήθηκαν συνολικά είκοσι δύο (22) εκπαιδευτικά προγράμματα στον ΟΣΕ και πέντε (5) για εξωτερικούς φορείς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλοι). Το 2014 εκπαιδεύτηκε μέρος του Προσωπικού του ΟΣΕ (σύνολο 311 άτομα) σε θέματα κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (ανανέωση άδειας καταλληλότητας), ασφάλειας της εργασίας σε σιδηροδρομικές σήραγγες, υγείας και ασφάλειας της εργασίας – πρόληψη εργατικών ατυχημάτων, νέου κώδικα φορολογικής απεικόνισης συναλλαγών, πρακτικής εκμάθησης ηλεκτρονικής υποβολής εντύπων, ένταξης φορέων δημοσίου στο σύστημα πληρωμών της ενιαίας αρχής πληρωμής, τήρησης μητρώου δεσμεύσεων, εσωτερικού ελέγχου δημόσιων επιχειρήσεων, πρακτικής παρουσίασης του ΕΣΗΔΗΣ, προμηθειών του δημοσίου, εργαλείων και πρακτικών εφαρμογών σε Microsoft Office 2010 – Excel Level 2, παροχής πρώτων βοηθειών, επισκεπτών – χειριστών αλλαγών τροχιάς, ηλεκτρονικής διακίνησης εγγράφων, Διαύγειας II, νέων κανόνων σύναψης δημόσιων συμβάσεων προμηθειών – έργων και υπηρεσιών, εφαρμογής του ΚΗΜΔΗΣ & ΕΣΗΔΗΣ, νομικών για μη νομικούς, νέου συνταξιοδοτικού συστήματος – νέες κυρώσεις ΙΚΑ για παραβάσεις ασφαλιστικής νομοθεσίας, ταμειακών ροών καθώς και υποχρεώσεων των ανωνύμων εταιρειών στο γενικό εμπορικό μητρώο. Επίσης πραγματοποιήθηκε στο προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ βασική εκπαίδευση προσωπικού ελέγχου και κίνησης αμαξοστοιχιών, εμπορευματικών μεταφορών και ασφάλειας στην εργασία στις σιδηροδρομικές σήραγγες.

5.5.3. Υγεία και Ασφάλεια

Τα τελευταία έτη παρατηρούμε προοδευτική μείωση των εργατικών ατυχημάτων που οφείλεται στην βαρύτητα που έδωσε ο Οργανισμός στην εφαρμογή του Ν.1568/85, του Π.Δ. 17/96 όπως και της πιστοποιημένης Εκπαίδευσης – Ενημέρωσης του προσωπικού σε θέματα μέτρων ασφάλειας από τους Τεχνικούς Ασφάλειας στους χώρους εργασίας.

Συγκεκριμένα το έτος 2014 πραγματοποιήθηκαν οι εξής ενέργειες:

- Η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας στο πλαίσιο της προσπάθειας, και της αναβάθμισης στην παροχή υπηρεσιών της, προχώρησε στη δημιουργία και λειτουργία Σταθμών Πρώτων Βοηθειών πλήρως εξοπλισμένων με σύγχρονο ιατρικό εξοπλισμό για την αντιμετώπιση έκτακτων περιστατικών.
- Τοποθέτηση Ιατρού Εργασίας και Επισκέπτριας Υγείας στο Ιατρείο - Σταθμό Πρώτων Βοηθειών της ΥΥΑΕ στη κεντρική υπηρεσία της Καρόλου.
- Αγορά αυτόματων φορητών εξωτερικών απινιδωτών (AED) συσκευές οι οποίες χρησιμοποιούνται σε επεισόδιο καρδιακής ανακοπής.

- Έναρξη διαδικασίας έκδοσης των παρακάτω εγχειριδίων:

A. Εγχειρίδιο ασφαλούς εργασίας στη σιδηροδρομική σήραγγα ΙΚΟΝΙΟΥ το οποίο εκπονήθηκε από την Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας. Η επιτροπή ολοκλήρωσε το έργο της και σήμερα βρίσκεται στην τελική φάση για να εισαχθεί για έγκριση.

B. Εγχειρίδιο ασφαλούς εργασίας στη σιδηροδρομική σήραγγα ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ για το οποίο έχει συσταθεί επιτροπή που καταγράφει και επεξεργάζεται τα στοιχεία της σήραγγας.

Αντικείμενο της έκδοσης των παραπάνω εγχειριδίων είναι η ενημέρωση των εργαζομένων των εταιρειών του ομίλου ΟΣΕ Α.Ε. σχετικά με την ασφαλή εργασία εντός των σιδηροδρόμων. Οι εργαζόμενοι που εκτελούν εργασίες στο δίκτυο (εκμετάλλευση, έλξη, γραμμή κλπ) είναι απαραίτητο να εκπαιδευθούν έτσι ώστε να μπορούν να αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους και να εφαρμόζουν με επιτυχία τα απαιτούμενα μέτρα ασφαλείας.

5.6. Οικονομικά Στοιχεία

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ Α.Ε» προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για τις οικονομικές καταστάσεις (Ατομικές & Ενοποιημένες) της χρήσης 2014).

Η παρούσα έκθεση περιέχει όλες τις σημαντικές και απαραίτητες πληροφορίες, προκειμένου να υπάρξει μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα και τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας και του ομίλου για τη χρήση 2014.

Εταιρική Μορφή κατά το έτος 2014

Η διάρθρωση του Ομίλου ΟΣΕ είναι η εξής:

1. ΟΣΕ Α.Ε.	Μητρική εταιρεία
2. ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.	Θυγατρική Εταιρεία. Ο ΟΣΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Παρέχει υπηρεσίες που σχετίζονται με έργα σιδηροδρομικής υποδομής, παροχής υπηρεσιών προς τον ΟΣΕ και προς τρίτους.

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2014 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες, σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Όπως και στις τέσσερις προηγούμενες περιόδους, και κατά την διάρκεια της χρήσης του 2014 συνεχίστηκε η σημαντική πρόοδος όσον αφορά την οικονομική εξυγίανση του Ομίλου κυρίως μέσω της προσπάθειας που καταβλήθηκε για την συγκράτηση και τον εξορθολογισμό των δαπανών του Οργανισμού.

Τα ενοποιημένα έσοδα της χρήσης μειώθηκαν σε σύγκριση με αυτά της προηγούμενης χρήσης (€40,5εκ. ή 25%), κυρίως λόγω απώλειας των εσόδων των ενοικίων τροχαίου υλικού τα οποία πλέον αποτελούν έσοδο του Ελληνικού Δημοσίου, καθώς και της μειωμένης κρατικής επιχορήγησης.

Λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ

Διαφοροποιήθηκε το αποτέλεσμα της τρέχουσας χρήσης του ΟΣΕ ως προς την κερδοφορία.

Ο σημαντικότερος παράγοντας για αυτή την αρνητική εξέλιξη υπήρξε η τροποποίηση στο νομοθετικό πλαίσιο η οποία μεταφέρει ολοσχερώς τα έσοδα από την ενοίκιαση τροχαίου υλικού στο Ελληνικό Δημόσιο και μάλιστα αναδρομικά και για τη χρήση 2013. Αυτό είχε σαν αποτέλεσμα να επιβαρυνθεί αρνητικά υπέρμετρα η τρέχουσα χρήση.

Κατόπιν τούτου το λειτουργικό αποτέλεσμα από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (EBITDA) διαμορφώθηκε σε €-7,5 εκ (ομίλου €-14,3 εκ) ενώ από διακοπείσες δραστηριότητες σε €-6,0 εκ (όμιλος και εταιρεία).

Υπενθυμίζεται ότι το αντίστοιχο οικονομικό αποτέλεσμα ήταν για τα έτη 2009 €-282,1 εκ, 2010 €-121,4 εκ για το 2011 €+25,2 εκ, για το 2012 €+29,8 εκ και για το 2013 €+52,6 εκ (αντίστοιχα για τον Όμιλο, έτη 2009 €-279,5 εκ, 2010 €-127,3 εκ, 2011 €+13,2 εκ, 2012 €+20,6 εκ και 2013 €+45,1 εκ).

Από τις επιμέρους κατηγορίες εξόδων εμφανίζουν μείωση για την Εταιρεία η μισθοδοσία κατά 4,9% (4,8% για τον Όμιλο) και οι αμοιβές τρίτων 12% (9,7% για τον Όμιλο). Αντίθετα αύξηση παρουσιάζουν οι αναλώσεις 131% (131% για τον Όμιλο) λόγω αύξησης της παραγωγής και τα λοιπά έξοδα 105% (99% για τον Όμιλο) λόγω της μεταφοράς του ενοικίου τροχαίου υλικού στο Δημόσιο και του οριστικού διακανονισμού με το ΙΚΑ, ο οποίος πραγματοποιήθηκε εντός του 2015, σύμφωνα με τον Ν. 4321/2015.

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και της εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

Κύκλος εργασιών: Αν και ο συνολικός κύκλος εργασιών του ομίλου ύψους €39,6 εκ. τη χρήση του 2014 έναντι €39,5 εκ τη χρήση 2013 (Εταιρείας €39,5 εκ για τη χρήση 2014 έναντι €39,4 εκ για τη χρήση 2013), παρέμεινε σταθερός, εν τούτοις τα έσοδα από τα τέλη υποδομής που αποτελούν την κύρια δραστηριότητα του ΟΣΕ αυξήθηκαν κατά €2,8 εκ ή 14% λόγω αύξησης αριθμού δρομολογίων ΤΡΑΙΝΟΣΕ.

Η ρευστότητα είναι σημαντικότερα βελτιωμένη ως συνέπεια του εξορθολογισμού της πολιτικής εισπράξεων παρά τη μείωση της ετήσιας επιχορήγησης κατά 39% ή €33,9 εκ σε σχέση με το προηγούμενο έτος.

Η αύξηση της ρευστότητας σε σχέση με τα προηγούμενα έτη θα μας επιτρέψει βελτίωση της υποδομής μέσω επενδύσεων, εάν οι υπόλοιποι συντελεστές διατηρηθούν σταθεροί.

Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης επίσης κυμάνθηκε στα περσινά επίπεδα εμφανίζοντας οριακή, σε σχέση με το 2013, καλυτέρευση κατά 0,06% στον Όμιλο και κατά 0,04% στην Εταιρεία.

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2014 σε €-20,6 εκ έναντι €45,1 εκ την προηγούμενη χρήση (ενώ για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-13,5 εκ έναντι €52,6 εκ την προηγούμενη). Το περιθώριο EBITDA για τον Όμιλο ανήλθε στην χρήση 2013 σε -52% έναντι +116% που ήταν την προηγούμενη χρήση (για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης διαμορφώθηκε στο -34% έναντι +99% την προηγούμενη).

Έξοδα διοίκησης: Εντάθηκε η μείωση στα έξοδα διοίκησης κατά €3,8 εκ για τον Όμιλο τα οποία οφείλονται σχεδόν αποκλειστικά στην Εταιρεία, από €26,8 εκ την προηγούμενη χρήση σε €23 εκ την τρέχουσα (€4 εκ ήταν η μείωση για την Εταιρεία, από €24 εκ την προηγούμενη σε €20 εκ την τρέχουσα), ποσοστό μείωσης 14,4% για τον Όμιλο (16,8% για την Εταιρεία).

Έξοδα Διάθεσης: Τα έξοδα διάθεσης μειώθηκαν επίσης κατά €94 χιλ για τον Όμιλο και την Εταιρεία, από €181 χιλ την προηγούμενη χρήση σε €87 χιλ την τρέχουσα, ποσοστό μείωσης 52%.

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης αυξήθηκαν για τον Όμιλο σε €51,8 εκ την κλειόμενη χρήση από €26,1 εκ ή 49,8% από την προηγούμενη (€51,1 εκ στην τρέχουσα χρήση έναντι €25,8 εκ ή 49,5% για την Εταιρεία αντίστοιχα) κυρίως λόγω ζημίας από τη μεταβίβαση της ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο και ενοίκια τροχαίου υλικού χρήσης 2013.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης από συνεχιζόμενες δραστηριότητες για τον Όμιλο ανήλθαν σε €526,9 εκ αυξημένες κατά 5,92% έναντι της προηγούμενης (για την Εταιρεία οι ζημιές της χρήσης ανήλθαν σε €520,1 εκ. επίσης αυξημένες κατά 5,96% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Σε σχέση με το αρνητικό αποτέλεσμα της χρήσης, σημειώνουμε ότι μόλις αφίσταται του αθροίσματος του ποσού των αποσβέσεων + χρηματοοικονομικών εξόδων (€253 εκ. + €267 εκ. = €520 εκ).

Η ΕΡΓΟΣΕ αντίστοιχα είχε κέρδη μετά φόρων ύψους €4,1 εκ αυξημένα κατά 46,42% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση (€2,8 εκ). Οι ταμειακές ροές για τα επενδυτικά έργα το 2014 ανέρχονται σε €171 εκ έναντι €137,2 εκ το 2013 (αύξηση 25%) και οι αντίστοιχες τιμολογήσεις σε €189,4 εκ έναντι €95,7 εκ το 2013 (αύξηση 98%). Το μέρισμα για τον ΟΣΕ από τη διάθεση κερδών χρήσης 2013 ανήλθε σε €1.558.459,71.

Διαχείριση Κινδύνων: Σχετικά με την διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στη σημείωση 35 των επεξηγηματικών σημειώσεων της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα του παρόντος).



5.7. Επενδυτικό Πρόγραμμα

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ 2014
 (Σε εκατομμύρια €)

ΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε. (χωρίς ΦΠΑ)	Σ=	1,38
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		1,33
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0,05
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ (χωρίς ΦΠΑ)	Σ=	7,03
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,09
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0,82
Προμήθειες - Ανακατασκευές Τροχαίου Υλικού (προμήθειες και ανακατασκευές μέσω Π.Σ. ή άλλων συμβάσεων)		
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα, & λοιπός εξοπλισμός)		
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		6,12
ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΟΣΕ (χωρίς ΦΠΑ)	Σ1=	8,41
ΦΠΑ		0,53

ΕΡΓΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε. (χωρίς ΦΠΑ)		171,00
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ (χωρίς ΦΠΑ)		
ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΕΡΓΟΣΕ (χωρίς ΦΠΑ)	Σ2=	171,00
ΦΠΑ		39,33

ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ (χωρίς ΦΠΑ)	Σ1+Σ2=	179,41
ΦΠΑ		39,86

Τα ανωτέρω ποσά αφορούν εκταμιεύσεις που πραγματοποιήθηκαν το 2014, όπου περιλαμβάνονται και δράσεις που πιστοποιήθηκαν το 2013 αλλά εκταμιεύτηκαν το 2014. Δεν περιλαμβάνονται οι δράσεις που ολοκληρώθηκαν το 2014 αλλά θα εκταμιευτούν το 2015.

5.8. Απολογισμός Έργων Υποδομής Τραμής

5.8.1. Έργα

Α) Εντός του έτους 2014 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

1. «ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΤΟΥ Β' ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΑΠΟ Χ.Θ. 151+200 ΕΩΣ Χ.Θ. 289 + 000 ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ Π - Π» (Α.Δ. 2184), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 1,04 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.
2. «ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΓΡΑΜΜΩΝ ΚΑΙ ΑΛΛΑΓΩΝ ΣΤΟΝ Σ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ» (Α.Δ.932), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 303,6 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
3. «ΕΝΙΣΧΥΣΗ ΘΕΜΕΛΙΩΣΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΣΙΔ/ΚΗΣ ΓΕΦΥΡΑΣ ΕΝΙΠΠΕΑ ΣΤΗ Χ.Θ. 11+080 ΓΡΑΜΜΗΣ ΠΥΡΓΟΥ - ΟΛΥΜΠΙΑΣ» (Α.Δ. 931), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 151,5 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
4. «ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗΣ & ΗΛΕΚΤΡΟΦΩΤΙΣΜΟΥ ΣΤΟ ΜΗΧΑΝΟΣΤΑΣΙΟ ΑΓΙΟΥ ΙΩΑΝΝΗ ΡΕΝΤΗ» (Α.Δ.934), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 285,8 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
5. «ΑΠΟΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΑΝΟΙΓΜΑΤΩΝ & ΣΤΕΓΗΣ ΣΤΑΘΜΟΥ ΜΑΝΑΡΙ ΚΑΘΩΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΑΚΡΩΝ ΤΗΣ ΛΙΘΟΔΟΜΗΣ ΚΑΤΑΣΤΡΩΜΑΤΟΣ ΓΕΦΥΡΑΣ ΣΤΗ ΧΘ 138+135 ΤΗΣ ΣΙΔ/ΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΚΟΡΙΝΘΟΥ - ΤΡΙΠΟΛΗΣ ΚΑΛΑΜΑΤΑΣ» (Α.Δ.962), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 66,8 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
6. «ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΓΡΑΜΜΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΤΟΥ Γ' ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΔΡΑΜΑΣ» (Α.Δ.2188), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 928,5 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
7. «ΚΑΤΑΣΚΕΥΗ ΠΕΡΙΦΡΑΞΗΣ Σ.Σ. ΔΙΑΛΟΓΗΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ» (Α.Δ.942), με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 160,4 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.
8. Περαιτώθηκε η Σύμβαση 31909/23.10.2013 που αφορά την βελτίωση της Ραδιοκάλυψης στο Τμήμα Δομοκός-Θεσσαλονίκη
9. Έγινε ανάληψη της συντήρησης του Συστήματος Ηλεκτροκίνησης του Τμήματος Γραμμής «Οινόης -Χαλκίδος» κατόπιν «Μεταφοράς» της Σύμβασης 392/ΕΡΓΟΣΕ από την ΕΡΓΟΣΕ στον ΟΣΕ μέσω υπογραφής "Πρωτοκόλλου" την 12-06-2014.
10. Περαιτώθηκε η Σύμβαση 7127/21-07-2014 που αφορά την αποξήλωση δυο ομαδοποιημένων ΑΣΙΔ τύπου Η105Α από τις χ.θ 179+060 και 179+625 γρ. Θ-Φ, μεταφορά και εγκατάσταση ΑΣΙΔ στην χ.θ. 96+098 γρ. Θ-Φ και προσαρμογή αυτού στις συνθήκες λειτουργίας της νέας του θέσης.

Β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2014 είναι τα παρακάτω :

- «ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΜΕ ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗ ΤΗΣ ΥΦΙΣΤΑΜΕΝΗΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΛΑΡΙΣΑ - ΒΟΛΟΣ (Α' ΦΑΣΗ - ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΩΝ)» (Α.Σ. 2192) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 5,01 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.
- «ΑΝΤΙΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΙΔΗΡΟΤΡΟΧΙΩΝ ΣΕ ΕΝΤΟΠΙΣΜΕΝΑ ΤΜΗΜΑΤΑ ΤΗΣ ΕΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΑΠΟ ΤΟΝ Σ.Σ. ΑΘΗΝΩΝ ΕΩΣ ΤΟΝ Σ.Σ. ΟΙΝΟΗΣ» (Α.Σ. 926) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 2,2 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.
- «ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΤΗΣ ΕΝ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΤΟΥ Δ' ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗΣ» (Α.Σ. 927) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 1,9 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.

- «ΣΥΝΤΗΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΤΟΥ Α' ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΈΔΕΣΣΑΣ» (Α.Σ. 2189) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 1,25 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.

Γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που δημοπρατήθηκαν και συμβασιοποιήθηκαν το 2014 είναι τα παρακάτω:

- «ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΥΝΤΗΡΗΣΗΣ ΤΩΝ ΓΡΑΜΜΩΝ ΣΤΗΝ ΠΕΡΙΟΧΗ ΔΙΚΑΙΟΔΟΣΙΑΣ ΤΟΥ Β' ΤΜΗΜΑΤΟΣ ΓΡΑΜΜΗΣ ΛΑΜΙΑΣ ΑΠΟ Χ.Θ. 151+200 ΕΩΣ Χ.Θ. 289+000 ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ Π-Π» (Α.Σ. 961) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 1,4 εκ. ευρώ με ΦΠΑ.
- «ΣΥΜΠΛΗΡΩΜΑΤΙΚΕΣ ΕΡΓΑΣΙΕΣ ΣΤΗΝ ΑΠΟΘΗΚΗ ΥΛΙΚΩΝ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ» (Α.Σ.944) , με συμβατικό οικονομικό αντικείμενο ύψους 51 χιλ. ευρώ με ΦΠΑ.

5.8.2. Μελέτες

1. Προκήρυξη τεσσάρων (4) μελετών με χρηματοδότηση 50% στο πλαίσιο του μονοετούς και πολυετούς χρηματοδοτικού προγράμματος των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών 2007-2013 και ορίζοντα ολοκλήρωσης 31-12-2015.
 - ▶ Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την παραλλαγή της χάραξης της σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Λευκοθέας – Φωτολίβους και Ίασμου – Πολύανθου
 - ▶ Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την παραλλαγή της χάραξης της σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Δράμα – Παρανέστι
 - ▶ Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την παραλλαγή της χάραξης της σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Παρανέστι – Σταυρούπολη
 - ▶ Υπολειπόμενες μελέτες για την υπογειοποίηση και ανισοπεδοποίηση του σιδηροδρομικού διαδρόμου από την έξοδο του Σ.Σ. Πειραιά (Χ.Θ. 1+488) έως την είσοδο του Σ.Σ. Αθηνών (Χ.Θ. 9 + 700)
2. Υποβολή τεσσάρων (4) προτάσεων για συγχρηματοδότηση δράσεων στο πλαίσιο του Μονοετούς και Πολυετούς προγράμματος εργασιών 2014 της Διευκόλυνσης CEF.
 - ▶ Νέα διπλή σιδηροδρομική Γραμμή Υψηλών Ταχυτήτων για τη σύνδεση του Σ.Σ. Θριασίου με τη σιδηροδρομική γραμμή Αθηνών – Θεσσαλονίκης, στην περιοχή της Θήβας (Α' Φάση μελετών)
 - ▶ Μελέτη χάραξης νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφίπολης-Νέας Καρβάλης με αμφίδρομη σηματοδότηση, τηλεδιοίκηση και ηλεκτροκίνηση - Α' Φάση μελετών
 - ▶ Ολοκλήρωση της Β' φάσης μελετών της νέας μονής σιδηροδρομικής γραμμής Καλαμπάκα – Κοζάνη
 - ▶ Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης της νέας μονής σιδηροδρομικής γραμμής Καλαμπάκα -Ιωάννινα- Ηγουμενίτσα – Γ' φάση μελετών
3. Υποβολή πρότασης για την υλοποίηση Τεχνικής Βοήθειας στο πλαίσιο της πρόσκλησης της EUROPEAN COMMISSION / DIRECTORATE-GENERAL FOR MOBILITY AND TRANSPORT προς τον Διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής
4. Συμπληρωματικές μελέτες για την βέλτιστη τεχνικοοικονομικά λύση διάνοιξης της σήραγγας της Κατάρας, που αποτελεί τμήμα της σιδηροδρομικής σύνδεσης Καλαμπάκα – Ιωάννινα – Ηγουμενίτσα
5. Σύνταξη τυπικών διατομών μονής και διπλής σιδηροδρομικής γραμμής με θετική γνωμοδότηση NOBO.

6. Έλεγχος μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που διαβιβάστηκαν προς γνωμοδότηση από την Ειδική Υπηρεσία Περιβάλλοντος.
7. Προκήρυξη μελέτης με τίτλο «Μελέτες για την παραλλαγή της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Πτολεμαΐδας – Κοζάνης και σύνδεση με τη νέα μονάδα παραγωγής ΑΗΣ V λόγω επέκτασης ορυχείων της ΔΕΗ» (Α.Π. 177)

5.9. Τεχνογνωσία και Ποιότητα Υποδομής και Επιδομής της Τραμής

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται σε αντίστοιχες δράσεις :

5.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε :

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
- Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
- Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2014 η Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων ως αρμόδια υπηρεσιακή μονάδα συνέταξε τα παρακάτω κανονιστικά κείμενα:

- Τρίτη έκδοση οδηγίας Ε_01.01.52 «Βραδυπορίες (Κανόνες επιβολής / άρσης βραδυποριών)»
- Δόθηκε προς διαβούλευση στις αρμόδιες Διευθύνσεις η οδηγία Ε01.01.90 «Κωδικοποίηση – Χιλιομέτρηση γραμμών δικτύου»

Διεξήγαγε τις προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με το σύγχρονο όχημα καταγραφής σφαλμάτων EM-120. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες στους χρήστες και είναι ανηρτημένα στο διαδίκτυο στην ιστοσελίδα της Διεύθυνσης www.inforail-ose.gr

5.9.2 Δημιουργία μητρώου ERA

Έχουν παραδοθεί στις αρμόδιες Διευθύνσεις αναλυτικοί πίνακες παραμέτρων του μητρώου του ERA προς συμπλήρωση σύμφωνα με την επικαιροποιημένη έκδοση του Ευρωπαϊκού Οργανισμού Σιδηροδρόμων - ERA [European Railway Agency] ώστε να ενσωματωθούν στο υπό κατασκευή ηλεκτρονικό πρόγραμμα εισαγωγής δεδομένων του μητρώου.

5.9.3 Τεχνικά έργα

- **Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων υποδομής – εγκρίσεις μελετών**

Σε όλη τη διάρκεια του 2014 δόθηκαν από τη Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων τεχνικές οδηγίες, εγκρίσεις μελετών για έργα τρίτων (διελεύσεις αγωγών κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή, κατασκευή ανισόπεδων κόμβων του εθνικού και επαρχιακού οδικού δικτύου σε σημεία τομής με το σιδηροδρομικό δίκτυο κλπ.), έλεγχος και εγκρίσεις εξαιρετικών μεταφορών σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συ-

νήθων φορτίων, έλεγχος και εγκρίσεις προτάσεων άλλων φορέων για αποκατάσταση υδραυλικών προβλημάτων σε θέσεις σιδηροδρομικών τεχνικών έργων και επεξηγήσεις κανονισμών για πληθώρα τεχνικών θεμάτων που αφορούν νέα έργα ή αποκατάσταση υφιστάμενων.

- **Συμμετοχή στις συσκέψεις του Panel of Structural Experts της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC).**

Το Σεπτέμβριο του 2014, διοργανώθηκε στη χώρα μας, από τους εκπροσώπους του ΟΣΕ στο Panel of Structural Experts της UIC, η τακτική ετήσια συνάντηση του Panel. Η συνάντηση διήρκεσε 3 ημέρες και συνδυάστηκε με δύο τεχνικές επισκέψεις, η μία στη νέα σιδηροδρομική γέφυρα του Ισθμού Κορίνθου και η άλλη στο τμήμα του οδοντωτού σιδηρόδρομου Διακοπτό - Καλάβρυτα.

5.9.4 Διαλειτουργικότητα σιδηροδρόμων

- Επίβλεψη της Σύμβασης 166/7.2.2011) «Μελέτη αξιολόγησης για τη βελτίωση του Σιδηροδρομικού Άξονα 22 και της Τεχνικής Υποστήριξης της ΟΣΕ Α.Ε.»
- Συντονισμός, συμμετοχή και ολοκλήρωση του υποστηρικτικού έργου που χρηματοδοτήθηκε από την Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων (EIB), με φορέα διαχείρισης την ομάδα εμπειρογνομόνων της JASPERS και αντικείμενο την υποστήριξη των ΟΣΕ - ΕΡΓΟΣΕ στα θέματα συμμόρφωσης των σιδηροδρομικών έργων με τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας.

Οργάνωση διήμερης συνάντησης εργασίας στα κεντρικά γραφεία του ΟΣΕ με συμμετοχή εκπροσώπων από τον Οργανισμό, το Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων, την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή Μεταφορών, τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων την ΕΡΓΟΣΕ και τον ERA (European Railway Agency).

- Οργάνωση σε συνεργασία με το σύλλογο Διπλωματούχων Μηχανικών σεμιναρίου για τη Διαλειτουργικότητα με συμμετέχοντες από τον ΟΣΕ, το Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων, την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή Μεταφορών, τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων και την ΕΡΓΟΣΕ.
- Εγκρίσεις τεχνικών χαρακτηριστικών έργων σε ότι αφορά στη Διαλειτουργικότητα και τα Ηλεκτρομηχανολογικά Συστήματα.

Συμμετοχή και λήψεις αποφάσεων στο πλαίσιο λειτουργίας των παρακάτω Επιτροπών σχετιζόμενων με θέματα διαλειτουργικότητας σιδηροδρόμων:

- Επιτροπή RISC (Railway Interoperability and Safety Committee) της ΕΕ
- Επιτροπή Τεχνικών Εμπειρογνομόνων του OTIF (Organisation intergouvernementale pour les transports internationaux ferroviaires)
- Συναντήσεις Ολομέλειας RSF (Rail System Forum) της UIC
- Συμμετοχή σε διεθνή ετήσια συνέδρια, συνδιασκέψεις τα οποία οργανώνονται και πραγματοποιούνται υπό την αιγίδα των επίσημων Οργανισμών και Επιτροπών όπως: ΕΕ, OTIF, UIC, CER (Community of European Railway and Infrastructure Companies)
- Συμμετοχή στις εργασίες Ομάδας ERTMS της Ευρωπαϊκής Ένωσης

5.10. Δράσεις Εκσυγχρονισμού

ΕΠΕΝΔΥΣΕΙΣ ΣΕ ΕΤΑΙΡΙΚΕΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΕΣ ΚΑΙ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΚΗ

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του Ο.Σ.Ε. καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2014 υλοποιήθηκαν τα παρακάτω:

- Προσαρμογή συστήματος μισθοδοσίας στην ενιαία αρχή πληρωμής
- Λειτουργία δικτύου - ΟΤΕ VPN
- Επέκταση συστήματος ασύρματης ευρυζωνικής πρόσβασης στο διαδίκτυο μέσω υποδομών WI- FI & οθονών ενημέρωσης επιβατικού κοινού στους σιδηροδρομικούς σταθμούς του Πειραιά, της Λάρισας και της Θεσσαλονίκης.
- Επέκταση του ηλεκτρονικού πρωτοκόλλου «Πάπυρος»
- Λειτουργία συστήματος λογισμικού διαχείρισης των έργων και χαρτοφυλακίων έργων του ΟΣΕ (PRIMAVERA)
- Σχέδιο αποτίμησης ασφάλειας πληροφοριακών συστημάτων
- Υποστήριξη και διαχείριση της νέας ιστοσελίδας του ΟΣΕ
- Υλοποίηση επέκτασης και παραμετροποίησης του συστήματος διαχείρισης επιχειρησιακών πόρων (ΣΔΕΠ) για την κάλυψη των διαδικασιών προμηθειών του ΟΣΕ



ΕΙΣΟΔΟΣ ΣΗΡΑΓΓΑΣ ΘΩΡΥΟΣ
ΝΟΤΙΟ ΜΕΤΩΠΟ
ΣΕΠΤΕΜΒΡΙΟΣ 2014

ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΣ ΣΤΗ ΔΙΟΙΚΗΣΗ

Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας – Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα από τον ΟΣΕ έχουν δρομολογηθεί ενέργειες βελτίωσης της λειτουργίας του Οργανισμού όπως:

- Αναμόρφωση του Γενικού Κανονισμού Κίνησης με ευθύνη της Διεύθυνσης Κυκλοφορίας
- Έγκριση Ασφαλείας από την Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων – Ανάπτυξη Συστήματος Ασφάλειας (SMS) και ενοποίησή του με το ήδη εφαρμοζόμενο Σύστημα Διαχείρισης
- Μητρώο Υποδομής με προδιαγραφές του ERA (European Railway Agency)
- Πιστοποίηση Διαλειτουργικότητας σε ολοκληρωμένα & νέα έργα
- Με απόφαση του Υφυπουργού υποδομών, μεταφορών & δικτύων με ΑΠ ΑΣ 16.2/70553/5463, 15.12.2014, ορίσθηκε Designated Body για την επαλήθευση των Εθνικών Τεχνικών Κανόνων της παραγράφου 3 του άρθρου 17 του ΠΔ 104/2010
- Σχέδιο Διαχείρισης Κρίσης – Σχέδια Εκτάκτων Αναγκών
- Πιστοποίηση Κέντρου Εκπαίδευσης
- Διακρίβωση μετρητικού εξοπλισμού της Διεύθυνσης Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης
- Διαπίστευση εργαστηρίου ελέγχου αδρανών

Ο ΟΣΕ δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στην προστασία του περιβάλλοντος. Έχοντας αναγνωρίσει τις Περιβαλλοντικές Πλευρές που συνδέονται με τις δραστηριότητές του, θεωρεί την προστασία του Περιβάλλοντος σαν μια από τις κυριότερες προκλήσεις που καλείται σήμερα να αντιμετωπίσει.

Στα σημεία που εφαρμόζεται το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001 (Κτήριο γραφείων Καρόλου, Σ.Σ. Αθηνών, Σ.Σ. Θεσσαλονίκης & Κεντρική Αποθήκη Υλικών Αθηνών):

- Γίνεται διαχωρισμός των αποβλήτων στις ακόλουθες κατηγορίες και προωθείται αντίστοιχα η ορθή διαχείρισή τους:
 - ▶ Απόβλητα συσκευασιών
 - ▶ Απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού
 - ▶ Απόβλητα μπαταριών
 - ▶ Απόβλητα ελαίων και των συσκευασιών τους (όπου εμφανίζεται αυτή η κατηγορία)
 - ▶ Απόβλητα μελανιών / τόνερ
 - ▶ Επικίνδυνα απόβλητα (όπου εμφανίζεται αυτή η κατηγορία) &
 - ▶ Μη ανακυκλώσιμα – δημοτικά απόβλητα
- Παρακολουθείται σειρά από παραμέτρους προκειμένου να αξιολογείται η Περιβαλλοντική Επίδοση, να λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα εάν απαιτηθεί και να τίθενται στόχοι για την βελτίωσή της. Παρακολουθούνται οι παράμετροι:
 - ▶ Καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας
 - ▶ Καταναλώσεις νερού
 - ▶ Καταναλώσεις φυσικού αερίου

- Παράλληλα έχει ξεκινήσει πρόγραμμα περιβαλλοντικών μετρήσεων στους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς (πχ θόρυβος)

Επιπρόσθετα, αυξήθηκε το Ποσοστό Ηλεκτροδοτούμενης γραμμής σε σχέση με το συνολικό μήκος του ενεργού δικτύου: 22,07% το έτος 2014 από 19,29% το έτος 2013.

Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας

Ο ΟΣΕ ΑΕ έχει τεκμηριώσει, αναπτύξει και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

Το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας (ΣΔΑ) καλύπτει όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Οργανισμού, οι οποίες αφορούν στη διαχείριση της υποδομής, στη ρύθμιση της κυκλοφορίας καθώς και στην αλληλεπίδραση σιδηροδρομικών επιχειρήσεων και του ΟΣΕ. Επίσης ενσωματώνει τους απαραίτητους κανονισμούς και τις συμφωνίες του ΟΣΕ ώστε να εξασφαλιστεί η ασφάλεια του Σιδηροδρόμου με τον καλύτερο τρόπο.

Ο γενικός στόχος του Συστήματος Διαχείρισης της Ασφάλειας είναι να ελαχιστοποιήσει τα Σιδηροδρομικά Συμβάντα. Παράλληλα με την εφαρμογή του εξασφαλίζεται η επίτευξη των Κοινών Στόχων Ασφαλείας (ΚΣΑ), των οποίων η 2η δέσμη καθιερώθηκε με την Απόφαση 2012/226/ΕΕ της Επιτροπής της 23ης Απριλίου 2012. Οι ΚΣΑ έχουν δημιουργήσει τα εργαλεία με τα οποία μπορεί να εκτιμάται το επίπεδο ασφάλειας και οι επιδόσεις των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων σε επίπεδο Ευρωπαϊκής Ένωσης και κρατών μελών.

Το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας δίνει προστιθέμενη αξία στον Οργανισμό, βοηθώντας να βελτιωθεί η συνολική απόδοση, να υπάρξει επιχειρησιακή & λειτουργική αποτελεσματικότητα, να ενισχυθούν οι σχέσεις με τους πελάτες του Οργανισμού και τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων και να οικοδομηθεί στο προσωπικό μια σαφής κουλτούρα ασφάλειας.

Ειδικότερα με την υιοθέτηση μιας δομημένης προσέγγισης στο σχεδιασμό και την εφαρμογή του ΣΔΑ, επιτυγχάνεται ενδελεχής ανάλυση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Οργανισμού, κάτω από όλες τις συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη και τις διασυνδέσεις με άλλους Σιδηροδρομικούς Φορείς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΕΣΤΥ, ΕΡΓΟΣΕ) στο σιδηροδρομικό σύστημα.

Η ορθή εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας (ΣΔΑ) από τον ΟΣΕ είναι το βασικό στοιχείο επιτυχίας για ολόκληρο το κανονιστικό πλαίσιο της ασφάλειας, όπως προβλέπεται από την οδηγία για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων, δεδομένου δε ότι αποτελεί τη βάση επί της οποίας η Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων εκδίδει την έγκριση ασφάλειας.

Οι ώριμοι οργανισμοί αναγνωρίζουν ότι ο αποτελεσματικός έλεγχος της επικινδυνότητας για το Σιδηροδρομικό Σύστημα επιτυγχάνεται μόνο με τη συνέργεια τριών κρίσιμων παραγόντων-διαστάσεων:

1. Της τεχνικής διάστασης που αφορά τα σύγχρονα εργαλεία που χρησιμοποιούνται και τον εξοπλισμό,
2. Της ανθρώπινης διάστασης που αφορά τους ανθρώπους της «πρώτης γραμμής», με κατάλληλες δεξιότητες, συνεχή κατάρτιση και επαγρύπνηση
3. Της οργανωτικής διάστασης που αποτελείται από τις διαδικασίες και τις μεθόδους που συνδέουν το πολύπλοκο πλέγμα των απαιτούμενων ενεργειών.

Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας του ΟΣΕ καταφέρνει να διαχειρίζεται, να παρακολουθεί και να βελτιώνει τα μέτρα ελέγχου της επικινδυνότητας και στις τρεις προαναφερθείσες διαστάσεις.

Η εφαρμογή του ΣΔΑ είναι μια νομικά δεσμευτική υποχρέωση που διέπεται από τα άρθρα 4 (3) και 9 (1) της ευρωπαϊκής οδηγίας 2004/49 / ΕΚ. Η οδηγία αυτή, στοχεύει στην ανάπτυξη μιας κοινής προσέγγι-

σης στο θέμα της Ασφάλειας των σιδηροδρόμων, έτσι ώστε όλα τα σιδηροδρομικά δίκτυα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, να διαθέτουν υψηλά επίπεδα ασφάλειας και οι πολίτες να μπορούν να ταξιδεύουν με ασφάλεια. Το ΣΔΑ που εφαρμόζεται από τον ΟΣΕ, ως διαχειριστής της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής, περιέχει όλα τα χαρακτηριστικά και τα στοιχεία που αναφέρονται στο άρθρο 9 και στο παράρτημα III της Οδηγίας για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων και αξιολογείται από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων τόσο κατά την αρχική έγκρισή του όσο και περιοδικά για την διασφάλιση της αποτελεσματικής εφαρμογής του.

Πολλά από τα στοιχεία του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας είναι κοινά με αντίστοιχα Διαχειριστικά Συστήματα για την Ποιότητα (ISO 9001) και το Περιβάλλον (ISO 14001) και ως εκ τούτου ο ΟΣΕ υλοποιεί ένα Ενιαίο - Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που περιλαμβάνει όλες τις απαιτήσεις των επιμέρους συστημάτων. Έτσι δίνεται η δυνατότητα στη Διοίκηση να παρακολουθεί εποπτικά όλα τα συστήματα και να θέτει κοινούς και ουσιαστικούς στόχους βελτίωσης.

5.11. Διεθνείς Δραστηριότητες

Η προσπάθεια του ΟΣΕ για την προβολή του Οργανισμού σε διεθνές επίπεδο συνεχίστηκε και κατά την διάρκεια του 2014 με κύριο στόχο την περαιτέρω προβολή του στο διεθνές σιδηροδρομικό περιβάλλον.

Παρακολουθήσαμε τις εξελίξεις σε σχέση με την πολιτική της Ευρωπαϊκής Ένωσης στον τομέα της σιδηροδρομικής υποδομής.

Ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργά στις εργασίες για την πολιτική της σιδηροδρομικής υποδομής, όπως αυτή εκφράζεται μέσα από τα νομικά κείμενα της Ευρωπαϊκής Ένωσης και τα σχετικά Όργανα της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών & Δικτύων και τη Μόνιμη Ελληνική Αντιπροσωπεία στις Βρυξέλλες, ο ΟΣΕ παρακολουθούσε με την ιδιότητα του εμπειρογνώμονα τις εργασίες της Ομάδας Εργασίας του Συμβουλίου της ΕΕ.

Βάσει του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 913/2010 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 22ας Σεπτεμβρίου 2010, σχετικά με το Ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο για ανταγωνιστικές εμπορευματικές μεταφορές, οι διαχειριστές υποδομής των σιδηροδρόμων όφειλαν να ιδρύσουν 9 διαδρόμους σιδηροδρομικών εμπορευματικών μεταφορών στην Ευρώπη με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα.

Η Ελλάδα ανήκει στον Διάδρομο No 7 ο οποίος έχει την εξής διαδρομή: Prague-Vienna/Bratislava-Budapest-Bucharest-Constanta και - Vidin- Sofia-Thessaloniki-Athens .

Η λειτουργία του Διαδρόμου 7 «ORIENT/EAST-MED» έγινε εμπρόθεσμα, όπως όριζε ο κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 913/2010 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 22ας Σεπτεμβρίου 2010 την 08-11-2013. Στον Ευρωπαϊκό Εμπορευματικό Διάδρομο 7 συμμετέχουν επτά ευρωπαϊκές χώρες, δηλαδή η Τσεχική Δημοκρατία, η Σλοβακία, η Αυστρία, η Ουγγαρία, η Ρουμανία, η Βουλγαρία και η Ελλάδα με 8 διαχειριστές σιδηροδρομικής υποδομής και ένας φορέας κατανομής χωρητικότητας.

Ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργά στις συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του εμπορευματικού διαδρόμου 7 και στις υποχρεώσεις που απορρέουν από την συμμετοχή σε αυτόν .

Ο ΟΣΕ συμμετείχε στη 2η συνάντηση (Forum) του κεντρικού Διαδρόμου Διευρωπαϊκών Δικτύων «ORIENT/EAST-MED CORE NETWORK CORRIDOR» που πραγματοποιήθηκε στις Βρυξέλλες.

5.12. ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο της ανάδειξης της πολιτιστικής κληρονομιάς του ΟΣΕ το Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων προχώρησε στις εξής δράσεις:

1. Εγκρίθηκε η διαδικασία μετατροπής του Σιδηροδρομικού Σταθμού Πελοποννήσου σε Σιδηροδρομικό Μουσείο, μέσω συνεργασίας με την «ΓΑΙΑΟΣΕ» και το Δήμο Αθηνών, ώστε να αποτελεί πόλο έλξης για Έλληνες και ξένους φίλους του σιδηροδρόμου. Συστάθηκε ομάδα καταγραφής του υλικού (τροχαίου και μη) που βρίσκεται στο υπάρχον Μουσείο και συντάχθηκε μελέτη τοποθέτησης των νέων εκθεμάτων στο Νέο Σιδηροδρομικό Μουσείο.
2. Δρομολογήθηκε η δημιουργία του Ιστορικού Αρχείου του ΟΣΕ με την συγκέντρωση στοιχείων από όλο το Δίκτυο.
3. Ολοκληρώθηκε η συγγραφή τεύχους Μουσειακού Τροχαίου Υλικού σε συνεργασία με τον Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου, στο οποίο υπάρχει πρόταση προτεραιότητας λειτουργικής αποκατάστασης συγκεκριμένων οχημάτων. Θα υπάρξει συγκεκριμένη κοστολόγηση για τα προτεινόμενα οχήματα ώστε σε δεύτερο στάδιο να ξεκινήσει η διαδικασία ανεύρεσης φορέων ή επιχειρήσεων που θα αναλάβουν το κόστος ανακατασκευής.
4. Κατατέθηκε στον ΟΣΕ σχέδιο Μνημονίου Συνεργασίας από τους Συλλόγους των Φίλων Σιδηροδρόμου, με στόχο την προώθηση του Σιδηροδρόμου, τόσο ως μέσου μεταφοράς, όσο και ως σημείου αναφοράς της πολιτιστικής κληρονομιάς.
5. Ξεκίνησε η διαδικασία επικαιροποίησης της ιστοσελίδας του ΟΣΕ.

Επίσης το 2014 πραγματοποιήθηκε εκδήλωση συμβολικής αδελφοποίησης της Σιδηροδρομικής Γέφυρας Μάναρη με τη Γέφυρα Ρίου – Αντιρρίου «Χαρίλαος Τρικούπης» σε ένδειξη τιμής προς τον Χαρίλαο Τρικούπη ο οποίος οραματίστηκε την κατασκευή τους. Στην εκδήλωση παρευρέθηκαν εκπρόσωποι του ΟΣΕ, της Γέφυρας Α.Ε., της Περιφέρειας Πελοποννήσου καθώς και της πολιτικής και πολιτειακής ηγεσίας.





Έργα ΟΣΕ Α.Ε.

6.1. Η Εταιρεία - Επενδυτικό Πρόγραμμα

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε., ως θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεών του, που της αναθέτει ο ΟΣΕ και συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 καθώς και έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που σχετίζονται άμεσα με τις επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων. Επίσης, διαχειρίζεται και έργα που θα συγχρηματοδοτηθούν από Προγράμματα της 5ης Προγραμματικής Περιόδου, δηλαδή του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility) (CEF).

Επισημαίνεται ότι, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟ-ΣΕ, εκτός των έργων που της αναθέτει ο ΟΣΕ με αποφάσεις του, περιλαμβάνονται και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα – Αθήνα – Θεσσαλονίκη – Ειδομένη / Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π).

Ο άξονας αυτός αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού, εξυπηρετεί και συνδέει μεταξύ τους τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας θα συνδέεται με τα βασικά εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες της χώρας καθώς και τους διεθνείς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα, η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με τα λιμάνια, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου τα σχετικά έργα να υλοποιηθούν με πόρους της 5ης Προγραμματικής Περιόδου.

6.2. Πεπραγμένα 2014

Εταιρικά θέματα

Εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της Εταιρείας και τέθηκε σε εφαρμογή το Δεκέμβριο του 2014, η νέα Οργανωτική δομή της. Στόχος της αναπροσαρμογής αυτής υπήρξε η αποκατάσταση συγκεκριμένων οργανογραμματικών δυσλειτουργιών που είχαν εντοπισθεί στο παρελθόν, ούτως ώστε η Εταιρεία να ανταποκρίνεται καλύτερα και περισσότερο αποτελεσματικά στις ανάγκες διαχείρισης των έργων της, όπως αυτές διαμορφώνονται στην παρούσα φάση κατά την οποία έχουν πλέον προσδιοριστεί σε σημαντικό βαθμό

τα σιδηροδρομικά έργα που προβλέπεται να υλοποιηθούν την Προγραμματική Περίοδο 2014-2020, στο πλαίσιο του νέου ΕΣΠΑ και του CEF.

Από τις κυριότερες αναπροσαρμογές, αναφέρονται η δημιουργία της Διεύθυνσης Μελετών, με τρία νέα τμήματα που υπάγονται σε αυτή και η δημιουργία Τμήματος Οργάνωσης & Διασφάλισης Ποιότητας καθώς και τμήματος Διαλειτουργικότητας.

Κατά το 2014, η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε την εφαρμογή δράσεων για την δημιουργία εσόδων, όπως π.χ. η εκποίηση των δέντρων σε υπό απαλλοτρίωση εκτάσεις. Παράλληλα, σε συνεργασία με την Τράπεζα Πειραιώς, μέσω ενός περιβαλλοντικού προγράμματος που εφαρμόζεται για πρώτη φορά στην Ελλάδα, χορήγησε δωρεάν περίπου 110 ελαιόδεντρα και 1700 φυτώρια ελιάς, από περιοχές που απαλλοτριώνονται για την κατασκευή του Σιδηροδρομικού Δικτύου στο τμήμα Κιάτο – Πάτρα, σε 8 Δήμους του Νομού Αττικής με σκοπό να τα μεταφυτεύσουν σε κοινόχρηστους χώρους της επιλογής τους.

Υλοποίηση έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ για το έτος 2014 διαμορφώθηκαν σε δύο άξονες:

Ο πρώτος αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων καθώς και στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης του υπολειπόμενου φυσικού αντικείμενου αυτών, με στόχο την έγκαιρη ολοκλήρωση και παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων. Ο δεύτερος άξονας αφορά στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης μελετών που ωριμάζουν νέα έργα που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της 5ης Προγραμματικής Περιόδου.

Ως κυριότερα αποτελέσματα της ανωτέρω επενδυτικής προσπάθειας για το έτος 2014 και στο πλαίσιο του πρώτου άξονα προτεραιότητας της ΕΡΓΟΣΕ, μπορούν να αναφερθούν τα ακόλουθα:

- Παραδόθηκε το έργο της ηλεκτροκίνησης της μονής γραμμής Οινόης-Χαλκίδας, μήκους 22 χλμ.
- Ολοκληρώθηκε η διάνοιξη της δίδυμης σήραγγας Όθρυος, μήκους 6,5 χλμ ανά κλάδο στο τμήμα Λιανοκλάδι-Δομοκός. Πρόκειται για ένα από τα πλέον δύσκολα τεχνικά έργα που συμβάλλει στην ολοκλήρωση της νέας ηλεκτροκινούμενης σιδ/κής γραμμής υψηλών ταχυτήτων Αθήνα –Θεσσαλονίκη
- Έγινε η οριστική παραλαβή της σήραγγας Αιγίου, μήκους 3.252 μέτρων της νέας σιδηροδρομικής γραμμής υψηλών ταχυτήτων Διακοπτό-Ροδοδάφνη

Συνεχίσθηκε η κατασκευή σημαντικών έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:

- Την νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα – Λιανοκλάδι – Δομοκός, η ολοκλήρωση της οποίας θα συμβάλλει στην μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Θεσσαλονίκη κατά 50’
- Την νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο – Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος, η ολοκλήρωση της οποίας, σε συνδυασμό με τις μελλοντικές επενδύσεις στη γραμμή Κιάτο-Πάτρα, θα συμβάλλει στη μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Πάτρα κατά 1 ώρα και 25’.
- Την εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας καθώς και επί συρμών.
- Την εγκατάσταση συστήματος GSM-R επί του σιδ/κού ΠΑΘΕ/Π
- Την κατασκευή της Β’ φάσης του Συγκροτήματος σιδ/κών εγκαταστάσεων στο Θριάσιο Πεδίο, που

περιλαμβάνει υπολειπόμενες εργασίες υποδομής, επιδομή, σηματοδότηση και ηλεκτροκίνηση των γραμμών εντός του Συγκροτήματος

Συμβασιοποιήθηκαν 2 έργα, συνολικού συμβατικού αντικειμένου 268,3 εκ. ευρώ και ξεκίνησαν οι εργασίες, που αφορούν σε:

1. Ανάταξη - αναβάθμιση συστήματος σηματοδότησης - τηλεδιοίκησης και αντικατάσταση 70 αλλαγών τροχιάς σε εντοπισμένα τμήματα του άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, συμβατικού αντικειμένου: 41,3 εκ. ευρώ
2. Κατασκευή υπολειπόμενων έργων υποδομής, έργων επιδομής, σηματοδότησης - τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και Η/Μ σπράγγων στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη, συμβατικού αντικειμένου: 227 εκ. ευρώ

Διενεργήθηκε ο διαγωνισμός για το έργο κατασκευής κάτω διάβασης σιδ/κών γραμμών της οδού Αγ. Παρασκευής στη Μενεμένη Θεσσαλονίκης, με προϋπολογισμό δημοπράτησης 17,15 εκ. ευρώ., που πρόκειται να χρηματοδοτηθεί από πόρους της 5ης Π.Π.

Απεστάλη η προκήρυξη στην Ε.Ε. για τα παρακάτω δύο έργα, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης **196,7 εκ. ευρώ:**

- Κατασκευή έργων υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Ροδοδάφνη- περιοχή Ρίου, π/υ 174 εκ. ευρώ
- Ολοκλήρωση αναβάθμισης διπλής ηλεκτροκινούμενης σιδ/κής γραμμής στο τμήμα Σ.Σ. Πειραιά - Σ.Σ. Αθηνών, π/υ 22,7 εκ. ευρώ

Πρωτλήθηκε η μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης με προγραμματισμό αποστολής προκήρυξης στην Ε.Ε. εντός του α' εξαμήνου 2015, 12 έργων, συνολικού π/υ δημοπράτησης **256 εκ. ευρώ**, εκ των οποίων τα σημαντικότερα αφορούν σε:

- Ολοκλήρωση υπολειπομένων εργασιών υποδομής της παραλλαγής της σιδ/κής γραμμής Θεσσαλονίκης - Ειδομένης και κατασκευή σιδηροδρομικών Σταθμών στο τμήμα Πολύκαστρο - Ειδομένη, π/υ 23,5 εκ. ευρώ
- Κατασκευή επιδομής, στάσεων-σταθμών, Η/Μ σπράγγων, σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών, εγκαταστάσεων Η/Μ σπράγγων και ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ρίο, π/υ 75 εκ. ευρώ
- Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη, π/υ 35 εκ. ευρώ

Στο πλαίσιο του **δεύτερου άξονα προτεραιότητας** της ΕΡΓΟΣΕ για το έτος 2014, με στόχο την μελετητική ωρίμανση των έργων της 5ης Προγραμματικής Περιόδου, υλοποιήθηκαν εντός του 2014 οι παρακάτω δράσεις:

Συμβασιопоιήθηκαν 2 μελέτες, συνολικού προϋπολογισμού: **1,1 εκ. ευρώ**, που είναι οι εξής:

- Μελέτες για την κατασκευή νέας διπλής Σ.Γ. για τη σύνδεση του ΣΚΑ με την κύρια γραμμή του ΟΣΕ προς Β. Ελλάδα με παράκαμψη του Δήμου Αχαρνών, συμβατικού αντικειμένου 242.655 €
- Υπολειπόμενες μελέτες για την υπογειοποίηση του τετραπλού σιδ/κού διαδρόμου στο τμήμα από την έξοδο του Σιδηροδρομικού Σταθμού Αθηνών έως τις Τρεις Γέφυρες, συμβατικού αντικειμένου 841.058 €

Πρωθώθηκε η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης με προγραμματισμό διενέργειας διαγωνισμού στις αρχές του 2015, 5 μελετών, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης: **21,5 εκ. ευρώ**, που είναι οι εξής:

- Μελέτες για την ανακαίνιση και αναβάθμιση της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ –Οινόης, π/υ: 4,22 εκ. ευρώ
- Υπολειπόμενες μελέτες για την κατασκευή της προαστιακής σιδηροδρομικής γραμμής από το Κορωπί έως το Λαύριο, α' τμήμα π/υ :3,95 εκ. ευρώ
- Υπολειπόμενες μελέτες για την κατασκευή της προαστιακής σιδηροδρομικής γραμμής από το Κορωπί έως το Λαύριο, β' τμήμα, π/υ: 5,7 εκ. ευρώ
- Συμφωνία - Πλαίσιο Γεωτεχνικών Ερευνών για την Προαστιακή Σιδηροδρομική Γραμμή από τον κόμβο Κορωπίου έως τον τερματικό Σταθμό στον Λιμένα Λαυρίου, π/υ: 2,5 εκ. ευρώ
- Ολοκλήρωση μελετών για την κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από Ν.Καρβάλη έως τους Τοξότες, π/υ: 5,13 εκ. ευρώ

Όσον αφορά στο θέμα των ιδιαίτερα υψηλών αποζημιώσεων σε δικαιούχους λόγω απαλλοτριώσεων των ιδιοκτησιών τους, που προέκυπταν στο παρελθόν από δικαστικές αποφάσεις, η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε και το 2014 τις προσπάθειές της για τον εξορθολογισμό της δαπάνης του θέματος με τη δρομολόγηση των αναγκαίων νομικών διαδικασιών και σε συνεργασία με ανεξάρτητους πιστοποιημένους εκτιμητές. Αποτέλεσμα των προσπαθειών αυτών, αποτελεί η δρομολόγηση επιστροφής στο Δημόσιο ποσού περίπου 40 εκ. ευρώ, που προέκυψε μετά από αποφάσεις Εφετείων, σύμφωνα με τις οποίες καθορίστηκαν οι οριστικές τιμές μονάδος, χαμηλότερες από εκείνες που είχαν οριστεί από τα αρμόδια πρωτοδικεία. Επίσης αναμένεται η έκδοση και άλλων δικαστικών αποφάσεων, με τις οποίες εκτιμάται ότι θα προκύψουν αντίστοιχα ποσά προς επιστροφή.

Το 2014, ξεκίνησε η προετοιμασία των έργων της 5ης Προγραμματικής Περιόδου και ολοκληρώθηκε η εκπόνηση, με ευθύνη των αρμοδίων Διαχειριστικών Αρχών, του τομεακού Επιχειρησιακού Προγράμματος «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλοντος και Αειφόρου Ανάπτυξης (ΥΜΕΠΕΡΑΑ)» 2014-2020, στο οποίο περιελήφθησαν και τα σιδηροδρομικά έργα που πρόκειται να εκτελέσει η ΕΡΓΟΣΕ στο πλαίσιο του εν λόγω Προγράμματος.

Επίσης, σε συνέχεια της αναθεώρησης της πολιτικής της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το Διευρωπαϊκό Δίκτυο Μεταφορών (Δ.Δ.Μ.) και τη θέσπιση του νέου χρηματοδοτικού μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF) για την Προγραμματική Περίοδο 2014-2020 δημοσιεύθηκαν τον Σεπτέμβριο από τις Υπηρεσίες της Ε.Ε., προσκλήσεις προς τα Κράτη Μέλη για υποβολή προτάσεων για δράσεις στο πλαίσιο του Πολυετούς και του Μονοετούς Προγράμματος Εργασιών του 2014.

Στο πλαίσιο της πρόσκλησης, που απευθύνεται στα 14 Κράτη - Μέλη Συνοχής και η οποία προβλέπει ότι οι πόροι του Ταμείου Συνοχής που αναλογούν στη χώρα μας ανέρχονται σε 580 εκ. ευρώ, αποφασίσθηκε από

τα συναρμόδια Υπουργεία η διάθεση του συνόλου της κοινοτικής αυτής συνδρομής σε δύο σιδηροδρομικά έργα (ολοκλήρωση της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός και κατασκευή έργων υποδομής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ρίο) που ανήκουν στον Διάδρομο Orient/East/Med (OEM Corridor). Τα έργα αυτά επελέγησαν δεδομένου ότι πληρούν τα κριτήρια ένταξης, με κυριότερο την πλήρη ωριμότητά τους. Οι σχετικοί φάκελοι υποβολής των προτάσεων συντάχθηκαν από τις Υπηρεσίες της ΕΡΓΟΣΕ το 2014 και υπεβλήθησαν στις Υπηρεσίες της Ε.Ε. στις αρχές του 2015.

Εξάλλου, στο πλαίσιο άλλων προσκλήσεων, που απευθύνονται στο σύνολο των 28 Κρατών-Μελών, η ΕΡΓΟΣΕ ετοίμασε τους φακέλους υποβολής προτάσεων 4 μελετών, συνολικού προϋπολογισμού 10,17 εκ. ευρώ, που υπεβλήθησαν στην Ε.Ε. στις αρχές του 2015.

Οι **πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις)** κατά το 2014, διαμορφώθηκαν ως εξής:

	ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	171,00
- Έργα ΠΑΘΕ/Π	167,42
- Έργα Περιφερειακού Δικτύου	3,58
Λειτουργικές Δαπάνες	8,68
Σύνολο	179,68





Μελλοντικοί Στόχοι - Προοπτικές

Η σημασία των σιδηροδρομικών μεταφορών στις σύγχρονες κοινωνίες είναι μεγάλη κυρίως για λόγους περιβαλλοντικούς, ασφάλειας και οικονομίας.

Στο πλαίσιο αυτό ο Ο.Σ.Ε. καλείται να υλοποιήσει τους στρατηγικούς του στόχους οι οποίοι, μεσοπρόθεσμα έχουν καθοριστεί ως εξής:

- **Οικονομική Βιωσιμότητα**

- Αύξηση εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωση δαπανών για διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)
- Μείωση Λειτουργικού Κόστους.
- Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής

- **Βελτίωση ποιότητας στη διαχείριση της υποδομής και της κυκλοφορίας μέσω :**

- Βελτίωσης της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας.
- Εισαγωγής νέων σύγχρονων υπηρεσιών

- **Βελτίωση της Εσωτερικής Αποδοτικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών.**

- Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού
- Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο

- **Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά**

- Πιστοποίηση Έργων
- Τυποποιημένη Σύμβαση Χρήσης Υποδομής

Το πλαίσιο των δράσεων που περιγράφεται ανωτέρω, εκπορεύεται από τις διατάξεις του Ν.3891/2010 και εξειδικεύεται επαρκώς από πλευράς χρονοδιαγράμματος, πόρων και οικονομικών στοιχείων στο εγκεκριμένο Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΟΣΕ ετών 2013-2016.

Το 2015 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις, με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο.

Η εκτίμηση της εταιρείας είναι ότι μέσο-μακροπρόθεσμα οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας λόγω αφενός της αναμενόμενης οικονομικής ανάπτυξης από το 2015, αλλά κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση.





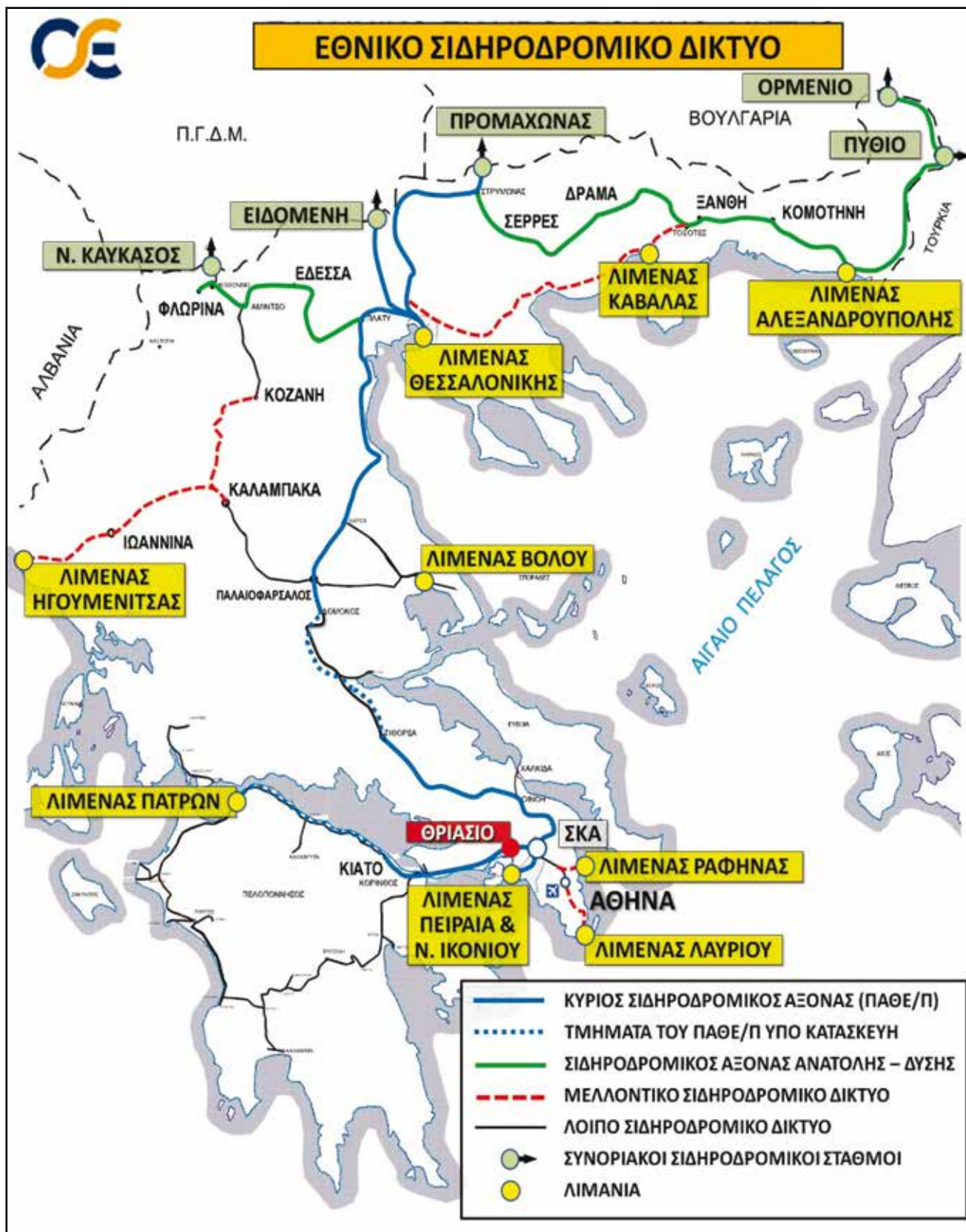
Παράρτημα

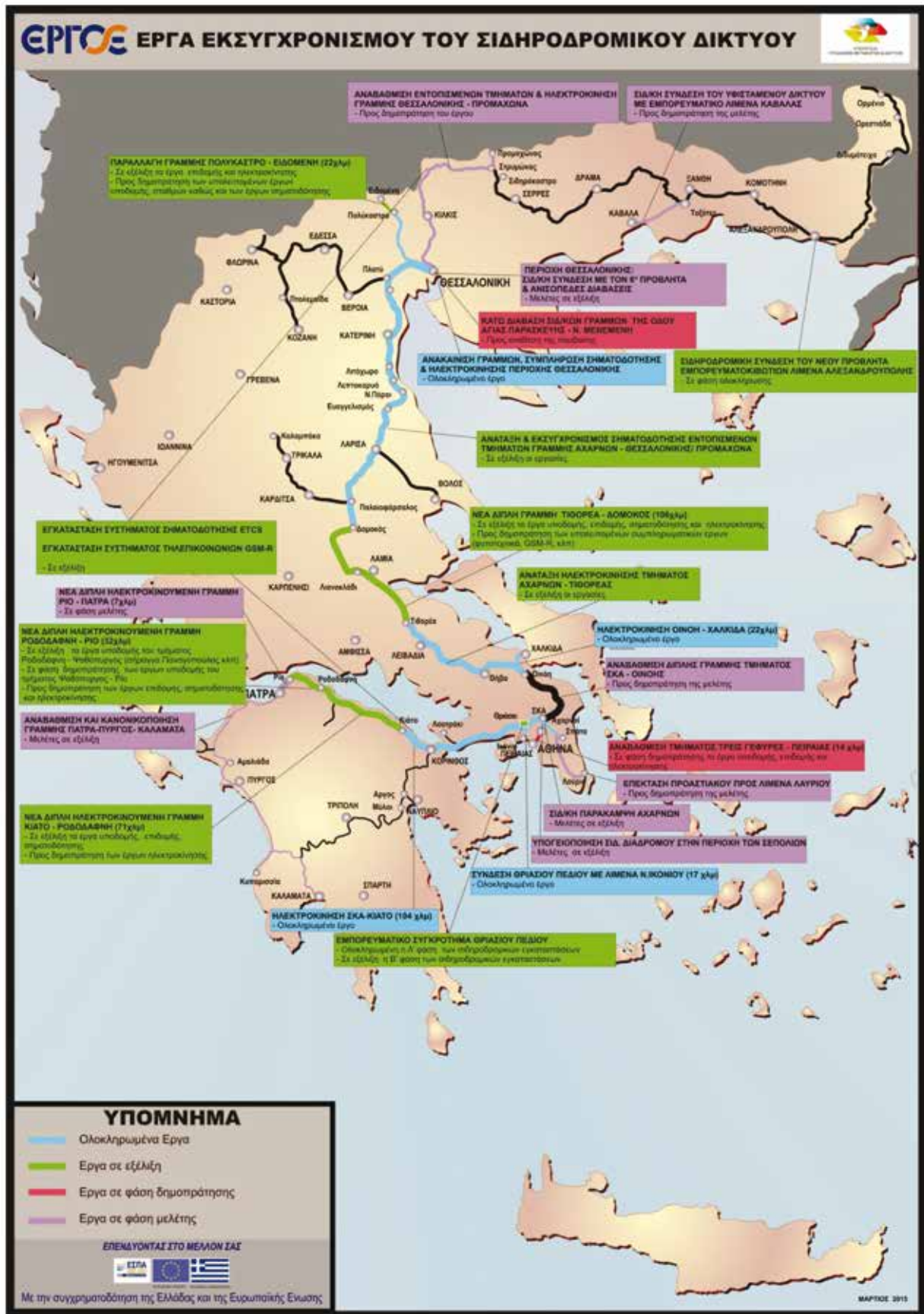
1.	Σιδηροδρομικοί Χάρτες.....	35
2.	Δίκτυο	38
3.	Χρήση Σιδηροδρομικής Υποδομής	41
4.	Στοιχεία Προσωπικού	43
5.	Οικονομικά Στοιχεία - Οικονομικές Καταστάσεις	48



Σιδηροδρομικοί Χάρτες







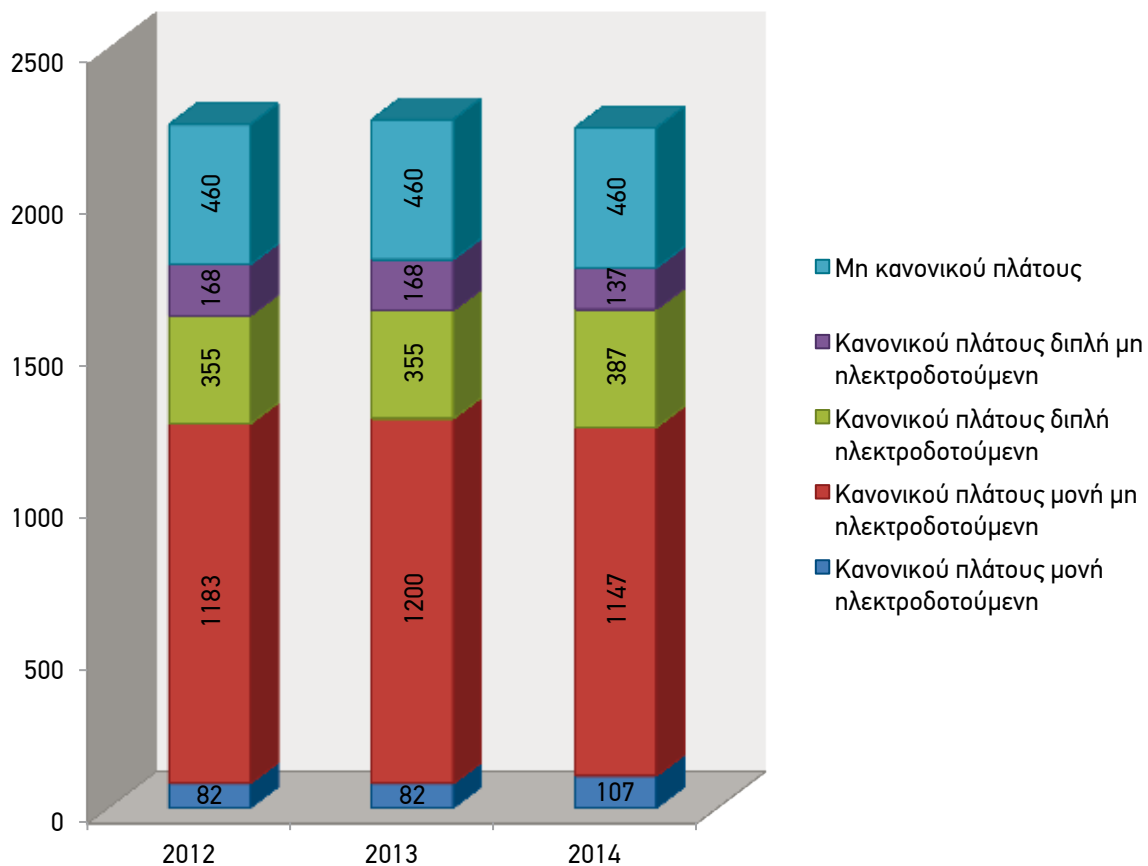


Δίκτυο

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)		
Ενεργό Δίκτυο	2013	2014
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	82	◆ 107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.200	◆● 1.147
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	355	■ 387
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	168	■ 137
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.265	2.238
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	34	● 31
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	321	318
Κατηργημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	74	● 77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	187	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	82	◆ 107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1307	◆● 1.254
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	355	■ 387
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	168	■ 137
Μετρικού πλάτους	782	782
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.773	2.746

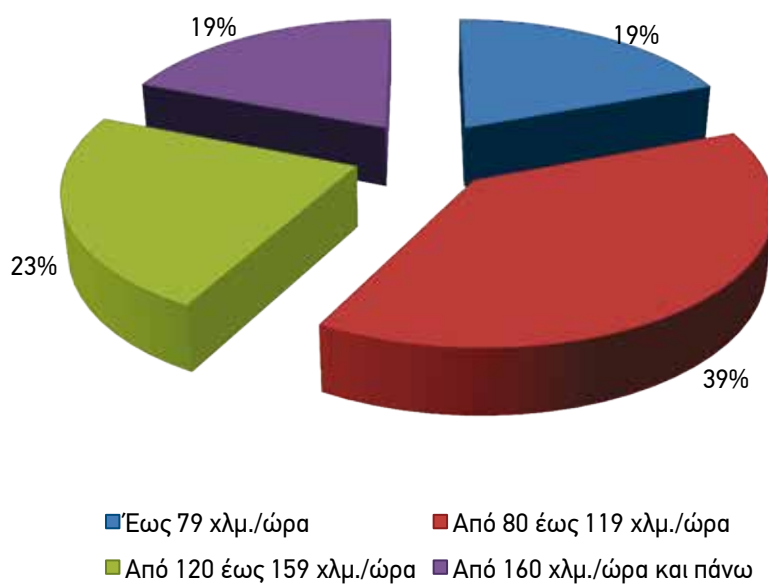
- ◆ Στα τμήματα μονής γραμμής 21,697km τμ. Οινόης - Χαλκίδας και 3,85km ενωτικής Γέφυρα -Αξιός παραδόθηκε ηλεκτροκίνηση
- Το τμήμα μονής μη ηλεκτροδοτούμενης γραμμής 27,5 km Αμύνταιο -Κοζάνης, τελεί υπό κατασκευή και δεν υπολογίζεται στο ενεργό δίκτυο.
- Στο τμήμα διπλής γραμμής 31,308km Αφίδνες - Οινόη παραδόθηκε ηλεκτροκίνηση.
- Το τμήμα γραμμής 2,965 km Ευαγγελισμός - Γέφυρα Πηνειού καταργήθηκε.

Ενεργό Δίκτυο



Ταξινόμηση γραμμών με βάση των ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα

ΤΑΧΥΤΗΤΑ	ΧΛΜ. ΓΡΑΜΜΗΣ 2014
Έως 79 χλμ./ώρα	436
Από 80 έως 119 χλμ./ώρα	861
Από 120 έως 159 χλμ./ώρα	510
Από 160 χλμ./ώρα και πάνω	431



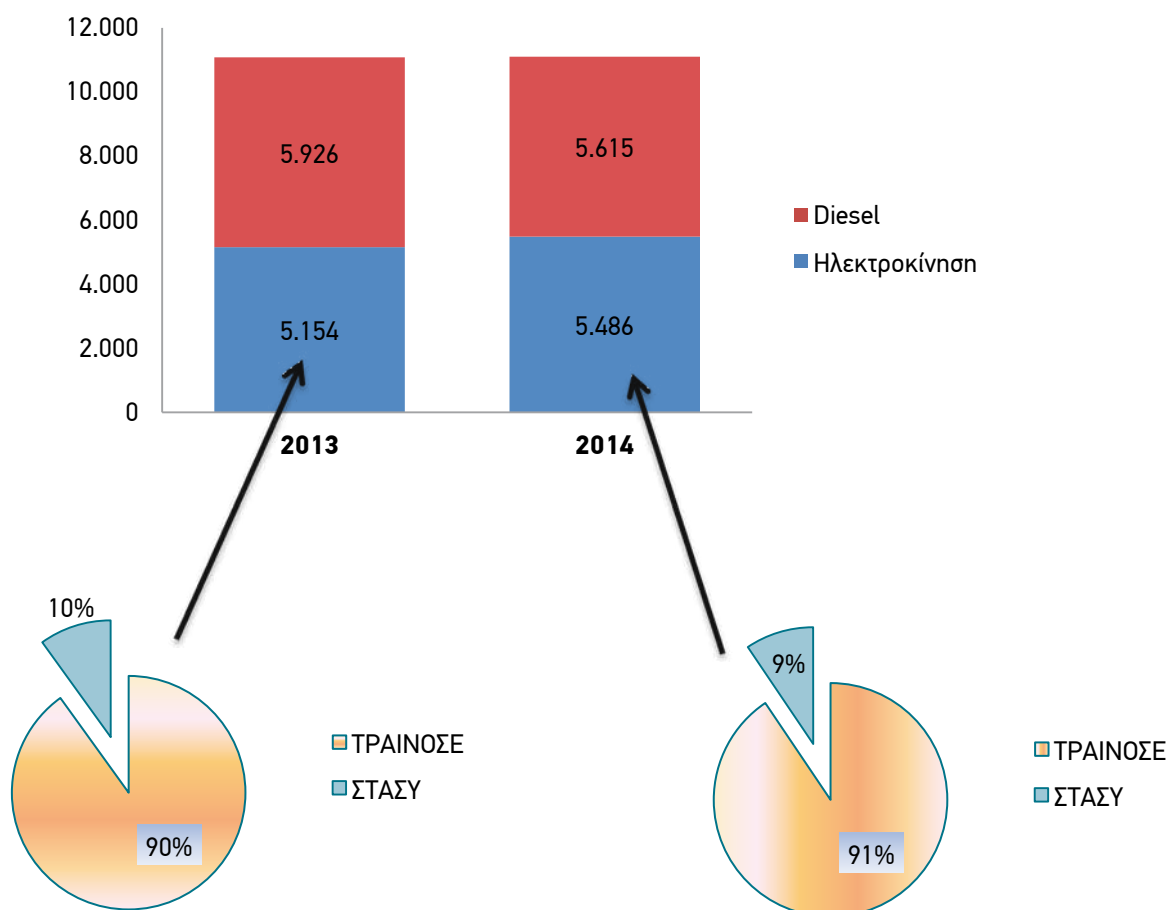


Χρήση Σιδηροδρομικής Υποδομής

Αριθμός Τρανοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

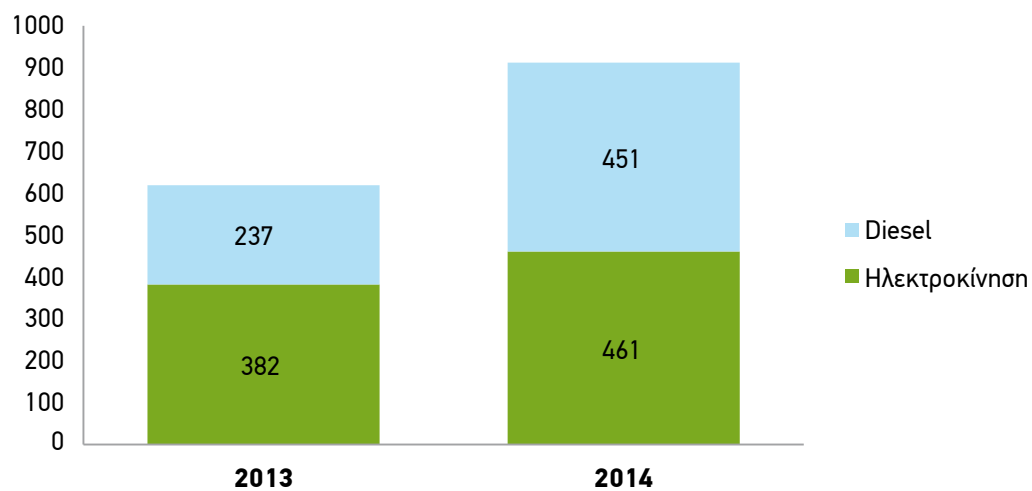
	2013	2014	Ποσοστιαία μεταβολή %
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.154	5.486	6,44%
Επιβατικά (Diesel)	5.926	5.615	-5,25%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	11.080	11.101	0,19%
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	382	461	20,46%
Εμπορικά (diesel)	237	451	90,47%
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	619	912	47,24%
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	11.700	12.013	2,68%

Τρανοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



Τρανοχιλιόμετρα Ηλεκτροκίνησης

Τρανοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)





Στοιχεία Προσωπικού

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ	
	2014
ΜΟΝΙΜΟ	1391*
ΕΚΤΑΚΤΟ	62**
Σύνολο	1453

* 2 υπάλληλοι επανήλθαν λόγω αποκατάστασης σωματικής ικανότητας

** 36 εισδοχή Μαθητών – Τεχνιτών ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ

Το έτος 2014 αποχώρησε το εξής προσωπικό :

Αποχωρήσεις	
Με απόλυση υπό αναθεώρηση	6
Με παραίτηση	188
Με σωματική ανικανότητα	1
Λόγω θανάτου	6
Με μετάταξη	1
Με παραίτηση Μαθητές - Τεχνίτες	6
Με απόσπαση στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ	4
Σύνολο	212

Επίσης πραγματοποιήθηκαν οι εξής ενέργειες:

- Έγινε ο έλεγχος νομιμότητας των πτυχίων, πιστοποιητικών και λοιπών στοιχείων του προσωπικού μητρώου των υπαλλήλων του Οργανισμού.
- Εκδόθηκε Οργανωτική Εγκύκλιος με την οποία καθορίστηκαν τα όρια δικαιοδοσίας των Τμημάτων Γραμμής της Υπηρεσίας Συντήρησης Γραμμής Κεντρικής και Νοτίου Ελλάδος της Διεύθυνσης Συντήρησης Γραμμής.
- Εκδόθηκε απόφαση του Προέδρου του ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου περί τροποποίησης του Συστήματος Εξουσιοδότησης σε επίπεδο Προϊσταμένου Διεύθυνσης, Υπηρεσίας και Τμήματος.
- Εκδόθηκαν εσωτερικές εγκύκλιοι σχετικές με:
 - ▮ την τήρηση του ωραρίου προσωπικού,
 - ▮ τις άδειες της Ε.Σ.Σ.Ε. προσωπικού ΟΣΕ για το έτος 2014, αλλά και τις υπηρεσιακές διευκολύνσεις

- ▶ τη φορολογία μετακινήσεων
- ▶ την εκτέλεση κανονικών αδειών έτους 2014,
- ▶ την καταστατική θέση των αιρετών Οργάνων Τοπικής Αυτοδιοίκησης Πρώτου και Δεύτερου Βαθμού.

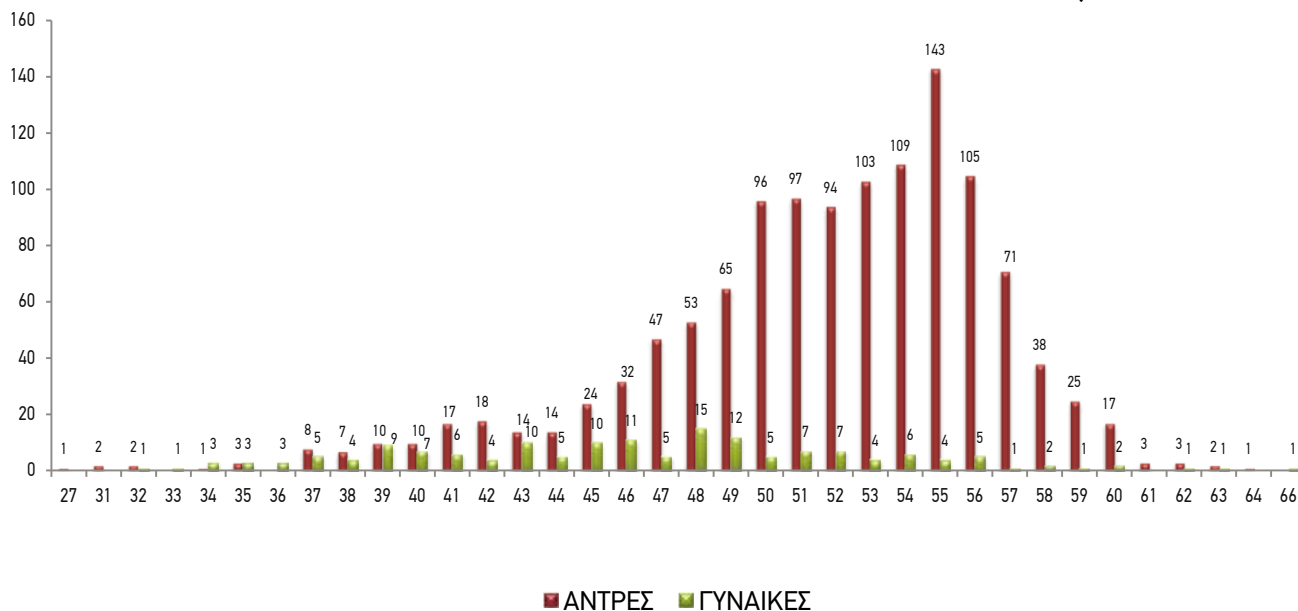
Παρατήρηση: Η διαφορά της δύναμης του προσωπικού μεταξύ του ανωτέρω πίνακα (1.453 άτομα) και του συνόλου που αναφέρεται στα επόμενα γραφήματα (1.396 άτομα), οφείλεται στο ότι ο πρώτος αριθμός αφορά όλα τα άτομα που ήταν καταχωρημένα στο μητρώο προσωπικού κατά την 31.12.2014, ενώ ο δεύτερος αριθμός αφορά μόνο στα άτομα που μισθοδοτήθηκαν κατά τον Δεκέμβριο του 2014.



Δύναμη κατά ηλικία

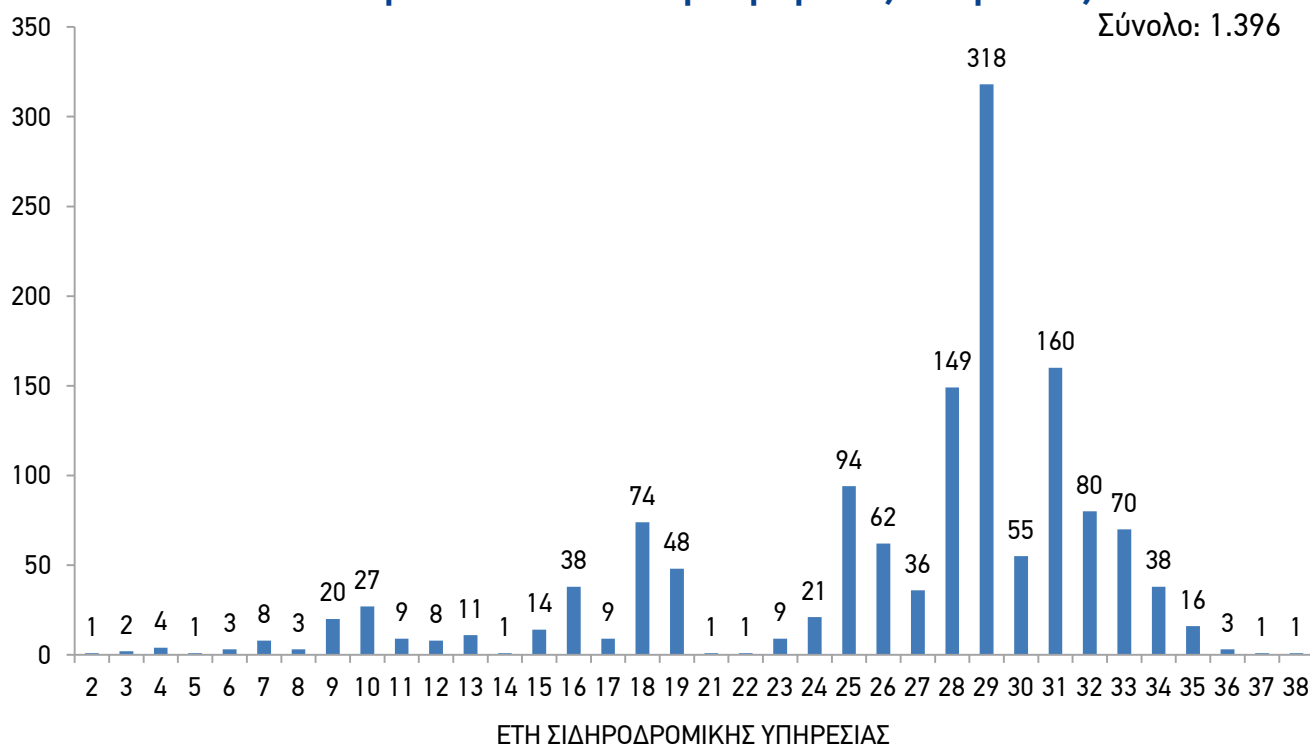
Σύνολο: 1.396

Μήνας Μισθ. 12/2014



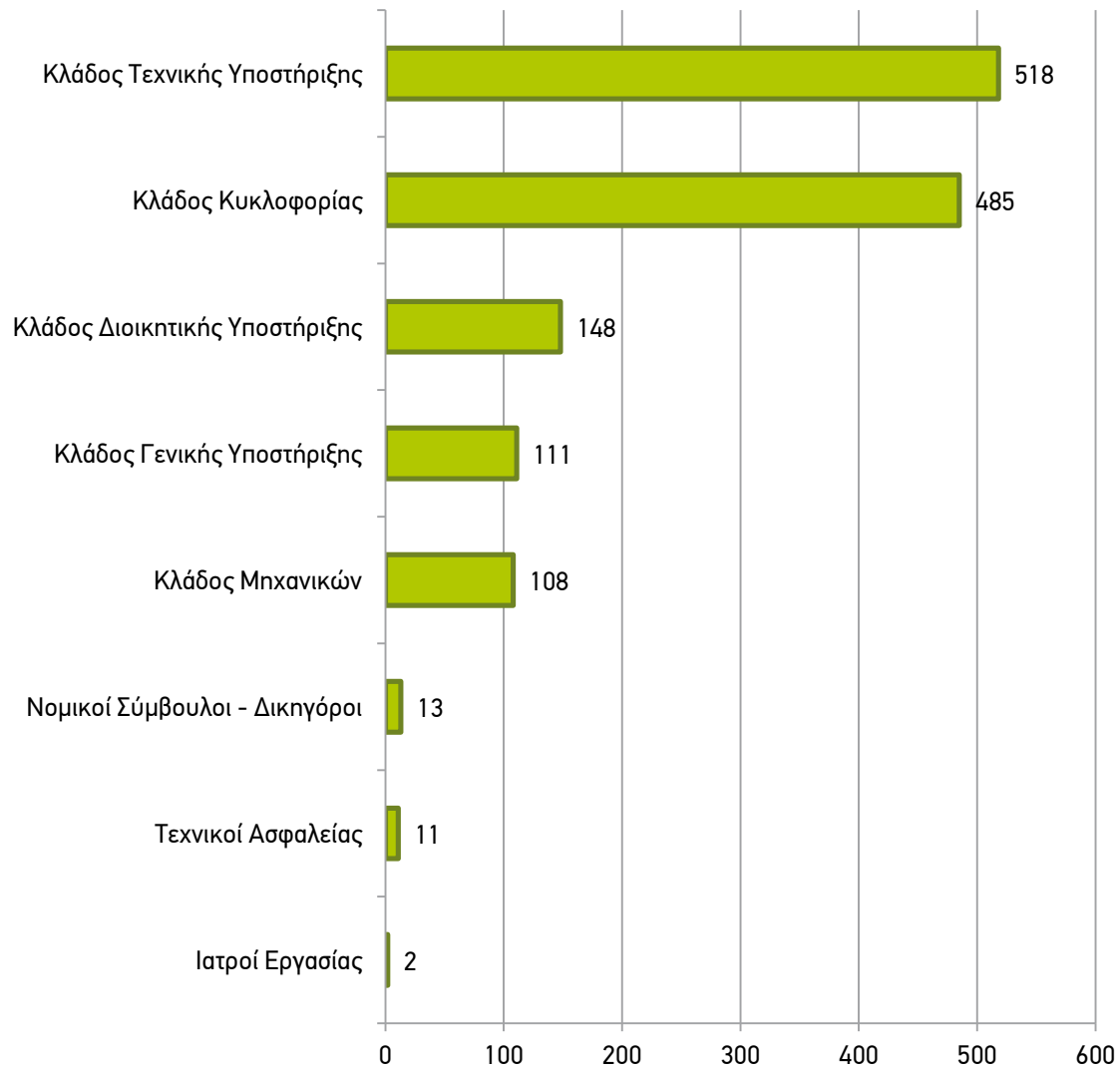
Δύναμη κατά έτη σιδηροδρομικής υπηρεσίας

Σύνολο: 1.396

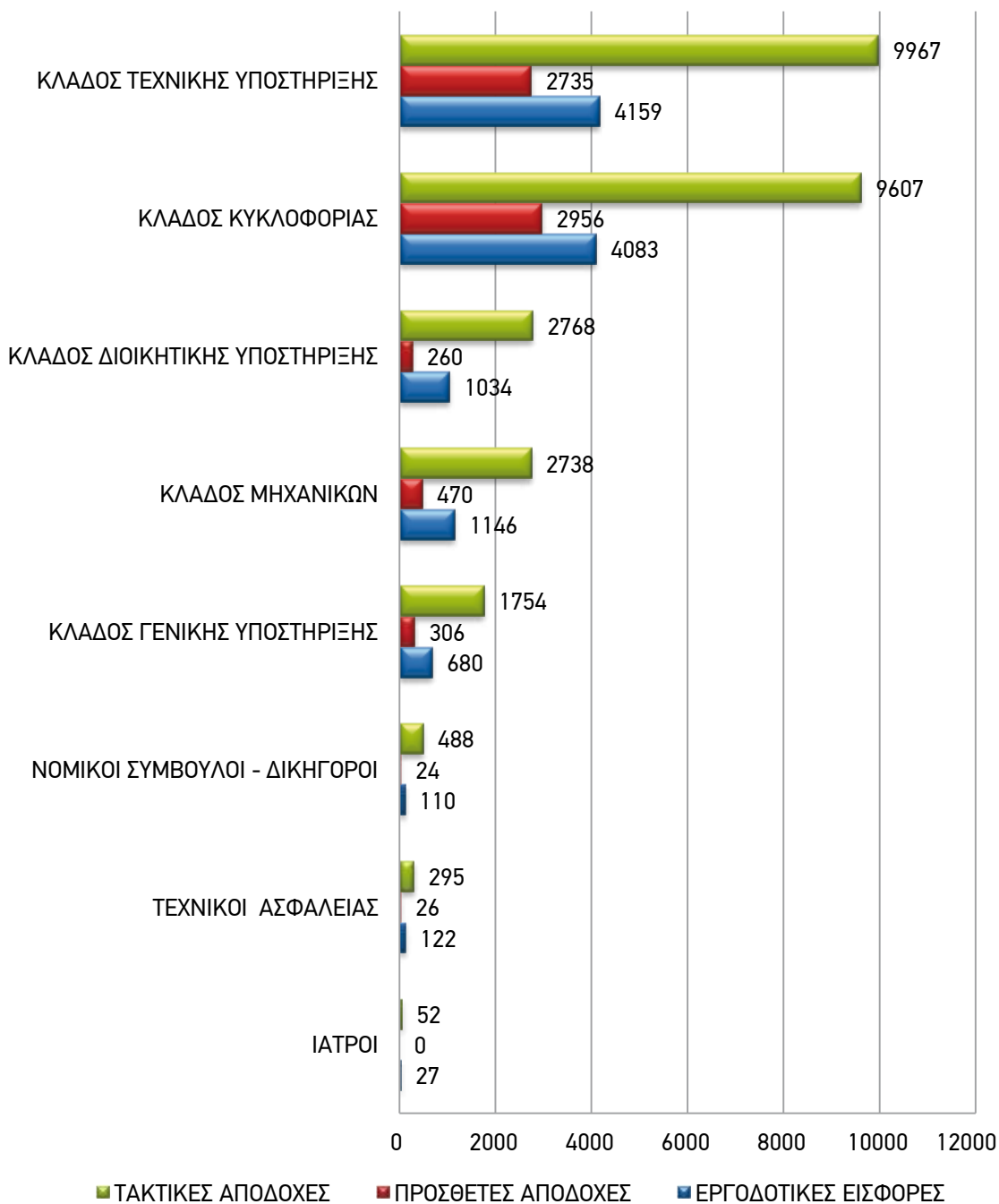


Σύνολο προσωπικού: 1.396
Μήνας Μισθ. 12/2014
Σύνολο Οργανικών θέσεων: 2.097

Δύναμη κατά κλάδο



Συνολικό ετήσιο κόστος κατά κλάδο (Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ)





Οικονομικά Στοιχεία Οικονομικές Καταστάσεις

Κύκλος εργασιών

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2013	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2013
Ενοίκια τροχαίου υλικού	11.874	12.250	11.874	12.250
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	18.381	17.064	18.381	17.064
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	2.249	2.061	2.171	2.053
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	4.790	3.258	4.790	3.258
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	2.271	4.826	2.262	4.821
Σύνολο	39.565	39.459	39.478	39.446

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		ΑΝΑΔ/ΜΕΝΟ		ΑΝΑΔ/ΜΕΝΟ
Ποσά σε € '000	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2013	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2013
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	39.566	39.459	39.478	39.446
Κόστος πωλήσεων	(337.102)	(337.875)	(331.805)	(332.593)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(297.536)	(298.416)	(292.327)	(293.147)
Έξοδα διοίκησης	(22.965)	(26.828)	(19.953)	(23.991)
Έξοδα διάθεσης	(87)	(181)	(87)	(181)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(51.870)	(26.062)	(51.146)	(25.830)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	109.326	144.366	107.215	143.459
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(263.132)	(207.121)	(256.298)	(199.690)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(266.737)	(328.807)	(266.690)	(328.726)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	3.602	3.206	808	463
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	591	35.380	591	35.380
Έσοδα από μερίσματα	0	0	1.665	621
Αποτελέσματα προ φόρων	(525.676)	(497.342)	(519.924)	(491.952)
Φόροι Εισοδήματος	(1.266)	(1.201)	(210)	0
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(526.942)	(498.543)	(520.134)	(491.952)
Αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες	(10.909)	765	(10.909)	5.654
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(537.851)	(497.778)	(531.043)	(486.298)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(320)	1.562	(355)	1.556
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	(320)	1.562	(355)	1.556
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(538.171)	(496.216)	(531.398)	(484.742)

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	31/12/2014	31/12/2013	31/12/2014	31/12/2013
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία				
Ενεργητικό				
Ενσώματα πάγια	11.217.308	11.616.361	11.271.410	11.661.186
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	392	410	322	402
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	15.265	15.265	15.265	15.265
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	0	336	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	54.231	60.766	3.891	11.208
Σύνολο	11.429.464	11.835.406	11.433.459	11.830.632
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα	5.115	4.514	5.115	4.514
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	767.883	864.320	850.425	963.441
Λοιπές Απαιτήσεις	104.269	94.093	101.326	92.391
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	223.335	134.708	127.173	32.064
Σύνολο	1.100.602	1.097.635	1.084.039	1.092.410
Σύνολο ενεργητικού	12.530.066	12.933.041	12.517.498	12.923.042
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Ίδια κεφάλαια				
Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	2.738.176	2.559.081	2.738.176	2.559.081
Αποθεματικά κεφάλαια	8.878	9.172	4.434	4.728
Αποτελέσματα εις νέο	(6.773.049)	(6.235.170)	(6.756.500)	(6.225.394)
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	773.203	1.132.281	785.308	1.137.613
Δικαιώματα Τρίτων	0	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	773.203	1.132.281	785.308	1.137.613
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	21.161	27.636	20.001	26.385
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	424.071	452.342	424.071	452.342
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	4.594.095	5.863.405	4.594.095	5.863.405
Λοιπές προβλέψεις	213.363	218.098	213.363	218.098
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	26.085	19.563	25.960	19.564
Σύνολο	5.278.775	6.581.044	5.277.490	6.579.794
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	33.880	37.878	14.506	25.727
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	877	1.217	157	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	6.443.331	5.180.621	6.440.037	5.179.908
Σύνολο	6.478.088	5.219.716	6.454.700	5.205.635
Σύνολο Υποχρεώσεων	11.756.863	11.800.760	11.732.190	11.785.429
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	12.530.066	12.933.041	12.517.498	12.923.042

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής	Μη ελέγχουσες συμμετοχές	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2013	4.799.198	2.382.754	9.305		1.439.708	0	1.439.708
ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΔΛΠ 19				11.222	11.222		11.222
Υπόλοιπο την 01/01/2013	4.799.198	2.382.754	9.305	(5.740.327)	1.450.930	0	1.450.930
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(498.543)	(498.543)		(498.543)
Κέρδη περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				765	765		765
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				1.562	1.562	0	1.562
Συνολικό Εισόδημα				(496.216)	(496.216)	0	(496.216)
Λοιπές μεταβολές ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2013							
Καταθέσεις Μετόχων		176.327			176.327		176.327
Επίδραση από μεταβίβαση ΓΑΙΑΟΣΕ			(133)	1.373	1.240		1.240
Σύνολο συναλλαγών με ιδιοκτήτες		176.327	(133)	1.373	177.567	0	177.567
Υπόλοιπο την 31/12/2013	4.799.198	2.559.081	9.172	(6.235.170)	1.132.281	0	1.132.281
Υπόλοιπο την 01/01/2014	4.799.198	2.559.081	9.172	(6.235.170)	1.132.281	0	1.132.281
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(526.944)	(526.944)		(526.944)
Κέρδη περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(10.909)	(10.909)	0	(10.909)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(320)	(320)		(320)
Κλείσιμο Αποθεματικών			(294)	294			0
Συνολικό Εισόδημα			(294)	(537.879)	(538.173)	0	(538.173)
Λοιπές μεταβολές ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/-31/12/2014							
Καταθέσεις Μετόχων		179.095			179.095		179.095
Σύνολο συναλλαγών με ιδιοκτήτες		179.095			179.095	0	179.095
Υπόλοιπο την 31/12/2014	4.799.198	2.738.176	8.878	(6.773.049)	773.203	0	773.203

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2013	4.799.198	2.382.754	4.728	(5.751.874)	1.434.806
ΕΠΑΝΕΚΤΙΜΗΣΗ ΑΠΟ ΑΝΑΘΕΩΡΗΣΗ ΔΛΠ 19				11.222	11.222
Υπόλοιπο την 01/01/2013	4.799.198	2.382.754	4.728	(5.740.652)	1.446.028
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(491.952)	(491.952)
Κέρδη περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				5.654	5.654
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				1.556	1.556
Συνολικό Εισόδημα				(484.742)	(484.742)
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/- 31/12/2013					
Καταθέσεις Μετόχων		176.327			176.327
Σύνολο συναλλαγών με ιδιοκτήτες		176.327		0	176.327
Υπόλοιπο την 31/12/2013	4.799.198	2.559.081	4.728	(6.225.394)	1.137.613
Υπόλοιπο την 01/01/2014	4.799.198	2.559.081	4.728	(6.225.394)	1.137.613
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(520.136)	(520.136)
Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(10.909)	(10.909)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(355)	(355)
Κλείσιμο Αποθεματικών			(294)	294	0
Συνολικό Εισόδημα			(294)	(531.106)	(531.400)
Μεταβολή ιδίων κεφαλαίων για την περίοδο 1/1/- 31/12/2014					
Καταθέσεις μετόχων		179.095			179.095
Σύνολο συναλλαγών με ιδιοκτήτες		179.095		0	179.095
Υπόλοιπο την 31/12/2014	4.799.198	2.738.176	4.434	(6.756.500)	785.308

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
		ΑΝΑΔ/ΜΕΝΟ		ΑΝΑΔ/ΜΕΝΟ
Ποσά σε € '000	1/1/ - 31/12/2014	1/1/ - 31/12/2014	1/1/ - 31/12/2014	1/1/ - 31/12/2014
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(525.676)	(497.342)	(519.924)	(491.952)
Αποτελέσματα Περιόδου (Προ φόρου) από διακοπείσες δραστηριότητες	(10.909)	765	(10.909)	5.654
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	485.874	520.657	486.997	518.501
Προσαρμογές στα Κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες	4.904	16.816	4.904	16.816
	(45.807)	40.896	(38.932)	49.019
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	(601)	(172)	(601)	(173)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	92.116	34.642	94.442	78.009
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	12.933	(8.845)	19.915	(69.347)
	104.448	25.625	113.756	8.489
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	58.641	66.521	74.824	57.508
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος	(1.541)	(10)	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	63.105	48.930	80.829	35.038
Καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	(6.005)	17.581	(6.005)	22.470
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	57.100	66.511	74.824	57.508
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(191.249)	(98.405)	(201.167)	(108.322)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	(76)	(385)	(13)	(383)
Ίδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων	(6.118)	(8.814)	(6.118)	(8.814)
Μεταβίβαση Τρ.Υλικού στο Ελληνικό Δημόσιο	315.152	0	315.152	0
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	1.509	466
Πληρωμές εγγυήσεων Ενοικίων	27	36	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	117.736	(107.568)	109.363	(117.053)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Μείωση χρέους λόγω μεταβίβασης Τρ.Υλικού στο Ελληνικό Δημόσιο	(315.153)	0	(315.153)	0
Αποπληρωμή δανεισμού	(504.460)	(1.108.833)	(504.460)	(1.108.833)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	3.599	3.205	808	463
Τόκοι πληρωθέντες	(276.031)	(360.037)	(275.983)	(357.425)
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου)	179.095	176.327	179.095	176.327
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)	826.740	1.351.241	826.615	1.353.644
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	(86.210)	61.903	(89.078)	64.176
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	88.626	20.846	95.109	4.631
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	134.708	113.862	32.064	27.433
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	223.334	134.708	127.173	32.064

