



ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2015



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

Σελιδοποίηση - Εκτύπωση:



1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ Δ.Σ. ΤΟΥ ΟΣΕ	4
2. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2015-31/12/2015)	5
3. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	8
4. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	10
4.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ	10
4.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ	10
4.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ	10
5. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ	11
5.1 ΓΕΝΙΚΑ	11
5.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2015	11
5.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	11
5.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ	12
5.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	13
5.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	14
5.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	18
5.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	19
5.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	20
5.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ	22
5.11 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ	24
5.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	25
6. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.	27
6.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	27
6.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2015	27
7. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	30
8. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	32
1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ	33
2. ΔΙΚΤΥΟ	36
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	38
4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	40
5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	43

Ο σιδηρόδρομος αποτελεί το **οικολογικότερο, οικονομικότερο και ασφαλέστερο μέσο σε όλα τα προηγμένα κράτη**. Στη χώρα μας οι ευκαιρίες που παρουσιάστηκαν στο παρελθόν δεν αξιοποιήθηκαν κατάλληλα ώστε το τραίνο να αποτελέσει τον κορμό των χερσαίων μέσων επιβατικής και συνδυασμένης εμπορευματικής μεταφοράς. Η σταδιακή απαξίωση των προηγούμενων χρόνων που εκφράστηκε **με την συρρίκνωση των δραστηριοτήτων του Οργανισμού**, την υποστελέχωσή του και την υποχρηματοδότησή του, αποτυπώνεται και στην Έκθεση πεπραγμένων του Οργανισμού για το έτος 2015.

Ταυτόχρονα όμως αποτυπώνεται και η δυναμική του Μέσου, που σηματοδοτεί το μέλλον. Με αρωγούς το εξειδικευμένο ανθρώπινο δυναμικό του που με αφοσίωση και υπερπροσπάθεια κράτησε το σύστημα όρθιο, παρά τις αντίξοες συνθήκες που δημιουργήσε η πολιτική απαξίωσης του σιδηροδρόμου τα τελευταία χρόνια, φιλοδοξούμε να αποκαταστήσουμε την αίγλη και το ρόλο του σιδηροδρόμου στην Ελλάδα.

Βασικό μας μέλημα είναι η αντιστροφή της πτωτικής πορείας που στόχευε στην απαξίωσή του και την άνευ όρων παράδοσή του σε παράπλευρα ιδιωτικά συμφέροντα, χωρίς τη διασφάλιση της κοινωνικής αποστολής του Μέσου, της παραγωγικής διαδικασίας, της περιφερειακής ανάπτυξης και της περιβαλλοντικής προστασίας.

Στόχος μας είναι το 2016 να αποτελέσει το έτος αναγέννησης του Ελληνικού Σιδηροδρόμου, σύμφωνα και με την αντίστοιχη κυβερνητική κατεύθυνση όπως διατυπώθηκε στις προγραμματικές δηλώσεις της Κυβέρνησης τον Σεπτέμβριο **2015. Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα μας** είναι η επαναλειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας με την προ του 2010 δομή του μετά από συνολική ανάταξη, λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και **της ασφαλούς κυκλοφορίας του**.

Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο πρέπει να παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους παρόχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της κοινωνικής οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Απαραίτητη προϋπόθεση είναι η ποιοτική και ποσοτική ενδυνάμωση του ανθρώπινου δυναμικού του Ομίλου ΟΣΕ Α.Ε., η βελτίωση των συνθηκών εργασίας του και η δίκαιη και ανάλογη με την υψηλή του ευθύνη ανταμοιβή του. Παράλληλα, η εξασφάλιση και η ποιοτική αναβάθμιση της πορείας για το σιδηρόδρομο αποτυπώνεται στην ίδρυση και λειτουργία της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας του, η οποία μπορεί να παράσχει υψηλής στάθμης εκπαίδευση στο σύνολο της σιδηροδρομικής οικογένειας.

Απαραίτητη προϋπόθεση είναι η διασφάλιση των αναγκαίων πόρων που θα επιτρέψουν την κατασκευή της νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και την συντήρηση και λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής, ώστε να ανταποκρίνεται στις αυξημένες μελλοντικές απαιτήσεις του μεταφορικού έργου του σιδηροδρόμου, καθώς και η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας.

Ο νέος προσανατολισμός του Ομίλου ΟΣΕ Α.Ε. αποτυπώνεται στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα του ΟΣΕ Α.Ε. που εκπονήθηκε από τις υπηρεσίες της εταιρείας και όχι από εξωτερικούς συνεργάτες **«γιατί έχουμε εμπιστοσύνη και στηριζόμαστε στο εξειδικευμένο προσωπικό μας»**.

Στόχοι μας είναι :

1. Ο ΟΣΕ Α.Ε. να λειτουργεί με μέγιστη διαφάνεια και λογοδοσία στο κοινωνικό σύνολο - το οποίο αποτελεί και τον ουσιαστικό του εργοδότη - το Κοινοβούλιο και τους άλλους κρατικούς θεσμούς.
2. Ο ΟΣΕ Α.Ε. να λειτουργεί με απόλυτη τήρηση της νομοθεσίας και των κανόνων χρηστής διοίκησης, θα είναι όμως συνεχώς έτοιμος για την ανάληψη πρωτοβουλιών που θα βελτιώνουν το νομικό και θεσμικό πλαίσιο στο χώρο των μεταφορών και της δημόσιας διοίκησης.

Γιώργος Αποστολόπουλος
Πρόεδρος Δ.Σ.

**Πρόεδρος Δ.Σ. &
Διευθύνων Σύμβουλος**

ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΦΑΝΟΠΟΥΛΟΣ

(01/01/2015 - 31/12/2015)

**Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου
Εκτελεστικό Μέλος**

ΜΠΑΟΥΡΔΑΣ ΔΗΜΟΣ

(01/01/2015 - 02/04/2015)

Μη εκτελεστικά Μέλη

ΣΠΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ

(01/01/2015 - 31/12/2015)

ΣΤΑΘΟΥΛΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ

(01/01/2015 - 31/12/2015)

ΤΣΑΜΟΥΡΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ

(01/01/2015 - 31/12/2015)

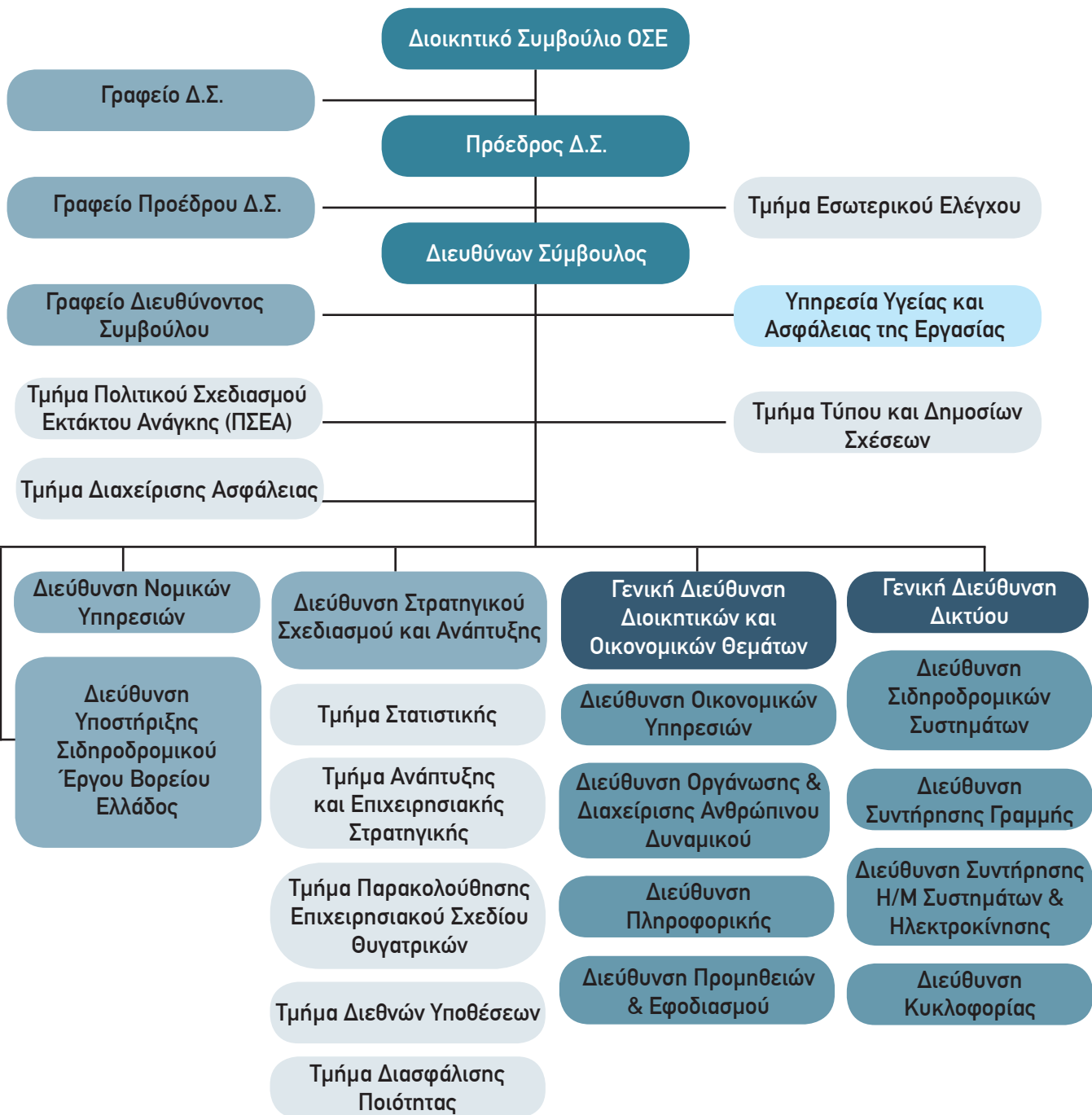
ΚΑΛΤΣΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ

(01/01/2015 - 31/12/2015)

ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ

(01/01/2015 - 31/12/2015)







- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

Η ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους.

Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- 1869:** Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου – Πειραιά.
- 1882:** Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς – Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.
- 1884:** Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.
- 1890:** Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου – Αγρινίου.
- 1920:** Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.
- 1965:** Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφισταμένων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- 1970:** Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.
- 1972:** Εγκαινιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400 m²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.
- 1997:** Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης Ειδομένης.
- 2004:** Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος
- 2006:** Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ Α.Ε. με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.
- 2007:** Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ Α.Ε.) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε., οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 1/1/2007. Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ Α.Ε. στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα Α.Ε. στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε.
- 2008:** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. και ο ΕΔΙΣΥ Α.Ε. συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ Α.Ε.
- 2009:** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Α.Ε. Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Α.Ε. υπεγράφη στις 07-08-2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.ΕΠΕ./12-10-2009.
- 2010:** Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.



Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ Α.Ε. (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).

2011: Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού

Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37 % σε σχέση με το 2010.

Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.

2012: Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά.

Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής.

Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν:

- η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοϊδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού» - ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ,
- η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου
- η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο

2013: Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών

της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/ τ.Β' / 03.04.2013).

Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ1993/14.08.2013).

Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ Α.Ε.

Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.

Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28/05/2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007 – 2013».

Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.

2014: Ο ΟΣΕ Α.Ε. ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

2015: Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015. Ο ΟΣΕ Α.Ε. προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429 που αφορά στο σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.

4.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ

- α. Η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. Η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. Η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. Η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. Η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

4.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

4.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

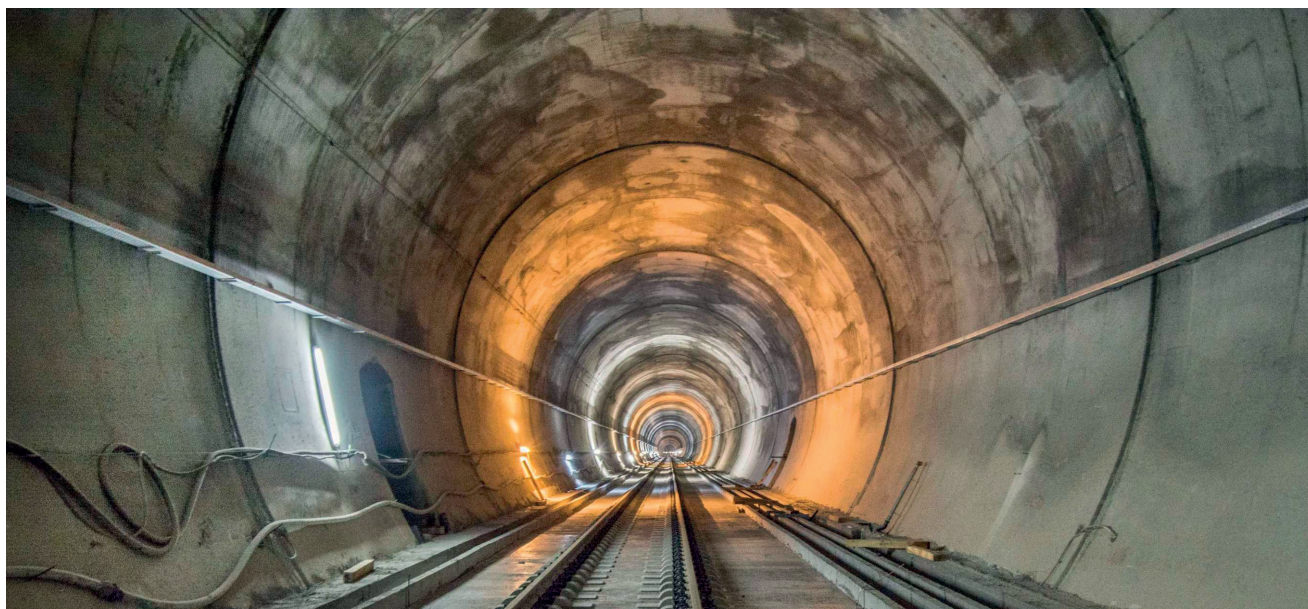
Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.



5.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2015:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2015.

5.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2015

- Πραγματοποιήθηκε η τροποποίηση της κατανομής των οργανικών θέσεων στη Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών. Ειδικότερα μεταφέρθηκε μία (1) οργανική θέση από τη Νομική Υπηρεσία Αθηνών στη Θεσσαλονίκη, λόγω αυξημένων υπηρεσιακών αναγκών.
- Εκδόθηκε Οργανωτική Εγκύκλιος με την οποία καθορίστηκαν τα όρια δικαιοδοσίας των Τμημάτων Γραμμής της Υπηρεσίας Συντήρησης Γραμμής Κεντρικής και Νοτίου Ελλάδος της Διεύθυνσης Συντήρησης Γραμμής.
- Εκδόθηκε απόφαση του Προέδρου του ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου περί τροποποίησης του Συστήματος Εξουσιοδότησης σε επίπεδο Προϊσταμένου Διεύθυνσης, Υπηρεσίας και Τμήματος.
- Εκδόθηκε απόφαση του Διοικητικού Συμβουλίου σύμφωνα με την οποία εγκρίθηκε η τροποποίηση του άρθρου 5 «Διάρθρωση Μονάδων ΟΣΕ» του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του ΟΣΕ. Συγκεκριμένα εγκρίθηκε η δημιουργία Τμήματος Εργαστηριακών Δοκιμών & Ελέγχων Σιδηροδρομικών Υλικών στη Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων με αντικείμενο τον έλεγχο ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, τη διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής, τη διεκπεραίωση της διαδικασίας δειγματοληψίας, δοκιμών, αξιολόγησης, ελέγχου, παρουσίασης, κοστολόγησης σε περιπτώσεις αναδόχων έργων. Η απόφαση εστάλη στο Υπουργείο Υποδομών Μεταφορών και Δικτύων προκειμένου να δημοσιευθεί ώστε να τεθεί σε εφαρμογή.

5.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου που καταρτίσθηκε, παρατίθενται οι στρατηγικοί στόχοι του ΟΣΕ για τα έτη 2013 - 2016 και περιγράφονται οι ενέργειες για το 2015:

Στρατηγικός Στόχος 1: Οικονομική Βιωσιμότητα

- Ολοκληρώθηκαν 3 συμβάσεις εκποίησης άχρηστου μη τροχαίου υλικού και βρίσκονταν υπό διαγωνιστική διαδικασία 3 διακηρύξεις.
- Υποκαταστάθηκε ο ΟΣΕ από το Ελληνικό Δημόσιο για τις εναπομείνουσες συμβάσεις με την EUROFIMA.

Στρατηγικός Στόχος 2: Βελτίωση Ποιότητας Υπηρεσιών Διαχείρισης Υποδομής και Κυκλοφορίας

- Ξεκίνησε μέσω υπογραφής σχετικής σύμβασης η διαδικασία ανάπτυξης συστήματος για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ.

Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτιστοποίηση Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και Επιχειρησιακών Διαδικασιών

- Συνεχίστηκε η παροχή επιμόρφωσης και εκπαίδευσης του προσωπικού που παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 5.5.2.
- Αναπτύχθηκε σύστημα ERP για τον προσδιορισμό του οριακού κόστους προκειμένου να βελτιωθεί ο έλεγχος των χρεώσεων υποδομής.
- Ξεκίνησε η εφαρμογή του Εθνικού Συστήματος Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων (ΕΣΗΔΗΣ).

Στρατηγικός Στόχος 4: Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για την Σιδηροδρομική Αγορά

- Ξεκίνησε η διαδικασία Πιστοποίησης Διαλειτουργικότητας των ολοκληρωμένων & των νέων έργων.
- Υπεγράφη ετήσια σύμβαση μεταξύ του ΟΣΕ και της σιδηροδρομικής εταιρείας ΤΡΑΙΝΟΣΕ.

Περαιτέρω στοιχεία για τους στόχους και τις δράσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ παρουσιάζονται στην ενότητα 7 «Μελλοντικοί Στόχοι και Προοπτικές» του παρόντος.

5.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης – αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος).
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό).
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό).
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της).
- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων).
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας).
- **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας).
- **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής).
- **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους).
- **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης).
- **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων).
- **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό – Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας).
- **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας).
- **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού).
- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα Μ.Μ.Ε.)

5.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

5.5.1 Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2015 αριθμούσε συνολικά 1.546 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

- α) ΟΣΕ Α.Ε. : 1351 άτομα
- β) ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. : 195 άτομα

Για το έτος 2015:

- Χορηγήθηκε ποσό ενενήντα επτά χιλιάδων εξακοσίων (97.600,00) ευρώ ως οικονομικό βοήθημα για λόγους έκτακτης ανάγκης, σε υπαλλήλους του Οργανισμού.
- Ολοκληρώθηκε η αποστολή των πτυχίων, πιστοποιητικών και λοιπών στοιχείων του προσωπικού μητρώου των υπαλλήλων του Οργανισμού, στα πλαίσια του ελέγχου νομιμότητας αυτών, που είχε ξεκινήσει το έτος 2014.
- Πραγματοποιήθηκε η πρόσληψη τριάντα τριών (33) ατόμων ωφελουμένων από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα κοινωνιολογικής χαρακτήρα, για χρονικό διάστημα πέντε (5) μηνών.

Στο Παράρτημα 4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρείας.

5.5.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Ο ΟΣΕ μεριμνά για την ανάπτυξη του Προσωπικού του μέσω της υλοποίησης εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης της ΟΣΕ ΑΕ προσφέρει υπηρεσίες εκπαίδευσης και στις εταιρίες ΤΡΑΙΝΟΣΕ και ΕΡΓΟΣΕ σε όλο το φάσμα των Γενικών και Ειδικών Εκπαιδευτικών Αναγκών.

Τα έσοδα από την παροχή εκπαιδευτικών υπηρεσιών για το έτος 2015 ήταν 149.630 ευρώ. Υλοποιήθηκαν δέκα έξι (16) εκπαιδευτικά προγράμματα στον ΟΣΕ και οκτώ (8) για εξωτερικούς φορείς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ και άλλοι). Το 2015 εκπαιδεύτηκε μέρος του Προσωπικού του ΟΣΕ (σύνολο 114 άτομα) σε θέματα κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (έκδοση άδειας καταλληλότητας), κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (ανανέωση άδειας καταλληλότητας), εισαγωγής στο AUTOCAD CIVIL 3D, εργαλείων και πρακτικών εφαρμογών MICROSOFT OFFICE 2010 – EXCEL LEVEL3, νέων κανόνων σύνταξης δημοσίων συμβάσεων από

01.03.2015 για προμήθειες - έργα και υπηρεσίες σύμφωνα με τον Ν.4281/2014, ελληνικών λογιστικών προτύπων, συστημάτων εσωτερικού ελέγχου και εσωτερικού ελέγχου στους φορείς του δημοσίου, ORACLE DATABASE 12C: ADMINISTRATION WORKSHOP, ORACLE DATABASE 12C: BACK UP AND RECOVERY WORKSHOP, ORACLE WEBLOGIC SERVER 12C: ADMINISTRATION I, εσωτερικών επιθεωρητών συστημάτων διαχείρισης ποιότητας (ISO 9001:2015), εσωτερικών επιθεωρητών συστημάτων περιβαλλοντικής διαχείρισης (ISO 14001:2015), υποχρεωτικής χρήσης του Ε.Σ.Η.Δ.Η.Σ. για δημόσιες συμβάσεις, νέου ΕΣΠΑ 2014 – 2020 διαχείρισης και υλοποίησης συγχρηματοδοτούμενων από την Ε.Ε. προγραμμάτων και έργων, ορθής χρήσης πληροφοριακού συστήματος «ΕΡΓΑΝΗ», νέου καθεστώτος δαπανών μετακινούμενων εντός και εκτός επικράτειας από 01.01.2016.

Στο προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ (49 άτομα), ΕΡΓΟΣΕ (10 άτομα), καθώς και σε προσωπικό τρίτων (εργολήπτες - 171 άτομα) πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (ανανέωση άδειας καταλληλότητας). Επίσης στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ το προσωπικό εκπαιδεύτηκε σε θέματα ελέγχου και κίνησης αμαξοστοιχιών, ασφάλειας στην εργασία στις σιδηροδρομικές σήραγγες. Επιπλέον το προσωπικό της ΕΡΓΟΣΕ και το προσωπικό τρίτων εκπαιδεύτηκε σε κανονισμούς και κανονιστικές διαδικασίες για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (έκδοση άδειας καταλληλότητας) καθώς επίσης πραγματοποιήθηκε και εκπαίδευση προσωπικού Φύλαξης Ισοπέδων Διαβάσεων, για το προσωπικό τρίτων.

5.5.3 Υγεία και Ασφάλεια

- Επανακαθορισμός της διδακτέας ύλης και της διάρκειας εκπαίδευσης του εκπαιδευτικού προγράμματος που υλοποιείται για το προσωπικό του ΟΣΕ Α.Ε. και τρίτων εταιρειών, που πρόκειται να εργαστεί στο Ηλεκτροδοτούμενο Σιδηροδρομικό Δίκτυο 25KV – 50Hz, σύμφωνα με τις νέες ισχύουσες διατάξεις και σε συνεργασία με το Τμήμα Εκπαίδευσης της Διεύθυνσης Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού.
- Δημιουργία εκπαιδευτικού VIDEO για τον επανακαθορισμό της διδακτέας ύλης και της διάρκειας της επανεκπαίδευσης προσωπικού του ΟΣΕ και τρίτων για την λήψη άδειας εργασίας της ειδικότητάς τους.

- Τοποθέτηση φορητών εξωτερικών απινιδωτών (AED), συσκευές που χρησιμοποιούνται σε επείσους καρδιακής ανακοπής στους ορόφους (ισόγειο - 5ος όροφος - 8ος όροφος) της Κεντρικής Υπηρεσίας της Καρόλου.
- Εκπαίδευση σε κανονισμούς Η/Κ και κανονιστικές οδηγίες για την έκδοση αδειάς εργασίας σε Ηλεκτροδοτούμενο Σιδ/κό Δίκτυο 25 KV 50HZ και επανεκπαίδευση σε κανονισμούς Η/Κ και κανονιστικές οδηγίες για την ανανέωση αδειάς εργασίας σε Ηλεκτροδοτούμενο Σιδ/κό Δίκτυο 25 KV 50HZ για το προσωπικό του ΟΣΕ Α.Ε.
- Εκπαίδευση στην Ασφάλεια της Εργασίας στις Σιδηροδρομικές Σήραγγες Κακιάς Σκάλας Ευταξία, Αγ. Θεοδώρων, Τεμπών, Πλαταμώνα και εκπαίδευση προσωπικού σε κανονισμούς Η/Κ και κανονιστικές οδηγίες για την έκδοση αδειάς εργασίας σε Ηλεκτροδοτούμενο Σιδ/κό Δίκτυο 25 KV 50HZ για το προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.
- Εκπαίδευση προσωπικού Εργολάβων Γραμμής σε κανονισμούς Η/Κ και κανονιστικές οδηγίες για την έκδοση αδειάς εργασίας σε Ηλεκτροδοτούμενο Σιδ/κό Δίκτυο 25 KV 50HZ και επανεκπαίδευση Προσωπικού Εργολάβων Γραμμής σε κανονισμούς Η/Κ και κανονιστικές οδηγίες για την ανανέωση αδειάς εργασίας σε Ηλεκτροδοτούμενο Σιδ/κό Δίκτυο 25 KV 50HZ.

Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα που πραγματοποιήσε η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας το 2015 σε προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. και άλλων φορέων (τρίτων) ο ΟΣΕ Α.Ε. εισέπραξε το χρηματικό ποσό των 104.340,00 €

5.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την έκθεση Διαχείρισης Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ Α.Ε» προς την Τακτική Γενική Συνέλευση των Μετόχων για τις οικονομικές καταστάσεις (Ατομικές & Ενοποιημένες) της χρήσης 2015).

Η παρούσα έκθεση εμπεριέχει όλες τις σημαντικές και απαραίτητες πληροφορίες, προκειμένου να υπάρξει μια ουσιαστική και εμπεριστατωμένη ενημέρωση για την δραστηριότητα και τα οικονομικά αποτελέσματα της εταιρείας και του ομίλου για τη χρήση 2015.

Εταιρική Μορφή κατά το έτος 2015

Η διάρθρωση του Ομίλου ΟΣΕ είναι η εξής:

1. Ο.Σ.Ε. Α.Ε. Μητρική εταιρεία.

2. ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. θυγατρική Εταιρεία. Ο ΟΣΕ κατέχει το 100% του μετοχικού κεφαλαίου. Παρέχει υπηρεσίες που σχετίζονται με έργα σιδηροδρομικής υποδομής, παροχής υπηρεσιών προς τον ΟΣΕ και προς τρίτους.

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2015 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες, σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Όπως και στις πέντε προηγούμενες περιόδους, και κατά την διάρκεια της χρήσης του 2015 υπήρξε σημαντική πρόοδος όσον αφορά την οικονομική εξυγίανση του Ομίλου κυρίως μέσω της προσπάθειας που καταβλήθηκε για την συγκράτηση και τον εξορθολογισμό των δαπανών του Οργανισμού.

Τα ενοποιημένα έσοδα της χρήσης μειώθηκαν σε σύγκριση με αυτά της προηγούμενης χρήσης κατά €46,5 εκατ. ή 37,7% περιοριζόμενα πλέον σχεδόν αποκλειστικά σε αυτά των τελών χρήσης υποδομής και της κρατικής επιχορήγησης.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα του ΟΣΕ (EBITDA) για το 2015 είναι αρνητικό.

Το αποτέλεσμα διατηρεί το αρνητικό πρόσημο για δεύτερη συνεχόμενη χρήση.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας επταετίας από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σε χιλιάδες ευρώ :

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Έσοδα							
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.500	49.488	23.202	24.800	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	42.329	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0
Χρεώσεις Υποδομής	32.679	30.405	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989
Λοιπά Έσοδα	72.892	82.422	62.527	14.425	35.151	30.547	10.730
Κρατική Επιχορήγηση	30	104	106.594	98.583	86.910	53.040	45.000
Σύνολο εσόδων	197.429	206.668	235.379	176.378	160.637	120.133	76.719
Έξοδα							
Κόστος μισθοδοσίας	268.124	205.547	126.209	97.330	53.114	50.490	46.215
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	55.435	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	62.534	44.680	33.236	34.244	35.617	31.330	27.491
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(58.823)	(59.846)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	152.367	83.949	36.385	24.055	26.977	55.289	71.167
Σύνολο εξόδων	479.636	328.024	210.229	146.576	108.026	133.609	142.628
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(282.207)	(121.356)	25.150	29.802	52.612	(13.476)	(65.909)

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Έσοδα							
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.500	49.488	23.202	24.800	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	42.329	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0
Χρεώσεις Υποδομής	32.679	29.286	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989
Λοιπά Έσοδα	76.950	88.365	67.524	18.397	37.273	33.592	11.541
Κρατική Επιχορήγηση	30	104	106.594	98.678	86.910	53.040	45.000
Σύνολο εσόδων	201.487	211.491	240.377	180.445	162.759	123.177	77.530
Έξοδα							
Κόστος μισθοδοσίας	286.835	211.582	137.320	104.603	59.189	56.363	52.061
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	55.435	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	69.230	46.350	37.557	37.611	37.461	33.814	29.649
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(83.687)	(60.209)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	153.381	87.405	38.016	26.739	28.677	57.055	72.192
Σύνολο εξόδων	481.194	338.820	227.292	159.900	117.644	143.734	151.656
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(279.707)	(127.330)	13.085	20.545	45.115	(20.556)	(74.126)

Δύο ήταν οι κύριες αιτίες για το αρνητικό αποτέλεσμα, τα μειωμένα έσοδα και οι αυξημένες προβλέψεις :

- Οι νομοθετικές παρεμβάσεις της τελευταίας διετίας που αποστέρναν τον ΟΣΕ από τα έσοδα της ενοικίασης Τροχαίου Υλικού χωρίς ύπαρξη εναλλακτικής πηγής,
- η επιπλέον μείωση της επιχορήγησης και
- οι αυξημένες προβλέψεις έναντι διεκδικήσεων από τους Ο.Τ.Α.

Η σημαντική υποχώρηση κατά €44,3 εκατ. ή 36,9% των εσόδων της εταιρείας, και όσον αφορά στο οργανικό σκέλος τους, οφείλεται στην απώλεια του εσόδου ενοικίων Τροχαίου Υλικού το οποίο μεταφέρθηκε στο Δημόσιο, στη μείωση της κρατικής επιχορήγησης κατά €8 εκατ., και στην κατά €2,2 εκατ. μείωση των τελών υποδομής λόγω πραγματοποίησης λιγότερων δρομολογίων εξαιτίας ανεπάρκειας πόρων σε προσωπικό και Τροχαίο Υλικό του μεγαλύτερου πελάτη ΤΡΑΙΝΟΣΕ.

Όσον αφορά τα έξοδα, όλες οι υπόλοιπες από τα «λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης» επιμέρους κατηγορίες εμφανίζουν μείωση για την εταιρεία : η μισθοδοσία κατά 8,5%, οι αμοιβές τρίτων κατά 12,2% και οριακά κατά 1,2% οι αναλώσεις οι οποίες κυμαίνονται στα περυσινά αυξημένα επίπεδα, με πρόθεση αυξήσεως για τα επόμενα έτη. Τα «λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης» είναι και για τη χρήση 2015 αυξημένα κατά 27,3% λόγω της προαναφερθείσας πρόβλεψης που διενεργήθηκε για δικαστικές αποφάσεις έναντι Ο.Τ.Α.

Αντίστοιχα σε επίπεδο ομίλου, μισθοδοσία -7,6%, αναλώσεις -1,2%, αμοιβές τρίτων -12,3%, λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης +25,1% .

Η ανωτέρω μείωση στα έσοδα, καθώς και οι σημαντικές εκροές για πληρωμές υποχρεώσεων κυρίως φορολογικών και δικαστικών αποφάσεων, οι οποίες αφορούν προγενέστερες (της λειτουργίας του ΟΣΕ ως διαχειριστή υποδομής) περιόδους, είχαν ως αποτέλεσμα τη μείωση της αναγκαίας ρευστότητας για την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος ανάταξης για τη σιδηροδρομική υποδομή, γεγονός το οποίο αποτελεί ανησυχητικό παράγοντα για την δυνατότητα ολοκλήρωσης του αναπτυξιακού προγράμματος του Οργανισμού.

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και της εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας μειώθηκε κατά €14,1 εκ ή 35,8% για τους προαναφερθέντες λόγους. Για τον Όμιλο, η αντίστοιχη μείωση ανήλθε σε €-14,2 εκ. ή -35,9% .

Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας βελτιώθηκε κατά 22,2% και για τον Όμιλο 21,6%, κυρίως από τη μείωση των αποσβέσεων λόγω της μεταφοράς του Τροχαίου Υλικού στο Δημόσιο, τη μείωση του κόστους ηλεκτροκίνησης, και τη μείωση της μισθοδοσίας.

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2015 σε €-74,1 εκ έναντι €-20,6 εκ την προηγούμενη χρήση (ενώ για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-65,9 εκ έναντι €-13,5 εκ την προηγούμενη). Το περιθώριο EBITDA για τον Όμιλο μειώθηκε στη χρήση 2015 σε -353% έναντι -56% που ήταν την προηγούμενη χρήση (για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης διαμορφώθηκε στο -314% έναντι -37% την προηγούμενη).

Έξοδα διοίκησης: Συνεχίστηκε η έντονα πτωτική τάση στα έξοδα διοίκησης για την εταιρεία, με περαιτέρω μείωσή τους κατά €2,7 εκ. ή κατά 15,6% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση, η οποία επηρέασε και το αντίστοιχο μέγεθος του Ομίλου (μείωση κατά €2,8 εκ. ή 14,3%).

Έξοδα Διάθεσης: Τα έξοδα διάθεσης μειώθηκαν επίσης κατά €26 χιλ για τον Όμιλο και την Εταιρεία, ποσοστό μείωσης 29,9%.

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης αυξήθηκαν για τον Όμιλο σε €72,1 εκ την κλειόμενη χρήση από €57,0 εκ ή 27% από την προηγούμενη (€71,1 εκ στην τρέχουσα χρήση έναντι €55,2 εκ ή 28,7% για την Εταιρεία αντίστοιχα) κυρίως λόγω υψηλότερων προβλέψεων που διενεργήθηκαν σε σχέση με επαπειλούμενες αποζημιώσεις προς την τοπική αυτοδιοίκηση. Σημειώνεται ότι και την προηγούμενη περίοδο το σχετικό κονδύλι ήταν ιδιαίτερα αυξημένο λόγω της νομοθετικά επιβληθείσας υποχρέωσης για επιστροφή ενοικίων στο Δημόσιο και της ρύθμισης παλαιότερης οφειλής προς το ΙΚΑ.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης για τον Όμιλο ανήλθαν σε €506 εκ μει-

ωμένες κατά 6,1% έναντι της προηγούμενης (για την Εταιρεία οι ζημιές της χρήσης ανήλθαν σε €496,6 εκ. επίσης μειωμένες κατά 6,92% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Σημειώνεται ότι το άθροισμα του ποσού των αποσβέσεων + χρηματοοικονομικών εξόδων ανέρχεται για την εταιρεία σε €202 εκ. + €223 εκ. = €426 εκ.

Η ΕΡΓΟΣΕ αντίστοιχα είχε κέρδη μετά από φόρους ύψους €3,3 εκ μειωμένα κατά 20,5% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση (€4,2 εκ) κυρίως λόγω χαμηλότερα τιμολογημένων λειτουργικών εξόδων, και λιγότερες καταπτώσεις εγγυήσεων. Οι ταμειακές ροές προ ΦΠΑ για τα επενδυτικά έργα το 2015 ανέρχονται

σε €245 εκ έναντι €171 εκ το 2014 (αύξηση 43,2%) και οι αντίστοιχες τιμολογήσεις σε €266,2 έναντι €189,4 το 2014 (αύξηση 40%). Το προταθέν μέρισμα για τον ΟΣΕ από τη διάθεση κερδών χρήσης 2015 ανήλθε σε €1.176.355.

Διαχείριση Κινδύνων: Σχετικά με την διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στη σημείωση 35 των επεξηγηματικών σημειώσεων της ετήσιας οικονομικής έκθεσης.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 5 του παρόντος).



5.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2015

(Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	2,33
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		1,36
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0,97
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	6,56
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		1,42
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		
Προμήθειες - Ανακατασκευές Τροχαίου Υλικού (προμήθειες και ανακατασκευές μέσω Π.Σ. ή άλλων συμβάσεων)		
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα, & λοιπός εξοπλισμός)		0,24
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		4,90
ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΟΣΕ	Σ1=	8,89

ΕΡΓΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	244,91
Έργα ΠΑΘΕ/Π		242,70
Έργα Περιφερειακού Δικτύου		2,21
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ		
ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΕΡΓΟΣΕ	Σ2=	244,91

ΑΠΟΡΡΟΦΗΣΕΙΣ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ

Σ1+Σ2= 253,8

Τα ανωτέρω ποσά αφορούν εκταμιεύσεις (απορροφήσεις) που πραγματοποιήθηκαν το 2015 για επενδύσεις, όπου περιλαμβάνονται και δράσεις που πιστοποιήθηκαν το 2014 αλλά εκταμιεύτηκαν το 2015. Δεν περιλαμβάνονται οι δράσεις που πιστοποιήθηκαν το 2015 αλλά θα εκταμιευτούν το 2016.

5.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

5.8.1 ΕΡΓΑ

α) Εντός του έτους 2015 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Αντικατάσταση σιδηροτροχιών σε εντοπισμένα τμήματα της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής από τον Σ.Σ. Αθηνών έως τον Σ.Σ. Οινόης.
- Συμπληρωματικές εργασίες στην Αποθήκη Υλικών Θεσσαλονίκης.
- Προληπτική συντήρηση και άρση βλαβών του εγκατεστημένου Ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού του κτιρίου του Κέντρου Ελέγχου Κυκλοφορίας στο Συγκοινωνιακό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ).
- Προμήθεια και εγκατάσταση υλικών για την επισκευή και αποκατάσταση λειτουργίας των συστημάτων ενεργητικής πυροπροστασίας και αυτόματης κατάσβεσης, ψευδοροφής, εσωτερικών φωτιστικών σωμάτων οροφής και λοιπού Ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού, των σιδηροδρομικών σταθμών Νέας Περάμου, Μεγάρων και Κινέτσας, του Προαστιακού Αθηνών της σιδηροδρομικής γραμμής Λιόσια – Κιάτο.
- Μερική αποκατάσταση των συστημάτων φωτισμού, αερισμού, πυρόσβεσης και του συστήματος επιτήρησης (SCADA) των σπραγγών Τεμπών και Πλαταμώνα.

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2015 είναι τα παρακάτω:

- Αναβάθμιση με ηλεκτροκίνηση της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Λάρισα – Βόλος (Α' Φάση – Αναβάθμιση Επιδομής και Σταθμών).
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Δ' Τμήματος Γραμμής Αλεξανδρούπολης.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Α' Τμήματος Γραμμής Έδεσσας.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Β' Τμήματος Γραμμής Λα-

μίας από Χ.Θ. 151+200 έως Χ.Θ. 289+000.

- Συντήρηση με άρση βλαβών και πιστοποίηση είκοσι τεσσάρων (24) ανελκυστήρων και τριάντα δυο (32) κυλιόμενων κλιμάκων των σιδηροδρομικών σταθμών, του τμήματος γραμμής ΣΚΑ-ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ.
- Συντήρηση με άρση βλαβών και πιστοποίηση πενήντα οκτώ (58) ανελκυστήρων και συντήρηση με άρση βλαβών τριών (3) κυλιόμενων κλιμάκων στα τμήματα σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιώς-Πλατέος & ΣΚΑ-Κιάτου.
- Συντήρηση του Συστήματος Ηλεκτροκίνησης του Τμήματος Γραμμής «Οινόης -Χαλκίδος» κατόπιν «Μεταφοράς» της Σύμβασης 392 / ΕΡΓΟΣΕ από την ΕΡΓΟΣΕ στον ΟΣΕ.
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων των σιδηροδρομικών Σταθμών του τμήματος γραμμής ΣΚΑ – Αεροδρόμιο του Προαστιακού Σιδηροδρόμου Αθηνών.

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συμβασιοποιήθηκαν ή συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησής τους το 2015 είναι τα παρακάτω:

- Συντήρηση της Σιδηροδρομικής γραμμής, Βόλου – Μηλέων, στα Τμήματα: α) από Χ.Θ. 2+867 έως Χ.Θ. 8+300 & β) από Χ.Θ. 12+430 έως Χ.Θ. 28+250 και ανακαίνιση των κτιρίων – σταθμών και στάσεων (συμβασιοποιήθηκε).
- Εργασίες συντήρησης της εν λειτουργία Σιδηροδρομικής Γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αθηνών (συμβασιοποιήθηκε).
- Αντικατάσταση σιδηροτροχιών, αντικατάσταση στρωτήρων, αντικατάσταση & σύσφιξη συνδέσμων στην περιοχή της Παιονίας της Σιδηροδρομικής Γραμμής Θεσσαλονίκης –Ειδομένης (συμβασιοποιήθηκε).
- Ανάδειξη Φορέα Πιστοποίησης του συνόλου των ανελκυστήρων και κυλιόμενων κλιμάκων του δικτύου (συμβασιοποιήθηκε).
- Ανάδειξη Αναδόχου παροχής υπηρεσιών καταμέτρησης, καταγραφής και καταχώρησης των ποσοτήτων και του είδους των υλικών σε πίνακα, των

Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων των σηραγών του τμήματος γραμμής ΣΚΑ-ΚΙΑΤΟ (συμβασιτοποιήθηκε).

- Προμήθεια και εγκατάσταση συστήματος διακοπόμενης λειτουργίας (on/off) και συστήματος (stop & go) επιτήρησης ταχύτητας χειρολαβής (κουπαστή) στις κυλιόμενες κλίμακες των σιδηροδρομικών σταθμών από Μεταμόρφωση έως Κορωπί του Προαστιακού Σιδηροδρόμου Αθηνών (συμβασιτοποιήθηκε).
- Προληπτική συντήρηση με άρση βλαβών και ζημιών του εγκατεστημένου Ηλεκτρομηχανολογικού εξοπλισμού του Κτιρίου Ελέγχου Κυκλοφορίας (Κ.Ε.Κ.) στο Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (Σ.Κ.Α.) (συμβασιτοποιήθηκε).
- Ανάδειξη Τεχνικού Συμβούλου ανάπτυξης προτύπων εφαρμογής για την δημοπράτηση εργασιών συντήρησης με αποκατάσταση βλαβών και ζημιών των ΑΣΙΔ του δικτύου με το σύστημα Συμφωνία-Πλαίσιο (συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης).
- Προμήθεια και τοποθέτηση καλωδιώσεων στο τμήμα γραμμής Οινόης – Χαλκίδος που αφορά στην σηματοτεχνική αποκατάσταση των Σ. Σταθμών Αυλίδας και Χαλκίδας (συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης).

5.8.2 Μελέτες

1. Έγκριση Τεχνικής Βοήθειας ύψους 557.000 € στο πλαίσιο της διευκόλυνσης «Συνδέοντας την Ευρώπη» για την αναβάθμιση των δομών του ΟΣΕ.
2. Έγκριση της πρότασης για χρηματοδότηση 50% στο πλαίσιο του Πολυετούς Προγράμματος εργασιών CEF 2014-2020 , σύνταξη των τευχών δημοπράτησης και προκήρυξη της «Μελέτης χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης - Αμφίπολης- Νέας Καρβάλης - Α' Φάση μελετών» με ορίζοντα ολοκλήρωσης 31-12-2018.
3. Προκήρυξη των παρακάτω μελετών:
 - Προμελέτη χάραξης σιδηροδρομικών έργων από ΧΘ 123+500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)
 - Υδραυλική Προμελέτη αποχέτευσης ομβρίων και αντιπηλμυρικής προστασίας της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Κιάτο – Πάτρα και των συναρτώμενων οδικών έργων, στο τμήμα

από Χ.Θ. 123 + 500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)

- Μελέτη Περιβαλλοντικών όρων του νέου συγκοινωνιακού σχεδιασμού της σιδηροδρομικής γραμμής κανονικού εύρους Κιάτο – Πάτρα, στο τμήμα από Χ.Θ. 123 + 500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)
4. Ολοκλήρωση των παρακάτω μελετών με χρηματοδότηση 50% στο πλαίσιο του μονοετούς και πολυετούς χρηματοδοτικού προγράμματος των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών 2007-2013 με ορίζοντα ολοκλήρωσης 31-12-2015.
 - Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την παραλλαγή της χάραξης της σιδηροδρομικής γραμμής Δράμα – Παράνεστι
 - Ολοκλήρωση των μελετών και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την παραλλαγή της χάραξης της σιδηροδρομικής γραμμής Παράνεστι – Σταυρούπολη
 - Υπολειπόμενες μελέτες για την υπογειοποίηση και ανισοπεδοποίηση του σιδηροδρομικού διαδρόμου από την έξοδο του Σ.Σ. Πειραιά (Χ.Θ. 1+488) έως την είσοδο του Σ.Σ. Αθηνών (Χ.Θ. 9 + 700)
 5. Έλεγχος μελετών Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων που διαβιβάστηκαν προς γνωμοδότηση από την Ειδική Υπηρεσία Περιβάλλοντος.

5.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται σε αντίστοιχες δράσεις:

5.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε :

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
- Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
- Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2015 η Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων ως αρμόδια υπηρεσιακή μονάδα συνέταξε την οδηγία Ε01.01.90 «Τμηματοποίηση, Κωδικοποίηση δικτύου - Εφαρμογή χιλιομέτρησης». Επίσης διεξήγαγε τις προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με το σύγχρονο μηχανήμα καταγραφής σφαλμάτων EM-120. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργασιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Διεύθυνσης www.inforail-ose.gr.

5.9.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025 .

Εκτελεί Δοκιμές και Ελέγχους σκύρων γραμμής:

- για τις ανάγκες των διαγωνισμών προμήθειας σκύρων
- για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής
- για τις ανάγκες των πελατών του (Λατομεία – Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.

Επίσης εντός του 2015 ολοκληρώθηκε η διακρίβωση των μηχανημάτων.

5.9.3 Δημιουργία μητρώου ERA

Βρίσκεται σε εξέλιξη υλοποίηση της σύμβασης «Ανάπτυξη Συστήματος για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ – Αποστολή στοιχείων ERA» και βρίσκονται σε εξέλιξη συμβάσεις για την «Παροχή Υπηρεσιών καταμέτρησης και καταγραφής στοιχείων του άξονα Ικόνιο – Αθήνα – Θεσσαλονίκη – Προμαχώνας για τη συλλογή των παραμέτρων του Μητρώου Υποδομής του ERA».

5.9.4 Τεχνικά έργα

- **Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων υποδομής – εγκρίσεις μελετών**

Σε όλη τη διάρκεια του 2015 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες, εγκρίσεις μελετών για έργα τρίτων (διελεύσεις αγωγών κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή,

κατασκευή ανισόπεδων κόμβων του εθνικού και επαρχιακού οδικού δικτύου σε σημεία τομής με το σιδηροδρομικό δίκτυο κλπ.), έλεγχος και εγκρίσεις εξαιρετικών μεταφορών σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συνήθων φορτίων, έλεγχος και εγκρίσεις προτάσεων άλλων φορέων για αποκατάσταση υδραυλικών προβλημάτων σε θέσεις σιδηροδρομικών τεχνικών έργων και επεξηγήσεις κανονισμών για πληθώρα τεχνικών θεμάτων που αφορούν νέα έργα ή αποκατάσταση υπαρχόντων.

- **Αντιμετώπιση προβλημάτων σε υπάρχοντα τεχνικά έργα**

Αντιμετώπιση και τεχνικές προτάσεις αποκατάστασης σημαντικών προβλημάτων σε υπάρχοντα τεχνικά έργα του δικτύου.

- **Συμμετοχή στο Panel of Structural Experts της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC)**

Στο πλαίσιο συμμετοχής στο Panel of Structural Experts της UIC, απεστάλησαν στατιστικά στοιχεία που αφορούν τα τεχνικά χαρακτηριστικά των γεφυρών του ελληνικού σιδηροδρομικού δικτύου, καθώς και στοιχεία για τους συντελεστές επιφόρτισης των γεφυρών.

- **Εκπροσώπηση της χώρας στον Συμβουλευτικό Φορέα της Ε.Ε. για την παρακολούθηση της εφαρμογής της Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας για τα Άτομα Μειωμένης Κινητικότητας (ΤΠΔ ΑΜΚ/ TSI PRM)**

Ο Φορέας συστάθηκε ως ομάδα εμπειρογνομόνων/εκπροσώπων των κρατών-μελών, με κύρια καθήκοντα τον έλεγχο της ανάπτυξης της δομής δεδομένων για την απογραφή της υποδομής, την παροχή στήριξης στα κράτη μέλη για την ολοκλήρωση της απογραφής αυτής, την παροχή συνδρομής στην Ε.Ε. στην παρακολούθηση εφαρμογής της PRM TSI και τη γνωστοποίηση στην Ε.Ε. των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής. Η εκπροσώπηση γίνεται μέσω του Τμήματος Κανόνων Τεχνικών και Κτιριακών Έργων της Διεύθυνσης Σιδηροδρομικών Συστημάτων.

- **Συμμετοχή στελεχών της Διεύθυνσης σε ομάδα εργασίας αποτελούμενη από στελέχη ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ και ΕΕΣΣΤΥ, για τον έλεγχο της προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ/ΑΜΚ στη σιδηροδρομική υποδομή**

Η Ομάδα Εργασίας έχει αντικείμενο την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης στους σταθμούς του δικτύου, όσον αφορά στην προσβασιμότητα των Α.μεΑ. και των Α.Μ.Κ., και την εισήγηση προτάσεων στις τέσσερις Διοικήσεις για την αποκατάσταση των εντοπισμένων προβλημάτων.

5.9.5 Διαλειτουργικότητα σιδηροδρόμων

- Οργάνωση συναντήσεων εργασίας με συμμετοχή εκπροσώπων ΟΣΕ - Υπουργείου - Διαχειριστικής αρχής – ΡΑΣ - ΕΡΓΟΣΕ.
- Εγκρίσεις τεχνικών χαρακτηριστικών έργων σε ότι αφορά στη Διαλειτουργικότητα και τα Ηλεκτρομηχανολογικά Συστήματα.
- Συμμετοχή και λήψεις αποφάσεων στο πλαίσιο εργασιών των παρακάτω Επιτροπών σχετιζόμενων με θέματα διαλειτουργικότητας σιδηροδρόμων:
 - Επιτροπή RISC (Railway Interoperability and Safety Committee) της ΕΕ.
 - Επιτροπή Τεχνικών Εμπειρογνώμων του OTIF (Organisation intergouvernementale pour les transports internationaux ferroviaires).
 - Συναντήσεις Ολομέλειας RSF (Rail System Forum) της UIC.
 - Συμμετοχή σε διεθνή ετήσια συνέδρια, συνδιασκέψεις τα οποία οργανώνονται και πραγματοποιούνται υπό την αιγίδα των επίσημων Οργανισμών και Επιτροπών όπως: ΕΕ, OTIF, UIC, CER (Community of European Railway).
 - Συμμετοχή στις εργασίες Ομάδας ERTMS της ΕΕ.

5.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

5.10.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του Ο.Σ.Ε. καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2015 υλοποιήθηκαν τα παρακάτω:

- Πιστοποίηση ISO 27001:2013, των συστημάτων διαχείρισης ασφάλειας πληροφοριών.
- Ένταξη μισθοδοσίας του προσωπικού του ΟΣΕ στην ενιαία αρχή πληρωμών.
- Προμήθεια (50) αναγνωρισμένων ψηφιακών πιστοποιητικών (ψηφιακών υπογραφών).

- Εγκατάσταση computer room στο κτήριο της Καρόλου για την υποστήριξη – διασύνδεση (29) σταθμών προαστιακού στο ΣΔΙΤ ΟΑΣΑ – ΑΥΤΟΜΑΤΟ ΣΥΣΤΗΜΑ ΣΥΛΛΟΓΗΣ ΚΟΜΙΣΤΡΟΥ.
- Ανάπτυξη συστήματος για την παρακολούθηση αιτήσεων – διακηρύξεων συμβάσεων στο ERP-SAP.
- Λειτουργία δικτύου δεδομένων, μέσω υποδομών VPN MPLS Ο.Τ.Ε. Α.Ε.
- Υπογραφή 8μηνιας σύμβασης 7189/15 για την ανάπτυξη συστημάτων για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ. Αποστολή στοιχείων στην European Railway Agency (ERA).

5.10.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Α. Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας – Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα από τον ΟΣΕ βρίσκονται σε εξέλιξη οι εξής ενέργειες βελτίωσης της λειτουργίας του Οργανισμού:

- Αναμόρφωση του Γενικού Κανονισμού Κίνησης με ευθύνη της Διεύθυνσης Κυκλοφορίας.
 - Μητρώο Υποδομής με προδιαγραφές του ERA (European Railway Agency).
 - Πιστοποίηση Διαλειτουργικότητας σε ολοκληρωμένα & νέα έργα
- και έχουν ολοκληρωθεί οι εξής ενέργειες:
- Πιστοποίηση Κέντρου Εκπαίδευσης
 - Έγκριση Ασφαλείας από την Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων – Ανάπτυξη Συστήματος Ασφάλειας (SMS) και ενοποίησή του με το ήδη εφαρμοζόμενο Σύστημα Διαχείρισης

Ο ΟΣΕ δίνει ιδιαίτερη βαρύτητα στην προστασία του Περιβάλλοντος και θεωρεί την προστασία του σαν μια από τις κυριότερες προκλήσεις που καλείται σήμερα να αντιμετωπίσει. Έχει αναγνωρίσει τις Περιβαλλοντικές Πτυχές που συνδέονται με τις δραστηριότη-

τές του και συνεχώς καταβάλλει προσπάθειες για να βελτιώσει την Περιβαλλοντική του επίδοση.

Στα σημεία που εφαρμόζεται το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά ISO 14001 (Κτήριο γραφείων Καρόλου, Σ.Σ. Αθηνών, Σ.Σ. Θεσσαλονίκης & Κεντρική Αποθήκη Υλικών Αθηνών):

- Γίνεται διαχωρισμός των αποβλήτων στις ακόλουθες κατηγορίες και προωθείται αντίστοιχα η ορθή διαχείρισή τους:
 - Απόβλητα συσκευασιών
 - Απόβλητα ηλεκτρικού και ηλεκτρονικού εξοπλισμού
 - Απόβλητα μπαταριών
 - Απόβλητα ελαίων και των συσκευασιών τους (όπου εμφανίζεται αυτή η κατηγορία)
 - Απόβλητα μελανιών / τόνερ
 - Επικίνδυνα απόβλητα (όπου εμφανίζεται αυτή η κατηγορία) &
 - Μη ανακυκλώσιμα – δημοτικά απόβλητα
- Παρακολουθείται σειρά από παραμέτρους προκειμένου να αξιολογείται η Περιβαλλοντική Επίδοση, να λαμβάνονται διορθωτικά μέτρα εάν απαιτηθεί και να τίθενται στόχοι για την βελτίωσή της. Παρακολουθούνται οι παράμετροι:
 - Καταναλώσεις ηλεκτρικής ενέργειας
 - Καταναλώσεις νερού
 - Καταναλώσεις φυσικού αερίου

Παράλληλα έχει ξεκινήσει πρόγραμμα περιβαλλοντικών μετρήσεων στους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς, όπως για παράδειγμα για τα επίπεδα του θορύβου.

Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015. Έχει δοθεί περιθώριο τριών ετών στους ήδη πιστοποιημένους Οργανισμούς προκειμένου να εναρμονιστούν με τις νέες εκδόσεις των προτύπων. Παρόλα αυτά, επειδή οι αλλαγές που φέρνουν τα νέα πρότυπα είναι σημαντικές και αποσκοπούν στην περαιτέρω βελτίωση του Οργανισμού θα εξεταστεί το ενδεχόμενο να πιστοποιηθεί ο Οργανισμός με τα νέα πρότυπα κατά την επόμενη ή τη μεθεπόμενη επιτήρηση του φορέα πιστοποίησης. Για το λόγο αυτό υπήρξε συμμετοχή στελέχους του Τμήματος Διασφάλισης Ποιότητας σε εκπαιδευτικό πρόγραμμα σχετικά με τα νέα πρότυπα.

Β. Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας

Ο ΟΣΕ Α.Ε. έχει τεκμηριώσει, αναπτύξει και εφαρμόσει

ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας (ΣΔΑ) για όλες τις δραστηριότητές του. Για το λόγο αυτό χορηγήθηκε στον ΟΣΕ η Έγκριση Ασφάλειας από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων τον Ιούνιο 2015.

Το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας καλύπτει όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Οργανισμού, οι οποίες αφορούν στη διαχείριση της υποδομής, στη ρύθμιση της κυκλοφορίας καθώς και στην αλληλεπίδραση των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων και του ΟΣΕ Α.Ε.. Επίσης ενσωματώνει τους απαραίτητους κανονισμούς και τις συμφωνίες του Οργανισμού, ώστε να εξασφαλιστεί η ασφάλεια του Σιδηροδρόμου με τον καλύτερο τρόπο.

Ο γενικός στόχος του ΣΔΑ, είναι να ελαχιστοποιήσει τα Σιδηροδρομικά Συμβάντα. Παράλληλα με την εφαρμογή του εξασφαλίζεται η επίτευξη των Κοινών Στόχων Ασφαλείας (ΚΣΑ), των οποίων η 2η δέσμη καθιερώθηκε με την Απόφαση 2012/226/ΕΕ της Επιτροπής της 23ης Απριλίου 2012. Οι ΚΣΑ έχουν δημιουργήσει τα εργαλεία με τα οποία μπορεί να εκτιμάται το επίπεδο ασφάλειας και οι επιδόσεις των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τα κράτη-μέλη.

Το ΣΔΑ συμβάλλει στο:

- να βελτιωθεί η συνολική απόδοση,
- να υπάρξει επιχειρησιακή και λειτουργική αποτελεσματικότητα,
- να ενισχυθούν οι σχέσεις με τους πελάτες του Οργανισμού και τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων και
- να οικοδομηθεί στο προσωπικό μια σαφής παιδεία ασφαλείας.

Ειδικότερα, με την υιοθέτηση μιας δομημένης προσέγγισης στον σχεδιασμό και την εφαρμογή του ΣΔΑ, επιτυγχάνεται ενδελεχής ανάλυση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Οργανισμού, υπό όλες τις συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη και τις διασυνδέσεις με άλλους Σιδηροδρομικούς Φορείς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ, Ελληνική Εταιρία Συντήρησης Τροχαίου Υλικού, ΕΡΓΟΣΕ) στο σιδηροδρομικό σύστημα.

Η ορθή εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας από τον ΟΣΕ Α.Ε. είναι το βασικό στοιχείο επιτυχίας για ολόκληρο το κανονιστικό πλαίσιο της ασφαλείας, όπως προβλέπεται από την οδηγία για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων, δεδομένου δε ότι αποτελεί την βάση επί της οποίας η Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων έχει χορηγήσει την έγκριση ασφαλείας.

Ο αποτελεσματικός έλεγχος της επικινδυνότητας για το Σιδηροδρομικό Σύστημα επιτυγχάνεται μόνο με τη συνέργεια τριών κρίσιμων παραγόντων:

1. Της τεχνικής διάστασης που αφορά τα σύγχρονα εργαλεία και τον εξοπλισμό που χρησιμοποιούνται.
2. Της ανθρώπινης διάστασης που αφορά τους ανθρώπους της «πρώτης γραμμής», με κατάλληλες δεξιότητες, συνεχή κατάρτιση και επαγρύπνηση.
3. Της οργανωτικής διάστασης που αποτελείται από τις διαδικασίες και τις μεθόδους που συνδέουν το πολύπλοκο πλέγμα των απαιτούμενων ενεργειών.

Η εφαρμογή του ΣΔΑ είναι μια νομικά δεσμευτική υποχρέωση που διέπεται από τα άρθρα 4 (3) και 9 (1) της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2004/49/ΕΚ. Η Οδηγία αυτή, στοχεύει στην ανάπτυξη μιας κοινής προσέγγισης στο θέμα της Ασφάλειας των σιδηροδρόμων, έτσι ώστε όλα τα σιδηροδρομικά δίκτυα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, να διαθέτουν υψηλά επίπεδα ασφάλειας.

Το ΣΔΑ που εφαρμόζεται από τον ΟΣΕ Α.Ε., ως διαχειριστή της Ελληνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής, περιέχει όλα τα χαρακτηριστικά και τα στοιχεία που αναφέρονται στο άρθρο 9 και στο παράρτημα ΙΙΙ της Οδηγίας για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων. Αξιολογείται από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων τόσο κατά την αρχική έγκρισή του όσο και περιοδικά, για την διασφάλιση της αποτελεσματικής εφαρμογής του.

Πολλά από τα στοιχεία του ΣΔΑ είναι κοινά με αντίστοιχα Διαχειριστικά Συστήματα για την Ποιότητα (ISO 9001) το Περιβάλλον (ISO 14001) και την Πληροφορική (27001) και ως εκ τούτου ο ΟΣΕ Α.Ε. έχει υλοποιήσει ένα Ενιαίο – Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που περιλαμβάνει όλες τις απαιτήσεις των επιμέρους συστημάτων. Έτσι, δίνεται η δυνατότητα στη Διοίκηση να παρακολουθεί εποπτικά όλα τα συστήματα και να θέτει κοινούς και ουσιαστικούς στόχους βελτίωσης.

Γ. Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας

Ενόψει της ενεργοποίησης του προγράμματος για χρηματοδότηση από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του ΕΣΠΑ 2014-2020 διαπιστώθηκε η ανάγκη να πιστοποιηθεί ο Οργανισμός κατά το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429. Με την εφαρμογή του προτύπου αυτού, αποδεικνύεται η διαχειριστική επάρκεια του Οργανισμού σε επικείμενες προτάσεις συγχρηματοδότησης από το ΕΣΠΑ 2014-2020, το CEF και άλλα Ευρωπαϊκά χρηματοδοτικά προγράμματα, για μελέτες και έργα ανάπτυξης, καθώς και για προμήθειες.

Η Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυ-

ξης προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.

5.11 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η συμμετοχή του ΟΣΕ στη διεθνή σκηνή για την παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων σε ότι αφορά σιδηροδρομικές μεταφορές συνεχίστηκε και κατά τη διάρκεια του 2015. Στόχος ήταν η ενεργός συμμετοχή του ΟΣΕ στα βασικά διεθνή fora που ασχολούνται με πολιτική σχεδιασμού μεταφορών καθώς και με δραστηριότητες και συντονισμό διαχειριστών σιδηροδρομικής υποδομής.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργώς στις εργασίες για την πολιτική σιδηροδρομικών μεταφορών, όπως αυτή διαμορφώνεται μέσα από τις εργασίες του Συμβουλίου και άλλων θεσμικών οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών & Δικτύων και τη Μόνιμη Ελληνική Αντιπροσωπεία στις Βρυξέλλες, ο ΟΣΕ παρακολουθούσε τις εργασίες των Ομάδων Εργασίας του Συμβουλίου και έλαβε μέρος στο Συμβούλιο Υπουργών Μεταφορών ΕΕ τον Ιούνιο 2015.

Επίσης, ο ΟΣΕ έλαβε μέρος στις συναντήσεις του Οκτωβρίου και Δεκεμβρίου 2015 που διοργάνωσε η Ευρωπαϊκή Επιτροπή στο πλαίσιο ανάπτυξης του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (Forum Orient/East-Med και Corridor TEN-T Committee).

Βάσει του κανονισμού (ΕΕ) αριθ. 913/2010 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 22ας Σεπτεμβρίου 2010, σχετικά με το Ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό δίκτυο για ανταγωνιστικές εμπορευματικές μεταφορές, οι διαχειριστές υποδομής των σιδηροδρόμων όφειλαν να ιδρύσουν 9 διαδρόμους σιδηροδρομικών εμπορευματικών μεταφορών στην Ευρώπη με συγκεκριμένο χρονοδιάγραμμα.

Η Ελλάδα ανήκει στον Διάδρομο Νο 7 (RFC7) ο οποίος έχει την εξής διαδρομή: Prague-Vienna/Bratislava-Budapest-Bucharest-Constanta και Vidin-Sofia-Thessaloniki-Athens.

Η λειτουργία του Διαδρόμου 7 «Orient/East-Med» (RFC7) έγινε εμπρόθεσμα, όπως όριζε ο κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 913/2010 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 22ας Σεπτεμβρίου 2010 την 08 -11 2013. Στον RFC7 συμμετέχουν επτά ευρωπαϊκές χώρες,

δηλαδή η Τσεχία, η Σλοβακία, η Αυστρία, η Ουγγαρία, η Ρουμανία, η Βουλγαρία και η Ελλάδα με 8 διαχειριστές σιδηροδρομικής υποδομής και ένα φορέα κατανομής χωρητικότητας.

Ο ΟΣΕ συμμετείχε σε τρεις τακτικές συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του RFC7 στην Βουδαπέστη. Ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της υλοποίησης της συγχρηματοδοτούμενης δράσης «Μελέτες για την ανάπτυξη του Σιδηροδρομικού Άξονα προτεραιότητας 22» (2007-EU-22070-S) του πολυετούς προγράμματος χρηματοδότησης 2007-2013 του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών (ΔΔΜ), διοργάνωσε στην Αθήνα, στο κτίριο του ΟΣΕ, την 5-3-2015 την 7η συνάντηση της Διευθύνουσας Επιτροπής (Δ.Ε) / 'Steering Committee' (S.C) της δράσης και την 5η συνάντηση του Δικτύου Επικοινωνίας των Συνδικαιούχων/ Network Contact Partners (NCP).

Επίσης συμμετείχε στην 8η Συνάντηση της (Δ.Ε) και στην 6η συνάντηση του NCP που πραγματοποιήθηκε στην Βουδαπέστη την 3η Δεκεμβρίου 2015. Η εν λόγω συνάντηση ήταν η τελευταία λόγω λήξης της δράσης (31-12-2015).

Η συγκεκριμένη κοινή δράση τεσσάρων κρατών, Ελλάδος, Βουλγαρίας, Ρουμανίας, Ουγγαρίας με συντονιστή των συνδικαιούχων τον ΟΣΕ Α.Ε αποσκοπούσε στην αναβάθμιση του πρώην άξονα προτεραιότητας αριθ. 22 του ΔΔΜ (νυν Orient-East-Med) ώστε να επιτραπεί η ομαλή σιδηροδρομική ροή επιβατών και εμπορευμάτων εντός της ΕΕ, από τα βόρεια και κεντρικά τμήματά της έως τις νοτιοανατολικές περιοχές της Ένωσης.

Ο ΟΣΕ επιθυμεί την ενεργό συμμετοχή του στην Ευρωπαϊκή έρευνα που σχετίζεται με σιδηροδρομικές μεταφορές. Στο πλαίσιο αυτό, παρακολούθησε όλες τις συναντήσεις της JU Shift2Rail και σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών & Δικτύων διοργάνωσε και ειδική ενημερωτική Ημερίδα για το Shift2Rail στην Ελλάδα. Ο ΟΣΕ ως διαχειριστής της εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής σε συνεργασία με την ΕΡΓΟΣΕ και πολλά ξένα ερευνητικά Ιδρύματα υπέβαλε σχετική πρόταση για χρηματοδότηση ενός μεγάλου σιδηροδρομικού ερευνητικού προγράμματος, με αντικείμενο την μελετητική και πειραματική αντιμετώπιση της νέας γενιάς σιδηροδρομικών αλλαγών.

Ο ΟΣΕ συμμετέχει ενεργώς σε όλες τις συναντήσεις που γίνονται στην χώρα μας, με σκοπό τον συντονισμό των συνολικών Ελληνικών ενεργειών για θέματα που σχετίζονται με διεθνείς μεταφορές (διασυνδέσεις με ξένα δίκτυα και χώρες, ανάπτυξη του Διευρωπαϊκού Δικτύου Μεταφορών κλπ.).

5.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο της ανάδειξης της πολιτιστικής κληρονομιάς του ΟΣΕ το Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων προχώρησε στις εξής δράσεις:

1. Επισκευή της ατμάμαξας ΔΚ8001 της γραμμής Διακοπού – Καλαβρύτων.

Με πρωτοβουλία του ΟΣΕ επισκευάστηκε η μοναδική σε λειτουργική κατάσταση ατμήλατη κινητήρια μονάδα της γραμμής Διακοπού



– Καλαβρύτων (κατασκευής 1891). Η επισκευή πραγματοποιήθηκε με την τεχνική στήριξη της ΕΕΣΣΤΥ, ενώ το βάρος των επισκευών σήκωσαν ο μηχανοδηγός Νίκος Ταγαρούλιας και οι τεχνίτες Λουκάς Μοσχοβάκης και Σπύρος Ρίζος. Στις 12 Μαΐου 2015 πραγματοποιήθηκε η μεταφορά της στο Μηχανοστάσιο Καλαβρύτων και η επίσημη παραλαβή της από την Διοίκηση του ΟΣΕ.

2. Συνεργασία με τα ΕΛΤΑ για έκδοση της 1ης Σειράς γραμματοσήμων με θέμα «Σιδηροδρόμοι της Ελλάδας».

Σε ειδική εκδήλωση που συνδιοργάνωσαν ο ΟΣΕ και τα ΕΛΤΑ και πραγματοποιήθηκε στο «Τραίνο στο Ρουφ», έγινε η επίσημη παρουσίαση της πρώτης σειράς γραμματοσήμων με θέμα τις γνωστότερες και ιστορικότερες σειρές ατμαμαξών των ελληνικών σιδηροδρομικών δικτύων: την Γ401-420 (ΣΠΔΣ-ΣΕΚ), την Λα901-940 (ΣΕΚ), την Ζ501-517(ΣΠΑΠ) και την 40-45(ΣΘ).

3. Υπογραφή Μνημονίου Συνεργασίας μεταξύ ΟΣΕ και Συλλόγου Φίλων Σιδηροδρόμου(ΣΦΣ).

Σε συνέχεια της υπ' αριθμ. 5197/12.5.2014 Απόφασης Δ.Σ./ΟΣΕ, συνυπεγράφη στις 5 Ιουνίου

Μνημόνιο Συνεργασίας σύμφωνα με το οποίο οι συμβαλλόμενοι δεσμεύονται να προωθήσουν και να συσφίξουν ακόμη περισσότερο τις σχέσεις συνεργασίας τους προς αμοιβαίο όφελος.

4. Συνεργασία με την Εθνική Βιβλιοθήκη.

Ο ΟΣΕ μετά από αίτημα της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδος για συνεργασία για την καλοκαιρινή εκστρατεία της, έγινε Χορηγός Επικοινωνίας της συγκεκριμένης δράσης ενώ ταυτόχρονα ξεκίνησε μία πολύ ενδιαφέρουσα και ελπιδοφόρα συνεργασία με ταυτόχρονη προβολή τόσο του τραίνου όσο και του βιβλίου.

5. Παρουσίαση σιδηροδρομικού βιβλίου.

Στις 16 Σεπτεμβρίου, σε ειδική εκδήλωση υπό την αιγίδα του ΟΣΕ, έγινε η παρουσίαση του βιβλίου της Κατερίνας Μιχαλά «Τα μέσα σταθερής τροχιάς από τον 19ο αι. έως το 1974». Η συγγραφέας κάνει μία συνοπτική αλλά πολύ περιεκτική ιστορική αναδρομή στα μέσα σταθερής τροχιάς, με πλήθος πληροφοριών για το κοινωνικό –οικονομικό και πολιτικό πλαίσιο της κάθε περιόδου όπως αυτά συνέβαλαν είτε παρεμπόδισαν έως ότου λάβουν τη σημερινή τους μορφή.



6.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ-ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε. διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και από Προγράμματα της 5ης Προγραμματικής Περιόδου, δηλαδή του Εταιρικού Συμφώνου για το Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility) (CEF). Επίσης, διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που σχετίζονται άμεσα με τις επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Επισημαίνεται ότι, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ περιλαμβάνονται και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα – Αθήνα – Θεσσαλονίκη – Ειδομένη / Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π).

Ο άξονας αυτός αποτελεί τη ραχοκοκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού, εξυπηρετεί και συνδέει μεταξύ τους τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας θα συνδέεται με τα βασικά εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες της χώρας καθώς και τους διεθνείς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα, η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις κυρίως των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών και του CEF, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με τα λιμάνια, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου τα σχετικά έργα να υλοποιηθούν με πόρους της 5ης Προγραμματικής Περιόδου.

6.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2015

6.2.1 Εταιρικά θέματα

Τον Ιούλιο του 2015 ανέλαβε καθήκοντα η νέα Διοίκηση της Εταιρείας, η οποία έθεσε συγκεκριμένους στόχους και προτεραιότητες, τόσο όσον αφορά την ανάπτυξη της Εταιρείας όσο και στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και νέων έργων του εν εξελίξει Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Βασική προτεραιότητα για τη νέα Διοίκηση αποτελεί η εξωστρέφεια της Εταιρείας και η αξιοποίηση της τεχνογνωσίας που έχει αναπτύξει τα τελευταία 19 περίπου χρόνια από την υλοποίηση μεγάλων έργων υποδομών στη Ελλάδα. Βασικός λοιπόν στόχος της ΕΡΓΟΣΕ είναι η επέκταση των δραστηριοτήτων της Εταιρείας με τη συμμετοχή της σε έργα του εξωτερικού με αντικείμενο συναφές με την τεχνογνωσία της, δημιουργώντας ένα ισχυρό όνομα στο χώρο των έργων αυτών.

Η σημασία που αποδίδει η Διοίκηση στο τομέα αναδεικνύεται από το γεγονός ότι το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΡΓΟΣΕ όρισε τον Αντιπρόεδρο αυτού ως αρμόδιο να εισηγείται στο Δ.Σ. θέματα που αφορούν στον προγραμματισμό παροχής υπηρεσιών από την Εταιρεία σε έργα του εξωτερικού.

Στο παραπάνω πλαίσιο ήδη εντός του 2015 ξεκίνησε η δραστηριότητα αυτή με την υποβολή προτάσεων συμμετοχής της Εταιρείας στο πλαίσιο σύμπραξης με άλλες Εταιρείες σε τρία έργα του εξωτερικού στην Τουρκία, την Αίγυπτο και τη Σερβία. Η δραστηριότητα αυτή συνεχίζεται και το 2016.

Κατά το έτος 2015, συνεχίστηκε η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ που έχει να κάνει με τη διάσωση μέσω της διαδικασίας της μεταφύτευσης των ελαιόδεντρων που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων που απαιτούνται για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο – Πάτρα. Το πρόγραμμα αυτό που εφαρμόζεται για πρώτη φορά στην Ελλάδα από εταιρεία του Δημοσίου συνεχίσθηκε για δεύτερη χρονιά και μέσω αυτού δόθηκε η δυνατότητα να δωρεάν σε Δήμους και Δημόσιους φορείς περί τα 145 ελαιόδεντρα (σημαντικός αριθμός των οποίων ήταν αιωνόβια) για μεταφύτευση σε κεντρικά σημεία της επιλογής τους.

Παράλληλα, η ΕΡΓΟΣΕ ανταποκρινόμενη σε σχετικά αιτήματα φορέων της Αυτοδιοίκησης και Διευθυντών

σχολείων, δρομολόγησε τη δωρεά ηλεκτρονικού εξοπλισμού, ο οποίος έχει αποσβέσει τη χρησιμότητά του, σε σχολικές μονάδες, προκειμένου να καλύψουν τις υπαρκτές ανάγκες των φορέων αυτών.

6.2.2 Υλοποίηση έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά την υλοποίηση των έργων για το έτος 2015 διαμορφώθηκαν σε **δύο άξονες**:

Ο **πρώτος** αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων με στόχο την έγκαιρη ολοκλήρωση και παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων. Ο **δεύτερος** άξονας αφορά στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης είτε έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της 5ης Προγραμματικής Περιόδου είτε μελετών που ωριμάζουν μελλοντικά έργα.

Εντός του 2015, στο πλαίσιο προσκλήσεων που εξέδωσε ο Χρηματοδοτικός Μηχανισμός «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility-CEF) 2014-2020, για υποβολή προτάσεων έργων μεταφορών, εγκρίθηκε η χρηματοδότηση δύο μεγάλων έργων και δύο μελετών, που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ. Οι σχετικές συμφωνίες επιχορήγησης (grant agreements) αφορούν τα εξής έργα και μελέτες:

1. Ολοκλήρωση της νέας διπλής σιδ/κής γραμμής στο τμήμα Τιθορέα-Δομοκός, π/υ 430,3 εκ. ευρώ με κοινοτική επιχορήγηση 290,39 εκ. ευρώ.
2. Κατασκευή υποδομής της νέας διπλής σιδ/κής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη Αιγίου-Ψαθόπυργος, π/υ 290,6 εκ. ευρώ με κοινοτική επιχορήγηση 207,4 εκ. ευρώ.
3. Μελέτες αναβάθμισης της υποδομής σε εντοπισμένα τμήματα της γραμμής Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, π/υ 1 εκ. ευρώ, με κοινοτική επιχορήγηση 0,5 εκ. ευρώ.
4. Μελέτες για τη νέα σιδ/κή γραμμή Τοξότες Ξάνθης-Νέα Καρβάλη και σύνδεση με τον εμπορικό λιμένα Καβάλας (Γ' φάση), π/υ 2 εκ. ευρώ, με κοινοτική επιχορήγηση 1 εκ. ευρώ.

Οι αιτήσεις χρηματοδότησης υποβλήθηκαν στην Ε.Ε. τον Φεβρουάριο του 2015, οι φάκελοι αξιολογήθηκαν θετικά από την INEA τον Ιούλιο, στο πλαίσιο απαιτητικής διαδικασίας με κυριότερα κριτήρια την ποι-

ότητα των φακέλων, την ωριμότητα υλοποίησης και την αναπτυξιακή διάσταση των προταθέντων έργων. Επακολούθησαν πολύμηνες διαπραγματεύσεις μεταξύ των Ελληνικών Αρχών και την Υπηρεσιών της Ε.Ε., προκειμένου να οριστικοποιηθούν τα κείμενα των συμφωνιών επιχορήγησης που υπεγράφησαν τον Νοέμβριο του ίδιου έτους.

Ταυτόχρονα, σε συνέχεια έκδοσης σχετικών προσκλήσεων των Ελληνικών Αρχών για υποβολή προτάσεων στο Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον & Αειφόρος Ανάπτυξη» περιόδου 2014-2020, υπεβλήθη, σύμφωνα με τις νέες διαδικασίες της 5ης Π.Π., πρόταση για ένταξη του έργου «Κατασκευή κάτω διάβασης σιδ/κών γραμμών της οδού Αγ. Παρασκευής στη Μενεμένη Θεσσαλονίκης», επιλέξιμου π/υ 11,1 εκ. ευρώ. Η σχετική απόφαση ένταξης εκδόθηκε στις αρχές 2016.

Ως κυριότερα αποτελέσματα της ανωτέρω επενδυτικής προσπάθειας για το έτος 2015, μπορούν να αναφερθούν τα ακόλουθα:

- Παραδόθηκε προς χρήση το έργο της ηλεκτροκίνησης της διπλής γραμμής Αφίδνες-Οινόη, που εξασφάλισε τη διέλευση ηλεκτροκίνητων συρμών από Αφίδνες μέχρι και Χαλκίδα.
- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση σταθερής επιδομής (slab track τύπου RHEDA) στη σήραγγα Καλλιδρόμου του τμήματος Τιθορέα- Λιανοκλάδι.
- Ολοκληρώθηκε η σιδηροδρομική σύνδεση του νέου προβλήτα εμπορευματοκιβωτίων λιμένα Αλεξανδρούπολης με το σιδ/κό δίκτυο.
- Συνεχίσθηκε η κατασκευή σημαντικών έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:
 - Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα – Λιανοκλάδι – Δομοκός, η ολοκλήρωση της οποίας θα συμβάλλει στην μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Θεσσαλονίκη κατά 50'.
 - Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο – Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος, η ολοκλήρωση της οποίας, σε συνδυασμό με τις μελλοντικές επενδύσεις στη γραμμή Κιάτο-Πάτρα, θα συμβάλλει στη μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Πάτρα κατά 1 ώρα και 25'.
 - Την εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας καθώς και επί συρμών.
 - Την εγκατάσταση συστήματος GSM-R επί του

σιδ/κού ΠΑΘΕ/Π

- Την κατασκευή της Β' φάσης του Συγκροτήματος σιδ/κών εγκαταστάσεων στο Θριάσιο Πεδίο, που περιλαμβάνει υπολειπόμενες εργασίες υποδομής, επιδομή, σηματοδότηση και ηλεκτροκίνηση των γραμμών εντός του Συγκροτήματος
- Συμβασιопоιήθηκαν 2 έργα, συνολικού συμβατικού αντικειμένου 14,67 εκ. ευρώ, που αφορούν σε:
 1. Ολοκλήρωση αναβάθμισης διπλής ηλεκτροκινούμενης σιδ/κής γραμμής στο τμήμα Σ.Σ. Πειραιά – Σ.Σ. Αθηνών, συμβατικού αντικειμένου 13,6 εκ. ευρώ
 2. Εγκατάσταση προσωρινής ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Σ.Σ. Αθηνών-Τρεις Γέφυρες, συμβατικού αντικειμένου: 1,07 εκ. ευρώ
- Διενεργήθηκε ο διαγωνισμός για τα παρακάτω έργα, συνολικού π/υ δημοπράτησης 188,35 εκ. ευρώ:
 - Έργα υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Ροδοδάφνη- περιοχή Ρίου, π/υ 174 εκ. ευρώ
 - Ολοκλήρωση υπολειπομένων εργασιών υποδομής της παραλλαγής της σιδ/κής γραμμής Θεσσαλονίκης – Ειδομένης και κατασκευή σιδηροδρομικών Σταθμών στο τμήμα Πολύκαстро – Ειδομένη, π/υ 14,35 εκ. ευρώ
- Απεστάλη η προκήρυξη στην Ε.Ε. για τις παρακάτω δύο μελέτες, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης 9 εκ. ευρώ, ο διαγωνισμός των οποίων διενεργήθηκε το πρώτο δίμηνο του 2016:
 - Μελέτες για την ανακαίνιση και αναβάθμιση της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ –Οινόης, π/υ: 4,1 εκ. ευρώ
 - Ολοκλήρωση μελετών για την κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από Ν.Καρβάλη έως τους Τοξότες, π/υ: 4,9 εκ. ευρώ
- Προωθήθηκε η μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης με προγραμματισμό αποστολής προκήρυξης στην Ε.Ε. εντός του α' εξαμήνου 2016, αρκετών έργων, εκ των οποίων τα σημαντικότερα αφορούν σε:
- Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ρο-

δοδάφνη, π/υ 35 εκ. ευρώ

- Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Λάρισα-Βόλος, π/υ 40 εκ. ευρώ
- Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα, π/υ 44 εκ. ευρώ
- Μελέτες αναβάθμισης της υποδομής σε εντοπισμένα τμήματα της γραμμής Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, π/υ 1 εκ. ευρώ

Όσον αφορά στο θέμα των ιδιαίτερα υψηλών αποζημιώσεων σε δικαιούχους λόγω απαλλοτριώσεων των ιδιοκτησιών τους, που προέκυπταν στο παρελθόν από δικαστικές αποφάσεις, η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε και το 2015 τις προσπάθειές της για τον εξορθολογισμό της δαπάνης του θέματος με τη δρομολόγηση των αναγκών νομικών διαδικασιών και σε συνεργασία με ανεξάρτητο πιστοποιημένο εκτιμητή. Αποτέλεσμα των προσπάθειών αυτών, αποτελεί η δρομολόγηση επιστροφής στο Δημόσιο ποσού περίπου 50 εκ. ευρώ, που προέκυψε μετά από αποφάσεις Εφετείων, σύμφωνα με τις οποίες καθορίστηκαν οι οριστικές τιμές μονάδος, χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.

Οι πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις) κατά το 2015, διαμορφώθηκαν ως εξής:

	ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	244,91
- Έργα ΠΑΘΕ/Π	242,70
- Έργα Περιφερειακού Δικτύου	2,21
Λειτουργικές Δαπάνες	8,41
Σύνολο	253,32

Η σημασία των σιδηροδρομικών μεταφορών στις σύγχρονες κοινωνίες είναι μεγάλη κυρίως για λόγους περιβαλλοντικούς, ασφάλειας και οικονομίας.

Στο πλαίσιο αυτό ο Ο.Σ.Ε. καλείται να υλοποιήσει τους στρατηγικούς του στόχους οι οποίοι, μεσοπρόθεσμα έχουν καθοριστεί ως εξής:

- **Οικονομική Βιωσιμότητα**
 - Αύξηση εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωση δαπανών για διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)
 - Μείωση Λειτουργικού Κόστους.
 - Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής
- **Βελτίωση ποιότητας στη διαχείριση της υποδομής και της κυκλοφορίας μέσω :**
 - Βελτίωσης της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας.
 - Εισαγωγής νέων σύγχρονων υπηρεσιών.
- **Βελτίωση της Εσωτερικής Αποδοτικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών.**
 - Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού
 - Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο
 - Εισαγωγή νέων τεχνολογιών

• Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά

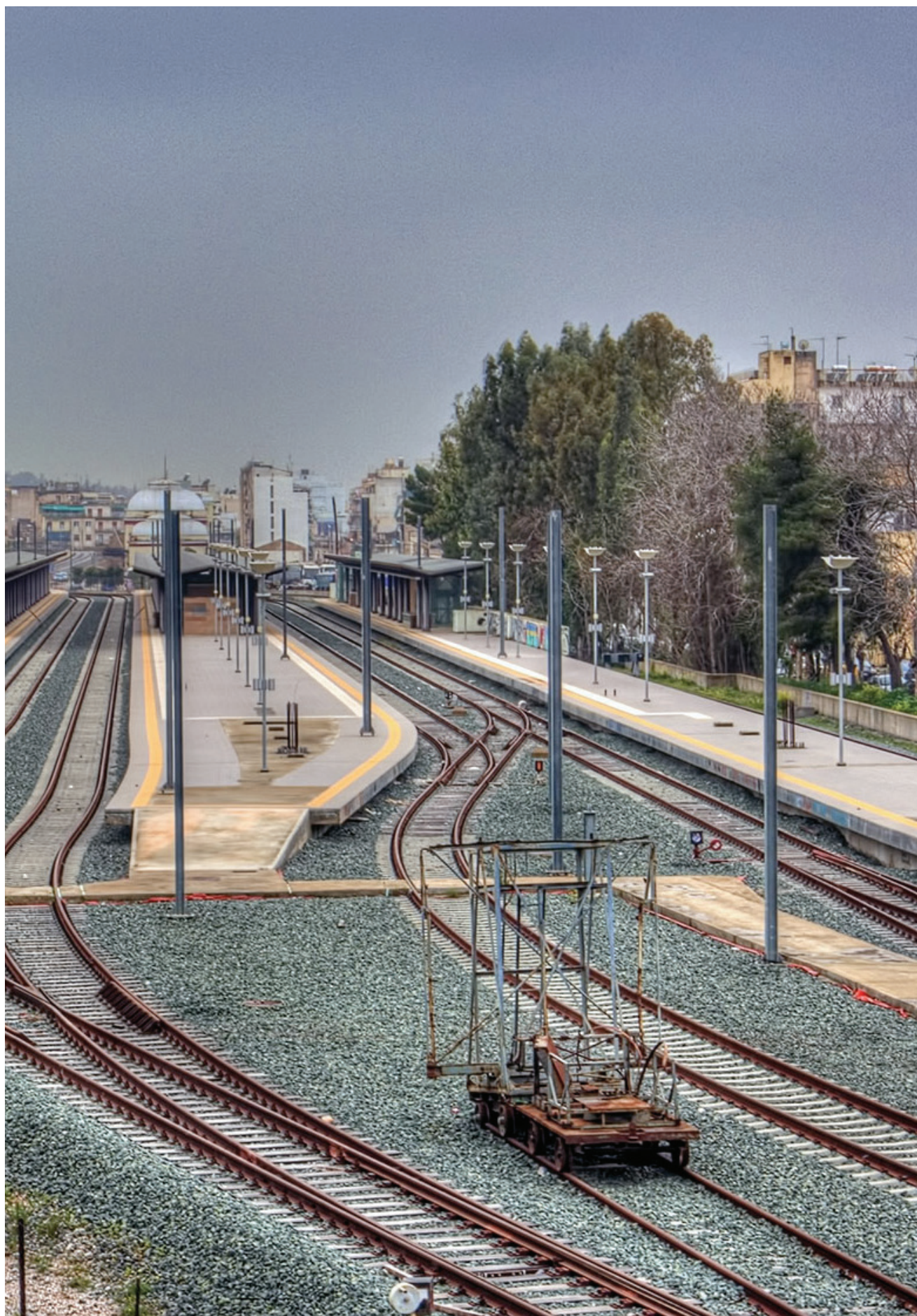
- Πιστοποίηση Έργων
- Αναμόρφωση Κανονιστικού Πλαισίου Κυκλοφορίας
- Βελτίωση επίδοσης σιδηροδρομικού δικτύου

Το πλαίσιο των δράσεων που περιγράφεται ανωτέρω, εκπορεύεται από τις διατάξεις του Ν.3891/2010 και εξειδικεύεται επαρκώς από πλευράς χρονοδιαγράμματος, πόρων και οικονομικών στοιχείων στο προτεινόμενο Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΟΣΕ ετών 2016 - 2020.

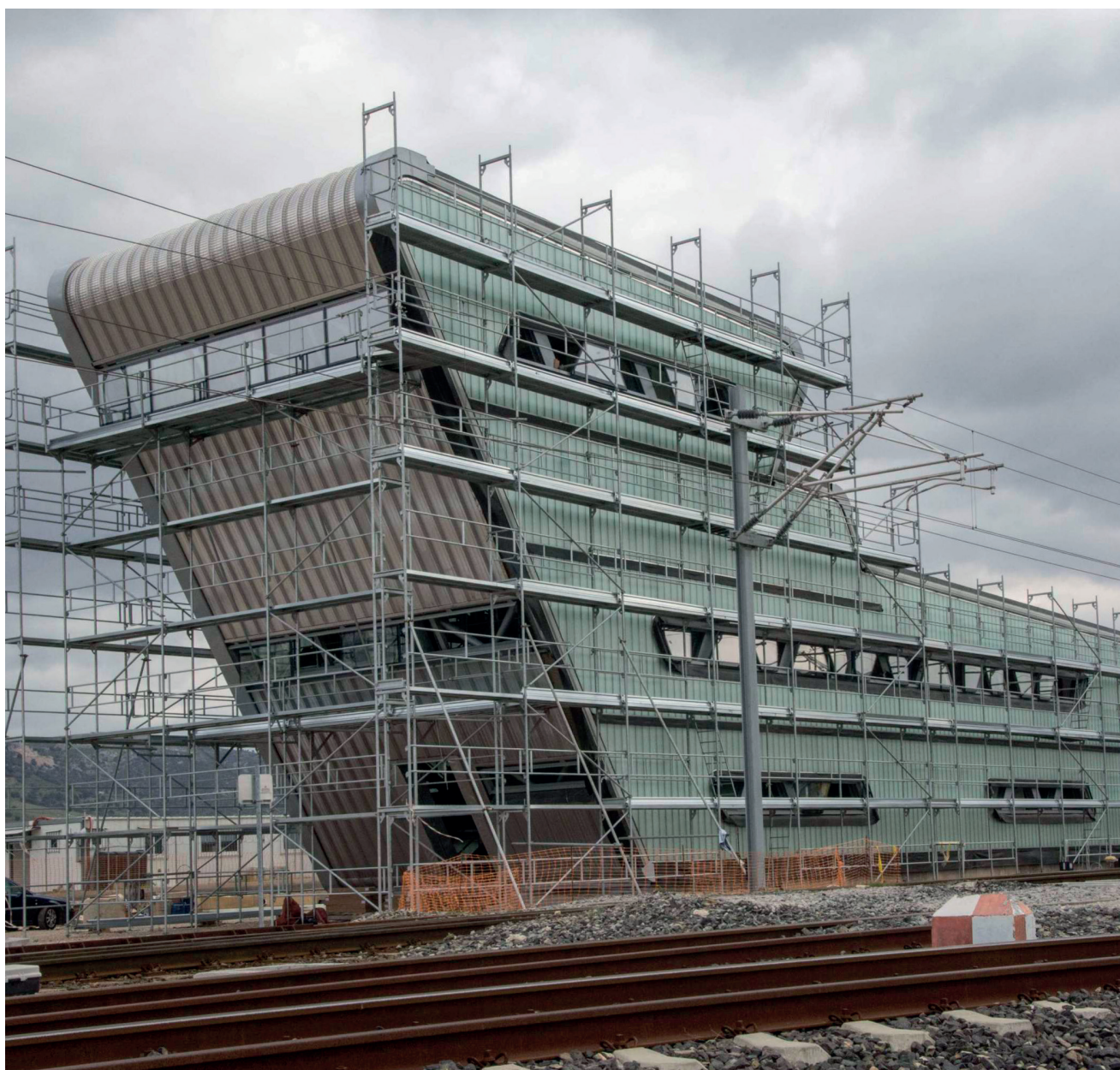
Το 2016 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις, με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο.

Η εκτίμηση της εταιρείας είναι ότι μέσο-μακροπρόθεσμα οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας λόγω αφενός της αναμενόμενης οικονομικής ανάπτυξης από το 2016, αλλά κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης, τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση.





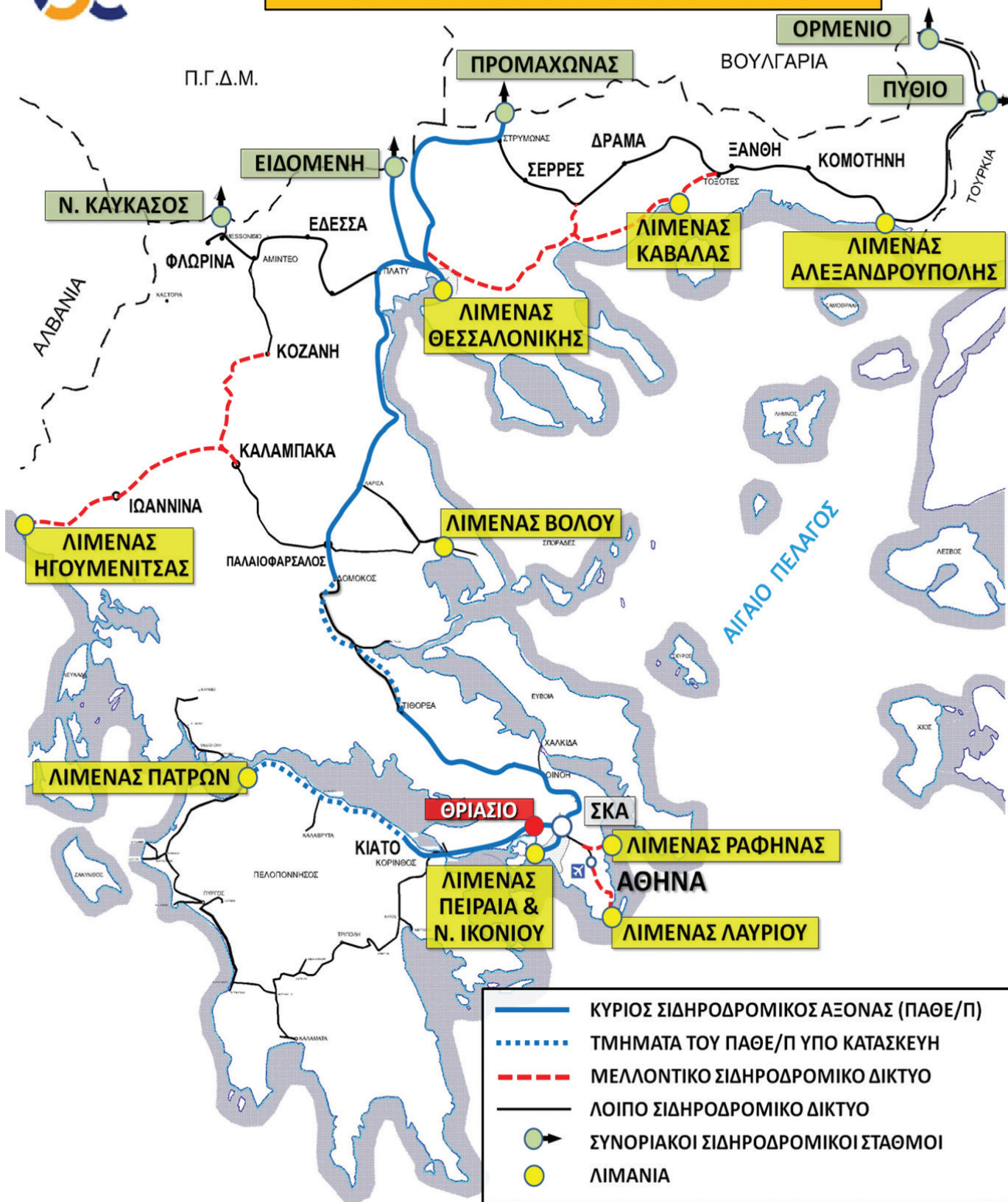
1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ
2. ΔΙΚΤΥΟ
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ
4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ
5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ



1. Σιδηροδρομικοί χάρτες



ΕΘΝΙΚΟ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ





2. Δίκτυο

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)

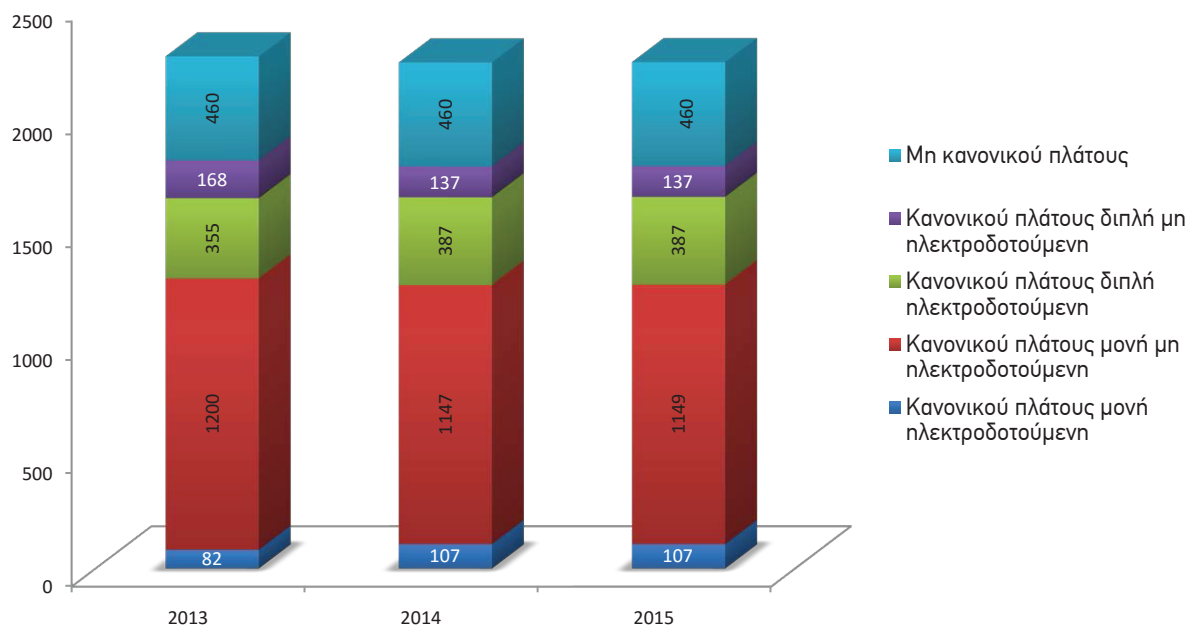
Ενεργό Δίκτυο	2014	2015
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.147	1.149 *
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	387	387
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	137	137
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.238	2.240
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	31	31
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	318	318
Κατηργημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.254	1.256 *
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	387	387
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	137	137
Μετρικού πλάτους	782	782
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.746	2.748

* Αύξηση μονής μη ηλεκτροδοτούμενης γραμμής κατά 2,121 λόγω διόρθωσης ορίου του τμήματος γραμμής Ικονίου 0+000 ~ 19+183 αντί 17+062.

Στο συνολικό μήκος γραμμών Δικτύου δεν συμπεριλαμβάνονται τα τμήματα παλαιάς γραμμής τα οποία τελούν υπό κατασκευή :

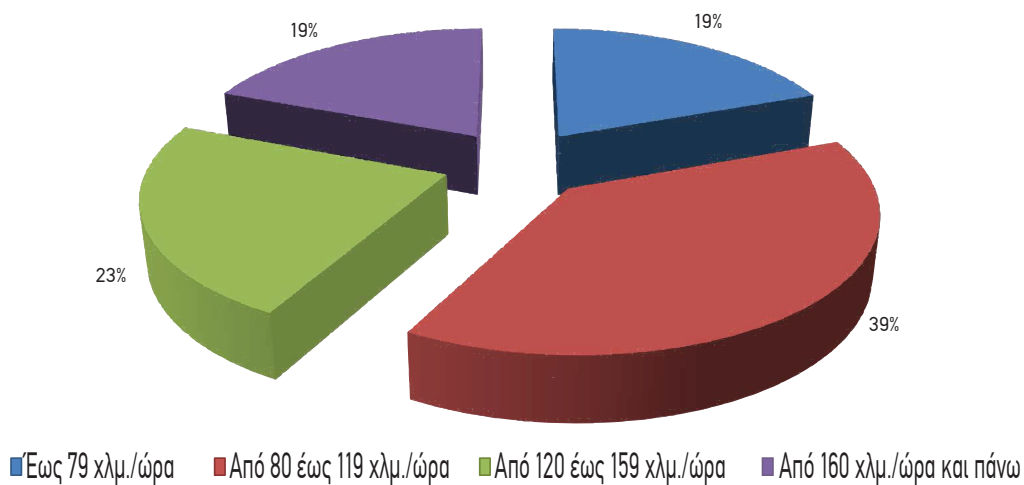
- Τρίπολη – Λεύκτρο – Ζευγολατιό 82,463km, μονή μετρική γραμμή
- Αμύνταιο – Κοζάνη 27,5km, μονή κανονική γραμμή μη ηλεκτροδοτούμενη

Ενεργό Δίκτυο



Ταξινόμηση γραμμών με βάση των ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα

ΤΑΧΥΤΗΤΑ	ΧΛΜ. ΓΡΑΜΜΗΣ 2015
Έως 79 χλμ./ώρα	436
Από 80 έως 119 χλμ./ώρα	863
Από 120 έως 159 χλμ./ώρα	510
Από 160 χλμ./ώρα και πάνω	431

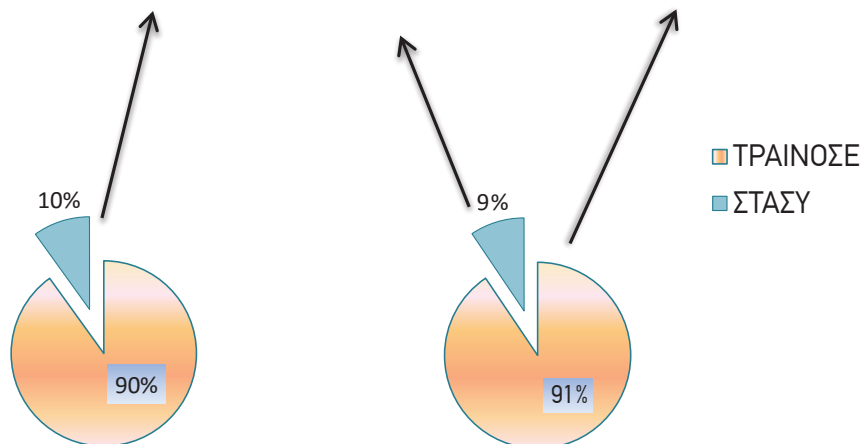
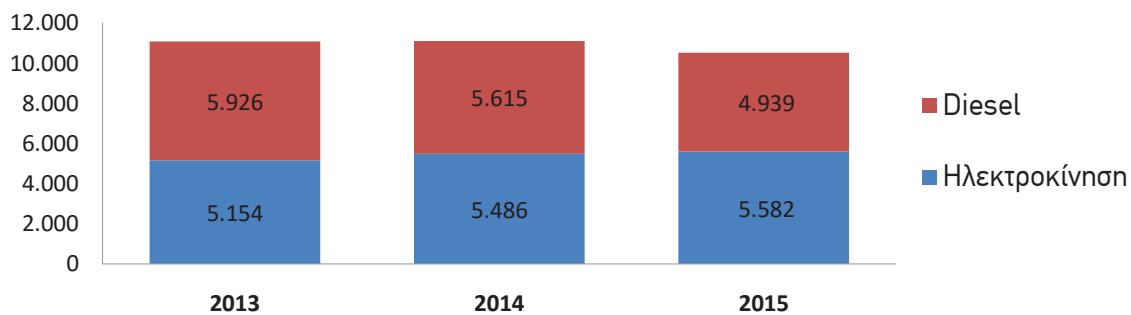


3. Χρήση σιδηροδρομικής υποδομής

Αριθμός Τρανοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

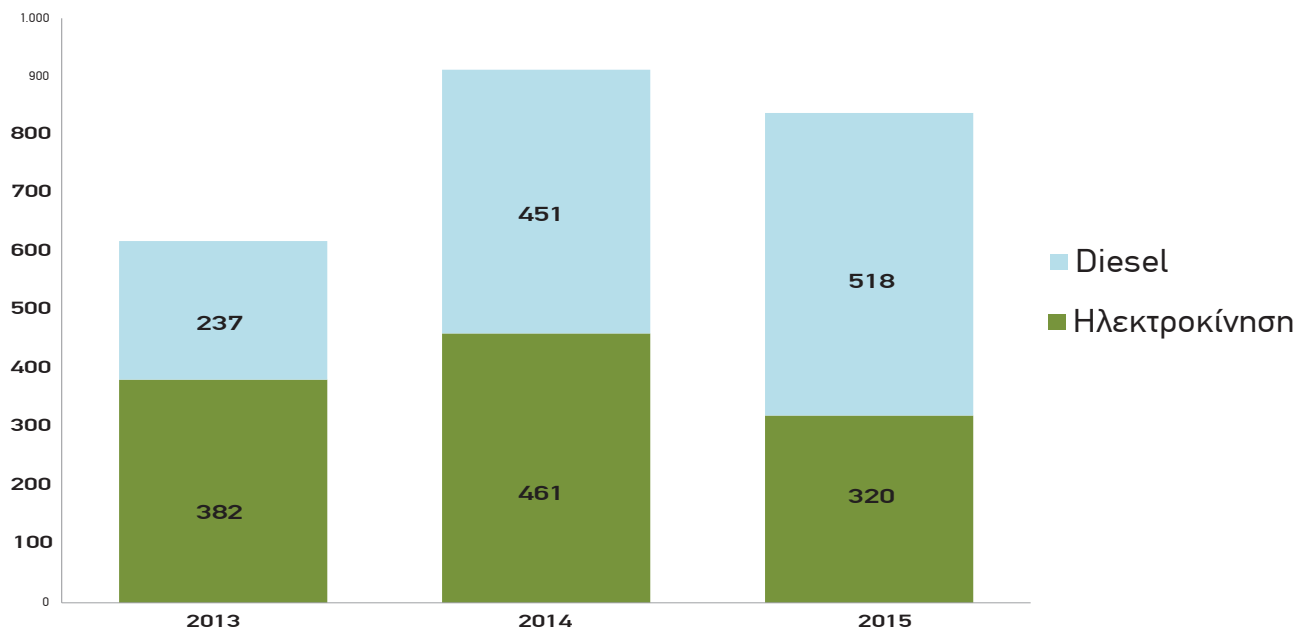
	2013	2014	2015
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.154	5.486	5.582
Επιβατικά (Diesel)	5.926	5.615	4.939
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	11.080	11.101	10.521
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	382	461	320
Εμπορικά (diesel)	237	451	518
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	619	912	838
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	11.700	12.013	11.359

Τρανοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



Τρανοχιλιόμετρα Ηλεκτροκίνησης

Τραινοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



4. Στοιχεία Προσωπικού

Η δύναμη του προσωπικού του Ομίλου ΟΣΕ κατά την 31.12.2015 ήταν :

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ

	2015
Μόνιμο	1293
Έκτακτο	58 *
Σύνολο	1351

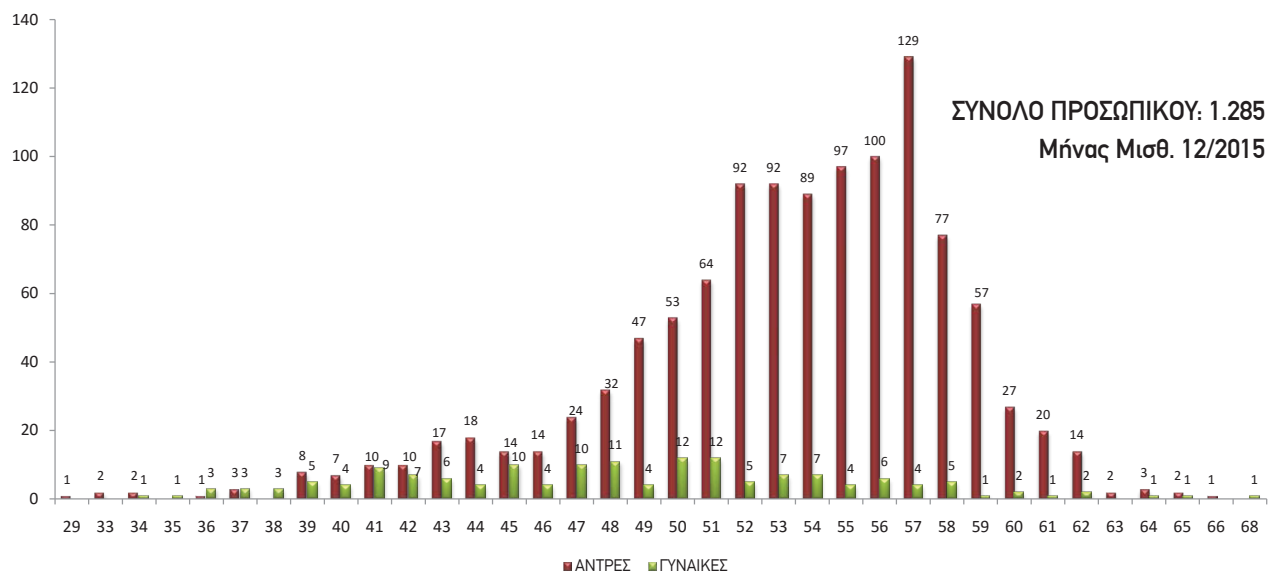
* 49 Μαθητές – Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ και 1 άτομο με απόσπαση από τη ΣΤΑΣΥ

Το έτος 2015 αποχώρησε το εξής προσωπικό :

Αποχωρήσεις	Τακτικό προσωπικό
Με απόλυση για λόγους υγείας	3
Με παραίτηση	97
Με σωματική ανικανότητα	1
Λόγω θανάτου	5
Σύνολο	106

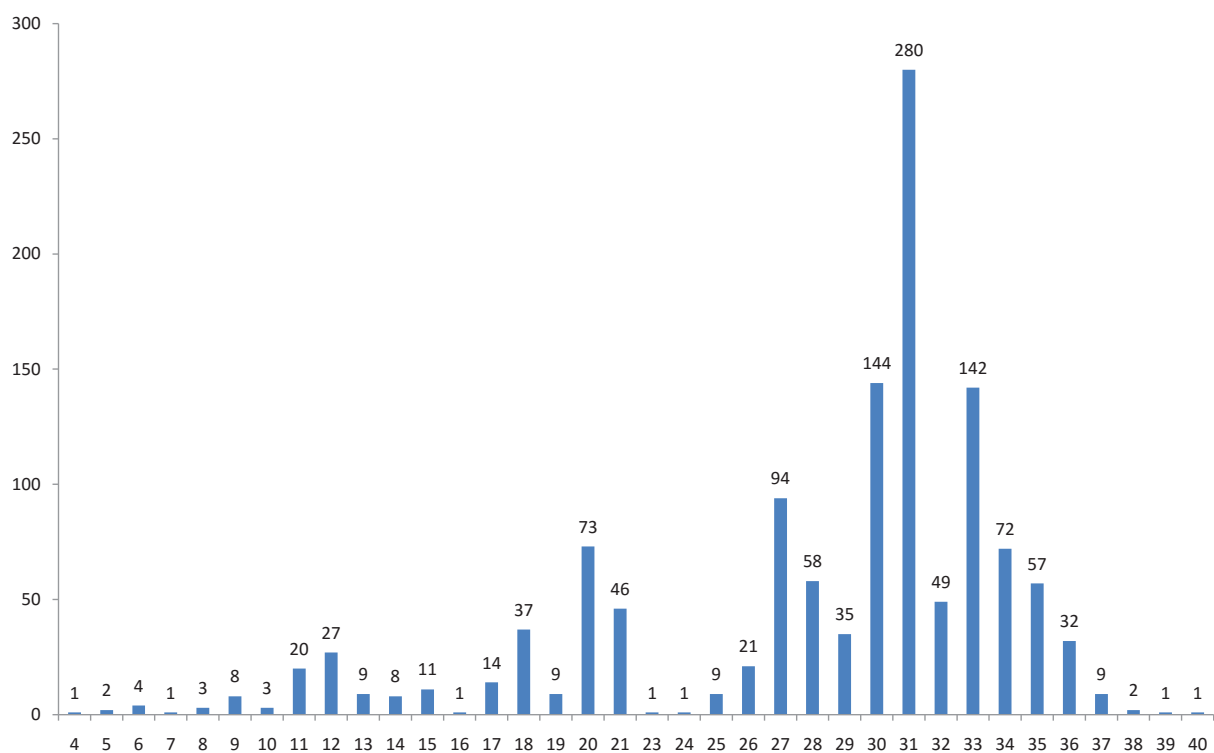
Παρατήρηση: Η διαφορά της δύναμης του προσωπικού μεταξύ του ανωτέρω πίνακα (1.351 άτομα) και του συνόλου που αναφέρεται στα επόμενα γραφήματα (1.285 άτομα), οφείλεται στο ότι ο πρώτος αριθμός αφορά όλα τα άτομα που ήταν καταχωρημένα στο μητρώο προσωπικού κατά την 31.12.2015, ενώ ο δεύτερος αριθμός αφορά μόνο στα άτομα που μισθοδοτήθηκαν κατά τον Δεκέμβριο του 2015.

ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑ

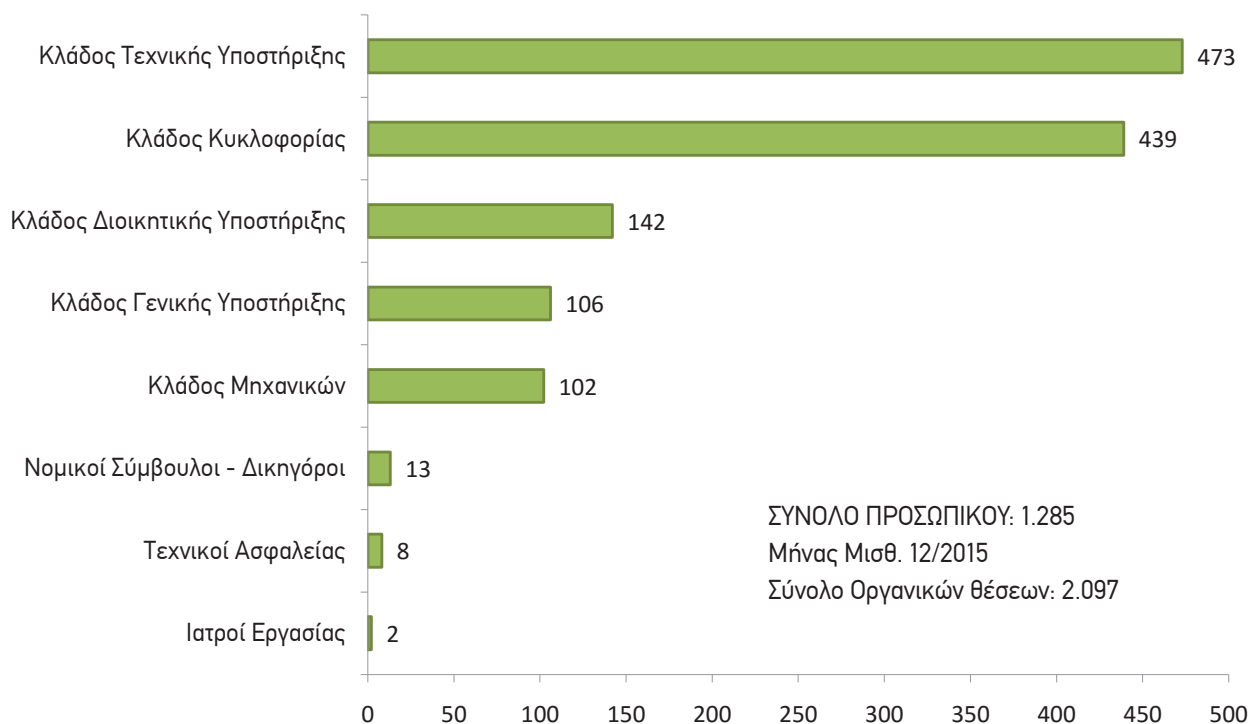


ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

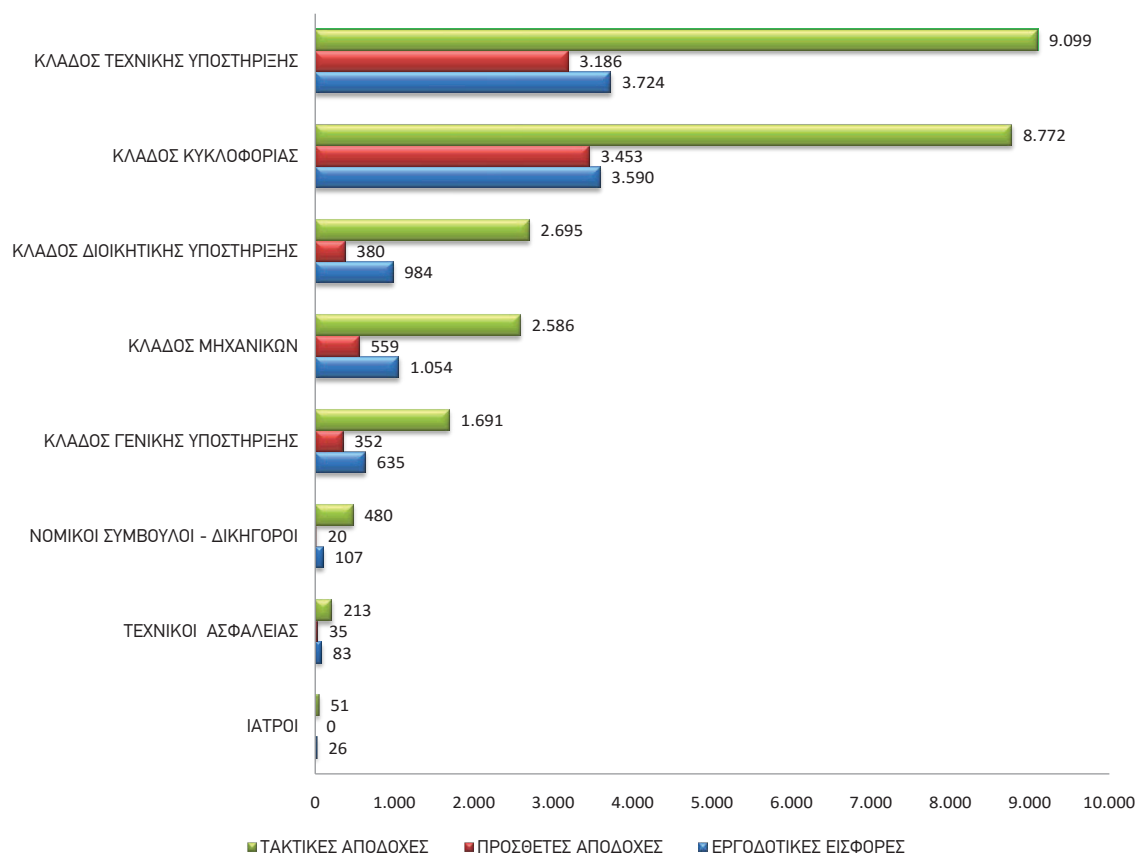
ΣΥΝΟΛΟ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ: 1.285
Μήνας Μισθ. 12/2015



ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ



ΣΥΝΟΛΙΚΟ ΕΤΗΣΙΟ ΚΟΣΤΟΣ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ (Τα ποσά σε χιλιάδες ευρώ)



5. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Κύκλος εργασιών	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014
Ποσά σε € '000				
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	18.121	18.381	18.121	18.381
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.694	2.250	1.678	2.171
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	2.868	4.790	2.868	4.790
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	2.672	2.271	2.666	2.262
Σύνολο	25.355	27.692	25.333	27.604



Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	25.355	27.692	25.333	27.604
Κόστος πωλήσεων	(263.039)	(316.771)	(257.529)	(311.474)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(237.684)	(289.079)	(232.196)	(283.870)
Έξοδα διοίκησης	(20.081)	(22.965)	(17.250)	(19.953)
Έξοδα διάθεσης	(61)	(87)	(61)	(87)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(69.655)	(27.747)	(69.641)	(27.023)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	79.652	109.326	78.863	107.215
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(247.829)	(230.552)	(240.285)	(223.718)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(223.359)	(258.756)	(223.323)	(258.709)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	4.066	3.602	1.704	808
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(11.882)	591	(11.882)	591
Έσοδα από μερίσματα	0	0	4.239	1.665
Αποτελέσματα προ φόρων	(479.004)	(485.115)	(469.547)	(479.363)
Φόροι Εισοδήματος	(1.479)	(1.266)	(794)	(210)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(480.483)	(486.381)	(470.341)	(479.573)
Αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες	(26.314)	(51.470)	(26.314)	(51.470)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(506.797)	(537.851)	(496.655)	(531.043)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Επανεκτίμηση υποχρεώσεων παροχών προσωπικού	(121)	(320)	(121)	(355)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	(121)	(320)	(121)	(355)
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(506.918)	(538.171)	(496.776)	(531.398)

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

Ποσά σε € '000

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία

Ενεργητικό

	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2015	31/12/2014	31/12/2015	31/12/2014
Ενσώματα πάγια	10.873.505	11.217.308	10.936.593	11.271.410
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	585	392	479	322
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	15.265	15.265	15.265	15.265
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	0	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	41.584	54.231	3.891	3.891
Σύνολο	11.073.207	11.429.464	11.098.799	11.433.459

Κυκλοφορούν ενεργητικό

Αποθέματα	6.089	5.115	6.089	5.115
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	773.673	767.883	859.052	850.425
Λοιπές Απαιτήσεις	171.913	104.323	167.308	101.379
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	234.408	223.335	103.640	127.173
Σύνολο	1.186.083	1.100.656	1.136.089	1.084.092
Διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία Ενεργητικού	208.233	0	208.231	0
Σύνολο ενεργητικού	12.467.523	12.530.120	12.443.119	12.517.551

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ίδια κεφάλαια

Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	3.026.249	2.738.176	3.026.249	2.738.176
Αποθεματικά κεφάλαια	8.878	8.878	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο	(7.279.614)	(6.772.839)	(7.252.278)	(6.756.290)

Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής

Δικαιώματα Τρίτων	0	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	554.711	773.413	577.603	785.518

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	20.086	21.161	18.933	20.001
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	395.800	424.071	395.800	424.071
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	2.904.190	4.594.095	2.904.190	4.594.095
Λοιπές προβλέψεις	267.016	213.363	267.016	213.363
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	20.573	26.086	20.297	25.960
Σύνολο	3.607.665	5.278.776	3.606.236	5.277.490

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	60.228	33.880	17.955	14.506
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	685	720	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	7.924.407	6.443.331	7.921.498	6.440.037
Σύνολο	7.985.320	6.477.931	7.939.453	6.454.543

Σύνολο Υποχρεώσεων

Διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία Παθητικού	319.827	0	319.827	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	12.467.523	12.530.120	12.443.119	12.517.551

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Ομίλου

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδοδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο πιν 01/01/2014	4.799.198	2.559.081	9.172	(6.235.170)	1.132.281
Καταθέσεις Μετόχων		179.095			179.095
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	179.095	0	0	179.095
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(486.381)	(486.381)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(51.472)	(51.472)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(320)	(320)
Κλείσιμο Αποθεματικών			(294)	294	0
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες Φορολογικά Ζημιές				210	210
Συνολικό Εισόδημα	0	0	(294)	(537.669)	(537.963)
Υπόλοιπο πιν 31/12/2014	4.799.198	2.738.176	8.878	(6.772.839)	773.413
Υπόλοιπο πιν 01/01/2015	4.799.198	2.738.176	8.878	(6.772.839)	773.413
Καταθέσεις Μετόχων		288.073			288.073
Φόρος στη διανομή Αφορολόγητων Αποθεματικών της Θυγατρικής				(646)	(646)
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	288.073	0	(646)	287.427
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(480.483)	(480.483)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(26.314)	(26.314)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(122)	(122)
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες Φορολογικά Ζημιές				790	790
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(506.129)	(506.129)
Υπόλοιπο πιν 31/12/2015	4.799.198	3.026.249	8.878	(7.279.614)	554.711

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων Εταιρείας

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προοριζόμενα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2014	4.799.198	2.559.081	4.728	(6.225.394)	1.137.613
Καταθέσεις Μετόχων		179.095			179.095
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	179.095	0	0	179.095
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(479.575)	(479.575)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(51.470)	(51.470)
Λοιπά Συνολικά Εισόδημα				(355)	(355)
Κλείσιμο Αποθεματικών			(294)	294	0
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες Φορολογικά Ζημιές				210	210
Συνολικό Εισόδημα	0	0	(294)	(530.896)	(531.190)
Υπόλοιπο την 31/12/2014	4.799.198	2.738.176	4.434	(6.756.290)	785.518
Υπόλοιπο την 01/01/2015	4.799.198	2.738.176	4.434	(6.756.290)	785.518
Καταθέσεις μετόχων		288.073			288.073
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	288.073	0	0	288.073
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(470.341)	(470.341)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				(26.314)	(26.314)
Λοιπά Συνολικά Εισόδημα				(123)	(123)
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες Φορολογικά Ζημιές				790	790
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(495.988)	(495.988)
Υπόλοιπο την 31/12/2015	4.799.198	3.026.249	4.434	(7.252.278)	577.603

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014	1/1/-31/12/2015	1/1/-31/12/2014
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(479.004)	(485.115)	(469.547)	(479.363)
Αποτελέσματα Περιόδου (Προ φόρου) από διακοπείσες δραστηριότητες	(26.314)	(51.470)	(26.314)	(51.470)
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	458.223	457.561	456.146	458.684
Προσαρμογές στα Κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες	26.314	33.217	26.314	33.217
	(20.781)	(45.807)	(13.401)	(38.932)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	(974)	(601)	(974)	(601)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(60.735)	92.116	(67.478)	94.442
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	13.197	12.933	(11.435)	19.915
	(48.512)	104.448	(79.887)	113.756
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(69.293)	58.641	(93.288)	74.824
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος	(769)	(1.541)	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(70.062)	75.353	(93.288)	93.077
Καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	0	(18.253)	0	(18.253)
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(70.062)	57.100	(93.288)	74.824
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(268.448)	(191.249)	(277.613)	(201.167)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	(327)	(76)	(274)	(13)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων	(4.896)	(6.118)	(4.896)	(6.118)
Μεταβίβαση Συμμετοχών	0	0	0	0
Μεταβίβαση Τρ. Υλικού στο Ελληνικό Δημόσιο	187.828	315.152	187.828	315.152
Μερίσματα εισπραχθέντα	0	0	0	1.509
Πληρωμές εγγυήσεων Ενοικίων	0	27	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	(85.843)	117.736	(94.955)	109.363
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Μείωση χρέους λόγω μεταβίβασης Τρ. Υλικού στο Ελληνικό Δημόσιο	(187.828)	(315.153)	(187.828)	(315.153)
Αποπληρωμή δανεισμού	(1.274.265)	(504.460)	(1.274.265)	(504.460)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	4.066	3.599	1.704	808
Τόκοι πληρωθέντες	(249.659)	(276.031)	(249.624)	(275.983)
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου)	288.073	179.095	288.073	179.095
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)	1.586.801	826.740	1.586.651	826.615
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	167.188	(86.210)	164.711	(89.078)
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	11.283	88.626	(23.532)	95.109
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	223.335	134.708	127.173	32.064
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	234.618	223.334	103.641	127.173



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr