

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2017



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2017



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗ.....	5
2. ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΘΕΟΧΑΡΗ.....	7
3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2017-31/12/2017).....	8
4. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	10
5. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	12
5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ.....	12
5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....	12
5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	12
6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ.....	13
6.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	13
6.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ.....	13
6.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ	13
6.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	14
6.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	18
6.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ.....	21
6.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	22
6.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ.....	23
6.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ.....	25
6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ.....	28
6.11 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ.....	30
7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ	32
8. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	38
9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	40
9.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ.....	40
9.2 ΔΙΚΤΥΟ.....	42
9.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	45
9.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	47
9.5 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ.....	49
9.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	50

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΣ ΤΟΥ ΟΣΕ, Κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗ

Νέο ξεκίνημα για τον Ελληνικό Σιδηρόδρομο

Έφθασε το πλήρωμα του χρόνου ώστε ο ΟΣΕ και κατ' επέκταση ο ελληνικός σιδηρόδρομος να διανύσει τις ράγες του εκσυγχρονισμού και της ανάπτυξης.

Μετά από ένα μακροχρόνιο πέρασμα απαξίωσης, αμφιταλαντεύσεων και στασιμότητας που εν πολλοίς ευθύνονταν τα μεγάλα χρέη του Οργανισμού, η κακή διαχείριση, η εν μέρει αναποτελεσματικότητα και τα προβλήματα που ανέκυψαν κατά την εφαρμογή του ν. 3891/2010 αλλά και οι παλαιότερες κυβερνητικές επιλογές στον τομέα του σιδηρόδρομου, ο ΟΣΕ διαβαίνει πλέον την περίοδο της εξωστρέφειας και ανάπτυξης.

- Η επερχόμενη διαγραφή των χρεών του
- Η ολοκλήρωση των μεγάλων έργων, όπως της ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στο βασικό δίκτυο και η λειτουργία του εμπορευματικού-διαμετακομιστικού κέντρου στο Θριάσιο Πεδίο
- Το άνοιγμα στις σιδηροδρομικές μεταφορές με τη

λειτουργία και άλλων ιδιωτικών σιδηροδρομικών επιχειρήσεων

- Η μελέτη και κατασκευή έργων που θα καταστήσουν το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο, τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ώστε η χώρα, μέσω του σιδηρόδρομου, να καταστεί διαμετακομιστικό κέντρο από και προς τις χώρες της Ευρώπης
- Η πλήρης λειτουργία της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας και οι συμπράξεις της με ανώτατα εκπαιδευτικά ιδρύματα για την εκπαίδευση και μετεκπαίδευση των σιδηροδρομικών επαγγελματιών
- Η διαφύλαξη και προώθηση της ιστορικής και πολιτιστικής κληρονομιάς του σιδηρόδρομου

καθιστούν τον ΟΣΕ, σύμφωνα και με το Νόμο 4408/2016, όχι απλά και μόνο διαχειριστή της εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής, αλλά τον leader στην ανάπτυξη του ελληνικού σιδηρόδρομου, αναλαμβάνοντας και τη μεγάλη ευθύνη να παραδώσει στις επόμενες γενιές έναν σύγχρονο, αξιόπιστο, παραγωγικό σιδηρόδρομο και να καταστήσει τη χώρα σημαντικό διαμετακομιστικό κόμβο.

Γεώργιος Κακουλάκης
Πρόεδρος του ΔΣ ΟΣΕ ΑΕ

2. ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΘΕΟΧΑΡΗ

Η ανάπτυξη του σιδηροδρομικού δικτύου, η διατήρηση της λειτουργίας του δικτύου σε υψηλά επίπεδα ποιότητας και η παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στους επιβάτες και τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις είναι στο κέντρο της προσοχής του ΟΣΕ και ουσιαστικά αποτελούν το κύριο αντικείμενο της δράσης του.

Παρά το γεγονός ότι κατά την προηγούμενη δεκαετία στα πλαίσια των προγραμμάτων αναδιάρθρωσης και πολιτικών επιλογών που τελικά είχαν πολύ δυσμενείς επιπτώσεις για τον χαρακτήρα και την δυναμικότητα του Οργανισμού (απομείωση αντικειμένου δραστηριότητας, αποστέρξη του Οργανισμού από εξειδικευμένο προσωπικό και σε απόλυτο αριθμό αλλά και σε κρίσιμες ειδικότητες, αφαίρεση της διαχείρισης σημαντικών πάγιων στοιχείων της παρουσίας του, μειωμένη κρατική χρηματοδότηση) ο ΟΣΕ πλέον σταθεροποιήθηκε και είναι σε θέση να ξεκινήσει μια νέα αναπτυξιακή πορεία, αξιοποιώντας τόσο το υφιστάμενο θεσμικό πλαίσιο αλλά και την μακρόχρονη παρουσία του και την ιστορική του διαδρομή. Είναι σημαντικό να σημειώσουμε άλλωστε ότι η ίδια η πορεία των ελληνικών σιδηροδρόμων είναι συνυφασμένη με την αναπτυξιακή πορεία της χώρας.

Στρατηγικός στόχος λοιπόν του ΟΣΕ είναι να συμβάλλει αποτελεσματικά στην πορεία παραγωγικής ανασυγκρότησης της χώρας. Για να το πετύχει αυτό απαιτείται:

- α. Η συμβολή στην βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των ελληνικών επιχειρήσεων με την παροχή αποδοτικών εμπορευματικών σιδηροδρομικών μεταφορών.
- β. Η ανάπτυξη συνεργειών σε εθνικό και περιφερειακό επίπεδο με τοπικούς φορείς της εθνικής οικονομίας για την ανάπτυξη δράσεων που συμβάλουν στην καινοτομική αναδιάρθρωση των προϊόντων και των διαδικασιών της παραγωγής καθώς και την διασύνδεση των τόπων παραγωγής με τις περιοχές κατανάληψης των περιφερειακών προϊόντων.
- γ. Την μείωση των ανισοτήτων μεταξύ μητροπολιτικών πόλεων και επαρχίας με την παροχή οικονομικών τρόπων μετακίνησης των πολιτών.
- δ. Την μείωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματος καθώς και του κόστους μεταφοράς μεταξύ των περιοχών της επικράτειας.

Στο πλαίσιο αυτό ο ΟΣΕ ως διαχειριστής υποδομής θα πρέπει να εξασφαλίσει:

- α. Την ανάπτυξη του δικτύου με βάση τα πρότυπα δι-αλειτουργικότητας και την ομαλή ενσωμάτωσή του στους διευρωπαϊκούς διαδρόμους.
 - β. Στη συντήρηση της υφιστάμενης υποδομής και την διατήρηση του επιπέδου προσπέλασης σε αυτή σε υψηλό ποιοτικό επίπεδο.
 - γ. Στη βέλτιστη αξιοποίηση της δυναμικότητας του δικτύου και την εξασφάλιση υψίστου επιπέδου ασφάλειας της κυκλοφορίας.
 - δ. Στην ισότιμη παροχή πρόσβασης στο δίκτυο σε όλες τις λειτουργούσες σιδηροδρομικές επιχειρήσεις.
 - ε. Στην παροχή ποιοτικών υπηρεσιών στους επιβάτες και τη βελτίωση του επιπέδου άνεσης στη σιδηροδρομική μεταφορά.
 - στ. Στη διασφάλιση της ασφάλειας διακίνησης των διερχομένων που διασταυρώνονται με τη σιδηροδρομική υποδομή (οχήματα και πεζούς) σε συνεργασία με την τοπική αυτοδιοίκηση.
 - ζ. Στην ενίσχυση παραγωγικών και κοινωνικών δράσεων σε συνεργασία με την τοπική κοινωνία.
- Σε συνδυασμό με τα παραπάνω είναι απαραίτητο ο Οργανισμός να συμβάλλει στην διατήρηση και την ανάπτυξη της πολιτιστικής του φυσιογνωμίας συμβάλλοντας στην διατήρηση της ιστορικής του κληρονομιάς (με την ανάπτυξη μουσείων και ιστορικού αρχείου) καθώς και στην ανάπτυξη προγράμματος πολιτιστικής παρέμβασης.

Στο εσωτερικό επίπεδο και για την ανάπτυξη των δραστηριοτήτων του ο ΟΣΕ:

- α. Θα προχωρήσει σε δράσεις εσωτερικής αναδιάρθρωσης με στόχο την ανάπτυξη της αποδοτικότητας των λειτουργιών του.
- β. Θα επενδύσει στην ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού και την εκπαίδευση προσωπικού για όλες τις σιδηροδρομικές ειδικότητες.
- γ. Θα διευρύνει στην ενσωμάτωση τεχνολογιών ICT καθώς και στην αξιοποίηση των σιδηροδρομικών συστημάτων που ήδη ενσωματώνει.
- δ. Θα αναπτύξει μακροπρόθεσμο πρόγραμμα ανάπτυξης της σιδηροδρομικής τεχνολογίας με εστιασμένες δράσεις έρευνας και ανάπτυξης.

Παναγιώτης Θεοχάρης
Διευθύνων Σύμβουλος ΟΣΕ ΑΕ

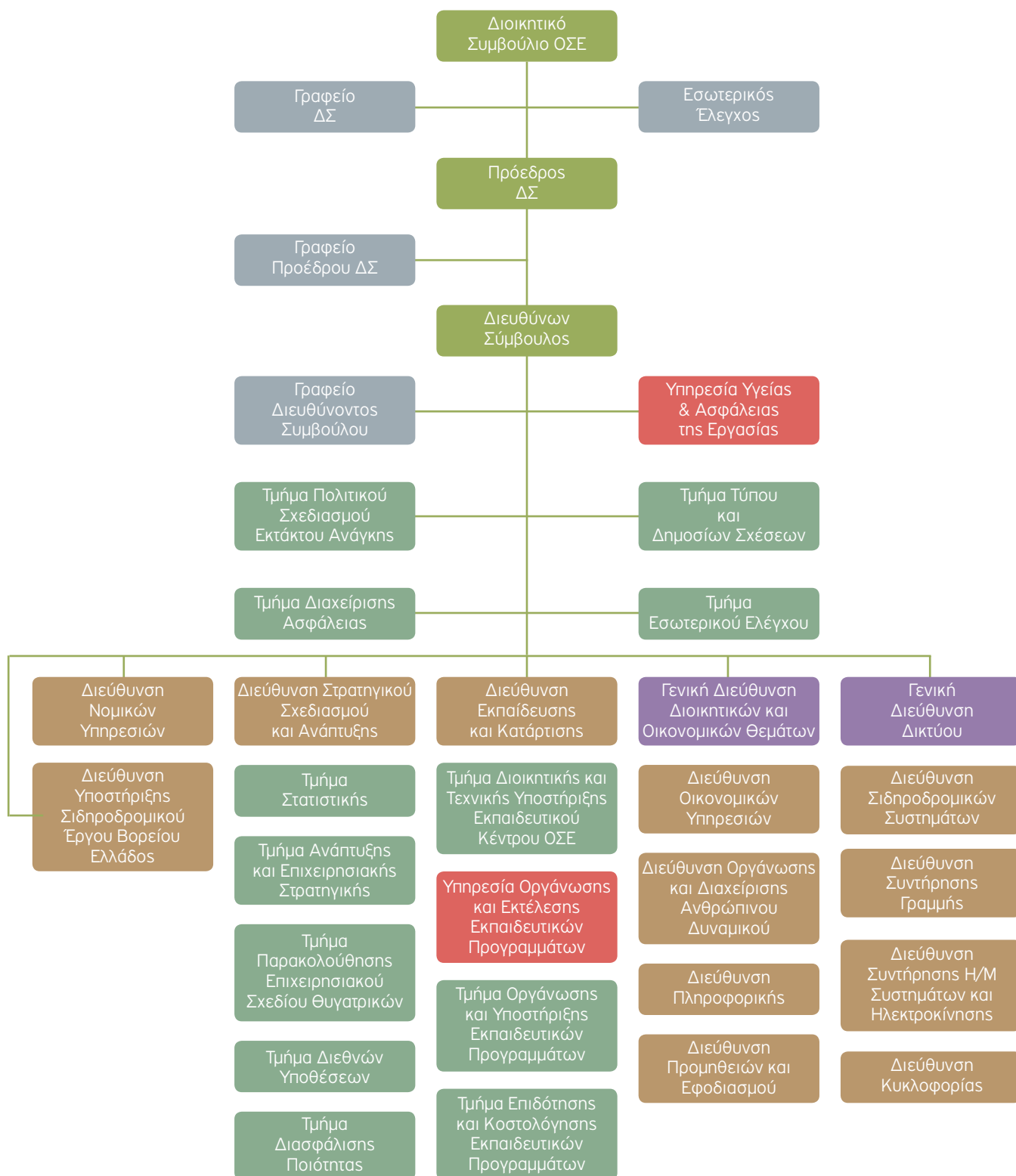
3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2017-31/12/2017)

Πρόεδρος ΔΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟΣ	(01/01/2017-29/12/2017)
Διευθύνων Σύμβουλος	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΕΤΡΑΚΗΣ	(01/01/2017-29/12/2017)
Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου		
Εκτελεστικό Μέλος	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ	(01/01/2017-31/12/2017)
Μη εκτελεστικά Μέλη	ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΥΛΑΚΟΥ	(01/01/2017-31/12/2017)
	ΙΩΑΝΝΑ ΤΣΙΛΙΜΙΓΚΑ	(01/01/2017-31/12/2017)
	ΘΟΔΩΡΟΣ ΑΓΑΠΗΤΟΣ	(01/01/2017-31/12/2017)
	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/01/2017-31/12/2017)
Γενικός Διευθυντής Δικτύου	ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ ΣΑΜΠΑΤΑΚΑΚΗΣ	(21/03/2017-31/12/2017)



3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2017-31/12/2017)

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



4. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

Η ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- | | | | |
|-------------|---|--------------|--|
| 1869 | Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου-Πειραιά. | 2004 | Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος |
| 1882 | Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών-Πειραιώς-Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα. | 2006 | Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ΠΔ 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ ΑΕ με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ |
| 1884 | Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα. | 2007 | Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ ΑΕ) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ, οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 01/01/2007. Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΑΕ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα ΑΕ στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ. |
| 1890 | Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου-Αγρινίου. | 2008: | Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ ΑΕ (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ και ο ΕΔΙΣΥ ΑΕ συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ ΑΕ. |
| 1920 | Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους. | 2009 | Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ ΑΕ με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ. Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ υπεγράφη στις 07/08/2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.ΕΠΕ./12-10-2009. |
| 1965 | Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφισταμένων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο. | 2010 | Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ. |
| 1971 | Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών. | | |
| 1972 | Εγκαινιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400 m ²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού. | | |
| 1997 | Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης-Ειδομένης. | | |

4. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.

Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).

2011 Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού

Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37% σε σχέση με το 2010.

Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.

2012 Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά.

Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής.

Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν:

η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοιδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού»-ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ,

η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου,

η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο

2013 Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/τ.Β' / 03.04.2013).

Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ 1993/14.08.2013).

Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ.

Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.

Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28/05/2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007-2013».

Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.

2014 Ο ΟΣΕ ΑΕ ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

2015 Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015.

Ο ΟΣΕ ΑΕ προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429 που αφορά στο σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.

2016 Τον Μάρτιο του 2016 πραγματοποιήθηκε πιστοποίηση του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2013 καθώς και της «Διαχειριστικής Επάρκειας για την υλοποίηση δημόσιων τεχνικών έργων και μελετών και υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών» για την περίοδο 2014-2020 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 1429:2008.

Ξεκίνησε η απελευθέρωση της σιδηροδρομικής αγοράς και εναρμονίστηκε η ελληνική νομοθεσία με τις διατάξεις της Κοινοτικής Οδηγίας 2012/34 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Ν. 4408/2016).

2017 Υπογραφή σύμβασης με την Rail Cargo - Goldair για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ, με την οποία άρχισε και επίσημα η απελευθέρωση της αγοράς των σιδηροδρομικών μεταφορών στην Ελλάδα, θέτοντας τα θεμέλια για την μετεξέλιξη της χώρας σε διεθνές διαμετακομιστικό κέντρο.

5. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.



6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

6.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2017:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2017.

6.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου παρατίθενται οι στρατηγικοί στόχοι του ΟΣΕ για τα έτη 2013-2016 (η εφαρμογή του συνεχίστηκε το 2017) και περιγράφονται οι ενέργειες για το 2017:

Στρατηγικός Στόχος 1:

Οικονομική Βιωσιμότητα

- Στο πλαίσιο της εκποίησης άχρηστου και πλεονάζοντος σιδηροδρομικού υλικού γραμμής τα έσοδα ανήλθαν στο ποσό των 836.757€.

Στρατηγικός Στόχος 2:

Βελτίωση Ποιότητας Υπηρεσιών Διαχείρισης Υποδομής και Κυκλοφορίας

- Καταρτίστηκε Σχέδιο Αποδοτικότητας σύμφωνα με το ΠΔ 41/2005, το οποίο θα συμπεριληφθεί στα παραρτήματα της Σύμβασης ΟΣΕ-Δημοσίου που αναμένεται να υπογραφεί το 2018.
- Ολοκληρώθηκαν 12km νέας διπλής ηλεκτροδοτούμενης σιδηροδρομικής γραμμής (Παράρτημα 9.2)

Στρατηγικός Στόχος 3:

Βελτιστοποίηση Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και Επιχειρησιακών Διαδικασιών

- Συνεχίστηκε η παροχή επιμόρφωσης και εκπαίδευσης του προσωπικού που παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 6.4.2.
- Σε στάδιο ανάπτυξης και εγκατάστασης module του ERP για τις προμήθειες.

Στρατηγικός Στόχος 4: Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για την Σιδηροδρομική Αγορά

- Υπεγράφη ετήσια σύμβαση μεταξύ του ΟΣΕ και της σιδηροδρομικής εταιρείας ΤΡΑΙΝΟΣΕ.

Περαιτέρω στοιχεία για τους στόχους και τις δράσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ παρουσιάζονται στην ενότητα 8 «Μελλοντικοί Στόχοι και Προοπτικές» του παρόντος.

6.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης-αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)

- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- **Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης** (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων)
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)
- **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
- **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
- **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
- **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό-Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και

την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)

- **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
- **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)
- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα ΜΜΕ)

6.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

6.4.1 Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2017 αριθμούσε συνολικά 1.406 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

- α) ΟΣΕ ΑΕ: 1.218 άτομα
- β) ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ: 188 άτομα

Για το έτος 2017:

- Χορηγήθηκε ποσό ενενήντα τριών χιλιάδων πεντακοσίων (93.500,00) ευρώ ως οικονομικό βοήθημα για λόγους έκτακτης ανάγκης, σε υπαλλήλους του Οργανισμού και οκτώ χιλιάδων (8.000,00) ευρώ σε συγγενείς υπαλλήλων του Οργανισμού οι οποίοι απεβίωσαν.
- Χορηγήθηκε δωροεπιταγή στους εργαζόμενους ποσού διακοσίων είκοσι (220,00) ευρώ ετησίως.
- Χορηγήθηκε ετήσια οικονομική ενίσχυση ποσού επτακοσίων πενήντα (750,00) ευρώ σε κάθε οικογένεια εργαζομένου που συντηρεί τέκνο με ειδικές ανάγκες.
- Για τα παιδιά των εργαζομένων ηλικίας 5-15 ετών τα οποία συμμετέχουν σε παιδικές κατασκηνώσεις, χορηγήθηκε στους εργαζόμενους το ποσό των πεντακοσίων (500,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση σχετικών αποδείξεων και υπό την προϋπόθεση ότι η σχετική δαπάνη δεν καλύπτεται από το οικείο Ταμείο.
- Για τα τέκνα των εργαζομένων που σπουδάζουν στην Ελλάδα σε ΑΕΙ και ΤΕΙ και διαμένουν εκτός της μόνιμης κατοικίας των γονέων τους, χορηγήθηκε το ποσό των πεντακοσίων (500,00) ευρώ, ανά τέκνο.

- Στους εργαζόμενους που κάνουν χρήση υπηρεσιών βρεφονηπιακού και παιδικού σταθμού καταβλήθηκε το ποσό των χιλίων (1.000,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση των σχετικών αποδείξεων.

Στο Παράρτημα 9.4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρίας.

6.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα.

Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:

- την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, και
- τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζόμενου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρώπινου δυναμικού:

ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΑΝΑΓΚΩΝ

- ΝΕΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ
- ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ
- ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ - ΥΛΙΚΑ
- ΑΝΑΓΚΕΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΝΤΩΝ

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

ΕΤΗΣΙΟ ΠΛΑΝΟ

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ
- ΑΥΞΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ
- ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΙΚΑΝΟ ΝΑ ΚΑΛΥΨΕΙ ΤΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ
- ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ
- ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού-ανάληψη νέων καθηκόντων
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ)
- Προμήθεια νέου εξοπλισμού
- Νέα πληροφοριακά συστήματα
- Εξελίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (π.χ. εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού
- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών

- Προτάσεις των ίδιων των εργαζομένων ή των Διευθυντών.

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζομένων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση καταρτίζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/νση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

Α. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδεύσεις εργαζομένων που απαιτείται είτε να διαθέτουν άδεια εργασίας είτε εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας. Ειδικότερα:

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

- Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο. Κατά το 2017 εκπαιδεύτηκαν 102 άτομα.

Β. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτησή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση
- Χρηματοοικονομικά
- Λογιστικά
- Διοικητικά / Νομικά
- Εφαρμογές Πληροφορικής κ.λπ.

Γ. Ειδική εκπαίδευση Σιδηροδρομικού Κλάδου

Ο ΟΣΕ, ως Διαχειριστής Υποδομής, είναι βάσει Νόμου υπεύθυνος να παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό Κλάδων που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα των Σιδηροδρομικών Εταιρειών. Επίσης παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό όλων των Τρίτων (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, ΕΕΣΣΤΥ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ κ.ά.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο. Επίσης το προσωπικό εργολάβων που παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες στον ΟΣΕ (π.χ. Φύλακες Ισοπέδων Διαβάσεων), λαμβάνει εξειδικευμένη εκπαίδευση από τον Οργανισμό.

Αναλυτικότερα κατά το 2017 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2017	Αριθμός Προγραμμάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
Α. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)	18	102	363
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση/ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	18	102	363
Β. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς	47	636	327
Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Σιδηροδρομικών Εταιριών & Τρίτων	27	257	496
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση/ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο			
σε προσωπικό Τρίτων	20	181	398
Καθήκοντα Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	7	76	98
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	92	955	1.186

Επιπρόσθετα, ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του. Ειδικότερα κατά το ακαδημαϊκό έτος 2016-2017 χρηματοδοτήθηκαν 7 μεταπτυχιακές σπουδές από εργαζόμενους του

ΟΣΕ, και κατεβλήθησαν 18.685 ευρώ για κάλυψη διδάκτρων ΜΠΣ.

Τέλος με βάση την Συλλογική Σύμβαση Εργασίας, ισχύουν και οι ακόλουθες παροχές εκπαίδευσης:

Οι εργαζόμενοι που σπουδάζουν στο Ελληνικό Ανοικτό Πανεπιστήμιο επιδοτούνται με το ποσό των τριακοσίων ευρώ (300,00€), ανά θεματική ενότητα, εφόσον προσκομίσουν βεβαίωση επιτυχούς φοίτησης και το αντι-

κείμενο σπουδών τους είναι συναφές με τη δραστηριότητα του Οργανισμού.

Για τη διευκόλυνση της φοίτησης των εργαζομένων του Οργανισμού που είναι μαθητές, σπουδαστές ή φοιτητές προπτυχιακοί ή μεταπτυχιακοί, σε σχολεία ή ιδρύματα και των τριών βαθμίδων εκπαίδευσης, χορηγείται για κάθε ημέρα εξετάσεων μία (1) ημέρα άδειας.

Σιδηροδρομική Ακαδημία

Κατά το 2017 εκπονήθηκαν για τις ανάγκες της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας, προγράμματα εκπαίδευσης και συντάχθηκαν Οδηγοί Σπουδών για τους παρακάτω Κλάδους:

- Υπεύθυνος Εμπορευματικών Ροών ΣΕ Rail Cargo Logistics Goldair
- Νέοι Μηχανοδηγοί/Άδεια Μηχανοδήγησης & Πιστοποιητικά Μηχανοδήγησης
- Προσωπικό Κλάδου Κυκλοφορίας-Σταθμάρχες
- Προσωπικό Κλάδου Κυκλοφορίας-Κλειδούχοι
- Μετεκπαίδευση Βοηθών Μηχανοδηγού της ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση άδειας Μηχανοδήγησης

Παράλληλα, στελέχη του Οργανισμού συμμετείχαν ως εκπαιδευτές στο εκπαιδευτικό πρόγραμμα της ΕΕΣΣΤΥ για την κατάρτιση των μαθητών της.

6.4.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο Οργανισμός έχει σαν πρωταρχικό του στόχο, οι εργαζόμενοι του να δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον, το οποίο θα παρέχει υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό διατηρεί καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες και η προσπάθεια για την

βελτίωσή τους μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών είναι συνεχής και αδιάκοπη.

Στην συνέχιση της προσπάθειας αυτής αποβλέπει και η έκδοση των παρακάτω εγχειριδίων:

- Εγχειρίδια ασφαλούς εργασίας στις σιδηροδρομικές σήραγγες ΙΚΟΝΙΟΥ και ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ
- Εγχειρίδιο ασφαλούς εργασίας στη σιδηροδρομική σήραγγα του Καλλίδρομου
- Επικαιροποίηση των εγχειριδίων των σιδηροδρομικών Ευταξία-Κακιάς Σκάλας-Αγίων Θεοδώρων-Τεμπών-Πλαταμώνα.

Σκοπός των εκδόσεων είναι η ενημέρωση των εργαζομένων των εταιρειών του ομίλου ΟΣΕ ΑΕ αλλά και των εταιρειών Τρίτων για την ασφαλή εργασία εντός των σιδηροδρομικών, έτσι ώστε να μπορούν να αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους, που υπάρχουν ή ενδεχομένως προκύπτουν και να εφαρμόζουν με επιτυχία τα απαιτούμενα μέτρα ασφαλείας. Σύμφωνα με το εγχειρίδιο αυτά υλοποιούνται εκπαιδευτικά προγράμματα που αποσκοπούν στην εκπαίδευση-πιστοποίηση των υπαλλήλων στους κανόνες ασφαλούς εργασίας στις σιδηροδρομικές σήραγγες.

Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα που πραγματοποίησε η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας το 2017 σε προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ και άλλων φορέων (τρίτων) ο ΟΣΕ ΑΕ εισέπραξε το χρηματικό ποσό των 131.778€.

Το έτος 2017 καταγράφηκαν 2 εργατικά ατυχήματα και χάθηκαν συνολικά 5 ανθρωποημέρες.

Οι δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2016 και 2017 αποτυπώνουν την πολύ μεγάλη μείωση των εργατικών ατυχημάτων:

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΟΣΕ

	2016	2017	Διαφορά (%)
Δείκτης συχνότητας	3,58	1,16	-67,6%
Δείκτης βαρύτητας	6,205	0,0029	-99,9%

$$\text{Δείκτης συχνότητας} = \frac{(\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6)}{(\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας})}$$

$$\text{Δείκτης βαρύτητας} = \frac{(\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3)}{(\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας})}$$

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

6.4.4. Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζομένους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

6.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ ΑΕ» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2017 έως 31/12/2017).

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2017 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα μετά την έντονη διακύμανση των τελευταίων ετών αντικατοπτρίζοντας τον σταδιακό μετασχηματισμό του ΟΣΕ ΑΕ από ενιαίο φορέα σιδηροδρομικών μεταφορών, αποκλειστικά σε διαχειριστή υποδομής, δείχνει να τείνει προς το φυσιολογικό σημείο ισορροπίας, προσεγγίζοντας τον στρατηγικό στόχο του μηδενικού αποτελέσματος. Η περιουσιακή διάρθρωση

επίσης τείνει προς την οριστική της μορφή μετά την έκδοση της απόφασης της ΕΕ περί κρατικών ενισχύσεων και την αναμενόμενη διαγραφή των χρεών.

Η βελτίωση της εικόνας των οικονομικών του ομίλου συνεχίζεται, κυρίως μέσω της επιβεβαίωσης της τάσης για αύξηση των εσόδων η οποία όπως έχει προβλεφθεί και στα επιχειρησιακά σχέδια, αναμένεται να λάβει πλέον απότομη μορφή τα επόμενα έτη, αλλά και μέσα από δειλή και στοχευμένη προς παραγωγική κατεύθυνση αύξηση των δαπανών, η οποία επίσης ελπίζεται να λάβει αυξητική μορφή τα επόμενα έτη, αντανακλώντας αυξημένα επίπεδα παραγωγής.

Μεγάλο μερίδιο για τη θετική αυτή εξέλιξη για τον Οργανισμό αλλά και την ελληνική οικονομία γενικότερα κατέχει η παράδοση και θέση σε εκμετάλλευση σημαντικών έργων εκσυγχρονισμού μέσω της ΕΡΓΟΣΕ.

Η κρατική επιχορήγηση παρέμεινε σταθερή και σε χαμηλά για τις ανάγκες του Οργανισμού επίπεδα.

Τα ενοποιημένα έσοδα της χρήσης αυξήθηκαν σε σύγκριση με την προηγούμενη κατά €7,8εκ. ή 11,3% λόγω αύξησης των τελών υποδομής και των εσόδων από παρεπόμενες υπηρεσίες. Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) της χρήσης εξακολουθεί να είναι αρνητικό, βελτιωμένο όμως σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο κατά 48,5%, τείνοντας πλέον στο οριακό σημείο ισορροπίας.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας οκταετίας από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σε χιλιάδες ευρώ:



6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Έσοδα								
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.488	23.202	24.800	0	0	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	30.405	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989	21.028	21.211
Λοιπά Έσοδα	82.422	62.527	14.425	35.151	30.547	10.730	3.578	10.736
Κρατική Επιχορήγηση	104	106.594	98.583	86.910	53.040	45.000	45.000	45.516
Σύνολο εσόδων	206.668	235.379	176.378	160.637	120.133	76.719	69.606	77.462
Έξοδα								
Κόστος μισθοδοσίας	205.547	126.209	97.330	53.114	50.490	46.215	43.738	40.575
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651	2.157	3.897
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	44.680	33.236	34.244	35.617	31.330	14.656	18.070	19.236
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(59.846)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	83.949	36.385	24.055	26.977	55.289	84.004	23.017	24.766
Σύνολο εξόδων	328.024	210.229	146.576	108.026	133.609	142.630	81.470	83.573
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(121.356)	25.150	29.802	52.612	(13.476)	(65.911)	(11.864)	(6.111)

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Έσοδα								
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.488	23.202	24.800	0	0	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	29.286	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989	21.028	21.211
Λοιπά Έσοδα	88.365	67.524	18.397	37.273	33.592	10.747	3.721	11.892
Κρατική Επιχορήγηση	104	106.594	98.678	86.910	53.040	45.000	45.000	45.516
Σύνολο εσόδων	211.491	240.377	180.445	162.759	123.177	76.736	69.749	78.618
Έξοδα								
Κόστος μισθοδοσίας	211.582	137.320	104.603	59.189	56.363	52.061	49.540	46.617
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651	2.157	3.897
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	46.350	37.557	37.611	37.461	33.814	15.334	18.607	19.698
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(60.209)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	87.405	38.016	26.739	28.677	57.055	84.994	25.556	27.717
Σύνολο εξόδων	338.820	227.292	159.900	117.644	143.734	150.144	90.347	93.027
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(127.330)	13.085	20.545	45.115	(20.556)	(73.407)	(20.598)	(14.409)

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Όσον αφορά τα έξοδα, η μεν μισθοδοσία παρουσιάζει μείωση κατά 7,2% για την εταιρεία και 5,9% για τον όμιλο, λόγω συνέχισης των αποχωρήσεων προσωπικού το οποίο βρίσκεται για την πλειοψηφία του στη δύση του εργασιακού του βίου.

Αξιοσημείωτο είναι το γεγονός ότι εντός της τρέχουσας χρήσης, και μετά από παρέλευση αρκετών ετών ο Οργανισμός ήδη εμπλουτίζεται πλέον με νέο προσωπικό το οποίο καταλαμβάνει θέσεις σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του.

Θετικό πρόσημο υπήρξε στην αναγκαία για την ολοκλήρωση του προγράμματος ανάταξης αλλά και την αντιμετώπιση των προβλεπομένων αυξημένων αναγκών συντήρησης για τα επόμενα χρόνια, καθώς και για την κάλυψη των αυξημένων ταμειακών ροών σε κεφάλαια κίνησης που αναμένεται να δημιουργηθούν κατά την έναρξη του απότομου κύκλου ανάπτυξης, ρευστότητα, αποτέλεσμα επιτυχημένης πολιτικής εισπράξεων.

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και την εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας και του ομίλου αυξήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 1,7% και 6,2% αντίστοιχα.

Μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας δεν μεταβλήθηκε ουσιαστικά σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Της εταιρείας μειώθηκε κατά €34χιλ. εκ. και του ομίλου αυξήθηκε κατά €1 εκ. ή 0,4%

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2017 σε €-14,4 εκ. έναντι €-20,6 εκ. την προηγούμενη χρήση (ενώ για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-6,1 εκ. έναντι €-11,8 εκ. την προηγούμενη). Το περιθώριο EBITDA για τον Όμιλο βελτιώθηκε στη χρήση 2017 σε -68% έναντι -98% που ήταν την προηγούμενη χρήση. Για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης βελτιώθηκε στο -29% έναντι -56% την προηγούμενη.

Έξοδα διοίκησης: Διακόπηκε η έντονα πτωτική τάση που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια στα έξοδα διοίκησης. Της εταιρείας αυξήθηκαν κατά €1,3 εκ. (από €15,1 εκ. σε 16,4) ή κατά 8,6% και του ομίλου κατά €1,5 εκ. (από €17,8 εκ. σε 19,3 εκ.) ή 8,8%).

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στον υπολογισμό EBITDA εμφάνισαν μεγάλη αύξηση λόγω της διαγραφής των απαιτήσεων της ΤΡΑΙΝΟΣΕ. Εκτός αυτού του εξαιρετικού γεγονότος τα λοιπά έξοδα κινήθηκαν στο επίπεδο της προηγούμενης χρήσης.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης για τον Όμιλο ανήλθαν σε €1,02 δις αυξημένες κατά 295,9% έναντι της προηγούμενης (για την Εταιρεία οι ζημιές της χρήσης ανήλθαν σε €1,01 δις αυξημένες κατά 306,3% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η επιδείνωση οφείλεται στην διαγραφή των απαιτήσεων της ΤΡΑΙΝΟΣΕ. Αν εξαιρέσουμε αυτό το κρίσιμο γεγονός, καθώς και το κέρδος από την ανάληψη των δανειακών υποχρεώσεων προς EUROFIMA από το Ελληνικό Δημόσιο της προηγούμενης χρήσης, το αποτέλεσμα έχει βελτιωθεί και αυτό οφείλεται σε χαμηλότερα χρηματοοικονομικά έξοδα καθώς το ανεξόφλητο υπόλοιπο δανεισμού βαίνει μειούμενο.

Η ΕΡΓΟΣΕ αντίστοιχα είχε κέρδη μετά από φόρους ύψους €1,2 εκ. μειωμένα κατά 7% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση (€1,3 εκ.) κυρίως λόγω χαμηλότερα τιμολογημένων λειτουργικών εξόδων. Οι ταμειακές ροές προ ΦΠΑ για τα επενδυτικά έργα το 2017 ανέρχονται σε €254 εκ. έναντι €342 εκ. το 2016 (μείωση 25,7%) και οι αντίστοιχες τιμολογήσεις σε €262,6 έναντι €340,2 το 2016 (μείωση 22,8%). Το προταθέν μέρισμα για τον ΟΣΕ από τη διάθεση κερδών χρήσης 2017 ανήλθε σε € 421.451,48.

Διαχείριση κινδύνων: Σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στην ετήσια οικονομική έκθεση.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 9.6 του παρόντος).

6.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2017

(Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	0,3
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,2
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0,1
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		0
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	5,1
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα & λοιπός εξοπλισμός)		0,2
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		4,9
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ	Σ2=	5,4

ΕΡΓΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	254,7
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	0
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ	Σ1=	254,7

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ	Σ1+Σ2=	260,1
---	--------	-------

Τα ανωτέρω στοιχεία αφορούν πληρωμές (απορροφήσεις) κατά το 2017.



6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

6.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

6.7.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2017 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Αναβάθμιση με ηλεκτροκίνηση της υφιστάμενης Σιδηροδρομικής Γραμμής Λάρισα-Βόλος (Α' Φάση-Αναβάθμιση επιδομής και σταθμών)
- Συντήρηση της Σιδηροδρομικής Γραμμής, Βόλου-Μηλέων, στα Τμήματα: α) από ΧΘ 2+867 έως ΧΘ 8+300 & β) από ΧΘ 12+430 έως ΧΘ 28+250 και ανακαίνιση των κτιρίων-σταθμών και στάσεων
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Α' Τμήματος Γραμμής Έδεσσας.
- Εργασίες γενικής επισκευής γραμμών και αντικατάστασης αλλαγών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αθηνών
- Συντήρηση γραμμών Προαστιακού Πάτρας και Κατακόλου-Ολυμπίας και αναβάθμιση κτιρίων/αποβαθρών δικαιοδοσίας τμήματος Πάτρας
- Επεμβάσεις αποκατάστασης Γραμμολογίας & Κτιρίου Σ.Σ. Ορμένιου
- Έργα προστασίας κοίτης ποταμού Ενιπέα
- Αποκατάσταση-Συντήρηση Γραμμής Διακοπού-Καλαβρύτων στα τμήματα εκτός οδόντωσης

- Αποκατάσταση του Δικτύου Ηλεκτροκίνησης στην Ενωτική σιδηροδρομική γραμμή ΣΣ Γέφυρα-ΣΣ Αξιός.

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2017 είναι τα παρακάτω:

- Αναβάθμιση Σιδηροδρομικής Γραμμής, αποβάθρων και τεχνικών στη μετρική γραμμή προαστιακού Σιδηροδρόμου Πατρών στο Τμήμα από Αγ. Ανδρέα έως Κ. Αχαΐα από Χ.Θ. 0+000 έως Χ.Θ. 20+744
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας
- Ενίσχυση της θεμελίωσης των βάθρων της Σιδηροδρομικής Γέφυρας Γαλλικού Ποταμού στη Γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συμβασιοποιήθηκαν ή συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησής τους το 2017 είναι τα παρακάτω:

- Συντήρηση των σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος γραμμής Αλεξανδρούπολης
- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους



προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Κιάτου έως τον ΣΣ Αεροδρομίου στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών

- Εργασίες διευθέτησης εύρους και λοιπές εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Πειραιά έως τον ΣΣ Δαύλειας στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Ειδομένης από ΧΘ 0+400 ΕΩΣ ΧΘ 6+170
- Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ανελκυστήρων και Κυλιόμενων Κλιμάκων των Σ. Σταθμών, κτιρίων και πεζογεφυρών της Κεντρικής και Βορείου Ελλάδος
- Προμήθεια και εγκατάσταση υλικών-ανταλλακτικών για την επισκευή και αναβάθμιση τριών (3) Ανελκυστήρων TRIPLEX και ενός (1) Ανελκυστήρα SIMPLEX εγκατεστημένων στο κτίριο του Μεγάρου ΟΣΕ, Καρόλου 1-3.
- Παροχή Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών Κινητής Τηλεφωνίας.
- Παροχή Υπηρεσιών Προληπτικής Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών του εγκατεστημένου Ηλεκτρομηχανολογικού Εξοπλισμού του Κτιρίου του Κέντρου Ελέγχου Κυκλοφορίας (ΚΕΚ) στο Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ).
- Παροχή Υπηρεσιών διαχείρισης, λειτουργίας, συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών στο σύνολο του εγκατεστημένου εσωτερικού και παρά την σιδηροδρομική γραμμή εξωτερικού εξοπλισμού του Συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R στο Κέντρο Ελέγχου Κυκλοφορίας (ΚΕΚ) στο Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ), στον σιδηροδρομικό άξονα ΠΕΙΡΑΙΑΣ-ΘΕΣ/ΝΙΚΗ-ΠΡΟΜΑΧΩΝΑΣ, στην σιδηροδρομική γραμμή ΚΙΑΤΟ-ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ και στους κλάδους σιδηροδρομικής γραμμής ΘΡΙΑΣΙΟ-ΙΚΟΝΙΟ και ΟΙΝΟΗ-ΧΑΛΚΙΔΑ.
- Περιοδικός έλεγχος και έκδοση Πιστοποιητικών για τους εγκατεστημένους Ανελκυστήρες και Κυλιόμενες Κλίμακες σε ΣΣ, πεζογέφυρες και κτίρια στους σιδηροδρομικούς άξονες ΠΕΙΡΑΙΑΣ-ΘΕΣ/ΝΙΚΗ, ΠΑΛΑΙΟΦΑΡΣΑΛΟΣ-ΚΑΛΑΜΠΑΚΑ και ΘΕΣ/ΝΙΚΗ-ΑΛΕΞ/ΠΟΛΗ.
- Προμήθεια-εγκατάσταση υλικών-ανταλλακτικών και παροχής υπηρεσιών συντήρησης με άρση βλαβών και

αποκατάσταση ζημιών τριών (3) Ανελκυστήρων εγκατεστημένων στον ΣΣ Κατερίνης.

- Παροχή υπηρεσιών συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Η/Μ εγκαταστάσεων και συστημάτων εποπτείας και ελέγχου του Εμπορευματικού Κέντρου στο Θριάσιο Πεδίο.
- Προμήθεια δύο (2) σιδηροδρομικών οχημάτων τηλεσκοπικής εξέδρας για την συντήρηση της Ηλεκτροκίνησης.
- Προμήθεια Ηλεκτρικής Ενέργειας Υψηλής Τάσης 150KV για την τροφοδοσία δέκα τεσσάρων (14) Υποσταθμών Έλξης του Δικτύου Ηλεκτροκίνησης.

6.7.2 Μελέτες

- Μελέτες για την παραλλαγή της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Πτολεμαΐδας-Κοζάνης και σύνδεση με τη νέα μονάδα παραγωγής ΑΗΣ V λόγω επέκτασης ορυχείων της ΔΕΗ (σε εξέλιξη)
- «Μελέτη χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφίπολης-Νέας Καρβάλης-Α' Φάση μελετών»-Ολοκλήρωση του 1ου σταδίου του διαγωνισμού και υπογραφή των συμβάσεων προκαταρκτικών μελετών στο πλαίσιο ανάθεσης της μελέτης, η οποία χρηματοδοτείται κατά 50% από το Πολυετές Πρόγραμμα εργασιών CEF 2014-2020 (σε εξέλιξη της διαγωνιστικής διαδικασίας)
- Συνεχίστηκε η Τεχνική Βοήθεια που έχει λάβει ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της διευκόλυνσης «Συνδέοντας της Ευρώπη-CEF» για την διαχειριστική υποστήριξη των υπηρεσιών του, ως και της θυγατρικής εταιρείας του ΕΡΓΟΣΕ.

6.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται σε αντίστοιχες δράσεις:

6.8.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε:

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
 - Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
 - Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών
- Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2017 η Διεύθυνση Σιδηροδρο-

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

μικών Συστημάτων διεξήγαγε τις προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με τα σύγχρονα οχήματα καταγραφής σφαλμάτων EM-120 και EM-80. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Διεύθυνσης www.inforail-ose.gr.

Παράλληλα εκπονήθηκε η οδηγία: ΕΟ1.Ο1.52-«Βραδυπορίες (Κανόνες Επιβολής/Άρση Βραδυποριών)»-Έκδοση 3/01-11-2017.

6.8.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2017 το εργαστήριο:

1. Διενήργησε πενήντα οκτώ (58) εργαστηριακές Δοκιμές και Ελέγχους σκύρων γραμμής:

- για τις ανάγκες των διαγωνισμών προμήθειας σκύρων
- για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής και
- για τις ανάγκες των πελατών του (Λατομεία-Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.

2. Προέβη στην διακρίβωση των μηχανημάτων του Εργαστηρίου και στην εκπόνηση πλήρους ηχομονωτικής μελέτης για τη μεταφορά του Εργαστηρίου Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών και την κατασκευή νέου ηχομονωτικού θαλάμου δοκιμών.

6.8.3 Δημιουργία Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής (RINF-ERA)

1. Παροχή υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης για συλλογή και επεξεργασία στοιχείων Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής του άξονα ΠΑΘΕΠ, αναγκαίων για το επίπεδο Διαλειτουργικότητας του σιδηροδρομικού άξονα ΠΑΘΕΠ, για το τμήμα από το ΣΣ Πλατέως και άνω.»

2. Παροχή υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης για συλλογή στοιχείων για τον καθορισμό των απαιτούμενων ειδικών παραμέτρων σιδηροδρομικών σταθμών του άξονα ΠΑΘΕΠ (Νότιο Τμήμα), για τη σύνταξη του Μητρώου Υποδομής του ERA (RINF), αναγκαίων για το επίπεδο Διαλειτουργικότητας του σιδηροδρομικού δικτύου ΠΑΘΕΠ».

3. Ολοκληρώθηκε η Οδηγία ΕΟ1.Ο1.90 «Τμηματοποίηση-Κωδικοποίηση-Χιλιόμετρηση γραμμών δικτύου». Έκδοση 1.

4. Ολοκληρώθηκε σε ποσοστό 50% του συνόλου η καταγραφή των παραμέτρων του Μητρώου από τις αρμόδιες Υπηρεσιακές Μονάδες του ΟΣΕ.

6.8.4 Τεχνικά Έργα

Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων υποδομής-εγκρίσεις μελετών

Σε όλη τη διάρκεια του 2017 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες για εγκρίσεις μελετών σε ότι αφορά έργα τρίτων που εμπλέκονται με τη σιδηροδρομική υποδομή. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Διελύσεις του Διαδριατικού Αγωγού Φυσικού Αερίου ΤΑΡ κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή.
- Κατασκευή νέου σιδηροδρομικού σταθμού στη θέση Λάβαρα της γραμμής Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο.
- Κατασκευή νέων σιδηροδρομικών στάσεων Αμορίου και Ψαθάδων στη γραμμή Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο.
- Κατασκευή ανισόπεδου κόμβου Μαυρονερίου-Εισόδου Κιλκίς του εθνικού οδικού δικτύου στο σημείο τομής με το σιδηροδρομικό δίκτυο στη ΧΘ 41+917,90.
- Διέλευση αγωγού για την αποχέτευση ομβρίων και ακαθάρτων υδάτων στην περιοχή Τσαμέικα και Σταθμού ΟΣΕ Άργους.
- Διελύσεις αγωγών κάτω από τη σιδ/κη γραμμή Αμύνταιο-Κοζάνη.
- Εγκάρσια ανισόπεδη διέλευση αγωγών της ΜΟΤΟΡ ΟΙΛ στις εγκαταστάσεις διυλιστηρίων από την σιδ/κή γραμμή στην περιοχή των Αγ. Θεοδώρων.
- Παροχή τεχνικών οδηγιών για την αποκατάσταση της στέψης των βάθρων της γέφυρας Γαλλικού Ποταμού.
- Παροχή τεχνικών οδηγιών για ανισόπεδες διασταυρώσεις του οδικού άξονα Πτολεμαΐδα-Φλώρινα με την υφιστάμενη σιδ/κή γραμμή.
- Διέλευση αγωγών δικτύου αποχέτευσης ομβρίων οδού Αθηνών-Νέας Εισόδου στο τμήμα από Θουρία έως Νέδοντα ποταμό του Δήμου Καλαμάτας από την περιοχή της υφιστάμενης σιδ/κής γραμμής (Α' & Β' Φάση).
- Τεχνικές οδηγίες για την κατασκευή-ανάπλαση παράπλευρης οδού ασφαλούς εξυπηρέτησης παρόδιων ιδιοκτησιών στον νότιο τομέα της Δαλαμανάρας, παρά τη σιδηροδρομική γραμμή.

Αντιμετώπιση προβλημάτων σε υπάρχοντα τεχνικά έργα
Δόθηκαν τεχνικές οδηγίες για μελέτες αποκατάστασης ζημιών υπαρχόντων τεχνικών του σιδ/κού δικτύου.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Καθιζήσεις στη σιδηροδρομική γραμμή Οινόης-Χαλκίδας.
- Αποκατάσταση ζημιών στην υφιστάμενη σιδηροδρομική γραμμή Πάτρας-Πύργου.

Εξαιρετικές Μεταφορές

- Μέσα στο έτος 2017 πραγματοποιήθηκαν έλεγχοι και εγκρίσεις εξαιρετικών μεταφορών σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συνήθων φορτίων.
- Σχεδιασμός και διαχείριση απαραίτητων ελέγχων (ικανότητα γεφυρών, περιτύπωμα, επιλογή βέλτιστης διαδρομής) για την υλοποίηση της εξαιρετικής μεταφοράς γεννήτριας και μετασχηματιστή για λογαριασμό έργου της ΔΕΗ στην Πτολεμαΐδα.

6.8.5 Διαλειτουργικότητα σιδηροδρόμων

Σύνταξη Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας

Το 2017 και σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, συντάχθηκαν για αποστολή στην Ευρωπαϊκή Επιτροπή, τα Εθνικά Σχέδια Εφαρμογής της χώρας για την Τεχνική Προδιαγραφή Διαλειτουργικότητας «Έλεγχος-Χειρισμός και Σηματοδότηση του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένωσης», Κανονισμός (ΕΕ) 919/2016 και «Προσβασιμότητα του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένωσης για άτομα με αναπηρία και άτομα μειωμένης κινητικότητας», Κανονισμός (ΕΕ) 1300/2014.

6.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

6.9.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2017 υλοποιήθηκαν ή βρίσκονταν σε εξέλιξη τα παρακάτω:

- Παραλαβή του έργου για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ (RINF-ERA).
- Προμήθεια-παραμετροποίηση-θέση σε λειτουργία πληροφοριακού συστήματος μισθοδοσίας σε σύστημα SAP.
- Υπογραφή Grant Agreement χρηματοδότησης ποσού 2.997.202€ από τον Χρηματοδοτικό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF) για την ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος για την υποστήριξη της Διαλειτουργικότητας (TAF/TAP-TSI - τηλεματικές εφαρμογές για εμπορευματικό και επιβατικό σιδηρόδρομο).
- Στρατηγική συνεργασία με Πανεπιστήμιο Αιγαίου και Εθνικό Μετσόβιο Πολυτεχνείο με στόχο την υλοποίηση του TAF/TAP-TSI (Telematic Applications for Freight/ Telematic Applications for Passenger Services - Technical Specification for Interoperability). (Τρεις συμβάσεις για Λειτουργικές Απαιτήσεις, Προτάσεις Χρηματοδότησης, Τεύχος Διακήρυξης).
- Εγκατάσταση εξοπλισμού Αυτομάτου Συστήματος Συλλογής Κομίστρου σε 29 σιδηροδρομικούς σταθμούς και του Κέντρου Διαχείρισης Φορέα (Server Room) στο κεντρικό κτίριο του ΟΣΕ ΑΕ.
- Ανάπτυξη πληροφοριακού συστήματος υποστήριξης συνοριακών σιδηροδρομικών κινήσεων εμπορικών αμαξοστοιχιών.
- Ανάπτυξη Web εφαρμογής για την καταγραφή των βλαβών των Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων

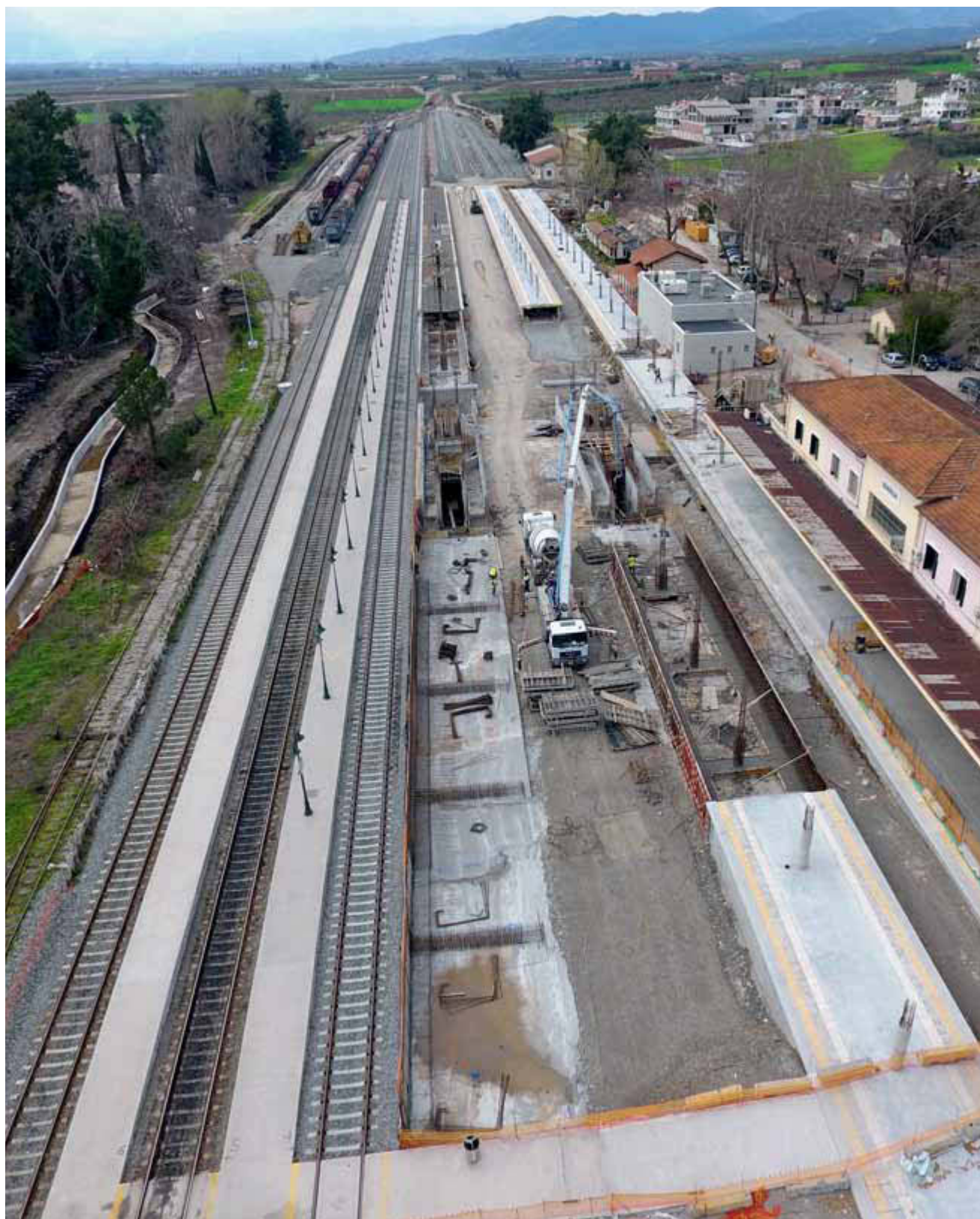
6.9.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Α. Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα

Σε έναν κόσμο που διαρκώς μεταβάλλεται, είναι επιτακτική ανάγκη για τον Διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής να παρακολουθεί αυτές τις αλλαγές και να εξελίσσεται διαρκώς, έτσι ώστε να διατηρεί το επίπεδο των υπηρεσιών του προς τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις & τους επιβάτες του σιδηροδρόμου σε υψηλά επίπεδα.

Στο παραπάνω πλαίσιο, αναπτύχθηκε ένα Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα που λαμβάνει υπόψη του όλες τις διεργασίες της επιχείρησης και αντιμετωπίζει όλες τις απαιτήσεις της ποιότητας (ISO 9001), της προστασίας του περιβάλλοντος (ISO 14001), της σιδηροδρομικής ασφάλειας, και της ασφάλειας της πληροφορίας (ISO 27001:2013).

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ



Τα Συστήματα Διαχείρισης Ποιότητας ISO 9001 & Περιβαλλοντικής Διαχείρισης ISO 14001 επικαιροποιήθηκαν με σκοπό να βοηθήσουν τον ΟΣΕ να ανταποκριθεί καλύτερα στις ανάγκες και προσδοκίες των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων, μέσω της παροχής μιας τεκμηριωμένα υψηλής ποιότητας υπηρεσιών, διατηρώντας παράλληλα σταθερές σχέσεις με όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη.

Η καθιέρωση & διαρκής παρακολούθηση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών δεικτών επίδοσης (KPIs) αποτελεί βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού μας συστήματος.

Από την αναγνώριση των ευκαιριών και των απειλών προέκυψε η ανάγκη λήψης ενεργειών για αξιοποίηση ευκαιριών και αντιμετώπιση απειλών. Αυτές είναι:

- Προμήθεια 2 οχημάτων τηλεσκοπικής εξέδρας συντήρησης της *ηλεκτροκίνησης (Διαγωνισμός σε εξέλιξη)*
- Προμήθεια ενός οχήματος επιθεώρησης καταγραφής, επισκευής συντήρησης των στοιχείων της ηλεκτροκίνησης *(ενδεχομένως να πραγματοποιηθεί αναβάθμιση του λογισμικού του EM-120 καταγραφικού μηχανήματος ώστε να ελέγχεται η θέση της γραμμής επαφής)*
- Έναρξη λειτουργίας του συστήματος τηλεπικοινωνιών GSMR για συρμούς και προσωπικό *(υπάρχει σχέδιο εφαρμογής της σχετικής Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας)*
- Αύξηση διεθνούς ενδιαφέροντος σε κεντρικά λιμάνια της χώρας για προώθηση εμπορευμάτων στην Κεντρική και Βόρεια Ευρώπη *(σε εξέλιξη διαδικασία Πιστοποίησης σύνδεσης Λιμένα Αλεξανδρούπολης σύμφωνα με την Τεχνική Προδιαγραφή Διαλειτουργικότητας «Υποδομή»)*
- Νέες τεχνολογικές εφαρμογές επιτρέπουν νέες βελτιωμένες υπηρεσίες *(συνεχής επέκταση του SAP στις επιχειρησιακές λειτουργίες του Οργανισμού, συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού)*
- Ύπαρξη Πόρων από το ΕΣΠΑ 2014-2020 και CEF για επενδύσεις στις μεταφορές *(ο Οργανισμός διαχειρίζεται συγχρηματοδοτούμενα έργα και αναζητά διαρκώς νέους πόρους)*
- Συνεχείς παραβατικότητες στην υποδομή και τον εξοπλισμό από κλοπές, βανδαλισμούς, εγκληματικές ενέργειες κλπ. με συνέπειες στην ομαλή και ασφαλή λειτουργία των Σιδηροδρομικών Συστημάτων *(Πραγματοποιείται υπογειοποίηση καλωδίων και έχει υλοποιηθεί το 58%)*

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

- Σύνταξη σχεδίων εκτάκτων αναγκών υποδομών
- Εμπλουτισμός / επικαιροποίηση του Σχεδίου Διαχείρισης κρίσεων
- Σύνταξη μελετών πυρασφάλειας Κτιριακών Εγκαταστάσεων και χορήγηση πιστοποιητικών πυρασφάλειας
- Ο 3ος Έλεγχος Εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας (ΣΔΑ) με επιτόπου επιθεώρηση στοιχείου υποδομής αναφορικά με την λειτουργία των ισοπέδων διαβάσεων, μετά την έκδοση της Έγκρισης Ασφάλειας του Διαχειριστή Υποδομής ΟΣΕ ΑΕ.

Επιπλέον, εξετάζονται τα εξής:

1. Η πιστοποίηση της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης με το πρότυπο **ISO 29990:2010 - Learning services for non-formal education and training - Basic requirements for service providers**. Το πρότυπο ISO 29990 περιγράφει ένα σύστημα διαχείρισης ποιότητας υπηρεσιών μη τυπικής εκπαίδευσης με στόχο τη διαχείριση των υπηρεσιών αυτών σε σταθερό επίπεδο. Το ενδιαφέρον του προτύπου ISO 29990 και του συστήματος που δημιουργείται περιστρέφεται γύρω από τις εκπαιδευτικές ανάγκες και τους στόχους του εκπαιδευόμενου. Βάσει των στοιχείων αυτών δομείται το πρόγραμμα, παρακολουθείται και εξετάζεται η αποτελεσματικότητά του.
2. Η Διαπίστευση του εργαστηρίου ελέγχου αδρανών βάσει **ISO/IEC 17025:2017 - General requirements for the competence of testing and calibration laboratories**. Το πρότυπο ISO 17025 χρησιμοποιείται για τη δημιουργία, οργάνωση και διαπίστευση εργαστηρίων μετρήσεων, δοκιμών και διακριβώσεων. Διαπίστευση ενός εργαστηρίου από έναν ανεξάρτητο επίσημο φορέα σύμφωνα με το πρότυπο ISO 17025 σημαίνει ότι το εργαστήριο έχει τις τεχνικές και διοικητικές ικανότητες να διεξάγει συγκεκριμένες δοκιμές, μετρήσεις και διακριβώσεις σύμφωνα με συγκεκριμένες πρότυπες ή ενδοεργαστηριακές (in house) μεθόδους, με συγκεκριμένο εξοπλισμό και εντός συγκεκριμένων και δηλωμένων ορίων ακρίβειας. Η διαπίστευση ενός εργαστηρίου αποτελεί την επίσημη αναγνώριση της τεχνικής επάρκειας και της αξιοπιστίας του, χαρακτηριστικά ιδιαίτερα σημαντικά για τη διεξαγωγή δοκιμών που σχετίζονται με δημόσιες και ιδιωτικές κατασκευές. Το πρό-

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

τυπο ISO 17025 που καλύπτει το Quality Management και το Technical Management βοηθά τα εργαστήρια να παράγουν έγκυρα αποτελέσματα και επιπλέον προσδίδει αυξημένο κύρος λόγω της διαπίστευσης από το **ΕΣΥΔ (Εθνικό Σύστημα Διαπίστευσης)**.

Στο Παράρτημα 9.5 του παρόντος παρατίθενται στοιχεία για τους περιβαλλοντικούς δείκτες του Οργανισμού.

6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ

Η συμμετοχή του ΟΣΕ στην παρακολούθηση των εξελίξεων σε ότι αφορά τις σιδηροδρομικές μεταφορές συνεχίστηκε και κατά τη διάρκεια του 2017. Στόχος ήταν η ενεργός συμμετοχή του ΟΣΕ στα βασικά διεθνή fora που ασχολούνται με πολιτική σχεδιασμού μεταφορών καθώς και με δραστηριότητες και συντονισμό διαχειριστών σιδηροδρομικής υποδομής.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργώς στις εργασίες για την πολιτική σιδηροδρομικών μεταφορών στο πλαίσιο του ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Οδηγίες 2012/34, 2370/16), όπως αυτή διαμορφώνεται μέσα από τις εργασίες του Συμβουλίου και άλλων θεσμικών οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Πιο αναλυτικά:

1. Συμμετοχή στο 1ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα.

Πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 1ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχαν ως σύνεδροι και ως ομιλητές στελέχη του Οργανισμού όπου κατατέθηκαν απόψεις με γνώμονα την ανάδειξη των παθογενειών, των προβληματισμών, αλλά και των ευκαιριών και των προοπτικών ανάπτυξης του χώρου των σιδηροδρομικών υποδομών.

2. Συμμετοχή στη 82η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης.

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε η παρουσία του ΟΣΕ στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης για το 2017, με την αρωγή του Συλλόγου Φίλων Σιδηροδρόμου.

Για τις ανάγκες του περιπτέρου του ΟΣΕ ανασκευάστηκε και εκτέθηκε σε ειδικό χώρο η βασιλική άμαξα Θεσσαλικών Σιδηροδρόμων, η οποία αναπαλαιώθηκε από την ΕΕΣΣΤΥ (Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού) και παρουσιάστηκε για πρώτη φορά στην 82η Δ.Ε.Θ.

3. Συμμετοχή στην συνάντηση εργασίας της Επιτροπής με τους σχετικούς φορείς σιδηροδρομικού ενδιαφέροντος (Διαχειριστές Υποδομής, Ρυθμιστικές αρχές, εκπρόσωποι Υπουργείων, σιδηροδρομικές επιχειρήσεις) που αφορούσε την πρόταση Εκτελεστικού κανονισμού στο πλαίσιο του ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Οδηγίες 2012/34, 2370/16) για την πρόσβαση σε υπηρεσίες εγκαταστάσεων «WORKSHOP ON THE DRAFT IMPLEMENTING ACT ON ACCESS TO SERVICE FACILITIES».

4. Συμμετοχή στην σύσκεψη θεσμικών φορέων, που πραγματοποιήθηκε στις Βρυξέλλες, για την επίλυση τεχνικών θεμάτων που σχετίζονται με την ολοκλήρωση και τη θέση σε λειτουργία του ευρωπαϊκού συστήματος διαχείρισης της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας (ERTMS) στην Χώρα μας.

5. Διοργάνωση από τον ΟΣΕ της συνάντησης των συμβουλευτικών ομάδων Σιδηροδρομικών Εταιριών και τερματικών Σταθμών του σιδηροδρομικού εμπορευματικού διάδρομου Orient / East-Med (RFC7). Στις Συμβουλευτικές Ομάδες συμμετείχαν αντιπρόσωποι Σιδηροδρομικών εταιριών και τερματικών σταθμών του Διαδρόμου με επίσκεψη στους χώρους του Εμπορευματικού Σταθμού του Ικονίου. Επίσης πραγματοποιήθηκε η τακτική συνάντηση της Εκτελεστικής Επιτροπής του Διαδρόμου (εκπρόσωποι των Υπουργείων).

6. Συμμετοχή στις τακτικές συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του σιδηροδρομικού εμπορευματικού διαδρόμου Orient / East-Med (RFC7).

7. Διοργάνωση από τον ΟΣΕ της συνάντησης της ομάδας εργασίας «Investment group» του Orient / East-Med (RFC7).

8. Συμμετοχή σε συναντήσεις του ERA TAF-TAP/TSI Implementation Cooperation Group σαν NCP (National Contact Point) of Greece.

9. Συμμετοχή στην Σύσκεψη Στατιστικών για Σιδηροδρομικές Μεταφορές της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC)

10. Συμμετοχή στην ομάδα εργασίας για την διαλειτουργικότητα / εγκατάσταση ERTMS του Εμπορευματικού Διαδρόμου 7 (East-Med Corridor) και παροχή στοιχείων σχετικά με την πρόοδο των έργων εγκατάστασης ERTMS και της διαλειτουργικότητας του τμήματος του Ελληνικού δικτύου που αποτελεί μέρος του εν λόγω διαδρόμου.

11. Συμμετοχή στο Panel of Structural Experts της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC). Κατά τη συνεδρίαση του έτους 2017 συζητήθηκαν θέματα που αφορούν leaflets της UIC (αναθεωρήσεις και αντικαταστάσεις τους από ΕΝ), η πορεία των έργων που εκτελούνται στο πλαίσιο του Panel of Structural Experts και του έργου C4R (Capacity for Rail), αναθεωρήσεις Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας από τον ERA και πραγματοποιήθηκε τεχνική επίσκεψη στο νέο σιδηροδρομικό Σταθμό Afragola στη Νάπολη, ο οποίος είναι πλήρως συμμορφωμένος ως προς τις απαιτήσεις των Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας.

12. Εκπροσώπηση της χώρας στον Συμβουλευτικό Φορέα της ΕΕ για την παρακολούθηση της εφαρμογής της Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας (ΤΠΔ) «Προσβασιμότητα του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένωσης για άτομα με αναπηρία και άτομα μειωμένης κινητικότητας» (Κανονισμός ΕΕ 1300/2014).

Ο Φορέας συστάθηκε ως ομάδα εμπειρογνομόνων/εκπροσώπων των κρατών-μελών, με κύρια καθήκοντα

τον έλεγχο της ανάπτυξης της δομής δεδομένων για την απογραφή της υποδομής, την παροχή στήριξης στα κράτη μέλη για την ολοκλήρωση της απογραφής αυτής, την παροχή συνδρομής στην ΕΕ στην παρακολούθηση εφαρμογής της PRM TSI και τη γνωστοποίηση στην ΕΕ των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής. Στην 6η συνεδρίαση (13-10-2017) πραγματοποιήθηκε παρουσίαση του Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής της χώρας για την εφαρμογή της ΤΠΔ «Προσβασιμότητα του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένωσης για άτομα με αναπηρία και άτομα μειωμένης κινητικότητας» (Κανονισμός ΕΕ 1300/2014).

13. Συμμετοχή στην υποβολή του Έργου: «Πρωτοβουλία για τη βελτίωση των διασυνοριακών μεταφορών μέσω σιδηροδρομικής σύνδεσης μεταξύ της Κρυσταλλοπηγής και του Πόγραδετς» / INTERREG IPA II CROSS-BORDER COOPERATION PROGRAMME «GREECE-ALBANIA 2014-2020»

14. Συμμετοχή στο πρόγραμμα χρηματοδότησης/υποστήριξης δράσεων (Programme Support Action-PSA) που αφορά «Υποστήριξη για τη σύσταση και υλοποίηση των Σιδηροδρομικών Εμπορευματικών Διαδρόμων» και εντάσ-



6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

σεται στο πλαίσιο του Κανονισμού για τη «Διευκόλυνση Συνδέοντας την Ευρώπη» ("Connecting Europe Facility") και ειδικότερα, του Πολυετούς Προγράμματος Δράσης 2014-2020. (Στο πλαίσιο αυτό ο Οργανισμός έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστήματος Διαχειριστικής Επάρκειας σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 από τον Φορέα Πιστοποίησης Eurocert).

15. Καταχωρήσεις στον ξένο Τύπο (Foreign Affairs & Foreign Policy)

Στο πλαίσιο της εξωστρέφειας του Οργανισμού και με γνώμονα την ευρύτερη προσπάθεια να επικοινωνηθούν και να γνωστοποιηθούν τα νέα δεδομένα στις εγχώριες Υποδομές και στα Logistics, πραγματοποιήθηκαν καταχωρήσεις στον ξένο οικονομικό και επιχειρηματικό τύπο. Η αρθρογραφία αφορούσε στην ενημέρωση των εξειδικευμένων αναγνωστών του περιοδικού σχετικά με τις νέες προοπτικές του Ελληνικού Σιδηροδρόμου και του ΟΣΕ ειδικότερα.

Τέλος, το Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΣΕ ενέκρινε την ένταξη του ΟΣΕ στο Δίκτυο των Ευρωπαϊκών Διαχειριστών Σιδηροδρομικής Υποδομής («Platform of Rail Infrastructure Managers in Europe» PRIME) σύμφωνα με το άρθρο 7στ της οδηγίας 2012/34ΕΕ όπως τροποποιήθηκε με την οδηγία 2016/2370/ΕΕ για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου.

6.1.1 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Ο Οργανισμός δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση δράσεων για την προστασία και την ανάδειξη της πολιτιστικής μας κληρονομιάς. Ειδικότερα κατά το έτος 2017 πραγματοποίησε τα ακόλουθα:

1. Υπογραφή μνημονίου Συνεργασίας με την ΑΣΚΤ -Εικαστικός Διαγωνισμός Code rail art 2017.

Τον Απρίλιο του 2017 υπογράφηκε Μνημόνιο Συνεργασίας μεταξύ του ΟΣΕ και της Ανώτατης Σχολής Καλών Τεχνών.



Απόρροια του μνημονίου αποτέλεσε ο καλλιτεχνικός διαγωνισμός Code rail art 2017, ο οποίος αποσκοπούσε στην ανάδειξη στοιχείων της Βιομηχανικής Επανάστασης στην Ελλάδα, γεγονός άρρηκτα συνδεδεμένο με τον Ελληνικό Σιδηρόδρομο. Στον διαγωνισμό ο οποίος διενεργήθηκε σε συνεργασία με την ΕΕΣΣΤΥ, συμμετείχαν 17 καλλιτέχνες, σπουδαστές και απόφοιτοι της ΑΣΚΤ, οι οποίοι δημιούργησαν γλυπτά από υλικό ΣΚΡΑΠ το οποίο βρισκόταν στους χώρους του Εργοστασίου και του Μηχανοστασίου Πειραιά.

Αρωγός σ' αυτή την προσπάθεια εξωστρέφειας του Οργανισμού στάθηκε και ο Σύλλογος Φίλων Σιδηροδρόμου, ο οποίος κινηματογράφησε και φωτογράφησε τους καλλιτέχνες κατά την διάρκεια της εργασίας τους, ώστε να αποτυπωθεί το όλο εγχείρημα σε μία ειδική έκδοση λευκώματος βασισμένου στο φωτογραφικό υλικό των ημερών δημιουργίας των συμμετεχόντων καλλιτεχνών.

Ο διαγωνισμός ολοκληρώθηκε τον Οκτώβριο του 2017 και τον Δεκέμβριο πραγματοποιήθηκε η βράβευση των 5 καλύτερων έργων, στο μέγαρο του ΟΣΕ. Θα ακολουθήσει έκθεση των έργων σε χώρο του ΟΣΕ και τα έργα των καλλιτεχνών με σύμφωνη γνώμη τους θα τοποθετηθούν στον περιβάλλοντα χώρο των Σταθμών του ΟΣΕ.

2. Συμμετοχή στις εκδηλώσεις «ΕΝ ΣΥΡΜΩ» του Δήμου Αιγιαλείας.

Συμμετοχή στις εκδηλώσεις του Δήμου Αιγιαλείας που αφορά στον εορτασμό των 120 χρόνων λειτουργίας του Οδοντωτού Διακοφτού-Καλαβρύτων.

Πραγματοποιήθηκαν διάφορες καλλιτεχνικές δράσεις και ειδικότερα διαγωνισμός ζωγραφικής με θέμα τον Οδοντωτό, στον οποίο συμμετείχαν φοιτητές και απόφοιτοι της Ανώτατης Σχολής Καλών Τεχνών, τα έργα των οποίων βραβεύθηκαν και τοποθετήθηκαν σε χώρους του Οδοντωτού Διακοφτού-Καλαβρύτων.



7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ

7.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ συστάθηκε το 1996, και το 2017 συμπλήρωσε είκοσι ένα (21) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της ΕΕ. Στην παρούσα φάση ολοκληρώνει έργα που συγχρηματοδοτήθηκαν από το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και υλοποιεί επενδύσεις στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF). Επίσης, διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Επισημαίνεται ότι, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ προστέθηκαν και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Ειδομένη / Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π) που αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας συνδέει τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας, τα κύρια εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες και παρέχει πρόσβαση στους ευρωπαϊκούς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα, η ΕΡΓΟΣΕ με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις του ΕΠ «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ) 2014-2020, του CEF ή με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου και πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με τα λιμάνια, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό



στόχο, προκειμένου τα σχετικά έργα να υλοποιηθούν με πόρους της 5ης Προγραμματικής Περιόδου ή να επιτευχτεί η πλήρης μελετητική ωρίμανσή τους, ώστε να ακολουθήσει η υλοποίησή τους.

7.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2017

7.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2017 από τη Διοίκηση της Εταιρείας, εντάθηκαν οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που είχαν τεθεί τόσο όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας όσο και στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και νέων έργων του εν εξελίξει Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Σ' αυτή την κατεύθυνση η Διοίκηση προχώρησε σε εταιρική οργανογραμματική αλλαγή η οποία τέθηκε σε ισχύ από το Μάρτιο του 2017, με στόχο την καλύτερη αξιοποίηση της γνώσης και εμπειρίας των στελεχών, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και διαθεσιμότητες όπως διαμορφώνονται με βάση τον προγραμματισμό των έργων, ώστε να επιτευχθεί τόσο η ομαλή εξέλιξη των ήδη ανειλημμένων δεσμεύσεων όσο και η έγκαιρη εξασφάλιση χρηματοδότησης για την προώθηση νέων έργων.

Στο τέλος του έτους ολοκληρώθηκε επίσης η προσπάθεια για σταδιακή ενίσχυση της εταιρείας με επιπλέον προσωπικό. Με σχετική Υπουργική Απόφαση πραγματοποιήθηκε μετάταξη προσωπικού από άλλο φορέα στην ΕΡΓΟΣΕ.

Σχετικά με την εξίσου βασική προτεραιότητα της Διοίκησης για ενίσχυση της εξωστρέφειας της εταιρείας, με επέκταση των δραστηριοτήτων της σε έργα εξωτερικού, οι δράσεις συνεχίστηκαν με εντατικότερους ρυθμούς το 2017. Συνάφθηκαν συμβάσεις / συμφωνίες για την ανάληψη τριών έργων/ερευνητικών προγραμμάτων στα οποία η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει ως μέλος κοινοπρακτικών σχημάτων. Συνεχίστηκε δε η συμμετοχή της εταιρείας (ως μέλος κοινοπρακτικών σχημάτων) σε διαγωνισμούς έργων στο εξωτερικό αλλά και σε συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση ερευνητικά προγράμματα.

Συνεχίστηκε και το 2017, η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ σχετικά με τη διάσωση, μέσω της διαδικασίας μεταφύτευσης, των ελαιόδεντρων (κάποια εκ των οποίων αιωνόβια) που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων που απαιτούνται για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Πάτρα.

7.2.2 Υλοποίηση έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2017 διαμορφώθηκαν σε **δύο άξονες**:

Ο **πρώτος** αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων με στόχο την απρόσκοπτη εξέλιξη των συμβασιοποιημένων έργων της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020 & με απώτερο στόχο την παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων.

Ο **δεύτερος** αφορά στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης είτε έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020 είτε μελετών που ωριμάζουν μελλοντικά έργα.

Εντός του 2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία σύνταξης Εκθέσεων Ολοκλήρωσης των παρακάτω έργων του ΕΣΠΑ 2007-2013 η οποία ολοκληρώθηκε με την υποβολή της στις αρμόδιες Διαχειριστικές Αρχές:

1. «Αποπεράτωση ηλεκτροκίνησης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Κιάτο», με κωδικό ΟΠΣ 258250, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».
2. «Κατασκευή διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Διακοπτό-Ροδοδάφνη, Α' φάση», με κωδικό ΟΠΣ 377755, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».
3. «Ολοκλήρωση νέας διπλής γραμμής Τιθορέας - Δομοκού», με κωδικό ΟΠΣ 276454, στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».
4. «Αποπεράτωση προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής στο τμήμα Τρεις Γέφυρες-ΣΚΑ", με κωδικό ΟΠΣ 464816, στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».
5. «Φυτοτεχνικές εργασίες στη γραμμή σύνδεσης με το λιμένα Ν. Ικονίου», με κωδικό ΟΠΣ 372910, στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».
6. «Κατασκευή ΣΣ Ζεφυρίου», με κωδικό ΟΠΣ 491705, στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».
7. «Ολοκλήρωση δύο Κάτω Διαβάσεων στις θέσεις Σαράγια και Γκαζέλο του Δήμου Τρικκαίων», με κωδικό ΟΠΣ 375733, στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Θεσσαλία-Στερεά Ελλάδα-Ηπείρος».

Το 2017 ολοκληρώθηκε η διαδικασία και εκδόθηκαν Αποφάσεις Ένταξης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΥΜΕ-

7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ

ΠΕΡΑΑ 2014-2020 για τα εξής έργα:

1. «Ηλεκτροκίνηση της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη».
2. «Κατασκευή νέων Σιδηροδρομικών Γεφυρών του Γαλλικού Ποταμού, στην ΧΘ 9+184 της Σιδηροδρομικής Γραμμής, στο τμήμα από ΣΣ Πλατέος έως ΤΧ1 Θεσσαλονίκης».
3. «Κατασκευή Σιδηροδρομικής Στάσης στο Νέο Παντελεήμονα Πιερίας».
4. «Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την δημοπράτηση του GSM-R στον άξονα ΠΑΘΕ/Π».
5. «Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους του σιδ/κου άξονα Αθήνα (ΣΚΑ)-λιμάνι Πάτρας καθώς και τη μελέτη σχετικά με την αλληλεπίδραση του έργου με την κλιματική αλλαγή».

Από το Χρηματοδοτικό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility-CEF) 2014-2020 εκδόθηκαν, εντός του 2017, Σύμφωνα Επιχορήγησης (Grant Agreements) για τα έργα:

1. «Υπογειοποίηση τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα από την έξοδο του σιδηροδρομικού σταθμού Αθηνών (ΣΣΑ) έως τις Τρεις Γέφυρες».
2. «Ολοκλήρωση παραλλαγής και εργασίες ηλεκτροκίνησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα "Πολύκατρο-Ειδομένη" του άξονα Θεσσαλονίκη-Ειδομένη».

Με στόχο την εξεύρεση χρηματοδότησης με κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων για ορισμένα έργα που περιλαμβάνονται στον επενδυτικό σχεδιασμό ανάπτυξης του σιδηροδρομικού δικτύου, εξακολουθεί και το 2017 η ανάρτηση των παρακάτω 4 προτάσεων έργων συνδυασμένων μεταφορών που έγινε από το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών, σε συνεργασία με την ΕΡΓΟΣΕ, στην Επενδυτική Πύλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το «Σχέδιο Juncker»:

1. Αναβάθμιση Δυτικού Σιδηροδρομικού άξονα Πάτρας-Πύργου-Καλαμάτας, σε συνδυασμό με αναβάθμιση τεσσάρων λιμανιών και τμημάτων του οδικού δικτύου.
2. Επέκταση του προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής έως το λιμάνι Λαυρίου, σε συνδυασμό με επέκταση του λιμένα και αναβάθμιση τμημάτων του οδικού δικτύου.
3. Αναβάθμιση του σιδηροδρομικού άξονα Αλεξανδρούπολης-Ορμενίου (Βουλγαρικά σύνορα) και σιδηροδρομική

σύνδεση με τη Βιομηχανική Περιοχή της Αλεξανδρούπολης, σε συνδυασμό με επενδύσεις για τη λειτουργική αναβάθμιση του λιμένα Αλεξανδρούπολης και την αναβάθμιση των υφισταμένων οδικών συνδέσεων του λιμένα.

4. Κατασκευή της Σιδηροδρομικής Εγνατίας για τη διασύνδεση της Αλεξανδρούπολης με την Κρυσταλλοπηγή (Ελληνοαλβανικά σύνορα) και σε βάθος χρόνου με το λιμάνι της Ηγουμενίτσας.

Το 2017 εγκρίθηκε χρηματοδότηση (ΣΑΕ) από το πρόγραμμα Δημ. Επενδύσεων (ΠΔΕ) για:

1. Το έργο της κανονικοποίησης της υφιστάμενης μετρικής μονής σιδηροδρομικής γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου και εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σηματοδότηση.
2. Την Β' φάση μελετών για την κατασκευή προαστιακών σιδηροδρομικών γραμμών από τον κόμβο Κορωπίου έως το Λιμένα Λαυρίου και από κόμβο Αττικής Οδού προς Ραφήνα.
3. Τις εκκρεμότητες για την οικονομική τακτοποίηση έργων και μελετών των οποίων οι δαπάνες δεν καλύπτονταν από άλλη χρηματοδότηση.

Εντός του 2017 σημειώθηκαν οι παρακάτω εξελίξεις όσον αφορά στις σιδηροδρομικές επενδύσεις:

- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στο τμήμα από Πειραιά έως Τρεις Γέφυρες και από ΣΚΑ έως Τιθορέα.
- Από την 1η Αυγούστου 2017, αφού ολοκληρώθηκε η 1η Φάση κατασκευής του ΣΣ Αθηνών που περιελάμβανε και την ηλεκτροκίνηση, ο ΣΣ Αθηνών λειτουργεί κανονικά με ευθύνη της ΤΡΑΙΝΟΣΕ με νέα δρομολόγια προς Αεροδρόμιο, Κιάτο και Χαλκίδα.
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες της Β' φάσης του Συγκροτήματος σιδηροδρομικών εγκαταστάσεων στο Θριάσιο Πεδίο, που περιλαμβάνει, πέραν των υπολειπομένων εργασιών υποδομής, επιδομής, σηματοδότησης και ηλεκτροκίνησης γραμμών, την κατασκευή των κτιριακών εγκαταστάσεων που είναι απαραίτητες για τη λειτουργία του Συγκροτήματος.
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες κατασκευής του νέου σιδηροδρομικού σταθμού Ζεφυρίου στη γραμμή ΣΚΑ-Κιάτο και παραδόθηκε στον ΟΣΕ για χρήση.
- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή των σιδηροδρομικών σταθμών Τιθορέας και Μώλου. Η Διοικητική Παραλαβή

προς χρήση έγινε όπως και για τη γραμμή ανόδου Τιθορέας-Λιανοκλαδίου στις αρχές του 2018.

- Συνεχίσθηκε η κατασκευή των έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:

- Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός, η ολοκλήρωση της οποίας θα συμβάλει στην μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Θεσσαλονίκη κατά 50'.
- Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος, η ολοκλήρωση της οποίας, σε συνδυασμό με τις μελλοντικές επενδύσεις στη γραμμή Κιάτο-Πάτρα, θα συμβάλει στη μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Πάτρα κατά 1 ώρα και 25'.
- Την εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας καθώς και επί συρμών.
- Την εγκατάσταση συστήματος ραδιοκάλυψης GSM-R στα τμήματα του σιδηρ/κού ΠΑΘΕ/Π όπου υπολειπόταν.
- Τις εργασίες αναβάθμισης της διπλής ηλεκτροκινούμενης γραμμής στο τμήμα από Πειραιά έως την έξοδο του ΣΣ Αθηνών.
- Την παραλλαγή της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη.
- Την Κάτω Διάβαση στην Μενεμένη Θεσσαλονίκης.
- Για τη συμμόρφωση με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ, σημειώθηκε το 2017 σημαντική πρόοδος στη διαδικασία επαλήθευσης CE των έργων της Εταιρείας, από Κοινοποιημένους Οργανισμούς (Nobo), μέσω των συμβάσεων κατασκευής με τους αναδόχους και έχουν ήδη εκδοθεί για κάποια έργα τελικές εκθέσεις αξιολόγησης της συμμόρφωσης αυτών ως προς τις ισχύουσες ΤΠΔ καθώς και πιστοποιητικά επαλήθευσης CE των σχετικών υποσυστημάτων. Συνεχίστηκε η ποιοδομητική συνεργασία με τη ΡΑΣ, ΟΣΕ & Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών, σχετικά με τις διαδικασίες έγκρισης θέσης σε λειτουργία νέων υποσυστημάτων.
- Υπεγράφησαν 3 νέες συμβάσεις κατασκευής, συνολικού συμβατικού αντικειμένου 97,36 εκ. ευρώ, ήτοι:
 1. Η Κατασκευή έργων υποδομής της νέας διπλής σιδη-

ροδρομικής γραμμής από ΧΘ 113+000 - 123+500 στο τμήμα Ψαθόπυργος-περιοχή Ρίου, συμβατικού αντικειμένου 96 εκ. ευρώ &

2. Η κατασκευή φυτοτεχνικών εργασιών στο τμήμα Τιθορέα-Δομοκός, με υπογραφή των δύο (2) συμβάσεων, συμβατικού αντικειμένου 1,36 εκ. ευρώ.

- Υπεγράφησαν 4 νέες συμβάσεις μελετών/παροχής υπηρεσιών συμβούλων, συνολικού συμβατικού αντικειμένου **58,9** χιλ. ευρώ, ήτοι:

1. Παροχή Υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. για την επικαιροποίηση της υδραυλικής μελέτης στην περιοχή της νέας κοίτης Σπερχειού ποταμού, συμβατικού αντικειμένου 19,5 χιλ. ευρώ,

2. Παροχή Υπηρεσιών Τεχνικής Υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. για την εκπόνηση της περιβαλλοντικής, γεωτεχνικής μελέτης και τοπογραφικών εργασιών στην περιοχή της νέας κοίτης Σπερχειού ποταμού, συμβατικού αντικειμένου 14,9 χιλ. ευρώ,

3. Παροχή Υπηρεσιών Τεχνικής υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ για την εκπόνηση τευχών δημοπράτησης των έργων της ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος και στο τμήμα έξοδος Σ.Σ Αθηνών-3 Γέφυρες, συμβατικού αντικειμένου 14,5 χιλ. ευρώ &

4. Παροχή Υπηρεσιών Τεχνικής υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ για την εκπόνηση χρηματοοικονομικής μελέτης για την αξιοποίηση του συγκροτήματος σιδηροδρομικών εγκαταστάσεων εμπορευματικών δραστηριοτήτων στο Θριάσιο Πεδίο, συμβατικού αντικειμένου 10 χιλ. ευρώ.

- Συνεχίστηκε η διαγωνιστική διαδικασία των παρακάτω συμβάσεων μελετών, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης **11,5** εκ. ευρώ:

- Μελέτες ανακαίνισης και αναβάθμισης της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Οινόης, π/υ: 4,1 εκ. ευρώ

- Ολοκλήρωση μελετών για την κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από Ν. Καρβάλη έως Τοξότες Ξάνθης, π/υ: 4,9 εκ. ευρώ

- Μελέτες αναβάθμισης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, π/υ 2,5 εκ. ευρώ

Η συμβατισιοποίησή τους αναμένεται στο α' εξάμηνο του 2018.

7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ

- **Προκηρύχθηκαν διαγωνισμοί** μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος **ΕΣΗΔΗΣ** (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων), για τα εξής έργα, συνολικού π/υ 188,5 εκατ. ευρώ:

- Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη (διαγωνισμός: 09/02/2018).
- «Υπογειοποίηση τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα από την έξοδο του ΣΣ Αθηνών έως τις Τρεις Γέφυρες» (διαγωνισμός: 28/12/2017).

- Προωθήθηκε η **μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης** με προγραμματισμό αποστολής προκήρυξης στην ΕΕ εντός του 2018 έργων και μελετών, εκ των οποίων τα σημαντικότερα είναι:

Εργολαβίες κατασκευής:

- Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Λάρισα-Βόλος.
- Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Παλαιοφάρσας-Καλαμπάκα.
- Επιδομή, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 και ηλεκτροκίνηση στη νέα διπλή γραμμή στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος.
- Εργασίες υποδομής, επιδομής ηλεκτροκίνησης για την ολοκλήρωση ΣΣ Αθηνών (Β' φάση).
- Έργα τοπικών βελτιώσεων κατά μήκος του σιδηροδρομικού ΠΑΘΕΠ, όπως η κατασκευή νέας στάσης στον Ν. Παντελεήμονα και η κατασκευή νέας σιδηροδρομικής Γέφυρας στο Γαλλικό Ποταμό.
- Κανονικοποίηση της υφιστάμενης μετρικής μονής σιδηροδρομικής γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου με ηλεκτροκίνηση.

Μελέτες ωρίμανσης μελλοντικών έργων:

- Μελέτες για σιδηροδρομική σύνδεση 6ου Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης.
- Μελέτες (Β' φάση) για την προαστιακή γραμμή Κορωπί-Λαύριο.
- Σε ό,τι αφορά στις δράσεις εξωστρέφειας της εταιρείας στο χώρο των τεχνικών έργων (μελέτες, επίβλεψη έρ-

γων και παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών) και των ερευνητικών προγραμμάτων στο εξωτερικό, κατά τη διάρκεια του 2017, επετεύχθη η υπογραφή συμβάσεων/συμφωνιών για έργα/ερευνητικά προγράμματα στα οποία η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει σε σύμπραξη με άλλα γραφεία, εταιρείες, πανεπιστήμια και ερευνητικά κέντρα. Τα έργα τα οποία βρίσκονται σε εξέλιξη είναι τα εξής:

- ΕΡΓΟ ΣΤΟ ΜΟΝΤΕΝΕΓΚΡΟ: "Σύμβαση παροχής υπηρεσιών συμβούλου Μηχανικού FIDIC για το έργο αντικατάστασης του συστήματος Σηματοδότησης/Αλληλομандάλωσης στο σιδηροδρομικό σταθμό Ποντγκόριτσα, Μοντενέγκρο"/European Investment Bank ("EIB")
- ΕΡΓΟ ΣΤΗΝ ΑΛΒΑΝΙΑ: "Πρωτοβουλία για τη βελτίωση των διασυνοριακών μεταφορών μέσω σιδηροδρομικής σύνδεσης μεταξύ της Κρυσταλλοπηγής και του Πόγραδετς"/INTERREG IPA II CROSS-BORDER COOPERATION PROGRAMME «GREECE-ALBANIA 2014-2020»
- ΕΡΕΥΝΗΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ETALON: "Παραγωγή ενέργειας για συστήματα σηματοδότησης και τηλεπικοινωνιών"/Horizon 2020/Shift2Rail

Επίσης η ΕΡΓΟΣΕ συμμετείχε:

- σε τρεις Διεθνείς Διαγωνισμούς Υπηρεσιών Συμβούλου σε έργα του εξωτερικού σε χώρες όπως η Σερβία και η Αλβανία, σε σύμπραξη με Ελληνικές και Ευρωπαϊκές εταιρείες για τους οποίους σε κάποιους εξ αυτών, διαφαίνεται θετική έκβαση.
- στον τομέα της Έρευνας που αφορά σιδηροδρομικές και συνδυασμένες μεταφορές.
- σε πλήθος συναντήσεων με φορείς, οργανισμούς αλλά και εταιρείες από χώρες όπως η Βουλγαρία, η Ρωσία και η Ισπανία, στα πλαίσια διερεύνησης πεδίου συνεργασίας για ανάληψη μελλοντικών έργων.

Αξίζει επίσης να αναφερθεί ότι το 2017 συνεχίσθηκε η διαδικασία για εξασφάλιση χρηματοδότησης των υπολειπομένων αποζημιώσεων για απαλλοτριώσεις που είχαν συντελεσθεί στο πλαίσιο προηγούμενων Προγραμματικών Περιόδων και δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή, μέσω των ποσών που δεν εισπράχθηκαν από ιδιοκτήτες και επεστράφησαν στο Δημόσιο, μετά από αποφάσεις Εφετείων με τις οποίες καθορίστηκαν οριστικές τιμές αποζη-

μίσωσης χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.

Επίσης ως συνέχεια της δράσης που είχε αναληφθεί σε παρελθόντα έτη για τη συνεργασία με το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων στον τομέα των απαλλοτριώσεων, με μεταφορά τεχνογνωσίας από την ΕΡΓΟΣΕ, ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση στο Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων της εφαρμογής «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ) Παρακολούθησης Αναγνωρίσεων Απαλλοτριώσεων» προσαρμοσμένο στις ανάγκες του Ταμείου, το οποίο πλέον έχει τεθεί σε λειτουργία. Πρόκειται για ένα νέο πιλοτικό μηχανογραφικό πρόγραμμα απόδοσης των

αποζημιώσεων από απαλλοτριώσεις. Τα πλεονεκτήματα αυτής της πιλοτικής εφαρμογής είναι αφενός η καλύτερη και αμεσότερη εξυπηρέτηση των δικαιούχων και αφετέρου η εξοικονόμηση του χρόνου εργασίας.

Η ανάλυση **πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις)** κατά το 2017, έχει ως εξής:

	ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	254,68
Λειτουργικές Δαπάνες	8,05
Σύνολο	262,73



8. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ

Η σημασία των σιδηροδρομικών μεταφορών στις σύγχρονες κοινωνίες είναι μεγάλη κυρίως για λόγους περιβαλλοντικούς, ασφάλειας και οικονομίας.

Στο πλαίσιο αυτό ακολουθώντας το όραμα της εταιρείας όπως έχει διατυπωθεί στο επιχειρησιακό σχέδιο και την δήλωση αποστολής του Διοικητικού Συμβουλίου της 29ης Μαρτίου 2016, ο ΟΣΕ καλείται να υλοποιήσει τους στρατηγικούς του στόχους οι οποίοι, μεσοπρόθεσμα έχουν καθοριστεί ως εξής:

1. Οικονομική Βιωσιμότητα

- i. Αύξηση εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωση δαπανών για διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)
- ii. Μείωση Λειτουργικού Κόστους.
- iii. Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής

Αύξηση Εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωσης δαπανών για τη διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA).

- Διαγραφή του χρέους του ΟΣΕ προς το Δημόσιο
- Λογιστική μεταφορά επιχορηγήσεων ΠΔΕ σε μελλοντικά έσοδα
- Αύξηση χρήσης σιδηροδρομικής υποδομής
- Λειτουργική εκμετάλλευση Κέντρου Διαλογής Θριασίου Πεδίου
- Πώληση άχρηστου και πλεονάζοντος σιδηροδρομικού υλικού γραμμής
- Τροποποίηση Ν.4199/2013 για την αύξηση εσόδων του ΟΣΕ

Μείωση Λειτουργικού Κόστους

- Δημιουργία πληροφοριακού συστήματος προγνωστικής συντήρησης
- Δημιουργία ηλεκτρονικού αρχείου υποδομών
- Δίκτυο σταθμών μέτρησης θερμοκρασίας αέρος – σιδηροτροχιάς

Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής

- Επανεξέταση μεθόδου υπολογισμού του άμεσου κόστους για τη χρέωση της χρήσης της Σιδηροδρομικής Υποδομής (Τέλη Υποδομής)

2. Βελτίωση ποιότητας στη διαχείριση της υποδομής και της κυκλοφορίας μέσω

- i. Βελτίωσης της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας
- ii. Εισαγωγής νέων σύγχρονων υπηρεσιών

Βελτίωση της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας

- Επέκταση συστήματος ολοκληρωμένης διαχείρισης αποθεμάτων
- Βελτίωση της ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών και μείωση του κόστους από την ολοκλήρωση των νέων έργων υποδομής
- Βελτίωση των Υπηρεσιών της συντήρησης της Υποδομής για την ασφάλεια και την ποιότητα του Ελληνικού Σιδηροδρομικού Δικτύου
- Ανάταξη του υφιστάμενου σιδηροδρομικού δικτύου
- Συντήρηση του υφιστάμενου σιδηροδρομικού δικτύου
- Σύμβαση για μελέτες αποκατάστασης προβλημάτων και ζημιών του υποσυστήματος υποδομής
- Καθορισμός κανονισμών, προδιαγραφών, οδηγιών, διαδικασιών για τη βελτίωση της αποδοτικότητας
- Διεξαγωγή ελέγχων διαχείρισης κυκλοφορίας
- Προσλήψεις προσωπικού πέρα των ήδη προγραμματισμένων
- Συμφωνία Πλαίσιο για Αναπτυξιακές Μελέτες και Τεχνικές Μελέτες μικρής κλίμακας.
- Μελέτες για την αναβάθμιση και ανάπτυξη του Σιδηροδρομικού Δικτύου.
- Ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας του ΟΣΕ και της ΕΡΓΟΣΕ και εκπαίδευση προσωπικού.

Εισαγωγή νέων σύγχρονων υπηρεσιών

- Εισαγωγή νέων σύγχρονων υπηρεσιών
- Προηγμένα Συστήματα Εξυπηρέτησης Επιβατών στους σταθμούς του ΟΣΕ με την χρήση ΤΠΕ
- Αναβάθμιση και συντήρηση καταγραφικού μηχανήματος γραμμής

3. Βελτίωση της Εσωτερικής Αποδοτικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών

- i. Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού
- ii. Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο
- iii. Εισαγωγή νέων τεχνολογιών

Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού

- Παροχή επιμόρφωσης, σχεδιασμός πλάνου εκπαίδευσης

Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου
- Υλοποίηση νέας πολιτικής προμηθειών
- Παροχή Λύσης Backup καθώς και Εφεδρικής Υποδομής Καταστροφών (Disaster Recovery Site)
- Σύστημα TAF/TAP
- Αξιολόγηση του οργανογράμματος - Τροποποίηση
- Καθορισμός Νομικού Πλαισίου για τη Λειτουργία των Σιδηροδρομικών Μεταφορών στην Ελληνική
- Επικράτεια
- Προμήθεια, παραμετροποίηση και θέση σε λειτουργία Πληροφοριακού Συστήματος Μισθοδοσίας και Διαχειρίσσης Προσωπικού

Εισαγωγή νέων τεχνολογιών

- Μετάβαση των υποδομών και συστημάτων του ΟΣΕ σε περιβάλλον Public Cloud
- Ψηφιοποίηση και Τεκμηρίωση φακέλων εγγράφων

4. Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά

- i. Πιστοποίηση Έργων
- ii. Αναμόρφωση Κανονιστικού Πλαισίου Κυκλοφορίας
- iii. Βελτίωση επίδοσης σιδηροδρομικού δικτύου

Πιστοποίηση Έργων

- Πιστοποίηση έργων-Συμμόρφωση με Ευρωπαϊκές και Εθνικές κανονιστικές απαιτήσεις.

- Συμμόρφωση δικτύου και έργων με τις απαιτήσεις Διαλειτουργικότητας.

- Δημιουργία Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής.

- Ολοκλήρωση και εφαρμογή σχεδίου διαχείρισης ασφάλειας

Αναμόρφωση Κανονιστικού Πλαισίου Κυκλοφορίας

- Αναμόρφωση/εκσυγχρονισμός πλαισίου κανόνων κυκλοφορίας
- Δήλωση Δικτύου

Βελτίωση επίδοσης σιδηροδρομικού δικτύου

- Σύστημα ενθάρρυνσης επιδόσεων

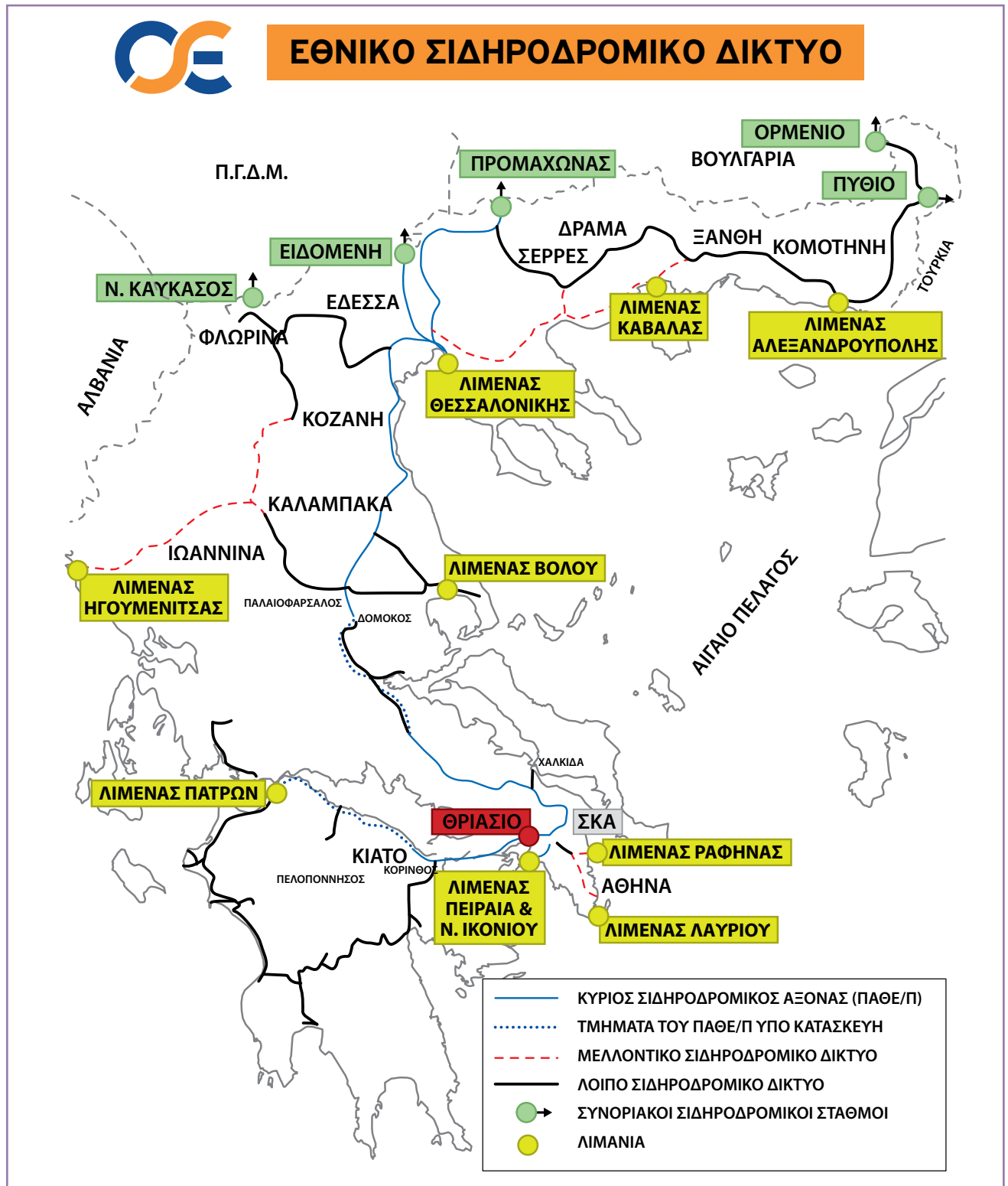
Το πλαίσιο των δράσεων που περιγράφεται ανωτέρω, εκπορεύεται από τις διατάξεις του Ν.3891/2010 και εξειδικεύεται επαρκώς από πλευράς χρονοδιαγράμματος, πόρων και οικονομικών στοιχείων στο προταθέν Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΟΣΕ ετών 2017-2021, το οποίο αναμένεται και σύντομα θα παρουσιαστεί.

Το 2018 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις, με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Η εκτίμηση της εταιρείας είναι ότι μέσο-μακροπρόθεσμα οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας λόγω αφενός την οικονομικής ανάπτυξης από το 2016, αλλά κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης, τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση.

Το 2017 εκδόθηκε η απόφαση της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής περί κρατικών ενισχύσεων. Με την απόφαση αυτή έγινε αποδεκτό ότι τα μέτρα που λήφθηκαν για την αναδιάρθρωση του ΟΣΕ (διαγραφή χρέους, μετάταξη προσωπικού, κλπ) είναι σύμφωνα με την ευρωπαϊκή νομοθεσία περί κρατικών ενισχύσεων. Όπως δήλωσε μεταξύ άλλων η αρμόδια επίτροπος «τα μέτρα θα βοηθήσουν τις δύο δημόσιες σιδηροδρομικές εταιρείες να γίνουν πιο αποδοτικές και να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους Έλληνες επιβάτες και εταιρικούς πελάτες. Αυτό ταιριάζει στο ευρύτερο πλαίσιο των Ελληνικών προσπαθειών αποκατάστασης της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας επίτευξης σημαντικής ανάπτυξης».

9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

9.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ





9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

9.2 ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)		
Ενεργό Δίκτυο	2016	2017
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.149	1.149
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	□ 413	□ 425
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	□ 111	□ 99
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.240	2.240
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	31	31
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	318	318
Κατηργημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.256	1.256
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	□ 413	□ 425
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	□ 111	□ 99
Μετρικού πλάτους	782	782
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.748	2.748



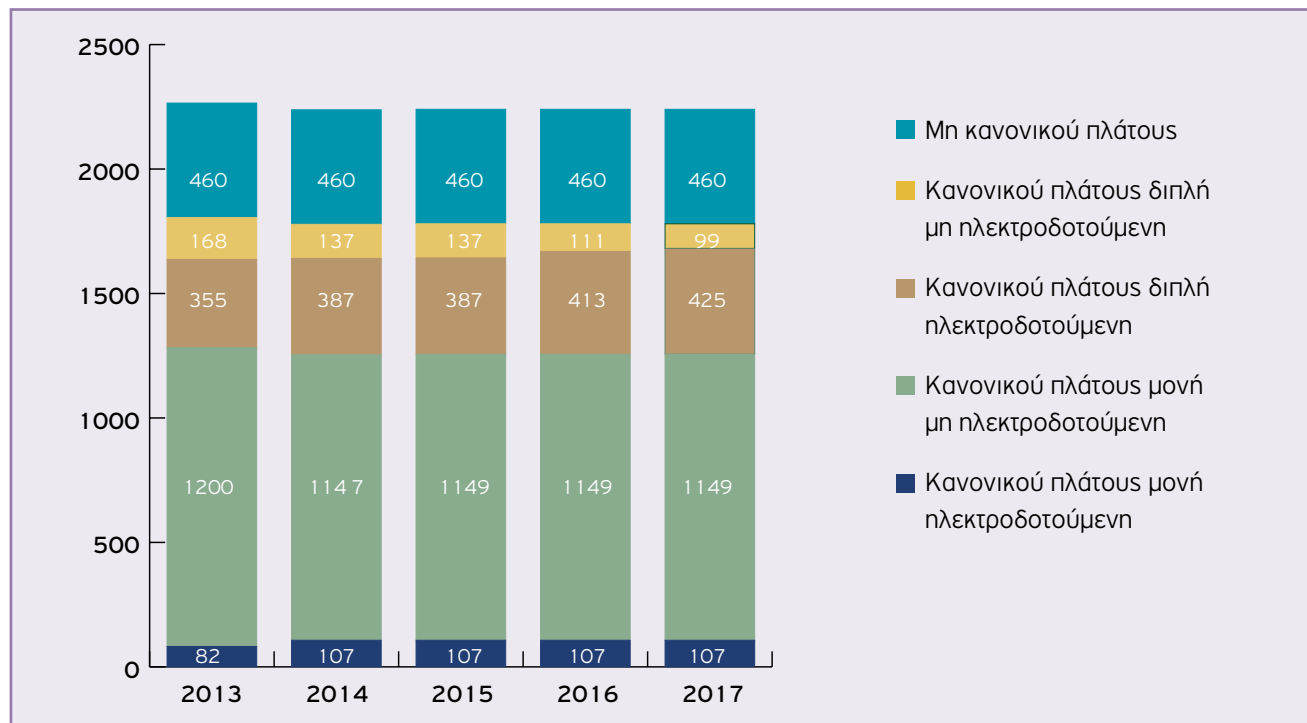
- Οι διαφορές στα μήκη γραμμής Κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης και διπλής μη ηλεκτροδοτούμενης, προκύπτουν από το τμήμα γραμμής Πειραιά – Αγ. Ανάργυροι μήκους 12,142 km στο οποίο τέθηκε ηλεκτροκίνηση.

Στο συνολικό μήκος γραμμών Δικτύου δεν συμπεριλαμβάνονται τα τμήματα παλαιάς γραμμής τα οποία τελούν υπό κατασκευή:

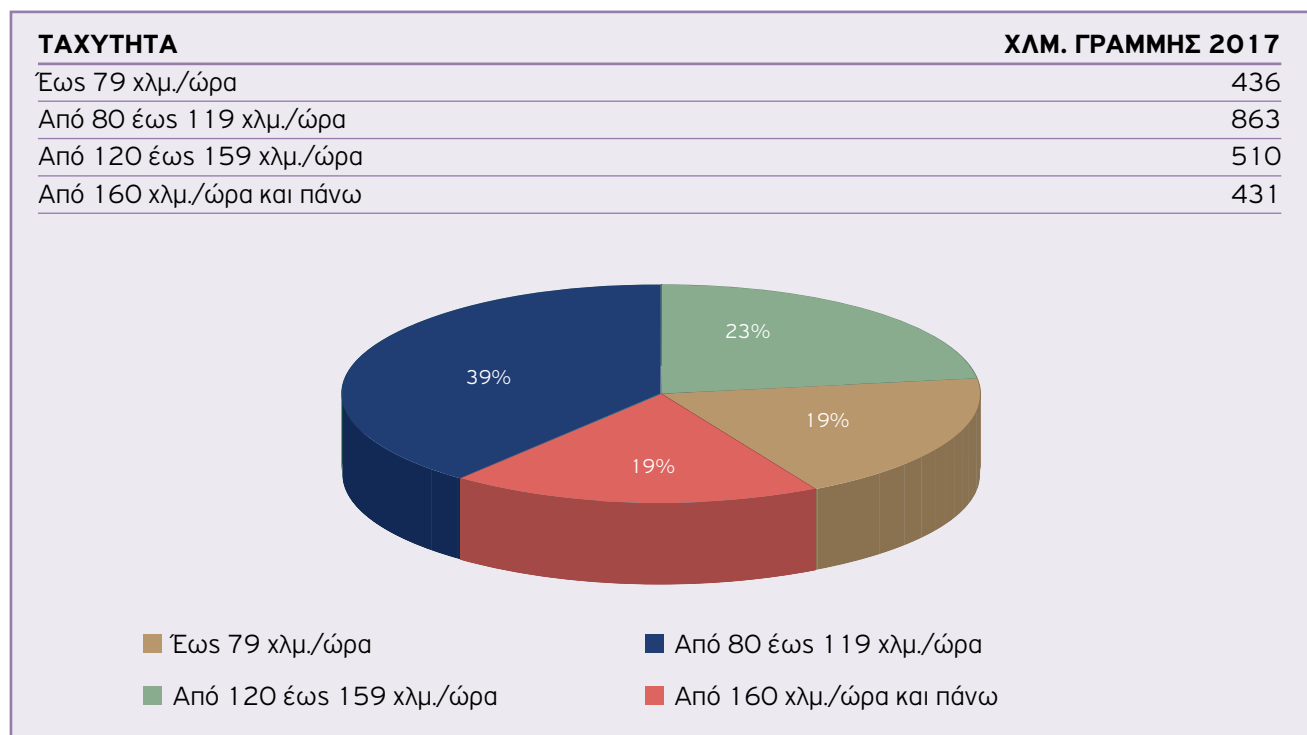
- Τρίπολη-Λεύκτρο-Ζευγολατιό **82,463km**, μονή μετρική γραμμή
- Αμύνταιο-Κοζάνη **27,5km**, μονή κανονική γραμμή μη ηλεκτροδοτούμενη

9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Ενεργό δίκτυο



Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα



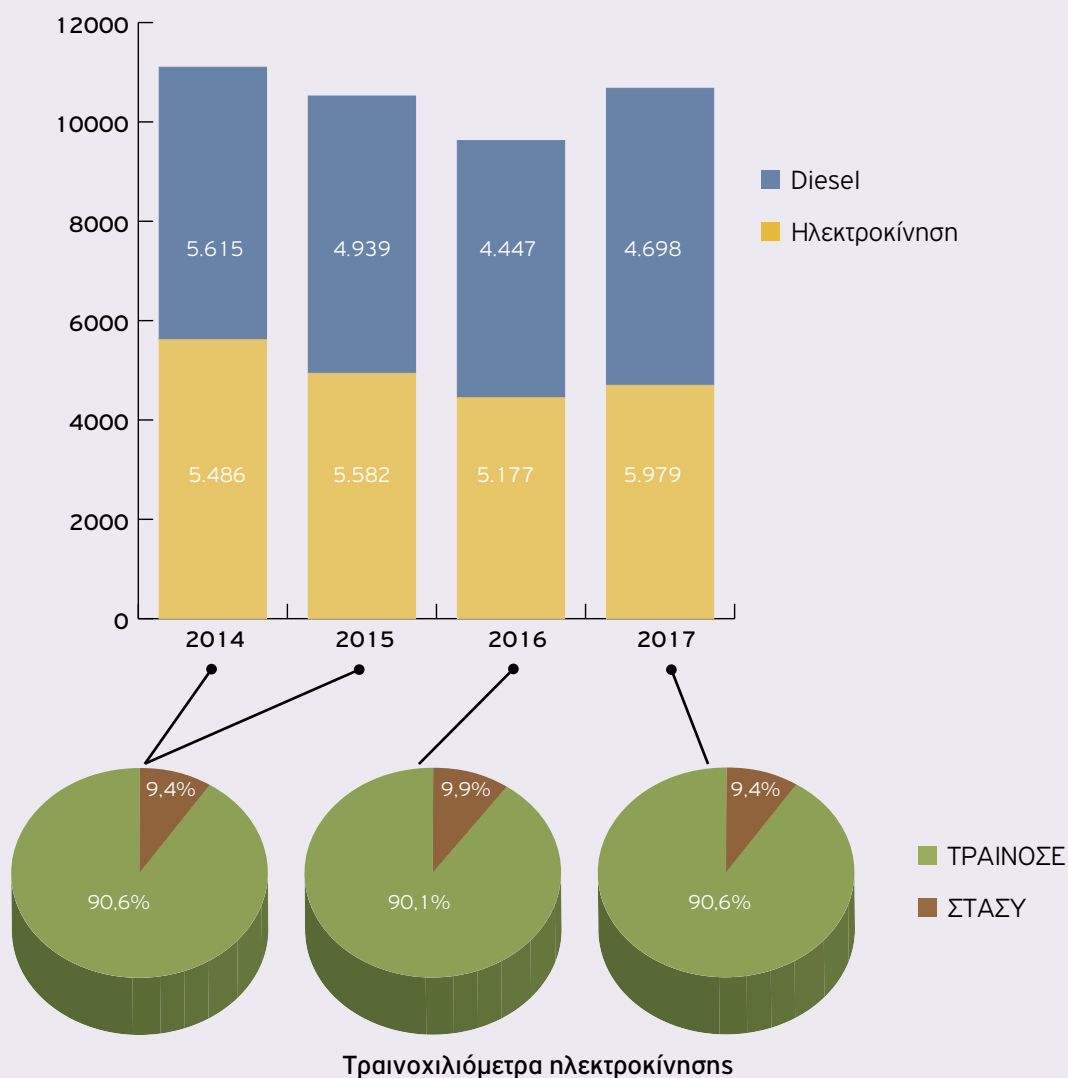
9.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Αριθμός Τρανοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

	2014	2015	2016	2017*
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.486	5.582	5.177	5.979
Επιβατικά (Diesel)	5.615	4.939	4.447	4.698
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	11.101	10.521	9.624	10.677
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	461	320	325	362
Εμπορικά (diesel)	451	518	472	501
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	912	838	797	863
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	12.013	11.359	10.421	11.540

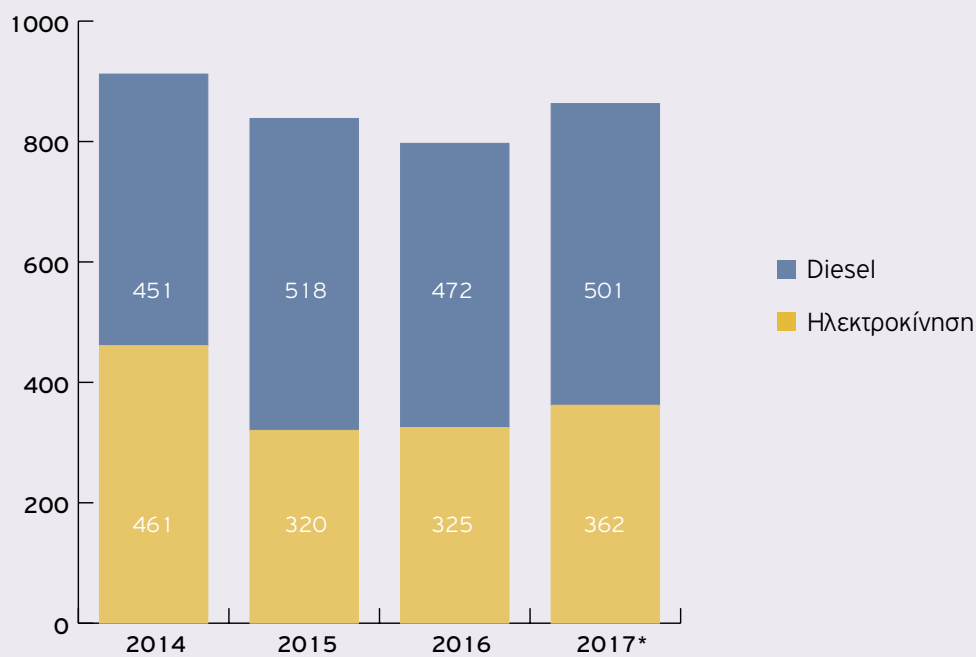
* Τα στοιχεία για το έτος 2017 αποτελούν προσεγγιστικές εκτιμήσεις.

Τρανοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)

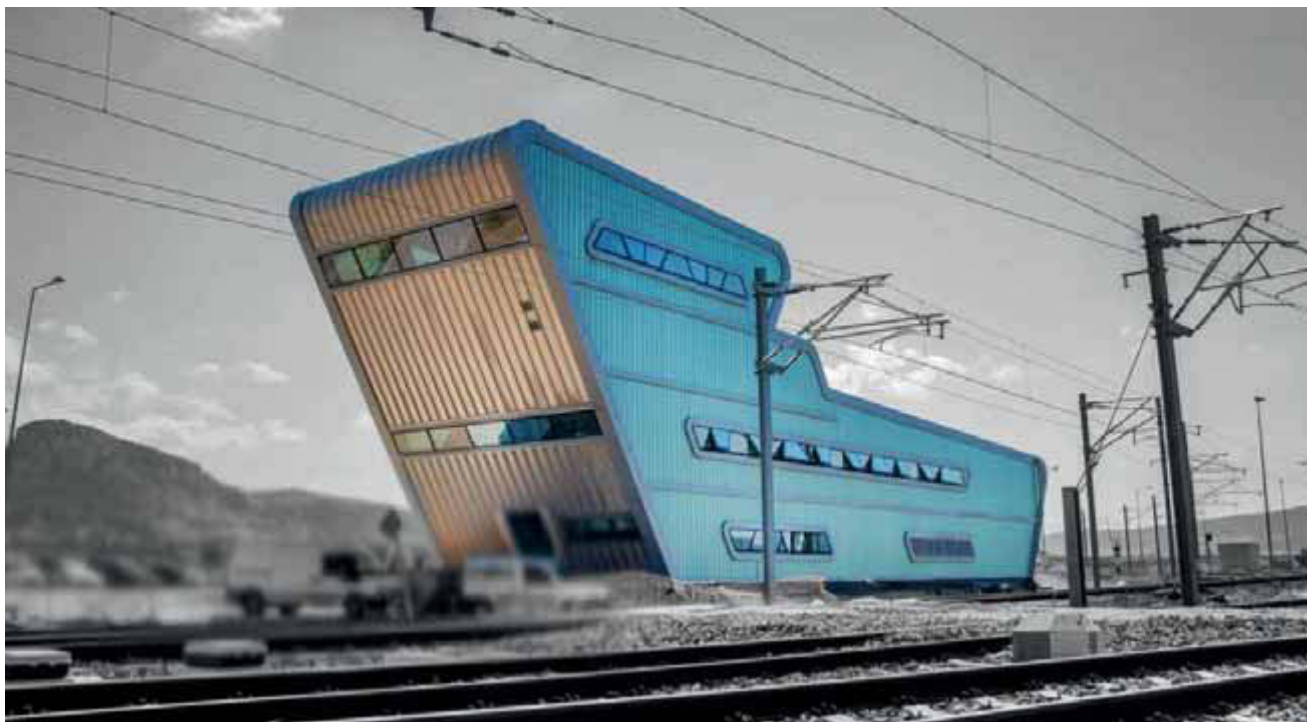


9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

Τραινοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



* Τα στοιχεία για το έτος 2017 αποτελούν προσεγγιστικές εκτιμήσεις.



9.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Η δύναμη του προσωπικού του Ομίλου ΟΣΕ κατά την 31.12.2017 ήταν:

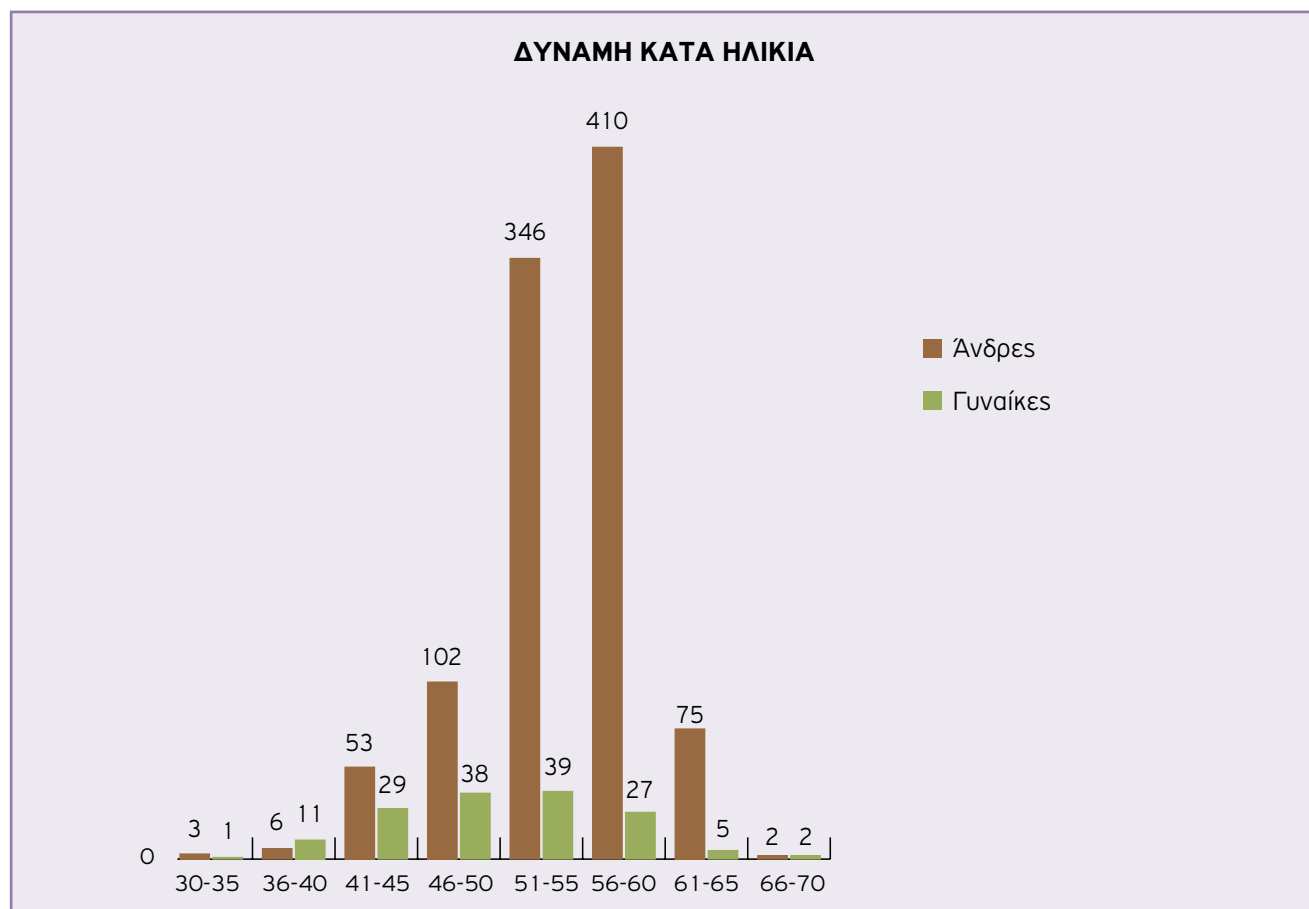
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ 2017		
Μόνιμο	1.149	
Έκτακτο	69*	
Σύνολο	1.218	

*58 Μαθητές – Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ, ΕΠΑ.Λ & ΙΕΚ και 2 άτομα με απόσπαση από άλλους φορείς

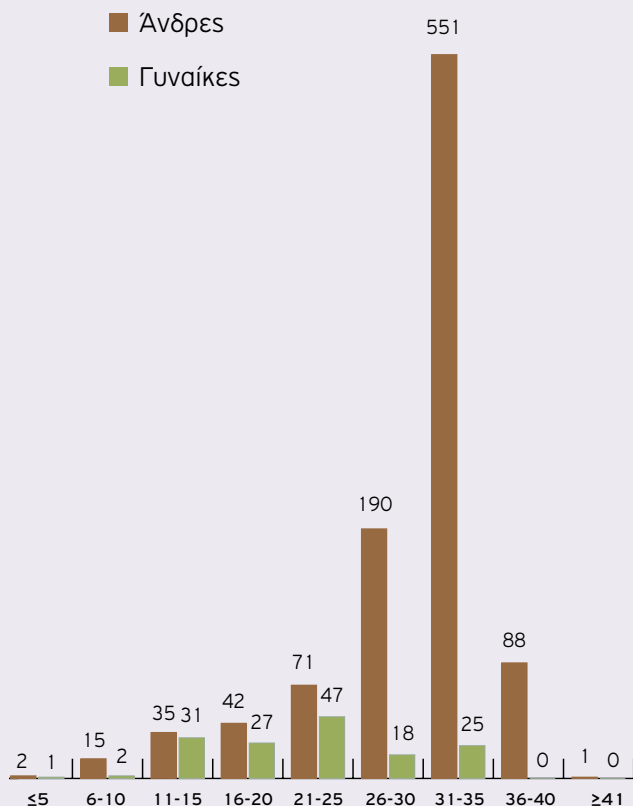
Κατά τη διάρκεια του 2017 αποχώρησε το εξής προσωπικό:

Αποχωρήσεις	Τακτικό	Έκτακτο
Με απόλυση για λόγους υγείας	3	-
Με παραίτηση	80	-
Με σωματική ανικανότητα	3	-
Λόγω θανάτου	4	1
Λόγω λήξης της σύμβασης μαθητείας	-	25
Λόγω λήξης της σύμβασης ορισμένου χρόνου	-	2
Ένα (1) άτομο από ΣΤΑΣΥ	-	1
Σύνολο	90	29

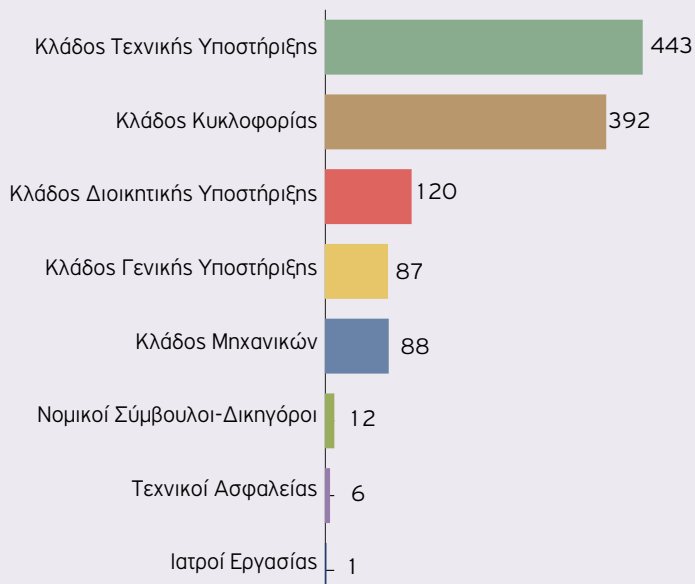
Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:



ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

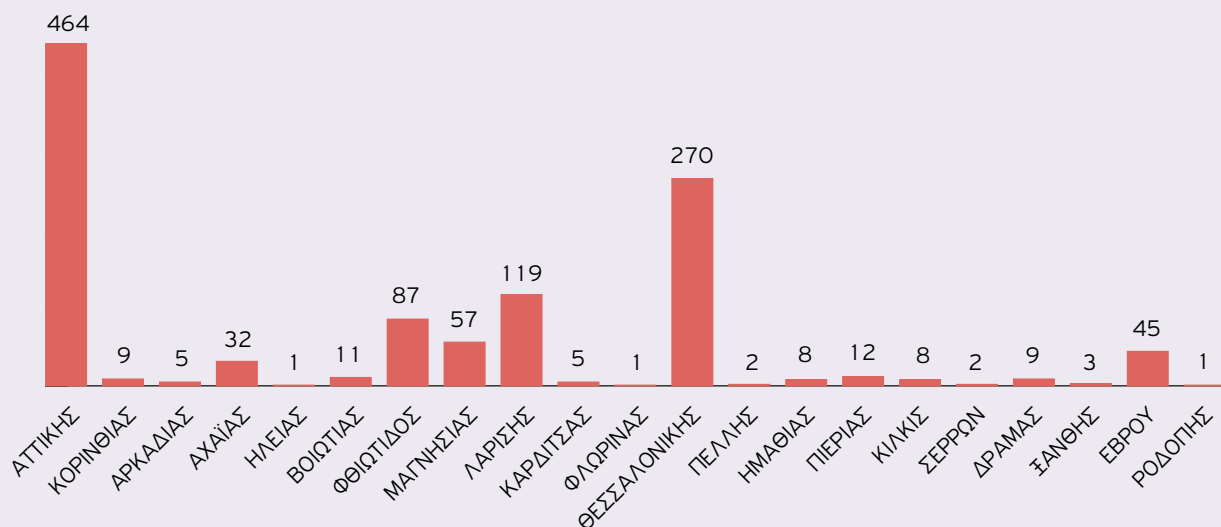


ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ



ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ: 1.149
Σύνολο Οργανικών θέσεων: 2.093

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



9.5 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

2016

2017

Σ.Σ. Θεσ/νίκης	1.609.832 kWh	1.574.919 kWh
Κεντρικά Γραφεία	1.296.909 kWh	1.317.518 kWh
Κεντρικές Αποθήκες	11.537 kWh	11.332 kWh
Σ.Σ. Αθήνας	292.644 kWh	369.181 kWh
Σύνολο	3.210.922 kWh	3.272.950 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

2016

2017

Κεντρικά Γραφεία	439.448 kWh	499.555 kWh
------------------	-------------	-------------

ΤΥΠΟΣ ΑΠΟΒΛΗΤΟΥ

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ - 2017

Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία)	7.640 Kg
Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία)	18 Kg
Δοχεία Μελανιών	152 τμχ.
Φαρμακευτικό και Παραϊατρικό Υλικό (Δίκτυο)	1.666 Kg
Ανακύκλωση Συσκευών	2.430 Kg

9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

9.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	16.927	16.852	16.927	16.852
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	810	752	576	633
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	4.284	4.176	4.284	4.176
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	1.773	618	869	618
Σύνολο	23.794	22.398	22.656	22.279

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2017	31/12/2016	31/12/2017	31/12/2016
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	23.794	22.398	22.656	22.279
Κόστος πωλήσεων	(267.204)	(266.875)	(261.063)	(260.647)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(243.410)	(244.477)	(238.407)	(238.368)
Έξοδα διοίκησης	(19.391)	(17.823)	(16.473)	(15.161)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(702.265)	(9.461)	(701.784)	(9.391)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	83.265	75.613	83.246	75.598
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(881.801)	(196.148)	(873.418)	(187.322)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(141.104)	(171.060)	(141.086)	(171.037)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	2.741	6.182	1.741	4.212
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(97)	(5.256)	(97)	(5.256)
Έσοδα από μερίσματα	0	0	459	1.176
Αποτελέσματα προ φόρων	(1.020.261)	(366.282)	(1.012.401)	(358.227)
Φόροι Εισοδήματος	(290)	(535)	0	0
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(1.020.551)	(366.817)	(1.012.401)	(358.227)
Αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες	0	109.249	0	109.249
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(1.020.551)	(257.568)	(1.012.401)	(248.978)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)	455	340	427	271
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	455	340	427	271
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(1.020.096)	(257.228)	(1.011.974)	(248.707)
EBITDA	(14.410)	(20.607)	(6.113)	(11.864)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε € '000

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

31/12/2017 31/12/2016 31/12/2017 31/12/2016

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό

Ενσώματα πάγια	11.085.158	11.019.152	11.165.974	11.090.999
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	542	703	469	614
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	15.265	15.265	15.265	15.265
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	18.630	26.754	3.959	3.891
Σύνολο	11.261.863	11.204.142	11.328.238	11.253.340

Κυκλοφορούν ενεργητικό

Αποθέματα	5.779	7.822	5.779	7.822
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	24.700	775.360	356.402	1.115.551
Λοιπές Απαιτήσεις	336.584	282.872	331.663	254.095
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	474.257	454.434	81.685	70.592
Σύνολο	841.320	1.520.488	775.529	1.448.060
Σύνολο ενεργητικού	12.103.183	12.724.630	12.103.767	12.701.400

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ίδια κεφάλαια

Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	3.937.048	3.702.315	3.937.048	3.702.315
Αποθεματικά κεφάλαια	8.878	8.878	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο	(8.556.936)	(7.536.841)	(8.512.954)	(7.500.982)

Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα

στους μετόχους της μητρικής	188.188	973.550	227.726	1.004.965
Δικαιώματα Τρίτων	0	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	188.188	973.550	227.726	1.004.965

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	14.052	19.394	12.870	18.243
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	339.362	367.803	339.362	367.803
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.575.490	2.289.190	1.575.490	2.289.190
Λοιπές προβλέψεις	246.097	260.700	246.097	260.700
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	14.284	17.201	13.632	16.964
Σύνολο	2.189.285	2.954.288	2.187.451	2.952.900

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	48.174	68.075	17.055	19.659
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	290	535	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	9.677.245	8.728.182	9.671.535	8.723.876
Σύνολο	9.725.709	8.796.792	9.688.590	8.743.535
Σύνολο Υποχρεώσεων	11.914.994	11.751.080	11.876.041	11.696.435
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	12.103.182	12.724.630	12.103.767	12.701.400

9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΟΜΙΛΟΥ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2016	4.799.198	3.026.249	8.878	(7.279.614)	554.711
Καταθέσεις Μετόχων		676.066			676.066
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	676.066	0	0	676.066
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(366.816)	(366.816)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				109.248	109.248
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				341	341
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(257.227)	(257.227)
Υπόλοιπο την 31/12/2016	4.799.198	3.702.315	8.878	(7.536.841)	973.550
Υπόλοιπο την 01/01/2017	4.799.198	3.702.315	8.878	(7.536.842)	973.549
Καταθέσεις Μετόχων		234.733			234.733
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	234.733	0	0	234.733
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(1.020.548)	(1.020.548)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				455	455
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(1.020.093)	(1.020.093)
Υπόλοιπο την 31/12/2017	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.556.935)	188.189



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2016	4.799.198	3.026.249	4.434	(7.252.278)	577.603
Καταθέσεις Μετόχων		676.066			676.066
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	676.066	0	0	676.066
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(358.224)	(358.224)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				109.249	109.249
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				271	271
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(248.704)	(248.704)
Υπόλοιπο την 31/12/2016	4.799.198	3.702.315	4.434	(7.500.982)	1.004.965
Υπόλοιπο την 01/01/2017	4.799.198	3.702.315	4.434	(7.500.983)	1.004.964
Καταθέσεις μετόχων		234.733			234.733
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	234.733	0	0	234.733
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(1.012.399)	(1.012.399)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				427	427
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(1.011.972)	(1.011.972)
Υπόλοιπο την 31/12/2017	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.512.955)	227.725



9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1- 31/12/2017	1/1- 31/12/2016	1/1- 31/12/2017	1/1- 31/12/2016
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(1.020.261)	(366.282)	(1.012.401)	(358.227)
Αποτελέσματα Περιόδου (Προ φόρου) από διακοπείσες δραστηριότητες	0	109.249	0	109.249
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	986.384	339.036	986.767	339.657
Προσαρμογές στα Κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες	0	(109.249)	0	(109.249)
	(33.877)	(27.246)	(25.634)	(18.570)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	2.043	(1.734)	2.043	(1.734)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	58.872	(14.365)	27.311	(3.653)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	(16.478)	25.537	(4.150)	(1.812)
	44.437	9.438	25.204	(7.199)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	10.560	(17.808)	(430)	(25.769)
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος	0	0	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	10.560	(17.808)	(430)	(25.769)
Καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0	(0)	0	(0)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	10.560	(17.808)	(430)	(25.769)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(264.529)	(346.107)	(273.440)	(354.810)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	(85)	(306)	(72)	(296)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων	(4.901)	(5.513)	(4.901)	(5.513)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(45.893)	(84.686)	(37.434)	(339.489)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων	87.402	(8.050)	91.088	12.296
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου)	234.733	676.066	234.733	676.066
Πληρωμές εγγυήσεων Ενοικίων	(69)	16	(69)	0
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	6.658	231.420	9.905	(11.746)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις	0	274	0	274
Αποπληρωμή δανεισμού	(615.097)	(1.381.804)	(615.097)	(1.381.804)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	2.741	6.182	1.741	4.212
Τόκοι πληρωθέντες	(155.271)	(177.272)	(155.253)	(177.248)
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)	770.230	1.559.033	770.230	1.559.033
Καθαρές Ταμειακές ροές				
από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	2.603	6.413	1.621	4.467
Καθαρή αύξηση / (μείωση)				
στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	19.821	220.025	11.096	(33.048)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	454.434	234.408	70.592	103.640
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	474.255	454.433	81.688	70.592



