

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2016



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟ.....5

2. ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΠΕΤΡΑΚΗ..... 7

3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2016-31/12/2016).....8

4. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ 10

5. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ..... 12

5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ..... 12

5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ..... 12

5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ..... 12

6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ..... 13

6.1 ΓΕΝΙΚΑ..... 13

6.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2016 13

6.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ..... 13

6.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ 14

6.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ 15

6.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ..... 16

6.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ..... 19

6.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ 20

6.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ..... 21

6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ 23

6.11 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ..... 25

6.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ..... 26

7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ28

7.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ 28

7.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2016 29

8. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ.....34

9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ36

9.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ..... 36

9.2 ΔΙΚΤΥΟ..... 38

9.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ 42

9.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ 44

9.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ..... 48

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΣ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟ

Το έτος 2016 αποτελεί ένα κομβικό χρονικό σημείο στην ιστορική διαδρομή του ελληνικού σιδηροδρόμου. Σηματοδοτεί την αρχή της ανάκαμψης του σιδηροδρόμου στη χώρα μας και καθορίζεται από σημαντικά γεγονότα που μας γεμίζουν αισιοδοξία για το μέλλον του σιδηροδρόμου.

Ο Οργανισμός μας, για πρώτη φορά, καταρτίζει το επιχειρησιακό του σχέδιο για τη προσεχή πενταετία 2016-2020, στηριζόμενος αποκλειστικά και μόνο στο δικό του στελεχειακό δυναμικό. Οι εργαζόμενοι του δηλαδή, οι οποίοι λειτουργούν καθημερινά στη γραμμή και γνωρίζουν τη κατάσταση και τις ανάγκες του δικτύου, προσδιόρισαν τις αναγκαίες παρεμβάσεις σε αυτό, σύμφωνα με τις δεσμεύσεις που έχει αναλάβει ο Οργανισμός μας, αλλά και η χώρα μας.

Τη χρονιά αυτή, συστήνεται η Σιδηροδρομική Ακαδημία μας, ως Διεύθυνση του Οργανισμού, με στόχο την εκπαίδευση, επαγγελματική κατάρτιση και πιστοποίηση όλων των σιδηροδρομικών στελεχών, κάθε ειδικότητας. Σε συνεργασία με δημόσιους εκπαιδευτικούς φορείς, τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων, τις σιδηροδρομικές εταιρείες, καθώς και τις σιδηροδρομικές Επιχειρήσεις, για πρώτη φορά θα εκπαιδευτούν και θα πιστοποιηθούν επαγγελματικές ειδικότητες «στα μέτρα» των Σιδηροδρομικών Επιχειρήσεων (ΣΕ), για τις ανάγκες της νέας απελευθερωμένης αγοράς, αλλά με ευθύνη του διαχειριστή της υποδομής.

Ταυτόχρονα, ενσωματώνεται στην εθνική νομοθεσία με το Νόμο 4408/2016 η κοινοτική οδηγία 34/2012. Σε αυτήν περιγράφονται, μεταξύ άλλων, τα καθήκοντα του διαχειριστή της Σιδηροδρομικής Υποδομής. Ο ΟΣΕ ως διαχειριστής της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καλείται να προσαρμόσει τη λειτουργία του στα νέα θεσμικά του καθήκοντα. Ο Οργανισμός μας θα παίξει κομβικό ρόλο στη νέα εποχή του σιδηροδρόμου, καθώς δεν είναι απλά ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής στην Ελλάδα, αλλά και η μήτρα όλων των σιδηροδρομικών εταιρειών.

Στόχος είναι να παραδώσει μελλοντικά ένα ολοκληρωμένο και ασφαλές δίκτυο, το οποίο θα ανταποκρίνεται στο αυξημένο μεταφορικό έργο των επόμενων ετών, εισάγοντας νέες σύγχρονες υπηρεσίες, χρησιμοποιώντας τις νέες τεχνολογίες και αξιοποιώντας πλήρως το ανθρώπινο δυναμικό του.

Γεώργιος Αποστολόπουλος
Πρόεδρος του ΔΣ ΟΣΕ ΑΕ

2. ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΥ ΠΕΤΡΑΚΗ

Ο ΟΣΕ έχει ως βασικό του καθήκον τη διαχείριση της εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής. Σήμερα, η λέξη «διαχείριση» ξαναβρίσκει το πρωταρχικό της νόημα.

Μέχρι το 2015, η διαχείριση ήταν συνώνυμη της μιζέριας, όπως και η αξιολόγηση ήταν συνώνυμη της περικοπής. Σήμερα, διαχείριση σημαίνει δημιουργική και στοχευμένη αξιοποίηση για το καθολικό όφελος της σιδηροδρομικής αγοράς, της εθνικής οικονομίας και της κοινωνίας. Σήμερα, ο ΟΣΕ βρίσκεται στο σημείο καμπής για την μεταστροφή, εκεί όπου πρέπει να είναι κανείς πολύ προσεκτικός και συνάμα δυνατός για να είναι παραγωγικός.

Στο σημείο καμπής πρέπει να συνταιριάξεις αρμονικά ό,τι κληρονόμησες με ό,τι ποθείς ώστε να σχεδιάσεις σωστά και ρεαλιστικά χωρίς εκπώσεις. Αυτό προσπαθούμε όλοι μαζί και δεσμευόμαστε να πετύχουμε.

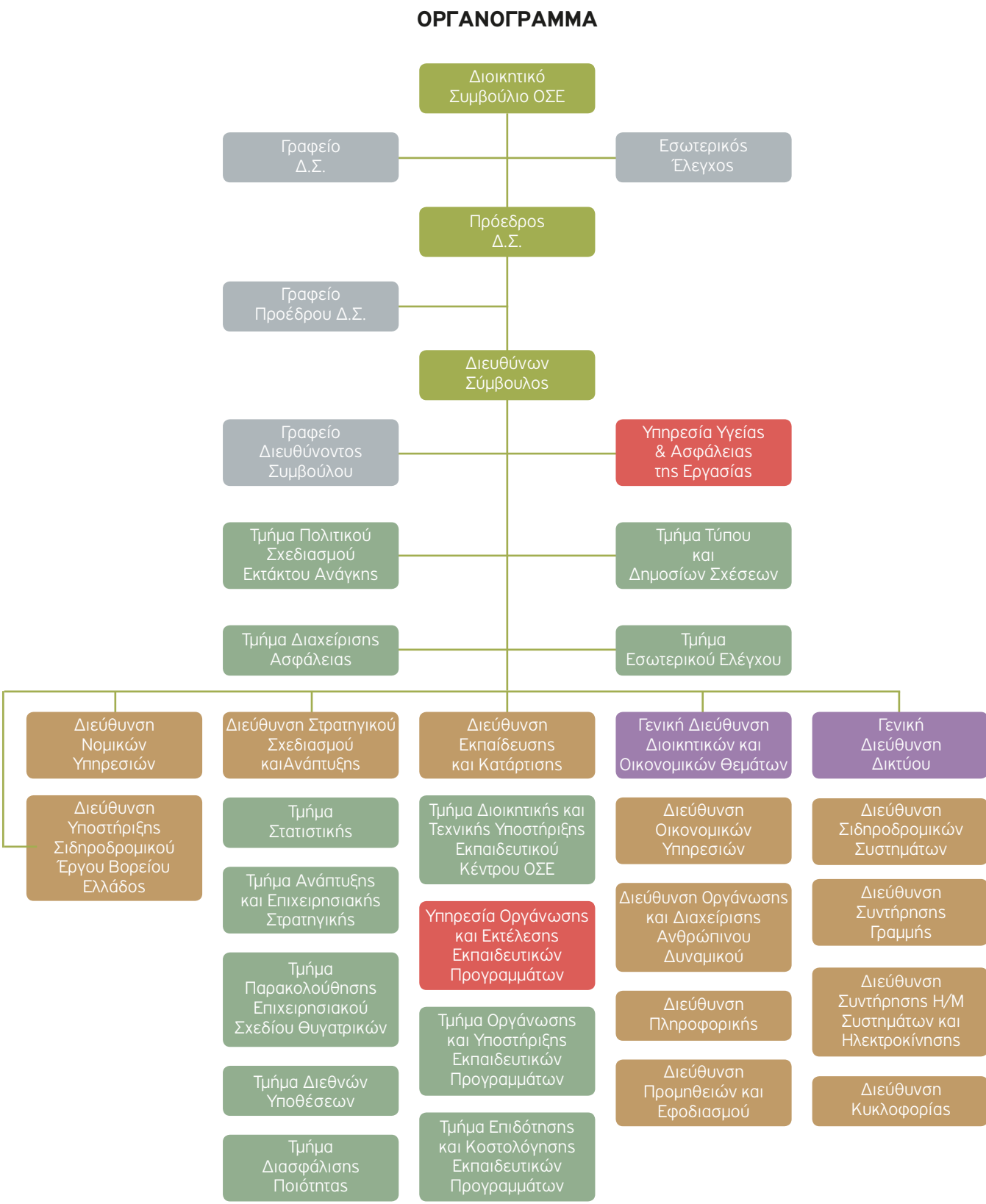
Κώστας Ν. Πετράκης
Διευθύνων Σύμβουλος ΟΣΕ ΑΕ

3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ
(01/01/2016-31/12/2016)

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΦΑΝΟΠΟΥΛΟΣ	(01/01/2016-21/03/2016)
Πρόεδρος Δ.Σ.	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΠΟΣΤΟΛΟΠΟΥΛΟΣ	(22/03/2016-31/12/2016)
Διευθύνων Σύμβουλος	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΠΕΤΡΑΚΗΣ	(22/03/2016-31/12/2016)
Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου Εκτελεστικό Μέλος	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ	(29/03/2016-31/12/2016)
Μη εκτελεστικά Μέλη	ΣΠΥΡΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΩΡΓΙΟΣ	(01/01/2016-21/03/2016)
	ΣΤΑΘΟΥΛΗΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ	(01/01/2016-21/03/2016)
	ΤΣΑΜΟΥΡΑΣ ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ	(01/01/2016-21/03/2016)
	ΚΑΛΤΣΙΔΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ	(01/01/2016-21/03/2016)
	ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΥΛΑΚΟΥ	(22/03/2016-31/12/2016)
	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ	(22/03/2016-28/03/2016)
	ΙΩΑΝΝΑ ΤΣΙΛΙΜΙΓΚΑ	(22/03/2016-31/12/2016)
	ΘΟΔΩΡΟΣ ΑΓΑΠΗΤΟΣ	(22/03/2016-31/12/2016)
	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/01/2016-31/12/2016)



3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ
(01/01/2016-31/12/2016)



- **Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1971 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).**
- **Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.**
- **Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.**
- **Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.**

Η ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- 1869** Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου-Πειραιά.
- 1882** Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών-Πειραιώς-Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.
- 1884** Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.
- 1890** Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου-Αγρινίου.
- 1920** Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.
- 1965** Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφισταμένων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- 1971** Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.
- 1972** Εγκαινιάζεται ο νέος ιδιόκτητος Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400m²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.
- 1997** Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης-Ειδομένης.

- 2004** Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος
- 2006** Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ ΑΕ με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ
- 2007** Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ ΑΕ) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ, οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 1/1/2007. Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΑΕ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα ΑΕ στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ
- 2008** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ ΑΕ (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ και ο ΕΔΙΣΥ ΑΕ συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ ΑΕ
- 2009** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ ΑΕ με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ υπεγράφη στις 07-08-2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.ΕΠΕ./12-10-2009.

- 2010** Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ
- Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.
- Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).
- 2011** Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού
- Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.
- Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37% σε σχέση με το 2010.
- Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.
- 2012** Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά.
- Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής.
- Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν: η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοιδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού»-ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ, η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου, η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο
- 2013** Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/τ.Β' / 03.04.2013).
- Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της

- εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ 1993/14.08.2013). Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ
- Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.
- Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28/05/2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007-2013».
- Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.
- 2014** Ο ΟΣΕ ΑΕ ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητές του.
- 2015** Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015.
- Ο ΟΣΕ ΑΕ προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429 που αφορά στο σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.
- 2016** Τον Μάρτιο του 2016 πραγματοποιήθηκε πιστοποίηση του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2013 καθώς και της «Διαχειριστικής Επάρκειας για την υλοποίηση δημόσιων τεχνικών έργων και μελετών και υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών» για την περίοδο 2014-2020 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 1429:2008.
- Ξεκίνησε η απελευθέρωση της σιδηροδρομικής αγοράς και εναρμονίστηκε η ελληνική νομοθεσία με τις διατάξεις της Κοινοτικής Οδηγίας 2012/34 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Ν. 4408/2016).

5. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπομένη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας. Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.



6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

6.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ, όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2016:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2016.

6.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2016

Στο πλαίσιο της μελέτης των οργανωτικών θεμάτων της Εταιρίας αλλά και της εφαρμογής του Ν. 4408/2016, που εκδόθηκε με στόχο την εναρμόνιση της νομοθεσίας με την Οδηγία 2012/34/ΕΕ για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω ενέργειες (ΦΕΚ 3372Β/19.10.2016):

- Ανακοινώθηκε η ίδρυση της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας, η οποία θα λειτουργεί ως Διεύθυνση (Εκπαίδευσης και Κατάρτισης) του οργανισμού, θα στηριχθεί στην υποδομή και την πορεία του υφιστάμενου πιστοποιημένου Εκπαιδευτικού Κέντρου ΟΣΕ (Κέντρο Δια Βίου Μάθησης 2) και θα επεκτείνει το φάσμα των δραστηριοτήτων της σε όλα τα σιδηροδρομικά επαγγέλματα. Μεσοπρόθεσμος στόχος του Οργανισμού είναι η Σιδηροδρομική Ακαδημία να παγιωθεί ως γεννήτρια σιδηροδρομικής τεχνογνωσίας μέσω της ενσωμάτωσης του εργαστηρίου υλικών, της συμμετοχής σε κοινοτικά προγράμματα, της συνεργασίας με σιδηροδρομικούς φορείς του εξωτερικού και της οργάνωσης εκπαιδευτικών και ενημερωτικών εκδηλώσεων σχετικά με τον σιδηρόδρομο.
- Προστέθηκαν τρία νέα Τμήματα στις Διευθύνσεις Σιδηροδρομικών Συστημάτων (ΔΙΣΣΥ), Κυκλοφορίας (ΔΚ) και Συντήρησης Γραμμής (ΔΙΣΥΓ) και συγκεκριμένα:
 - Το Τμήμα Εργαστηριακών Δοκιμών και Ελέγχων στη ΔΙΣΣΥ
 - Το Τμήμα Επιθεώρησης Βόλου στη ΔΚ και
 - Το Τμήμα Συντήρησης Γραμμής Βόλου στη ΔΙΣΥΓ

6.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου που καταρτίσθηκε, παρατίθενται οι στρατηγικοί στόχοι του ΟΣΕ για τα έτη 2013-2016 και περιγράφονται οι ενέργειες για το 2016:

Στρατηγικός Στόχος 1: Οικονομική Βιωσιμότητα

- Στο πλαίσιο της εκποίησης άχρηστου μη τροχαίου υλικού ήταν σε εξέλιξη 3 συμβάσεις και υπεγράφησαν 5.

Στρατηγικός Στόχος 2: Βελτίωση Ποιότητας Υπηρεσιών Διαχείρισης Υποδομής και Κυκλοφορίας

- Ολοκληρώθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης και οι διακηρύξεις για την διεξαγωγή δημοπρασιών των πρώτων έργων ανάταξης σύμφωνα με το Επενδυτικό Σχέδιο έργων Ανάταξης-Συντήρησης του σιδηροδρομικού δικτύου, για τα έτη 2016-2018.

Στρατηγικός Στόχος 3: Βελτιστοποίηση Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και Επιχειρησιακών Διαδικασιών

- Πραγματοποιήθηκε πιστοποίηση του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2013 καθώς και της «Διαχειριστικής Επάρκειας για την υλοποίηση δημόσιων τεχνικών έργων και μελετών και υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών» για την περίοδο 2014-2020 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 1429:2008.
- Συνεχίστηκε η παροχή επιμόρφωσης και εκπαίδευσης του προσωπικού που παρουσιάζεται αναλυτικά στην παράγραφο 6.5.2.
- Υλοποιήθηκε η διαδικασία προσαρμογής στο νέο θεσμικό πλαίσιο «Δημόσιες συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών» - Ν. 4412/2016.

Στρατηγικός Στόχος 4: Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για την Σιδηροδρομική Αγορά

- Υπεγράφη ετήσια σύμβαση μεταξύ του ΟΣΕ και της σιδηροδρομικής εταιρείας TRAINOSE.

Περαιτέρω στοιχεία για τους στόχους και τις δράσεις του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ παρουσιάζονται στην ενότητα 8 «Μελλοντικοί Στόχοι και Προοπτικές» του παρόντος.

6.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης-αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)
- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- **Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης** (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την υλο-

- ποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων)
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
 - **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
 - **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)
 - **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
 - **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
 - **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
 - **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό-Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
 - **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)
 - **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
 - **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)

- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα Μ.Μ.Ε.)

6.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

6.5.1 Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2016 αριθμούσε συνολικά 1.467 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:
α) ΟΣΕ ΑΕ: 1.277 άτομα
β) ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε : 190 άτομα

- Για το έτος 2016:
- Χορηγήθηκε ποσό εβδομήντα μίας χιλιάδων τριακοσίων (71.300€) ευρώ ως οικονομικό βοήθημα για λόγους έκτακτης ανάγκης, σε υπαλλήλους του Οργανισμού.
 - Χορηγήθηκε δωροεπιταγή στους εργαζομένους ποσού διακοσίων (200€) ετησίως.
 - Χορηγήθηκε ετήσια οικονομική ενίσχυση ποσού επτακοσίων πενήντα ευρώ (750€) σε κάθε οικογένεια εργαζομένου που συντηρεί τέκνο με ειδικές ανάγκες.
 - Για τα παιδιά των εργαζομένων, ηλικίας 5-15 ετών, τα οποία συμμετέχουν σε παιδικές κατασκηνώσεις χορηγήθηκε στους εργαζόμενους, το ποσό των πεντακοσίων (500€) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση σχετικών αποδείξεων και υπό την προϋπόθεση ότι η σχετική δαπάνη δεν καλύπτεται από το οικείο Ταμείο.
 - Για τα τέκνα που σπουδάζουν, εντός Ελλάδας σε ΑΕΙ και ΤΕΙ, εκτός της μόνιμης κατοικίας των γονέων τους, χορηγήθηκε το ποσό των πεντακοσίων ευρώ (500€) ανά τέκνο.
 - Στους εργαζομένους που κάνουν χρήση υπηρεσιών Βρεφονηπιακού και Παιδικού Σταθμού καταβλήθηκε, το ποσό των χιλίων ευρώ (1.000€), ανά τέκνο, με την προσκόμιση των σχετικών αποδείξεων.
 - Πραγματοποιήθηκε η πρόσληψη ενός (1) ατόμου τέκνου σιδηροδρομικού ο οποίος απεβίωσε κατά την εκτέλεση της υπηρεσίας του και εξαιτίας αυτής, σ' εφαρμογή των διατάξεων της κείμενης νομοθεσίας.
 - Πραγματοποιήθηκε η πρόσληψη είκοσι επτά (27) ατόμων ωφελουμένων από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα κοινωνικού χαρακτήρα, για χρονικό διάστημα πέντε (5) μηνών.

- Ολοκληρώθηκε η σύνταξη προκήρυξης για την πλήρωση τριάντα πέντε (35) θέσεων προσωπικού διαφόρων Κλάδων και Ειδικοτήτων και απεστάλη αρμοδίως στο Α.Σ.Ε.Π. για την υλοποίηση των προσλήψεων.

Στο Παράρτημα 9.4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρείας.

6.5.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Ο ΟΣΕ μεριμνά για την ανάπτυξη του Προσωπικού του μέσω της υλοποίησης εκπαιδευτικών προγραμμάτων. Η Διεύθυνση Εκπαίδευσης της ΟΣΕ ΑΕ προσφέρει υπηρεσίες εκπαίδευσης τόσο στις εταιρίες ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΕΣΣΤΥ όσο και σε εργολήπτες σε όλο το φάσμα των Γενικών και Ειδικών Εκπαιδευτικών Αναγκών.

Τα έσοδα από την παροχή εκπαιδευτικών υπηρεσιών για το έτος 2016 ήταν 185.210 ευρώ. Υλοποιήθηκαν εβδομήντα τέσσερα (74) εκπαιδευτικά προγράμματα στον ΟΣΕ και πενήντα ένα (51) για εξωτερικούς φορείς (ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΕΣΣΤΥ και άλλοι).

Το 2016 εκπαιδεύτηκε μέρος του Προσωπικού του ΟΣΕ (σύνολο 421 άτομα) σε θέματα όπως: κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (έκδοση άδειας καταλληλότητας), κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (ανανέωση άδειας καταλληλότητας), ασφάλειας στην εργασία στις σιδηροδρομικές σήραγγες, νέου ενιαίου μισθολογίου, νέου καθεστώτος συνταξιοδότησης, νέου πλαισίου συμβάσεων έργων προμηθειών υπηρεσιών, SAP, Operating Audit, Mastering Negotiations κ.α.

Στο προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ (85 άτομα), της ΕΕΣΣΤΥ (98 άτομα), καθώς και σε προσωπικό τρίτων (εργολήπτες-425 άτομα) πραγματοποιήθηκε εκπαίδευση προσωπικού σε θέματα κανονισμών και κανονιστικών οδηγιών για την εργασία σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο (ανανέωση άδειας καταλληλότητας). Επίσης, στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ το προσωπικό εκπαιδεύτηκε σε θέματα ελέγχου και κίνησης αμαξοστοιχιών, ασφάλειας στην εργασία στις σιδηροδρομικές σήραγγες και μηχανοδότησης. Τέλος σε θέματα Ασφάλειας στην εργασία στις σιδηροδρομικές σήραγγες εκπαιδεύτηκε προσωπικό της ΕΕΣΣΤΥ και σε θέματα Φύλαξης Ισοπέδων Διαβάσεων το προσωπικό εργοληπτών.

6.5.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο Οργανισμός έχει την νομική υποχρέωση να εκπαιδεύει και να ενημερώνει τους εργαζόμενους για τους κινδύνους που διατρέχουν. Προκειμένου να γίνεται πιο ουσιαστική ενημέρωση δίνονται στον εργαζόμενο εκπαιδευτικό υλικό, κανονισμοί και οδηγίες ασφαλούς εργασίας.

Στην συνέχιση της προσπάθειας αυτής αποβλέπει και η έκδοση των παρακάτω εγχειριδίων:

- Εγχειρίδιο ασφαλούς εργασίας στη σιδηροδρομική σήραγγα ΙΚΟΝΙΟΥ (εκκρεμεί η έγκρισή του από το Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΣΕ)
- Εγχειρίδιο ασφαλούς εργασίας στη σιδηροδρομική σήραγγα ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ (υπό διαδικασία επεξεργασίας)
- Επικαιροποίηση των εγχειριδίων των σιδηροδρόμων Ευταξία-Κακιάς Σκάλας-Αγίων Θεοδώρων-Τεμπών-Πλαταμώνα.

Αντικείμενο της έκδοσης είναι η ενημέρωση των εργαζομένων των εταιρειών του ομίλου ΟΣΕ ΑΕ για την ασφαλή εργασία εντός των σιδηροδρόμων, που προσφέρουν οι διάφορες υπηρεσίες του δικτύου (εκμετάλλευση, έλξη, γραμμή κλπ) έτσι ώστε να μπορούν να αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους, που υπάρχουν ή ενδεχομένων προκύπτουν και να εφαρμόζουν με επιτυχία τα απαιτούμενα μέτρα ασφαλείας. Σύμφωνα με το εγχειρίδιο αυτό πρόκειται να υλοποιηθούν εκπαιδευτικά προγράμματα που αποσκοπούν στην εκπαίδευση-πιστοποίηση των υπαλλήλων στους κανόνες ασφαλούς εργασίας στις σιδηροδρομικές σήραγγες.

Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα που πραγματοποιήσε η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας το 2016 σε προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ και άλλων φορέων (τρίτων) ο ΟΣΕ ΑΕ εισέπραξε το χρηματικό ποσό των 113.568€.

6.5.4. Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζόμενους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

6.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ Α.Ε» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2016 έως 31/12/2016).

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων
Η χρήση του 2016 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες, σε ατομική και ενοποιημένη βάση. Όπως και στις προηγούμενες περιόδους υπήρξε σημαντική πρόοδος όσον αφορά την οικονομική εξυγίανση του Ομίλου, κυρίως μέσω της προσπάθειας συγκράτησης και εξορθολογισμού των δαπανών.

Τα ενοποιημένα έσοδα της χρήσης μειώθηκαν σε σύγκριση με την προηγούμενη κατά €7 εκατ. ή 9,1% λόγω μείωσης των εσόδων από παρεπόμενες υπηρεσίες. Αντίθετα αντιστροφή της τάσης της κύριας πηγής εσόδων των τελών υποδομής είναι ήδη ορατή. Αναμένεται δε βελτίωση την τρέχουσα διετία και κατακόρυφη αύξηση από το 2019 με την θέση σε εκμετάλλευση σημαντικών έργων εκσυγχρονισμού που ολοκληρώνονται από την ΕΡΓΟΣΕ. Η κρατική επιχορήγηση παρέμεινε σταθερή.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα του ΟΣΕ (EBITDA) για το 2016 είναι αρνητικό. Το αποτέλεσμα διατηρεί το αρνητικό πρόσημο για 3η συνεχόμενη χρήση, βελτιωμένο όμως σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο κατά 71,9%.



Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας οκταετίας από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σε χιλιάδες ευρώ:

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Έσοδα								
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.500	49.488	23.202	24.800	0	0	0	0
Ενοίκιαση τροχαίου υλικού	42.329	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	32.679	30.405	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989	21.028
Λοιπά Έσοδα	72.892	82.422	62.527	14.425	35.151	30.547	10.730	3.578
Κρατική Επιχορήγηση	30	104	106.594	98.583	86.910	53.040	45.000	45.000
Σύνολο εσόδων	197.429	206.668	235.379	176.378	160.637	120.133	76.719	69.606
Έξοδα								
Κόστος μισθοδοσίας	268.124	205.547	126.209	97.330	53.114	50.490	46.215	43.738
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	55.435	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651	2.157
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	62.534	44.680	33.236	34.244	35.617	31.330	14.656	18.070
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(58.823)	(59.846)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)	(5.513)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	152.367	83.949	36.385	24.055	26.977	55.289	84.004	23.017
Σύνολο εξόδων	479.636	328.024	210.229	146.576	108.026	133.609	142.630	81.470
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(282.207)	(121.356)	25.150	29.802	52.612	(13.476)	(65.911)	(11.864)

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Έσοδα								
Συντήρηση τροχαίου υλικού	49.500	49.488	23.202	24.800	0	0	0	0
Ενοίκιαση τροχαίου υλικού	42.329	44.248	23.000	18.890	18.254	13.375	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	32.679	29.286	20.056	19.680	20.322	23.171	20.989	21.028
Λοιπά Έσοδα	76.950	88.365	67.524	18.397	37.273	33.592	10.747	3.713
Κρατική Επιχορήγηση	30	104	106.594	98.678	86.910	53.040	45.000	45.000
Σύνολο εσόδων	201.487	211.491	240.377	180.445	162.759	123.177	76.736	69.740
Έξοδα								
Κόστος μισθοδοσίας	286.835	211.582	137.320	104.603	59.189	56.363	52.061	49.540
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	55.435	53.694	42.386	10.316	1.131	2.619	2.651	2.157
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	69.230	46.350	37.557	37.611	37.461	33.814	15.334	18.607
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(83.687)	(60.209)	(27.988)	(19.370)	(8.814)	(6.118)	(4.896)	(5.513)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	153.381	87.405	38.016	26.739	28.677	57.055	84.994	25.556
Σύνολο εξόδων	481.194	338.820	227.292	159.900	117.644	143.734	150.144	90.347
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(279.707)	(127.330)	13.085	20.545	45.115	(20.556)	(73.407)	(20.607)

Όσον αφορά τα έξοδα, το βασικό έξοδο της μισθοδοσίας παρουσιάζει μείωση κατά 5,4% για την εταιρεία και 4,8% για τον όμιλο, χαμηλότερη της προβλεπόμενης κυρίως λόγω της ανάσχεσης των αποχωρήσεων από την αλλαγή της συνταξιοδοτικής νομοθεσίας. Τα υπόλοιπα έξοδα έχουν περιοριστεί στα απολύτως απαραίτητα για την ασφαλή λειτουργία της σιδηροδρομικής υποδομής.

Η μείωση που παρατηρείται στα έσοδα όπως αναφέρεται ανωτέρω, καθώς και οι σημαντικές εκροές για πληρωμές υποχρεώσεων, κυρίως δικαστικών αποφάσεων, οι οποίες αφορούν προγενέστερες της λειτουργίας του ΟΣΕ αποκλειστικά ως διαχειριστή υποδομής περιόδους, έχουν ως αποτέλεσμα τη μείωση της αναγκαίας για την επιτυχή ολοκλήρωση του προγράμματος ανάταξης για τη σιδηροδρομική υποδομή, ρευστότητας, γεγονός το οποίο αποτελεί ανησυχητικό παράγοντα για την δυνατότητα ολοκλήρωσης του αναπτυξιακού προγράμματος του Οργανισμού.

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και της εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας και του ομίλου μειώθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 12,1% και 11,7% αντίστοιχα.

Μικτά αποτελέσματα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας μειώθηκε οριακά αντανακλώντας την μικρή μείωση στα έσοδα, καθώς και το αυξημένο επίπεδο συντήρησης της υποδομής και την επαναφορά της κατανάλωσης ηλεκτρικής ενέργειας σε φυσιολογικά επίπεδα. Της εταιρείας μειώθηκαν κατά € 6,1 εκ. ή κατά 2,7% και του ομίλου κατά € 6,7 εκ. ή 2,9%

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2016 σε €-20,6 εκ έναντι €-73,4 εκ την προηγούμενη χρήση (ενώ για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-11,8 εκ έναντι €-65,9 εκ την προηγούμενη). Το περιθώριο EBITDA για τον Όμιλο βελτιώθηκε στη χρήση 2016 σε -98% έναντι -350% που ήταν την προηγούμενη χρήση. Για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης διαμορφώθηκε στο -56% έναντι -314% την προηγούμενη.

Έξοδα διοίκησης: Συνεχίστηκε η έντονα πτωτική τάση που παρατηρείται τα τελευταία χρόνια στα έξοδα διοίκησης. Της εταιρείας μειώθηκαν κατά €2,1 εκ. (από 17,3 εκ.€ σε 15,1) ή κατά 12,4% και του ομίλου κατά €2,3 εκ. (από 20,1 εκ.€ σε 17,8 εκ.) ή 11,5%).

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στον υπολογισμό EBITDA επανήλθαν στην κανονικότητα μετά από 2 τουλάχιστον συνεχείς χρήσεις όπου ήταν ιδιαίτερα αυξημένα λόγω προβλέψεων για επακολουθούμενες αποζημιώσεις προς τοπική αυτοδιοίκηση, επιστροφή ενοικίων στο δημόσιο και ρυθμίσεις ασφαλιστικών εισφορών προς ΙΚΑ. Για αυτό το λόγο εμφανίζονται μειωμένα σε ποσοστά 76,7% για τον όμιλο και 79,4% για την εταιρεία. Οι αντίστοιχες χρηματικές μειώσεις ήταν €65 εκ. και €67 εκ. αντίστοιχα.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης για τον Όμιλο ανήλθαν σε €250,3 εκ μειωμένες κατά 50,6% έναντι της προηγούμενης (για την Εταιρεία οι ζημιές της χρήσης ανήλθαν σε €241,8 εκ. μειωμένες κατά 51,3% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Η βελτίωση οφείλεται σε χαμηλότερα χρηματοοικονομικά έξοδα καθώς το ανεξόφλητο υπόλοιπο δανεισμού βαίνει μειούμενο, καθώς και σε κέρδος από την ανάληψη των δανειακών υποχρεώσεων προς EUROFIMA από το Ελληνικό Δημόσιο.

Η ΕΡΓΟΣΕ αντίστοιχα είχε κέρδη μετά από φόρους ύψους €1,3 εκ μειωμένα κατά 58,7% σε σχέση με την προηγούμενη χρήση (€3,2 εκ) κυρίως λόγω χαμηλότερα τιμολογημένων λειτουργικών εξόδων, και λιγότερες καταπτώσεις εγγυήσεων. Οι ταμειακές ροές προ ΦΠΑ για τα επενδυτικά έργα το 2016 ανέρχονται σε €342 εκ έναντι €245 εκ το 2015 (αύξηση 39,8%) και οι αντίστοιχες τιμολογήσεις σε €340,2 έναντι €266,2 το 2015 (αύξηση 27,8%). Το προταθέν μέρος για τον ΟΣΕ από τη διάθεση κερδών χρήσης 2016 ανήλθε σε € 485.510,51.

Διαχείριση κινδύνων: Σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στην ετήσια οικονομική έκθεση.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 9.5 του παρόντος).

6.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2016
(Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	4,2
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		1,1
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		3,1
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		0
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	5,9
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,2
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα & λοιπός εξοπλισμός)		0,2
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		5,5
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ	Σ2=	10,1
ΕΡΓΟΣΕ		
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	342,5
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	0
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ	Σ1=	342,5
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ	Σ1+Σ2=	352,6



6.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ
ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

6.8.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2016 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Συντήρηση των γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Β' Τμήματος Γραμμής Λαμίας από Χ.Θ. 151+200 έως Χ.Θ. 289+000 ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ Π-Π».
- Συντήρηση της εν λειτουργία Σιδηροδρομικής Γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Δ' Τμήματος Γραμμής Αλεξανδρούπολης.
- Αντικατάσταση σιδηροτροχιών, αντικατάσταση στρωτήρων, αντικατάσταση & σύσφιξη συνδέσμων στην περιοχή της Παιονίας της Σιδηροδρομικής Γραμμής Θεσσαλονίκης-Ειδομένης.
- Εργασίες προστασίας ακροβάθρων και διευθέτησης κοίτης της Σιδηροδρομικής Γέφυρας Αμαξιάδων.
- Καταμέτρηση-καταγραφή-καταχώρηση ποσοτήτων και του είδους των υλικών καθώς και προϋπολογισμό αυτών που αφορούν στον Ηλεκτρομηχανολογικό εξοπλισμό και τα συστήματα των Σηράγγων του τμήματος γραμμής ΣΚΑ-Κιάτο.
- Συντήρηση με άρση βλαβών σε πενήντα οκτώ (58) Ανελκυστήρες και τρείς (3) Κυλιόμενες κλίμακες στα τμήματα γραμμής Πειραιάς-Πλατύ & ΣΚΑ-Κιάτο.
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ανελκυστήρων & Κυλιόμενων κλιμάκων των Σιδηροδρομικών Σταθμών (ΣΣ), Κτιρίων, Πεζογεφυρών του Σιδηροδρομικού άξονα Αεροδρόμιο-ΣΚΑ-Κιάτο και του τμήματος γραμμής Πειραιάς-Οινόη.
- Αποσύνδεση-Απεγκατάσταση των Αυτομάτων εκδοτηρίων εισιτηρίων (ΤVΜ), στους ΣΣ από Μεταμόρφωση έως ΣΣ Αεροδρομίου και μεταφορά των αποξηλωθέντων στην Κεντρική Αποθήκη Υλικών.
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ανελκυστήρων & Κυλιόμενων κλιμάκων των ΣΣ, Κτιρίων και Πεζογεφυρών του Σιδηροδρομικού άξονα Αεροδρόμιο-ΣΚΑ καθώς και των τμημάτων γραμμής Πειραιάς-Οινόη & ΣΚΑ-Κιάτο.
- Προμήθεια & Εγκατάσταση Ενδιάμεσου Προστατευτικού Τοιχώματος Φρεατίου και λοιπού υλικού στους δύο (2) Ανελκυστήρες του ΣΣ Αγ. Θωμά του τμήματος γραμμής Πειραιάς-Οινόη καθώς και προμήθεια και εγκατάσταση υλικών στον Ανελκυστήρα της τριπλής Πεζογέφυρας (Α3) με προσανατολισμό προς Ρέντη του ΣΣ ΑΙΡ.

- Σύνταξη Σχεδίων των υφισταμένων μέσων Πυρόσβεσης των ΣΣ Ασπροπύργου & Κορίνθου.
- Έλεγχος-Δοκιμές και καταγραφή ελλείψεων και βλαβών του Συστήματος Ενεργητικής Πυροπροστασίας, Υδροδοτικού Πυροσβεστικού Δικτύου, Αυτομάτου Συστήματος Καταιονισμού & λοιπών μέσων Πυρόσβεσης στο Κτίριο του Μεγάρου του ΟΣΕ.

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2016 είναι τα παρακάτω:

- Αναβάθμιση με ηλεκτροκίνηση της υφιστάμενης Σιδηροδρομικής Γραμμής Λάρισα-Βόλος (Α' Φάση-Αναβάθμιση επιδομής και σταθμών)
- Συντήρηση της Σιδηροδρομικής Γραμμής Βόλου-Μηλέων, στα Τμήματα: α) από Χ.Θ. 2+867 έως Χ.Θ. 8+300 & β) από Χ.Θ. 12+430 έως Χ.Θ. 28+250 και ανακαίνιση των κτιρίων-σταθμών και στάσεων
- Συντήρηση Σιδηροδρομικών Γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Α' Τμήματος Γραμμής Έδεσσας.
- Συντήρηση της εν λειτουργία Σιδηροδρομικής Γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αθηνών
- Παροχή Πιστοποιήσεων σε Ανελκυστήρες & Κυλιόμενες κλίμακες όλου του Δικτύου από την TÜV Hellas.
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ανελκυστήρων και Κυλιόμενων κλιμάκων των ΣΣ, Κτιρίων και Πεζογεφυρών των παρακάτω τμημάτων γραμμής:
 - Νοτίου Ελλάδος (τμήματα γραμμής Πειραιάς-Οινόη, Αεροδρόμιο-Κιάτο & Κτίρια Νομού Αττικής).
 - Κεντρικής Ελλάδος (τμήματα γραμμής Δομοκός-Πλατύ & Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα)
- Παροχή Τηλεπικοινωνιακών Υπηρεσιών Κινητής Τηλεφωνίας και Ζεύξης των Τηλεφωνικών Κέντρων του ΟΣΕ.
- Υποβοήθηση της ΔΙΣΗΣΗΚ (Διεύθυνση Συντήρησης Η/Μ Συστημάτων και Ηλεκτροκίνησης) στην Ανάπτυξη Προτύπων Εφαρμογής για δημοπράτηση έργων συντήρησης ΑΣΙΔ (Αυτόματα Συστήματα Ισοπέδων Διαβάσεων) με Συμφωνία Πλαίσιο.
- Προληπτική Συντήρηση και άρση βλαβών του εγκατεστημένου Ηλεκτρομηχανολογικού Εξοπλισμού του Κτιρίου του Κέντρου Ελέγχου Κυκλοφορίας (ΚΕΚ), στο Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ).
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ανελκυστήρων και Κυλιόμενων κλιμάκων των ΣΣ,

- Κτιρίων και Πεζογεφυρών του τμήματος γραμμής Βορείου Ελλάδος (τμήματα γραμμής Πλατύ-Θεσσαλονίκη, Θεσσαλονίκη-Αλεξανδρούπολη, κτίρια Νομού Θεσσαλονίκης).
- Προμήθεια & Εγκατάσταση υλικών για την αποκατάσταση λειτουργίας του Συστήματος Ενεργητικής Πυροπροστασίας, Αυτομάτης Πυρόσβεσης, Φορητών και μόνιμων μέσων Πυρόσβεσης, Συναγερμού, την Έκδοση Πιστοποιητικών Ενεργητικής Πυροπροστασίας και των βιβλίων ελέγχου και Συντήρησης των μέσων Ενεργητικής Πυροπροστασίας των ΣΣ από Άνω Λιόσια έως Κιάτο.
- Παροχή Υπηρεσιών από Ασφαλιστικό Σύμβουλο επί Ασφαλιστικών θεμάτων για τις ανάγκες έργων, υπηρεσιών και προμηθειών της ΔΙΣΗΣΗΚ.

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συμβασιοποιήθηκαν ή συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησής τους το 2016 είναι τα παρακάτω:

- Αναβάθμιση Σιδηροδρομικής Γραμμής, αποβάθρων και τεχνικών στη μετρική γραμμή προαστιακού Σιδηροδρόμου Πατρών στο Τμήμα από Αγ. Ανδρέα έως Κ. Αχαΐα από Χ.Θ. 0+000 έως Χ.Θ. 20+744»
- Επείγουσες Σιδηροδρομικές Εργασίες από Χ.Σ. 372+254 έως Χ.Σ. 377+300 της Γραμμής Πειραιάς-Πλατύ για την αποκατάσταση των ζημιών από την εκτροχίαση της Εμπορικής Αμαξοστοιχίας Τ 23500 στις 09/07/2015» (ΕΚΤΑ-ΚΤΟ ΣΥΜΒΑΝ)
- Ενίσχυση της θεμελίωσης των βάθρων της Σιδηροδρομικής Γέφυρας Γαλλικού Ποταμού στη Γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη
- Συντήρηση γραμμών Προαστιακού Πάτρας και Κατάκολου-Ολυμπίας και αναβάθμιση κτιρίων-αποβάθρων δικαιοδοσίας Τμήματος Πάτρας
- Υποθεμελίωση Σιδηροδρομικής Γέφυρας και διευθέτηση κοίτης χειμάρρου Ασπροποτάμου
- Επεμβάσεις αποκατάστασης Γραμμολογίας & Κτιρίου Σ.Σ. Ορμένιου
- Έργα προστασίας κοίτης ποταμού Ενιππέα
- Αποκατάσταση-Συντήρηση Γραμμής Διακοπού-Καλαβρύτων στα τμήματα εκτός οδόντωσης

6.8.2 Μελέτες

1. Προκήρυξη της μελέτης «Μελέτη χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφίπολης-Νέας

- Καρβάλης-Α' Φάση μελετών» με ορίζοντα ολοκλήρωσης 31-12-2018 και χρηματοδότηση 50% στο πλαίσιο του Πολυετούς Προγράμματος εργασιών CEF 2014-2020.
- 2. Ανάθεση και συμβασιοποίηση της μελέτης «Μελέτες για την παραλλαγή της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Πτολεμαΐδας-Κοζάνης και σύνδεση με τη νέα μονάδα παραγωγής ΑΗΣ V λόγω επέκτασης ορυχείων της ΔΕΗ».
- 3. Ολοκλήρωση των παρακάτω μελετών:
 - Προμελέτη χάραξης σιδηροδρομικών έργων από Χ.Θ. 123+500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)
 - Υδραυλική Προμελέτη αποχέτευσης ομβρίων και αντι-πλημμυρικής προστασίας της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Κιάτο-Πάτρα και των συναρτώμενων οδικών έργων, στο τμήμα από Χ.Θ. 123+500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)
 - Μελέτη Περιβαλλοντικών όρων του νέου συγκοινωνιακού σχεδιασμού της σιδηροδρομικής γραμμής κανονικού εύρους Κιάτο-Πάτρα, στο τμήμα από Χ.Θ. 123+500 (περιοχή Ρίου) έως Χ.Θ. 129+370 (είσοδος Ν. Λιμένα Πατρών)

6.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ
ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση υψηλής ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται σε αντίστοιχες δράσεις:

- 6.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής**
- Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε:
- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
 - Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
 - Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2016 η Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων διεξήγαγε τις προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με το σύγχρονο μηχάνημα καταγραφής σφαλμάτων EM-120. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Διεύθυνσης www.inforail-ose.gr

6.9.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2016 εκτέλεσε ογδόντα πέντε (85) εργαστηριακές Δοκιμές και Ελέγχους σκύρων γραμμής:

- για τις ανάγκες των διαγωνισμών προμήθειας σκύρων
- για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής και
- για τις ανάγκες των πελατών του (Λατομεία-Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.

6.9.3 Δημιουργία Μητρώου ERA

Ολοκληρώθηκε η υλοποίηση των συμβάσεων:

1. Ανάπτυξη Συστήματος για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ-Αποστολή στοιχείων ERA
2. Παροχή Υπηρεσιών καταμέτρησης και καταγραφής στοιχείων του άξονα Ικόνιο-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας για τη συλλογή των παραμέτρων του Μητρώου Υποδομής του ERA

6.9.4 Τεχνικά Έργα

Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων υποδομής-εγκρίσεις μελετών
Σε όλη τη διάρκεια του 2016 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες, εγκρίσεις μελετών για έργα τρίτων (διελεύσεις αγωγών κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή όπως ο Διαδριατικός Αγωγός Φυσικού Αερίου TAP, κατασκευή ανισόπεδων κόμβων του εθνικού και επαρχιακού οδικού δικτύου σε σημεία τομής με το σιδηροδρομικό δίκτυο κλπ.), έλεγχος και εγκρίσεις εξαιρετικών μεταφορών σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συνήθων φορτίων, έλεγχος και εγκρίσεις προτάσεων άλλων φορέων για αποκατάσταση υδραυλικών προβλημάτων σε θέσεις σιδηροδρομικών τεχνικών έργων και επεξηγήσεις κανονισμών για πληθώρα τεχνικών θεμάτων που αφορούν νέα έργα ή αποκατάσταση υπαρχόντων.

Αντιμετώπιση προβλημάτων σε υπάρχοντα τεχνικά έργα
Αντιμετώπιση και τεχνικές προτάσεις αποκατάστασης σημαντικών προβλημάτων σε υπάρχοντα τεχνικά έργα του δικτύου.

Συμμετοχή στο Panel of Structural Experts

της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC)

Στο πλαίσιο συμμετοχής στο Panel of Structural Experts της UIC, απεστάλησαν στατιστικά στοιχεία που αφορούν τα τεχνικά χαρακτηριστικά των γεφυρών του ελληνικού σιδηροδρομικού δικτύου, καθώς και στοιχεία για τους συντελεστές επιφόρτισης των γεφυρών.

Εκπροσώπηση της χώρας στον Συμβουλευτικό

Φορέα της Ε.Ε. για την παρακολούθηση

της εφαρμογής της Τεχνικής Προδιαγραφής

Διαλειτουργικότητας για τα Άτομα Μειωμένης

Κινητικότητας (ΤΠΔ ΑΜΚ/TSI PRM)

Ο Φορέας συστάθηκε ως ομάδα εμπειρογνομόνων/ εκπροσώπων των κρατών-μελών, με κύρια καθήκοντα τον έλεγχο της ανάπτυξης της δομής δεδομένων για την απογραφή της υποδομής, την παροχή στήριξης στα κράτη μέλη για την ολοκλήρωση της απογραφής αυτής, την παροχή συνδρομής στην Ε.Ε. στην παρακολούθηση εφαρμογής της PRM TSI και τη γνωστοποίηση στην Ε.Ε. των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής.

Η εκπροσώπηση γίνεται μέσω του Τμήματος Κανόνων Τεχνικών και Κτιριακών Έργων της Δ/σης Σιδηροδρομικών Συστημάτων.

Συμμετοχή στελεχών της Διεύθυνσης σε ομάδα εργασίας αποτελούμενη από στελέχη ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ και ΕΕΣΣΤΥ, για τον έλεγχο της προσβασιμότητας των ΑΜΕΑ/ΑΜΚ στη σιδηροδρομική υποδομή

Η Ομάδα Εργασίας είχε αντικείμενο την καταγραφή της υφιστάμενης κατάστασης στους σταθμούς του δικτύου, όσον αφορά στην προσβασιμότητα των Α.μεΑ. και των Α.Μ.Κ., και το 2016 υπεβλήθη εισήγηση προτάσεων στις τέσσερις Διοικήσεις για την αποκατάσταση των εντοπισμένων προβλημάτων.

6.9.5 Διαλειτουργικότητα σιδηροδρόμων

Συμμετοχή στην ομάδα εργασίας για την διαλειτουργικότητα/εγκατάσταση ERTMS του Εμπορευματικού Διαδρόμου 7 (East-Med Corridor) και παροχή στοιχείων σχετικά με την πρόοδο των έργων εγκατάστασης ERTMS και της διαλειτουργικότητας του τμήματος του Ελληνικού δικτύου που αποτελεί μέρος του εν λόγω διαδρόμου.

6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

6.10.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2016 υλοποιήθηκαν τα παρακάτω:

- Προμήθεια-παραμετροποίηση-θέση σε λειτουργία πληροφοριακού συστήματος μισθοδοσίας σε σύστημα SAP.
- Στρατηγική συνεργασία με Πανεπιστήμιο Αιγαίου με στόχο την υλοποίηση του TAF/TAP-TSI (Telematic Applications for Freight/Telematic Applications for Passenger Services-Technical Specification for Interoperability).
- Χρήση περιβάλλοντος Public Cloud για backup συστημάτων χρηματοοικονομικής διαχείρισης και ιστορικών στοιχείων προσωπικού.
- Ένταξη προσωπικού ΟΣΕ ΑΕ στο Ενιαίο Μισθολόγιο Δημοσίου 2016.
- Παραλαβή έργου για την καταχώρηση και διαχείριση διαλειτουργικών στοιχείων υποδομής του σιδηροδρομικού δικτύου του ΟΣΕ (ERA).
- Παρακολούθηση-Συντήρηση της Λειτουργίας Δεδομένων του ΟΣΕ ΑΕ
- Ψηφιοποίηση και Τεκμηρίωση φακέλων εγγράφων της Διεύθυνσης Οικονομικών Υπηρεσιών (Δ.Ο.Υ.) και της Διεύθυνσης Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (ΔΟΔΑΔ) του ΟΣΕ.
- Συντήρηση-επανορθωτική αποκατάσταση βλαβών του υφιστάμενου εξοπλισμού εκτυπωτών και την προμήθεια των απαιτούμενων προς τούτο ανταλλακτικών και αναλωσίμων.

6.10.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Α. Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας

Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης

Το Σεπτέμβριο του 2015, ο διεθνής οργανισμός ISO προχώρησε στην έκδοση των αναθεωρημένων προτύπων ISO 9001 & ISO 14001. Τα πρότυπα αυτά ανήκουν στη «νέα γενιά» προτύπων και βασίζονται σε μια νέα, ενιαία δομή προτύπων που χαρακτηρίζεται από τον οργανισμό ISO ως

Higher Level Structure που επιτρέπει την ενοποίηση όλων των Συστημάτων Διαχείρισης. Οι βασικότερες καινοτομίες της δομής αυτής, οι οποίες μεταφέρονται και ως απαιτήσεις στα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 είναι οι εξής:

- Κατανόηση & αποσαφήνιση του επιχειρησιακού περιβάλλοντος του Οργανισμού και του πλαισίου που εφαρμόζονται τα πρότυπα, με αναγνώριση των ενδιαφερομένων μερών & των προσδοκιών τους καθώς και παραγόντων που επηρεάζουν θετικά ή αρνητικά τον Οργανισμό στο να πετύχει τους στόχους των Συστημάτων Διαχείρισης
- Αναγνώριση ευκαιριών και απειλών που πρέπει να αξιοποιούνται ή να αντιμετωπίζονται αντίστοιχα ώστε να μπορεί ο Οργανισμός να παρέχει με συνέπεια υπηρεσίες που ικανοποιούν τις απαιτήσεις των ενδιαφερομένων μερών καθώς επίσης να βελτιώνεται περιβαλλοντικά, οργανωτικά και λειτουργικά

Κατά τη διάρκεια του 2016, ο Οργανισμός προετοιμάστηκε για τις αλλαγές αυτές και προβλέπεται να πιστοποιηθεί με αυτά τα αναθεωρημένα πρότυπα κατά την προσεχή επιθεώρηση επαναπιστοποίησης από τον Φορέα Πιστοποίησης Eurocert κατά τη διάρκεια του 2017.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το πρότυπο ISO 14001, ο Οργανισμός λαμβάνει συγκεκριμένα μέτρα για τη βελτίωση της περιβαλλοντικής επίδοσής του, όπως:

- διαχείριση όλων των αποβλήτων που δημιουργούνται σύμφωνα με το σχετικό θεσμικό πλαίσιο,
- παρακολούθηση και προσπάθεια για βελτίωση του περιβαλλοντικού αποτυπώματός του,
- προώθηση περιβαλλοντικά φιλικών πρακτικών πχ αξιοποίηση αποβλήτων συσκευασιών, τόσο προς τους εργαζομένους όσο και προς τους επιβάτες κατά τη διάρκεια παραμονής τους στους σταθμούς, κ.ά.

Επιπλέον λήφθηκε η απόφαση να διαχειριστούν με το βέλτιστο τρόπο όλες οι ποσότητες ληγμένων φαρμακευτικών σκευασμάτων και ιατροτεχνολογικών υλικών που συσσωρεύτηκαν στον Οργανισμό από το παρελθόν. Τα απόβλητα αυτά έχουν συλλεχθεί σε συγκεκριμένα σημεία του Οργανισμού προκειμένου να οδηγηθούν προς ορθή καταστροφή και ήδη βρίσκεται σε στάδιο κατακύρωσης διαγωνισμός για την ανάδειξη του δικαιούχου που θα αναλάβει το έργο.

Β. Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας

Ο ΟΣΕ ΑΕ έχει τεκμηριώσει, αναπτύξει και εφαρμόσει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας (ΣΔΑ) για όλες τις δραστηριότητές του. Για το λόγο αυτό χορηγήθηκε στον ΟΣΕ η Έγκριση Ασφάλειας από τη Ρυθμιστική Αρχή Ασφάλειας (ΡΑΣ) τον Ιούνιο 2015 και κατά το 2016 έγινε η παρακολούθηση και εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας βάσει των σχετικών διαδικασιών του ΣΔΑ, προς εξασφάλιση του ελέγχου όλων των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του ΟΣΕ.

Το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας καλύπτει όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Οργανισμού, οι οποίες αφορούν στη διαχείριση της υποδομής, στη ρύθμιση της κυκλοφορίας καθώς και στην αλληλεπίδραση των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων και του ΟΣΕ ΑΕ. Επίσης ενσωματώνει τους απαραίτητους κανονισμούς και τις συμφωνίες του Οργανισμού, ώστε να εξασφαλιστεί η ασφάλεια του Σιδηροδρόμου με τον καλύτερο τρόπο.

Ο γενικός στόχος του ΣΔΑ, είναι να ελαχιστοποιήσει τα Σιδηροδρομικά Συμβάντα. Παράλληλα με την εφαρμογή του εξασφαλίζεται η επίτευξη των Κοινών Στόχων Ασφαλείας (ΚΣΑ), των οποίων η 2η δέσμη καθιερώθηκε με την Απόφαση 2012/226/ΕΕ της Επιτροπής της 23ης Απριλίου 2012. Οι ΚΣΑ έχουν δημιουργήσει τα εργαλεία με τα οποία μπορεί να εκτιμάται το επίπεδο ασφάλειας και οι επιδόσεις των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τα κράτη-μέλη.

Το ΣΔΑ συμβάλλει στο:

- Να βελτιωθεί η συνολική απόδοση
- Να υπάρξει επιχειρησιακή και λειτουργική αποτελεσματικότητα
- Να ενισχυθούν οι σχέσεις με τους πελάτες του Οργανισμού και τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων και
- Να οικοδομηθεί στο προσωπικό μια σαφής παιδεία ασφάλειας.

Ειδικότερα, με την υιοθέτηση μιας δομημένης προσέγγισης στον σχεδιασμό και την εφαρμογή του ΣΔΑ, επιτυγχάνεται ενδελεχής ανάλυση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Οργανισμού, υπό όλες τις συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη και τις διασυνδέσεις με άλλους Σιδηροδρομικούς Φορείς (ΤΡΑΙΝΟ-ΣΕ, ΕΕΣΣΤΥ, ΕΡΓΟΣΕ) στο σιδηροδρομικό σύστημα.

Η ορθή εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας από τον ΟΣΕ ΑΕ είναι το βασικό στοιχείο επιτυχί-

ας για ολόκληρο το κανονιστικό πλαίσιο της ασφάλειας, όπως προβλέπεται από την οδηγία για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων, δεδομένου δε ότι αποτελεί την βάση επί της οποίας η Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων έχει χορηγήσει την έγκριση ασφάλειας.

Ο αποτελεσματικός έλεγχος της επικινδυνότητας για το Σιδηροδρομικό Σύστημα επιτυγχάνεται μόνο με τη συνέργεια τριών κρίσιμων παραγόντων:

1. Της τεχνικής διάστασης που αφορά τα σύγχρονα εργαλεία και τον εξοπλισμό που χρησιμοποιούνται,
2. Της ανθρώπινης διάστασης που αφορά τους ανθρώπους της «πρώτης γραμμής», με κατάλληλες δεξιότητες, συνεχή κατάρτιση και επαγρύπνηση
3. Της οργανωτικής διάστασης που αποτελείται από τις διαδικασίες και τις μεθόδους που συνδέουν το πολύπλοκο πλέγμα των απαιτούμενων ενεργειών.

Η εφαρμογή του ΣΔΑ είναι μια νομικά δεσμευτική υποχρέωση που διέπεται από τα άρθρα 4 (3) και 9 (1) της Ευρωπαϊκής Οδηγίας 2004/49/ΕΚ. Η Οδηγία αυτή, στοχεύει στην ανάπτυξη μιας κοινής προσέγγισης στο θέμα της Ασφάλειας των σιδηροδρόμων, έτσι ώστε όλα τα σιδηροδρομικά δίκτυα της Ευρωπαϊκής Ένωσης, να διαθέτουν υψηλά επίπεδα ασφάλειας.

Το ΣΔΑ που εφαρμόζεται από τον ΟΣΕ ΑΕ, ως διαχειριστή της Ελληνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής, περιέχει όλα τα χαρακτηριστικά και τα στοιχεία που αναφέρονται στο άρθρο 9 και στο παράρτημα ΙΙΙ της Οδηγίας για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων. Αξιολογείται από τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων τόσο κατά την αρχική έγκρισή του όσο και περιοδικά, για την διασφάλιση της αποτελεσματικής εφαρμογής του.

Στο πλαίσιο αυτό δρομολογήθηκαν τα εξής:

- Η σύνταξη σχεδίων εκτάκτων αναγκών υποδομών του ΟΣΕ (υπό κυκλοφορία σήραγγες σταθμοί, κτηριακές εγκαταστάσεις)
- Ο εμπλουτισμός/επικαιροποίηση του Σχεδίου Διαχείρισης κρίσεων του ΟΣΕ
- Οι μελέτες πυρασφάλειας Κτιριακών Εγκαταστάσεων και η χορήγηση πιστοποιητικών πυρασφάλειας.

Επίσης το 2016 πραγματοποιήθηκε η δεύτερη Επιθεώρηση Εφαρμογής του ΣΔΑ από τη ΡΑΣ. Σκοπός του ελέγχου ήταν η εποπτεία της συμμόρφωσης του ΟΣΕ προς τη νομική υποχρέωσή του να χρησιμοποιεί και να εφαρμόζει τις απαιτήσεις του οικείου ΣΔΑ.

Πολλά από τα στοιχεία του ΣΔΑ είναι κοινά με αντίστοιχα Διαχειριστικά Συστήματα για την Ποιότητα (ISO 9001) το Περιβάλλον (ISO 14001) και την Πληροφορική (27001) και ως εκ τούτου ο ΟΣΕ ΑΕ έχει υλοποιήσει ένα Ενιαίο-Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που περιλαμβάνει όλες τις απαιτήσεις των επιμέρους συστημάτων. Έτσι, δίνεται η δυνατότητα στη Διοίκηση να παρακολουθεί εποπτικά όλα τα συστήματα και να θέτει κοινούς και ουσιαστικούς στόχους βελτίωσης.

Γ. Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας

Ο Οργανισμός έχοντας αποκτήσει βεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας από την Ενδιάμεση Διαχειριστική Αρχή Μεταφορών, ήταν δικαιούχος συγχρηματοδοτούμενων έργων για την προγραμματική περίοδο 2007-2014. Για την νέα προγραμματική περίοδο 2014-2020 του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Ανάπτυξης και συμμορφούμενος με το σχετικό ΟΔΗΓΟ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΤΙΜΗΣΗ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΤΙΚΗΣ ΙΚΑΝΟΤΗΤΑΣ ΔΥΝΗΤΙΚΩΝ ΔΙΚΑΙΟΥΧΩΝ ΕΣΠΑ 2014-2020, ο Οργανισμός προχώρησε στην ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστήματος Διαχειριστικής Επάρκειας σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429 από τον Φορέα Πιστοποίησης Eurocert. Μετά την επιτυχή ολοκλήρωση της αρχικής επιθεώρησης τον Φεβρουάριο του 2016, εκδόθηκε πιστοποιητικό διαχειριστικής επάρκειας τριετούς διάρκειας, που επιβεβαίωσε την ικανότητα του Οργανισμού να διαχειρίζεται και να υλοποιεί συγχρηματοδοτούμενα έργα.

Δ. Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας της Πληροφορίας

Το 2016 ήταν η χρονιά που ο Οργανισμός πιστοποιήθηκε με το πρότυπο ISO 27001:2013 για τη διαχείριση της ασφάλειας της Πληροφορίας, από τον Φορέα Πιστοποίησης Eurocert. Το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας της Πληροφορίας που εφαρμόζεται, διασφαλίζει την Εμπιστευτικότητα, Ακεραιότητα και Διαθεσιμότητα όλων των πληροφοριών που βρίσκονται σε φυσική ή ηλεκτρονική μορφή και τις οποίες ο Οργανισμός θεωρεί σημαντικές και κρίσιμες. Το σύστημα αυτό, εκτός από τις πληροφορίες, εστιάζει και στη διαφύλαξη των πληροφοριακών συστημάτων του Οργανισμού, ελαχιστοποιώντας έτσι την πιθανότητα να εκδηλωθεί κάποιο περιστατικό π.χ. διαρροής πληροφορίας, καταστροφής εξοπλισμού κ.λπ., που μπορεί να βλάψει τον Οργανισμό.

6.1 1 ΔΙΕΘΝΕΙΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ

Η συμμετοχή του ΟΣΕ στη διεθνή σκηνή για την παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων σε ότι αφορά σιδηροδρομικές μεταφορές συνεχίστηκε και κατά τη διάρκεια του 2016. Στόχος ήταν η συμμετοχή του ΟΣΕ στα βασικά διεθνή fora που έχουν ως αντικείμενο την πολιτική σχεδιασμού μεταφορών καθώς και την παρακολούθηση-συντονισμό των δραστηριοτήτων των διαχειριστών σιδηροδρομικής υποδομής.

Στο πλαίσιο αυτό, ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργώς:

1. Στις εργασίες για την πολιτική σιδηροδρομικών μεταφορών, όπως αυτή διαμορφώνεται μέσα από τις εργασίες του Συμβουλίου και άλλων θεσμικών οργάνων της Ευρωπαϊκής Ένωσης. Σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών, Μεταφορών, ο ΟΣΕ πήρε μέρος στην συνάντηση των TEN-T DAYS 2016 που πραγματοποιήθηκε στο Άμστερνταμ στις 21-22 Ιουνίου 2016.
2. Στις τακτικές συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του Εμπορευματικού Διαδρόμου Orient East Med (Κανονισμός (ΕΕ) αριθ. 913/2010 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου, της 22ας Σεπτεμβρίου 2010) και στην κοινή συνάντηση του Εκτελεστικού Συμβουλίου και ΔΣ του Διαδρόμου που πραγματοποιήθηκε στην Βουδαπέστη με θέμα την υλοποίηση και τον συντονισμό του προγράμματος Δράσης της κοινής Υπουργικής Δήλωσης «Joint Ministerial Declaration On effective improvements to eliminate bottlenecks and facilitate international traffic on the Orient/East-Med Rail Freight Corridor».
3. Στην πρώτη συνάντηση της κοινής ομάδας εργασίας Ελλάδας-Βουλγαρίας σχετικά με την ίδρυση πολυτροπικού διαδρόμου Αλεξανδρούπολης-Ορμένιου / Svilengrad-Μπουργκάς που πραγματοποιήθηκε στον Οργανισμό Λιμένα Αλεξανδρούπολης, την 7-9-2016.

Η ομάδα εργασίας συστάθηκε ύστερα από την συνάντηση Υψηλού Επιπέδου Συμβουλίου Συνεργασίας (HLCC) των Πρωθυπουργών της Δημοκρατίας της Βουλγαρίας και της Ελληνικής Δημοκρατίας, την 1η του Αυγούστου 2016 στη Σόφια.

Στο πλαίσιο της HLCC, πραγματοποιήθηκε διμερής συνάντηση μεταξύ των Υπουργών Μεταφορών των δύο χωρών κατά την οποία συμφωνήθηκε να δοθεί ιδιαίτερη έμφαση στην πολυτροπική σύνδεση «Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο/Svilengrad - Μπουργκάς».

Επικεφαλής της βουλγαρικής αντιπροσωπείας ήταν ο κ. Hristo Aleksiev, Πρόεδρος του Διοικητικού Συμβουλίου και Αναπληρωτής Γενικός Διευθυντής της Εταιρείας Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής και επικεφαλής της Ελληνικής Αντιπροσωπείας ήταν ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ, θυγατρικής εταιρείας του ΟΣΕ ΑΕ.

4. Σε κοινή συνάντηση στο πλαίσιο του έργου “Cooperation and coordination along the TEN-T Core Network Corridors passing through Bulgaria” που πραγματοποιήθηκε στο Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, την 14/10/2016.

5. Στην 1η Συνάντηση Εμπειρογνομόνων EUSAIR (Πρωτοβουλία της ΕΕ για τις μεταφορές στον χώρο Αδριατικής-Ιονίου) που πραγματοποιήθηκε στις Βρυξέλλες στις 26 και 27/10/2016.

Επιπλέον, ο ΟΣΕ ΑΕ συμμετείχε στην 2η Πρόσκληση για την υποβολή προτάσεων στο Πρόγραμμα Διασυνοριακής Συνεργασίας INTERREG IPA II Ελλάδα-Αλβανία 2014-2020, με την κατάθεση πρότασης με τίτλο «Initiative for improving cross border transport through rail connection between Krystallopigi and Pogradec» για τη σιδηροδρομική σύνδεση Ελλάδας-Αλβανίας «Κρυσταλλοπηγή-Πόγραδετς», υπό του Εταιρικού Σχήματος που θα αποτελείται από την ΕΡΓΟΣΕ ως επικεφαλής (LB), το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών της Αλβανίας (Ministry of Transport and Infrastructure Albania) (PB2) και τον ΟΣΕ ΑΕ (PB3).

6.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο της ανάδειξης της πολιτιστικής κληρονομιάς του ΟΣΕ το Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων προχώρησε στις εξής δράσεις:

1. Forum Γερμανικής Αντιπροσωπείας με ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ & ΤΡΑΙΝΟΣΕ.

Πραγματοποιήθηκε ειδικό forum μεταξύ αντιπροσωπείας της Γερμανικής Γερουσίας του Βερολίνου και των Διοικήσεων ΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ & ΤΡΑΙΝΟΣΕ, με στόχο την ανάπτυξη ενός ευρωπαϊκού διαλόγου αναφορικά με την υφιστάμενη κατάσταση και τις νέες προοπτικές που δημιουργούνται για τον Σιδηρόδρομο

Η ατζέντα του Forum περιελάμβανε τα ακόλουθα θέματα:

- Κατάσταση της σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αθηνών-Πατρών
- Μέλλον της σιδηροδρομικής γραμμής Πελοποννήσου

- Μέλλον της εμπορευματικών μεταφορών από τα ελληνικά λιμάνια προς Βουδαπέστη και Βαλτική

2. Συμμετοχή στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης.

Με επιτυχία ολοκληρώθηκε η παρουσία του ΟΣΕ στη Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης για το 2016.

Το περίπτερο του ΟΣΕ, τίμησαν με την παρουσία τους, ο Πρωθυπουργός Α.Τσίπρας, ο Υπουργός ΥΠΜΕΔΙ κ. Χ.Σπίρτζης, η Υφυπουργός ΥΠΜΕΔΙ κα Μ. Χρυσοβελώνη, ο Υπουργός Οικονομίας κ. Γ. Σταθάκης, η Υφυπουργός Βιομηχανίας κα Θ. Τζάκρη, η Αναπληρωτής Υπουργός Τουρισμού κα Έ. Κουντουρά, ο Γεν. Γραμματέας του Υπουργείου Εργασίας Α. Νεφελούδης, τα Μέλη του ΔΣ/ΟΣΕ κα Αικ. Κυλάκου και κ. Θ.Αγαπητός, η κα Ρ. Καλφακάκου Διευθύνουσα Σύμβουλος της Εγνατίας και Γραμματέας του Δημοτικού Συμβουλίου Θεσσαλονίκης, ο Δήμαρχος Κοζάνης κ. Λ. Ιωαννίδης και ο Αντιδήμαρχος κ. Κ. Δεσποτίδης συνοδευόμενοι από στελέχη του Δήμου.

Επίσης επισκέφθηκαν το περίπτερο όλα τα μέλη των διοικήσεων και συνάδελφοι της σιδηροδρομικής οικογένειας.

3. Συμπόσιο Ζυρίχης.

Με πρωτοβουλία του Πολυτεχνείου της Ζυρίχης ΕΤΗ και ειδικά του καθηγητή Bernd Scholl, διοργανώθηκε στη Ζυρίχη συνέδριο για την αξιοποίηση και εκμετάλλευση της ανενεργής μέχρι σήμερα γραμμής Πελοποννήσου.

Ο Dr. Scholl μαζί με την επιστημονική του ομάδα μετά τα προγράμματα code Athens και code Patras, ξεκινά το πρόγραμμα code Peloponnese η αλλιώς Τουρισμός Τραίνο και Περιφερειακή Ανάπτυξη. Σκοπός του συνεδρίου, όλοι οι εμπλεκόμενοι φορείς να διερευνήσουν τη δυνατότητα επαναλειτουργίας τμημάτων η ολόκληρου του ανενεργού Σιδηροδρομικού δικτύου της Πελοποννήσου. Οι άξονες για την πραγματοποίηση του σχεδίου είναι η τουριστική χρήση του δικτύου μέσω δρομολόγησης θεματικών και μουσειακών συρμών καθώς και προσπάθεια ένταξης του δικτύου στο Παγκόσμιο Δίκτυο Πολιτιστικής Κληρονομιάς της UNESCO.

Στο συμπόσιο που διοργανώθηκε συμμετείχαν ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΣΕ κ. Κώστας Πετράκης, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΓΑΙΑΟΣΕ κ. Αθ. Σχίζας, ο Περιφερειάρχης Πελοποννήσου κ. Π. Τατούλης, οι Αντιπεριφερειάρχες Πελοποννήσου και Δυτικής Ελλάδας, ο Πρόεδρος του ΣΦΣ κ. Π. Κακαβάς, ο επικεφαλής της κίνησης γραμμής Πελοποννήσου κ. Κ. Μπρούσαλης, ο καθηγητής πανεπιστημίου

του Πάτρας Β. Παππάς και ο συγκοινωνιολόγος Ν. Μηλιώνης, ο πρώην πρόεδρος του ΟΣΕ κ. Π. Θεοφανόπουλος και εκπρόσωποι της Rhaetische Bahn. Εισηγήσεις έγιναν από τους Ελβετικούς Σιδηροδρομικούς, με παραδείγματα τις γραμμές Albula και Bernina που από το 2008 ανήκουν στο Δίκτυο της Unesco, γραμμές που προσφέρουν πολλές εναλλακτικές μορφές χρήσης (τουριστική, αθλητική κτλ.)

4. Συμμετοχή στις εκδηλώσεις “ΕΝ ΣΥΡΜΩ” του Δήμου Αιγιαλείας.

Συμμετοχή στις εκδηλώσεις του Δήμου Αιγιαλείας για την συμπλήρωση των 120 χρόνων λειτουργίας του Οδοντωτού Διακοφτού-Καλαβρύτων.

5. Συνέχιση της συνεργασίας με την Εθνική Βιβλιοθήκη.

Ο ΟΣΕ μετά από αίτημα της Εθνικής Βιβλιοθήκης της Ελλάδος για συνεργασία για την καλοκαιρινή εκστρατεία της, έγινε Χορηγός Επικοινωνίας της συγκεκριμένης δράσης η οποία πραγματοποιήθηκε εφέτος εκτός από την Αθήνα και σε άλλους Σταθμούς του Δικτύου, μία πολύ ενδιαφέρουσα και ελπιδοφόρα συνεργασία με ταυτόχρονη προβολή τόσο του τραίνου όσο και του βιβλίου.

6. 1896-2016: 120 χρόνια Οδοντωτού & 3ος αι. σιδηροδρομικής ιστορίας.

Ολοκληρώθηκαν με επιτυχία οι εκδηλώσεις για τον εορτασμό των 120 χρόνων Οδοντωτού, παρουσία του Προέδρου του ΟΣΕ Γιώργου Αποστολόπουλου και του Διευθύνοντα Συμβούλου του Οργανισμού Κωνσταντίνου Πετράκη καθώς και των Μελών του Δ.Σ. κ. Κιούση, κας Κυλάκου και κ. Αγαπητού.

Οι εκδηλώσεις οι οποίες πραγματοποιήθηκαν σε συνεργασία με τον Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου, τη δημο-

τική κοινωνική επιχείρηση Αιγιαλείας και τους δήμους Αιγιαλείας και Καλαβρύτων, ξεκίνησαν από το Διακοπτό με έκθεση φωτογραφίας στο κέντρο πληροφόρησης από το αρχείο του «Συλλόγου Φίλων Οδοντωτού Σιδηροδρόμου» και συνεχίστηκαν με το ταξίδι με το τρένο για τον σταθμό της Κερπινής, όπου εκεί έγινε η μετεπιβίβαση των παρευρισκομένων στον ιστορικό ατμήλατο συρμό ΔΚ8001, με προορισμό τα Καλάβρυτα.

Η ολοκλήρωση των εκδηλώσεων πραγματοποιήθηκε στο Λύκειο Καλαβρύτων με την παρουσίαση της επετειακής σιδηροτροχιάς από το Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου, του συλλεκτικού γραμματοσήμου από τα ΕΛΤΑ και του επετειακού λευκώματος για τα 120 χρόνια Οδοντωτού με συγγραφέα τον ο Γιώργο Νάθαινα, ενώ στο Σ.Σ Καλαβρύτων «συναντήθηκαν και παρέμειναν» τρεις αιώνες σιδηροδρομικής ιστορίας: η ατμήλατη ΔΚ8001 του 19αι., η Α/Α Decauville του 20ού και το σύγχρονο Stadler του 21ου.

Τίμησαν με την παρουσία τους καθώς και με χαιρετισμούς ο Πρέσβης της Ελβετικής Δημοκρατίας κ. Hans-Rudolf Hodel, η Πρόεδρος των ΕΛΤΑ κα Σταυράκη, οι βουλευτές κκ. Σπαρτινός και Φωτήλας, ο Αντιπεριφερειάρχης κ. Δριβύλας, ο Δήμαρχος Αιγιαλείας κ. Παναγόπουλος και ο Δήμαρχος Καλαβρύτων κ. Λαζουράς, η Διοίκηση της ΕΡΓΟΣΕ, εκπρόσωποι της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και της ΕΕΣΣΤΥ καθώς και πλήθος κόσμου.

Σημαντική ήταν η αναγγελία υποβολής φακέλου υποψηφιότητας, για την ένταξη του σιδηροδρομικού δικτύου όλης της Πελοποννήσου στο Δίκτυο Παγκόσμιας Κληρονομιάς της UNESCO από τον διευθύνοντα σύμβουλο του ΟΣΕ κ. Πετράκη, με δέσμευση όλων των παρευρισκομένων για αρωγή αλλά και συνέχιση όλων των απαραίτητων δράσεων και ενεργειών για την προβολή του Οδοντωτού σιδηροδρόμου σε διεθνές επίπεδο.



7.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ συστάθηκε το 1996, και συμπλήρωσε το 2016 είκοσι (20) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα του Εθνικού Στρατηγικού Πλαισίου Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και Προγράμματα της 5ης Προγραμματικής Περιόδου, δηλαδή του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF). Επίσης, διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Επισημαίνεται ότι, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ περιλαμβάνονται και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό. Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλή-

ρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Ειδομένη/Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π). Ο άξονας αυτός αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού, εξυπηρετεί και συνδέει μεταξύ τους τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας θα συνδέεται με τα βασικά εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες της χώρας καθώς και τους διεθνείς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα, η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις κυρίως των Διευρωπαϊκών Δικτύων Μεταφορών και του CEF, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου και πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με τα λιμάνια, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου τα σχετικά έργα να υλοποιηθούν με πόρους της 5ης Προγραμματικής Περιόδου.

7.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2016

7.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2016 από τη Διοίκηση της Εταιρείας, εντάθηκαν οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που είχαν τεθεί τόσο όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας όσο και στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και νέων έργων του εν εξελίξει Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Σ' αυτή την κατεύθυνση η Διοίκηση προχώρησε σε εταιρική οργανογραμματική αλλαγή τον Απρίλιο του 2016, μετά από διαβούλευση με τους εργαζομένους, με στόχο την καλύτερη αξιοποίηση της γνώσης και εμπειρίας των στελεχών, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και διαθεσιμότητες όπως διαμορφώνονται με βάση τον προγραμματισμό των έργων, ώστε να επιτευχθεί τόσο η ομαλή εξέλιξη των ήδη ανειλημμένων δεσμεύσεων όσο και η έγκαιρη εξασφάλιση χρηματοδότησης και προώθηση νέων έργων.

Σχετικά με την επίσης βασική προτεραιότητα της Διοίκησης για ενίσχυση της εξωστρέφειας της εταιρείας, με επέκταση των δραστηριοτήτων της με συμμετοχή σε έργα εξωτερικού, οι δράσεις συνεχίστηκαν με εντατικότερους ρυθμούς το 2016, με συμμετοχή της εταιρείας (ως μέλος κοινοπρακτικών σχημάτων) σε διαγωνισμούς έργων στο εξωτερικό αλλά και σε συγχρηματοδοτούμενα από την Ευρωπαϊκή Ένωση ερευνητικά προγράμματα. Επίσης επετεύχθη η έναρξη συνεργασίας με τη ρωσική σιδηροδρομική εταιρεία RZD International καθώς σχετικό Μνημόνιο Συνεργασίας υπογράφηκε από τους δυο Διευθύνοντες Συμβούλους στις αρχές του 2017.

Στις αρχές του 2016 εξασφαλίστηκε η συγχρηματοδότηση λειτουργικών δαπανών της εταιρείας, παράλληλα με την υλοποίηση των έργων που χρηματοδοτούνται μέσω του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility-CEF) 2014-2020, ήτοι τα κόστη που αφορούν σε μισθοδοσία των υπαλλήλων που ασχολούνται και προσφέρουν υπηρεσίες για τη διαχείριση των έργων αυτών. Συνεχίστηκε και το 2016, η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ που έχει να κάνει με τη διάσωση μέσω της διαδικασίας της μεταφύτευσης των ελαιόδεντρων (κάποια εκ των οποίων αιωνόβια) που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων που απαιτούνται για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Πάτρα.

Επίσης, συνεχίστηκαν δράσεις που αποδεικνύουν έμπρακτα τη διαρκή ευαισθητοποίηση της εταιρείας στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν ομάδες συμπολιτών μας, με δωρεές αφενός χρηματικών ποσών σε κοινωνικούς φορείς, αφετέρου ηλεκτρονικού εξοπλισμού που έχει αποσβέσει τη χρησιμότητά του για την εταιρεία σε σχολικές μονάδες, ανταποκρινόμενη σε σχετικά αιτήματα φορέων της Αυτοδιοίκησης και Διευθυντών σχολείων.

7.2.2 Υλοποίηση έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2016 διαμορφώθηκαν σε **δύο άξονες**:

Ο **πρώτος** αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων με στόχο αφενός την επίτευξη διαχειριστικής ολοκλήρωσης των έργων ΕΣΠΑ 2007-2013 και αφετέρου την απρόσκοπτη εξέλιξη των συμβασιοποιημένων έργων της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, με απώτερο στόχο την παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων.

Ο **δεύτερος** άξονας αφορά στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης είτε έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020 είτε μελετών που ωριμάζουν μελλοντικά έργα. Εντός του 2016 ξεκίνησε η διαδικασία σύνταξης Εκθέσεων Ολοκλήρωσης των έργων του ΕΣΠΑ 2007-2013 η οποία ολοκληρώθηκε με την υποβολή στις αρμόδιες Διαχειριστικές Αρχές στις αρχές του 2017 για το σύνολο των παρακάτω έργων:

1. «Ανακατασκευή σήραγγας ανόδου Αγ. Στεφάνου Αττικής, μεταξύ Χ.Θ. 35+747 και Χ.Θ. 35+917 της γραμμής Πειραιώς-Πλατέος», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΑΤΤΙΚΗ.
2. «Σιδηροδρομική Σύνδεση του νέου προβλήτα εμπορευματοκιβωτίων λιμένα Αλεξανδρούπολης», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΜΑΚΕΔΟΝΙΑ-ΘΡΑΚΗ.
3. «Αποπεράτωση ηλεκτροκίνησης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Κιάτο», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».
4. «Κατασκευή διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Διακοπτό-Ροδοδάφνη, Α' φάση», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».
5. «Ολοκλήρωση νέας διπλής γραμμής Τιθορέας-Δομοκού», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».



6. «Ανακαίνιση γραμμής μηχανοστασίου Θεσσαλονίκης, συμπλήρωση σηματοτεχνικής υποδομής συγκροτημάτων TX1-TX5 περιοχής Θεσσαλονίκης και της ενωτικής σιδ. γραμμής Αξιού-Γέφυρα και κατασκευή εναέριας γραμμής επαφής της ενωτικής σιδ. γραμμής», στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας».

7. «Αποπεράτωση προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής στο τμήμα Τρεις Γέφυρες-ΣΚΑ», στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».

8. «Φυτοτεχνικές εργασίες στη γραμμή σύνδεσης με το λιμένα Ν. Ικονίου», στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».

9. «Κατασκευή Σ.Σ. Ζεφυρίου», στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Αττική».

10. «Ολοκλήρωση δύο Κάτω Διαβάσεων στις θέσεις Σαράγια και Γκαζέλο του Δήμου Τρικκαίων», στο Περιφερειακό Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Θεσσαλία-Στερεά Ελλάδα-Ήπειρος».

Το 2016 ολοκληρώθηκε η διαδικασία και εκδόθηκαν Αποφάσεις Ένταξης για έργα από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α. 2014-2020, ως εξής:

1. «Κατασκευή διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Διακοπτό-Ροδοδάφνη, Β' φάση»
2. «Κατασκευή Κάτω Διάβασης οδού Αγ. Παρασκευής-Ν. Μενεμένη Θεσσαλονίκης»
3. «Εκσυγχρονισμός σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης και εγκατάσταση ETCS-Level 1 σε εντοπισμένα τμήματα του άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας»
4. «Υπηρεσίες συμβούλου σχετικές με έλεγχο μελετών»
5. «Σύνταξη εκθέσεων εκτίμησης από ανεξάρτητο πιστοποιημένο εκτιμητή για τις προς απαλλοτρίωση εκτάσεις για την κατασκευή νέου σιδηροδρομικού δικτύου».

Από το Χρηματοδοτικό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility-CEF) 2014-2020 εκδόθηκε εντός του 2016 Απόφαση Ένταξης για το έργο:

«Κατασκευή έργων υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ψαθόπυργος-Πάτρα (περιοχή Μποζαϊτικά) (Χ.Θ. 113+000 - 123+500)»,

ενώ παράλληλα προωθήθηκαν οι διαδικασίες για ένταξη στη χρηματοδότηση για τα έργα:

1. «Υπογειοποίηση τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα από την έξοδο του σιδηροδρομικού σταθμού Αθηνών (ΣΣΑ) έως τις Τρεις Γέφυρες»
2. «Ολοκλήρωση παραλλαγής και εργασίες ηλεκτροκί-

νησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα "Πολύκαστρο-Ειδομένη" του άξονα Θεσσαλονίκη-Ειδομένη».

Επίσης με στόχο την εξεύρεση χρηματοδότησης με κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων για ορισμένα έργα που περιλαμβάνονται στον επενδυτικό σχεδιασμό ανάπτυξης του σιδηροδρομικού δικτύου, το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών, σε συνεργασία με την ΕΡΓΟΣΕ, έχει καταθέσει στην Επενδυτική Πύλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το «Σχέδιο Juncker» τις παρακάτω 4 προτάσεις έργων συνδυασμένων μεταφορών:

1. Αναβάθμιση Δυτικού Σιδηροδρομικού άξονα Πάτρας-Πύργου-Καλαμάτας, σε συνδυασμό με αναβάθμιση τεσσάρων λιμανιών και τμημάτων του οδικού δικτύου.
2. Επέκταση του προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής έως το λιμάνι Λαυρίου, σε συνδυασμό με επέκταση του λιμένα και αναβάθμιση τμημάτων του οδικού δικτύου.
3. Αναβάθμιση του σιδηροδρομικού άξονα Αλεξανδρούπολης-Ορμενίου (Βουλγαρικά σύνορα) και σιδηροδρομική σύνδεση με τη Βιομηχανική Περιοχή της Αλεξανδρούπολης, σε συνδυασμό με επενδύσεις για τη λειτουργική αναβάθμιση του λιμένα Αλεξανδρούπολης και την αναβάθμιση των υφισταμένων οδικών συνδέσεων του λιμένα.
4. Κατασκευή της Σιδηροδρομικής Εγνατίας για τη διασύνδεση της Αλεξανδρούπολης με την Κρυσταλλοπηγή (Ελληνοαλβανικά σύνορα) και σε βάθος χρόνου με το λιμάνι της Ηγουμενίτσας.

Ως κυριότερα αποτελέσματα της ανωτέρω επενδυτικής προσπάθειας για το έτος 2016, μπορούν να αναφερθούν τα ακόλουθα:

- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στο τμήμα από Τρεις Γέφυρες έως ΣΣ Αθήνας και κατέστη δυνατή, στις αρχές του 2017, η πραγματοποίηση του πρώτου δοκιμαστικού δρομολογίου ηλεκτροκινούμενου συρμού έως το ΣΣ Αθηνών.
- Ολοκληρώθηκε η διάνοιξη της Σήραγγας Παναγοπούλας στο τμήμα της νέας διπλής γραμμής Αίγιο-Ρίο, και συνεχίζονται οι υπόλοιπες εργασίες για την περαίωση της σύμβασης
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες κατασκευής του νέου σιδηροδρομικού σταθμού Ζεφυρίου στη γραμμή ΣΚΑ - Κιάτο

- Ολοκληρώθηκε η στρώση (εργασίες επιδομής για σκυρογραμμή και σταθερή επιδομή) της νέας διπλής γραμμής στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες και παραδόθηκε σε χρήση η Κάτω Διάβαση στη θέση Σαράγια της γραμμής Παλιοφάρσαλου-Καλαμπάκας
- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση GSM-R σε τμήματα της σιδηροδρομικής γραμμής
- Παραδόθηκαν σε χρήση επιμέρους τμήματα οδικού δικτύου ή/και έργα ανάπλασης περιβάλλοντος χώρου, παράπλευρα στην υπό κατασκευή σιδηροδρομική γραμμή
- Συνεχίσθηκε η κατασκευή σημαντικών έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:
 - Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός, η ολοκλήρωση της οποίας θα συμβάλλει στην μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Θεσσαλονίκη κατά 50'
 - Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος, η ολοκλήρωση της οποίας, σε συνδυασμό με τις μελλοντικές επενδύσεις στη γραμμή Κιάτο-Πάτρα, θα συμβάλλει στη μείωση του χρόνου διαδρομής Αθήνα-Πάτρα κατά 1 ώρα και 25'.
 - Την εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας καθώς και επί συρμών.
 - Την εγκατάσταση συστήματος GSM-R επί του σιδ/κού ΠΑΘΕ/Π
 - Την κατασκευή της Β' φάσης του Συγκροτήματος σιδηροδρομικών εγκαταστάσεων στο Θριάσιο Πεδίο, που περιλαμβάνει υπολειπόμενες εργασίες υποδομής, επιδομής, σηματοδότησης και ηλεκτροκίνησης γραμμών εντός του Συγκροτήματος
 - Την ολοκλήρωση εργασιών αναβάθμισης διπλής ηλεκτροκινούμενης γραμμής στο τμήμα από Πειραιά έως την έξοδο του Σταθμού Αθηνών
 - Την ολοκλήρωση της παραλλαγής στο τμήμα Πολύκαστρο - Ειδομένη

- Για τη συμμόρφωση με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ, έχουν δραστηριοποιηθεί Κοινοποιημένοι Οργανισμοί (NoBo), κυρίως μέσω των αναδόχων συμβάσεων κατασκευής αλλά, σε κάποιες περιπτώσεις,

και από την ΕΡΓΟΣΕ (για μελέτες ή ολοκληρωμένα έργα) και έχουν ήδη εκδοθεί οι πρώτες εκθέσεις με τα αποτελέσματα συμμόρφωσης για έργα ή μελέτες.

• Υπογράφηκαν 7 νέες συμβάσεις κατασκευής, συνολικού συμβατικού αντικειμένου **25,9 εκ. ευρώ**, ήτοι:

1. Η κατασκευή της κάτω διάβασης Μενεμένης στη Θεσσαλονίκη, συμβατικού αντικειμένου 10,5 εκ. ευρώ
2. Η κατασκευή για την ολοκλήρωση υποδομής της παραλλαγής της σιδ/κής γραμμής Θεσσαλονίκης-Ειδομένης και κατασκευή σιδηροδρομικών Σταθμών στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη συμβατικού αντικειμένου 11,5 εκ. ευρώ
3. Η κατασκευή φυτοτεχνικών εργασιών στο τμήμα Τιθορέα-Δομοκός, με υπογραφή των τριών πρώτων εκ των πέντε επιμέρους συμβάσεων, συμβατικού αντικειμένου 2,5 εκ. ευρώ εντός του 2016 και των υπολοίπων δύο συμβάσεων, συμβατικού αντικειμένου 1,4 εκ. ευρώ, στις αρχές του 2017

• Διενεργήθηκε το 2016 ο διαγωνισμός και αναμένεται η συμβασιοποίηση στο α' εξάμηνο του 2017 των παρακάτω συμβάσεων μελετών, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης 11,5 εκ. ευρώ:

- Μελέτες για την ανακαίνιση και αναβάθμιση της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Οινόης, π/υ: 4,1 εκ. ευρώ
- Ολοκλήρωση μελετών για την κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από Ν. Καρβάλη έως Τοξότες Ξάνθης, π/υ: 4,9 εκ. ευρώ
- Μελέτες για την αναβάθμιση της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, π/υ 2,5 εκ. ευρώ

• Επίσης αναμένεται η συμβασιοποίηση για το έργο "Κατασκευή έργων υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ψαθόπυργος-Πάτρα (περιοχή Μποζαϊτικά) (Χ.Θ. 113+000 - 123+500)» π/υ 174 εκ. ευρώ, η οποία καθυστέρησε λόγω σειράς δικαστικών προσφυγών που κατατέθηκαν από τους διαγωνιζόμενους στη φάση αξιολόγησης και ανάθεσης του έργου.

• Προωθήθηκε η μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης με προγραμματισμό αποστολής προκήρυξης στην Ε.Ε. εντός του 2017 αρκετών έργων, εκ των οποίων τα σημαντικότερα αφορούν σε:

- Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη

- Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Λάρισα-Βόλος
 - Ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 στη μονή σιδ/κή γραμμή Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα
 - Επιδομή, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 και ηλεκτροκίνηση στη νέα διπλή γραμμή στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος
 - Εργασίες υποδομής, επιδομής ηλεκτροκίνησης για την ολοκλήρωση ΣΣ Αθηνών (Β' φάση)
 - «Υπογειοποίηση τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα από την έξοδο του σιδηροδρομικού σταθμού Αθηνών (ΣΣΑ) έως τις Τρεις Γέφυρες»,
 - Έργα τοπικών βελτιώσεων κατά μήκος του σιδηροδρομικού ΠΑΘΕΠ όπως η κατασκευή νέας στάσης στον Ν. Παντελεήμονα και η κατασκευή νέας σιδηροδρομικής Γέφυρας στο Γαλλικό Ποταμό
- αλλά και συμβάσεων μελετών για την ωρίμανση μελλοντικών έργων με σημαντικότερες:
- Μελέτες για σιδηροδρομική σύνδεση 6ου Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης
 - Μελέτες (Β' φάση) για την προαστιακή γραμμή Κορωπί-Λαύριο
 - Σε ότι αφορά τις δράσεις για ενίσχυση της εξωστρέφειας της εταιρείας και της εδραίωσης του ονόματός της στο χώρο των τεχνικών έργων, κατά τη διάρκεια του έτους η εταιρεία συμμετείχε σε σύμπραξη με άλλα γραφεία/εταιρείες/πανεπιστήμια στην κατάθεση προτάσεων σε:
 - έξι (6) διαγωνισμούς έργων στο εξωτερικό στις χώρες Αλβανία, Μαυροβούνιο, Ουκρανία, Σερβία.
 - σε προτάσεις για συμμετοχή σε δύο ερευνητικά προγράμματα με εστίαση στις υποδομές μεταφορών, συγχρηματοδοτούμενα από το ευρωπαϊκό πρόγραμμα HORIZON 2020 για τα οποία αναμένεται η έκβαση της αξιολόγησης.
- Στην παρούσα χρονική στιγμή διαφαίνεται η προοπτική για θετική έκβαση σε κάποιους εξ αυτών.
- Δεδομένης της διαχειριστικής ολοκλήρωσης των έργων της προγραμματικής περιόδου 2007-2014 και με στόχο την αποφυγή απώλειας επιλέξιμων δαπανών, καταβλήθηκε προσπάθεια και επετεύχθη η επίλυση διαχειριστικών εκκρεμοτήτων σε σειρά συμβάσεων κατασκευής και μελετών περαιωμένων σε παλαιότερα έτη. Επίσης

καταβλήθηκαν προσπάθειες για την τακτοποίηση οικονομικών εκκρεμοτήτων, μετά από τελεσίδικες αποφάσεις, που είχαν προκύψει με τους ανάδοχους επιμέρους εργασιών και είχαν παραπεμφθεί προς επίλυση στο θεσμό της διαιτησίας προ του 2015, και εξασφαλίστηκε η αποπληρωμή τους, ώστε να μην διακινδυνεύεται η έγερση απαιτήσεων από τρίτους κατά της εταιρείας.

- Αξίζει επίσης να αναφερθεί η επίτευξη επιστροφής στο Δημόσιο ποσών που προέκυψαν μετά από αποφάσεις Εφετείων, σύμφωνα με τις οποίες καθορίστηκαν οριστικές τιμές μονάδος απαλλοτριώσεων χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία. Κατά το 2016 εκκίνησε με επιτυχία η διαδικασία για εξασφάλιση χρηματοδότησης μέσω αυτών των διαθεσίμων για πληρωμή ποσών σε παλιότερες απαλλοτριώσεις που δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή.
- Συνεχίστηκε η συνεργασία ΕΡΓΟΣΕ και Ταμείου Παρακαταθηκών & Δανείων, στον τομέα των απαλλοτριώσεων, με στόχο τόσο την ταχεία καταβολή των αποζημιώσεων στους δικαιούχους όσο και την άμεση επιστροφή τυχόν αδιάθετων υπολοίπων παρακαταθέσεων στον ειδικό λογαριασμό που τηρείται στην ΤτΕ. Μάλιστα για το σκοπό αυτό, η ΕΡΓΟΣΕ, διαθέτοντας την απαραίτητη τεχνογνωσία μέσω των συνεχών δράσεών της για αναβάθμιση του εταιρικού πληροφοριακού της συστήματος, εγκατέστησε στο Ταμείο Παρακαταθηκών & Δανείων «Ολοκληρωμένο Πληροφοριακό Σύστημα (ΟΠΣ) Παρακολούθησης Αναγνωρίσεων Απαλλοτριώσεων» προσαρμοσμένο στις ανάγκες του Ταμείου.

Η σημαντική επιτάχυνση και ο αυξημένος ρυθμός στην εκτέλεση εργασιών που επετεύχθη το 2016 οδήγησε σε αύξηση στην απορρόφηση κονδυλίων της τάξης του 40% σε σύγκριση με τα αποτελέσματα του 2015, ήτοι 342 εκ. ευρώ έναντι 245 εκ. ευρώ.

Η ανάλυση πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις) κατά το 2016, έχει ως εξής:

	ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	342,5
Λειτουργικές Δαπάνες	7,9
Σύνολο	350,4



Η σημασία των σιδηροδρομικών μεταφορών στις σύγχρονες κοινωνίες είναι μεγάλη κυρίως για λόγους περιβαλλοντικούς, ασφάλειας και οικονομίας.

Στο πλαίσιο αυτό ακολουθώντας το όραμα της εταιρείας όπως έχει διατυπωθεί στο επιχειρησιακό σχέδιο και την δήλωση αποστολής του Διοικητικού Συμβουλίου της 29ης Μαρτίου 2016, ο ΟΣΕ καλείται να υλοποιήσει τους στρατηγικούς του στόχους οι οποίοι, μεσοπρόθεσμα έχουν καθοριστεί ως εξής:

1. Οικονομική Βιωσιμότητα

- i. Αύξηση εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωση δαπανών για διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA)
- ii. Μείωση Λειτουργικού Κόστους.
- iii. Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής

- Αύξηση Εσόδων από τη διαχείριση υποδομής και μείωσης δαπανών για τη διατήρηση μηδενικών αποτελεσμάτων προ τόκων, φόρων και αποσβέσεων (EBITDA).
- Διαγραφή του χρέους του ΟΣΕ προς το Δημόσιο
 - Λογιστική μεταφορά επιχορηγήσεων ΠΔΕ σε μελλοντικά έσοδα
 - Αύξηση χρήσης σιδηροδρομικής υποδομής
 - Λειτουργική εκμετάλλευση Κέντρου Διαλογής Θριασίου Πεδίου
 - Πώληση άχρηστου και πλεονάζοντος σιδηροδρομικού υλικού γραμμής
 - Τροποποίηση Ν.4199/2013 για την αύξηση εσόδων του ΟΣΕ

Μείωση Λειτουργικού Κόστους

- Δημιουργία πληροφοριακού συστήματος προγνωστικής συντήρησης
- Δημιουργία ηλεκτρονικού αρχείου υποδομών
- Δίκτυο σταθμών μέτρησης θερμοκρασίας αέρος-σιδηροτροχιάς

Καθορισμός Πλαισίου τελών χρήσης υποδομής

- Επανεξέταση μεθόδου υπολογισμού του άμεσου κόστους για τη χρέωση της χρήσης της Σιδηροδρομικής Υποδομής (Τέλη Υποδομής)

2. Βελτίωση ποιότητας στη διαχείριση της υποδομής και της κυκλοφορίας μέσω

- i. Βελτίωσης της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας
- ii. Εισαγωγής νέων σύγχρονων υπηρεσιών

- Βελτίωση της αποδοτικότητας των υπηρεσιών της διαχείρισης υποδομής και κυκλοφορίας
- Επέκταση συστήματος ολοκληρωμένης διαχείρισης αποθεμάτων
 - Βελτίωση της ποιότητας των προσφερόμενων υπηρεσιών και μείωση του κόστους από την ολοκλήρωση των νέων έργων υποδομής
 - Βελτίωση των Υπηρεσιών της συντήρησης της Υποδομής για την ασφάλεια και την ποιότητα του Ελληνικού Σιδηροδρομικού Δικτύου
 - Ανάταξη του υφιστάμενου σιδηροδρομικού δικτύου
 - Συντήρηση του υφιστάμενου σιδηροδρομικού δικτύου
 - Σύμβαση για μελέτες αποκατάστασης προβλημάτων και ζημιών του υποσυστήματος υποδομής
 - Καθορισμός κανονισμών, προδιαγραφών, οδηγιών, διαδικασιών για τη βελτίωση της αποδοτικότητας
 - Διεξαγωγή ελέγχων διαχείρισης κυκλοφορίας
 - Προσλήψεις προσωπικού πέρα των ήδη προγραμματισμένων
 - Συμφωνία Πλαίσιο για Αναπτυξιακές Μελέτες και Τεχνικές Μελέτες μικρής κλίμακας.
 - Μελέτες για την αναβάθμιση και ανάπτυξη του Σιδηροδρομικού Δικτύου.
 - Ενίσχυση της διαχειριστικής ικανότητας του ΟΣΕ και της ΕΡΓΟΣΕ και εκπαίδευση προσωπικού.

Εισαγωγή νέων σύγχρονων υπηρεσιών

- Εισαγωγή νέων σύγχρονων υπηρεσιών
- Προηγμένα Συστήματα Εξυπηρέτησης Επιβατών στους σταθμούς του ΟΣΕ με την χρήση ΤΠΕ
- Αναβάθμιση και συντήρηση καταγραφικού μηχανήματος γραμμής

3. Βελτίωση της Εσωτερικής Αποδοτικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών

- i. Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού
- ii. Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο
- iii. Εισαγωγή νέων τεχνολογιών

Βελτίωση Αποδοτικότητας Ανθρώπινου Δυναμικού

- Παροχή επιμόρφωσης και σχεδιασμός πλάνου εκπαίδευσης

Βελτίωση οργανωτικής και διαδικαστικής αποτελεσματικότητας σύμφωνα με το Εθνικό και Ευρωπαϊκό κανονιστικό πλαίσιο

- Βελτίωση της αποτελεσματικότητας της λειτουργίας εσωτερικού ελέγχου
- Υλοποίηση νέας πολιτικής προμηθειών
- Παροχή Λύσης Backup καθώς και Εφεδρικής Υποδομής Καταστροφών (Disaster Recovery Site)
- Σύστημα TAF/TAP
- Αξιολόγηση του οργανογράμματος-Τροποποίηση
- Καθορισμός Νομικού Πλαισίου για τη Λειτουργία των Σιδηροδρομικών Μεταφορών στην Ελληνική
- Επικράτεια
- Προμήθεια, παραμετροποίηση και θέση σε λειτουργία Πληροφοριακού Συστήματος Μισθοδοσίας και Διαχείρισης Προσωπικού

Εισαγωγή νέων τεχνολογιών

- Μετάβαση των υποδομών και συστημάτων του ΟΣΕ σε περιβάλλον Public Cloud
- Ψηφιοποίηση και Τεκμηρίωση φακέλων εγγράφων

4. Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά

- i. Πιστοποίηση Έργων
- ii. Αναμόρφωση Κανονιστικού Πλαισίου Κυκλοφορίας
- iii. Βελτίωση επίδοσης σιδηροδρομικού δικτύου

Πιστοποίηση Έργων

- Πιστοποίηση έργων-Συμμόρφωση με Ευρωπαϊκές και Εθνικές κανονιστικές απαιτήσεις.

- Συμμόρφωση δικτύου και έργων με τις απαιτήσεις Διαλειτουργικότητας.
- Δημιουργία Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής.
- Ολοκλήρωση και εφαρμογή σχεδίου διαχείρισης ασφάλειας

Αναμόρφωση Κανονιστικού Πλαισίου Κυκλοφορίας

- Αναμόρφωση / εκσυγχρονισμός πλαισίου κανόνων κυκλοφορίας
- Δήλωση Δικτύου

Βελτίωση επίδοσης σιδηροδρομικού δικτύου

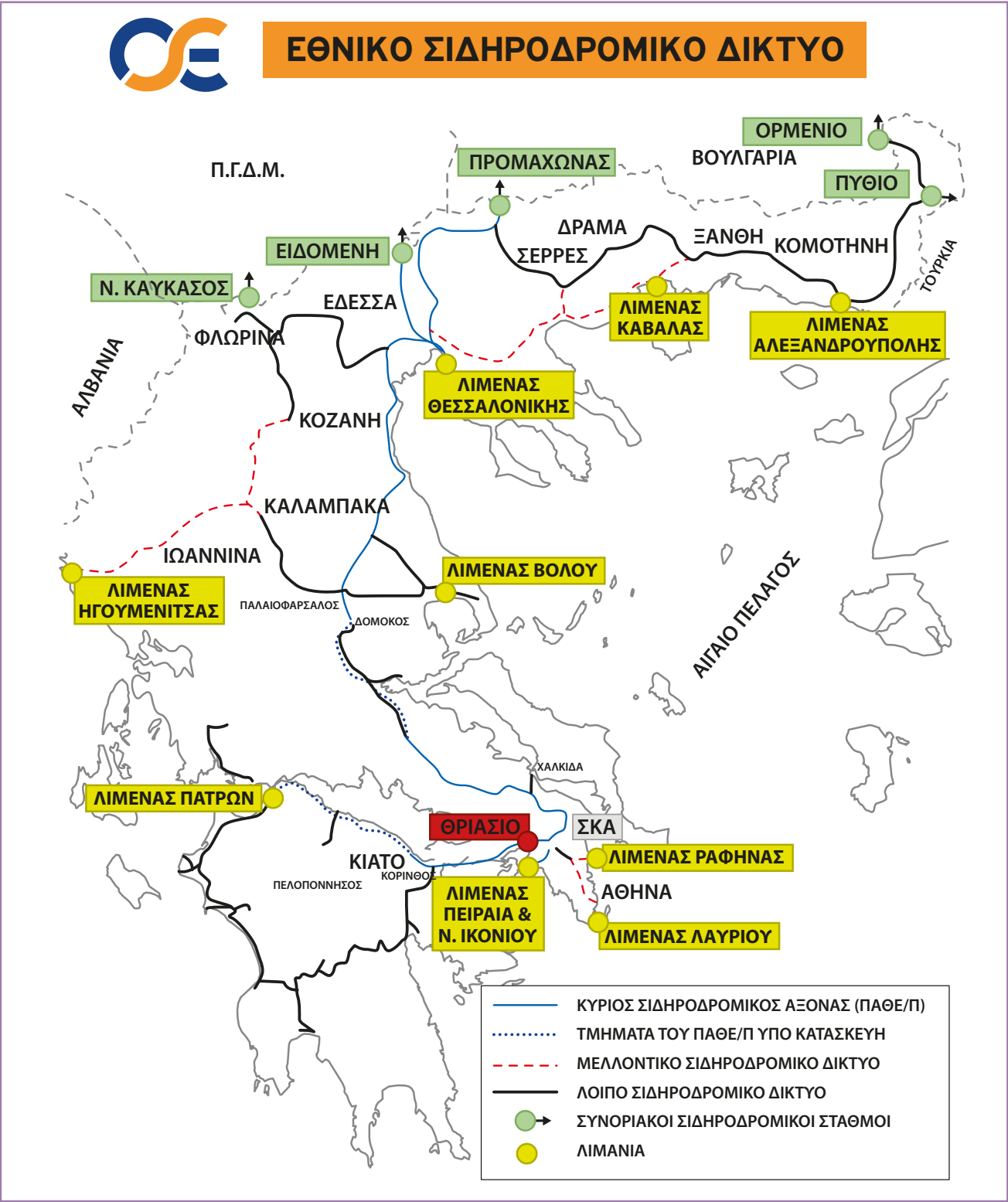
- Σύστημα ενθάρρυνσης επιδόσεων

Το πλαίσιο των δράσεων που περιγράφεται ανωτέρω, εκπορεύεται από τις διατάξεις του Ν.3891/2010 και εξειδικεύεται επαρκώς από πλευράς χρονοδιαγράμματος, πόρων και οικονομικών στοιχείων στο προτεινόμενο Επιχειρησιακό Σχέδιο του ΟΣΕ ετών 2016-2020.

Το 2017 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις, με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Η εκτίμηση της εταιρείας είναι ότι μέσο-μακροπρόθεσμα οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας λόγω αφενός της αναμενόμενης οικονομικής ανάπτυξης από το 2016, αλλά κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάπτυξης, τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση.

Το 2017 εκδόθηκε η απόφαση της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής περί κρατικών ενισχύσεων. Με την απόφαση αυτή έγινε αποδεκτό ότι τα μέτρα που λήφθηκαν για την αναδιάρθρωση του ΟΣΕ (διαγραφή χρέους, μετάταξη προσωπικού, κλπ) είναι σύμφωνα με την ευρωπαϊκή νομοθεσία περί κρατικών ενισχύσεων. Όπως δήλωσε μεταξύ άλλων η αρμόδια επιτροπή «τα μέτρα θα βοηθήσουν τις δύο δημόσιες σιδηροδρομικές εταιρείες να γίνουν πιο αποδοτικές και να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους Έλληνες επιβάτες και εταιρικούς πελάτες. Αυτό ταιριάζει στο ευρύτερο πλαίσιο των Ελληνικών προσπαθειών αποκατάστασης της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας επίτευξης σημαντικής ανάπτυξης».

9.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ



9.2 ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)		
Ενεργό Δίκτυο	2015	2016
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.149	1.149
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	387	□ 413
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	137	□ 111
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.240	2.240
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	31	31
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	318	318
Κατηρηγμένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.256	1.256
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	387	□ 413
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	137	□ 110
Μετρικού πλάτους	782	782
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.748	2.748

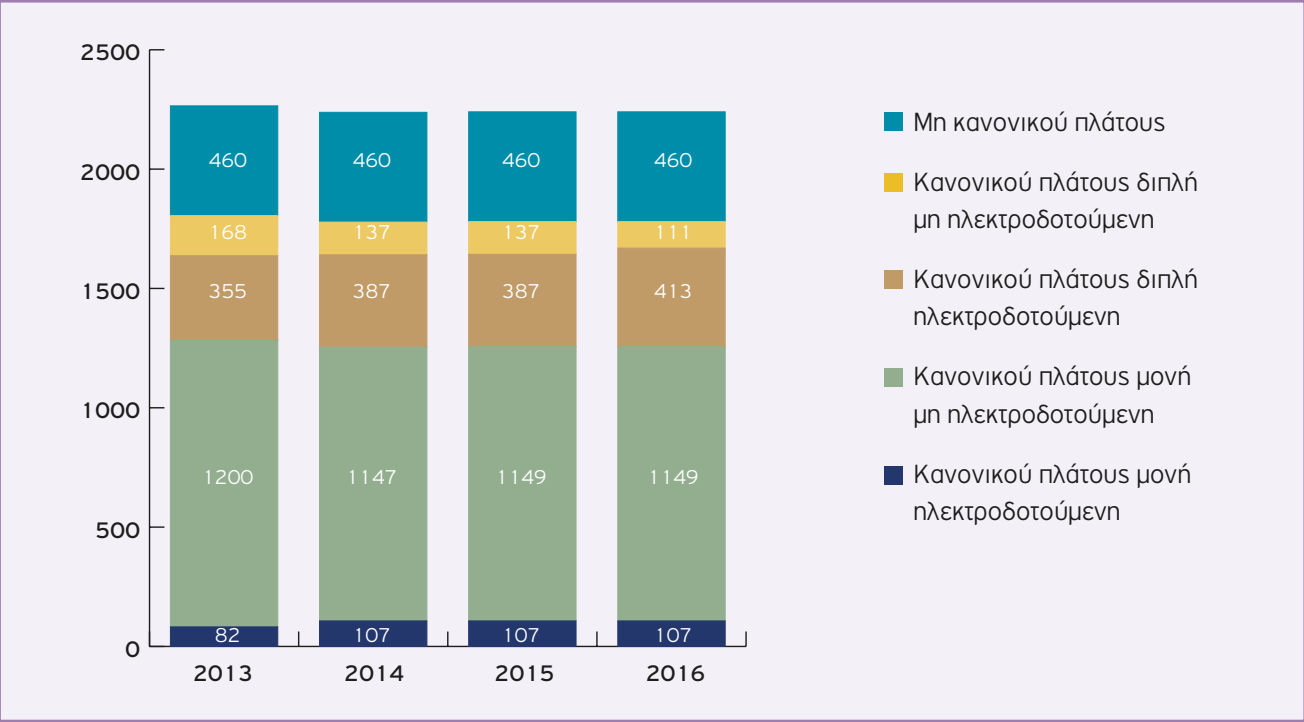


□ Οι διαφορές στα μήκη γραμμής Κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης και διπλής μη ηλεκτροδοτούμενης, προκύπτουν από το τμήμα γραμμής Άγιοι Ανάργυροι-Αφίδνα μήκους 26,456km στο οποίο τέθηκε ηλεκτροκίνηση.

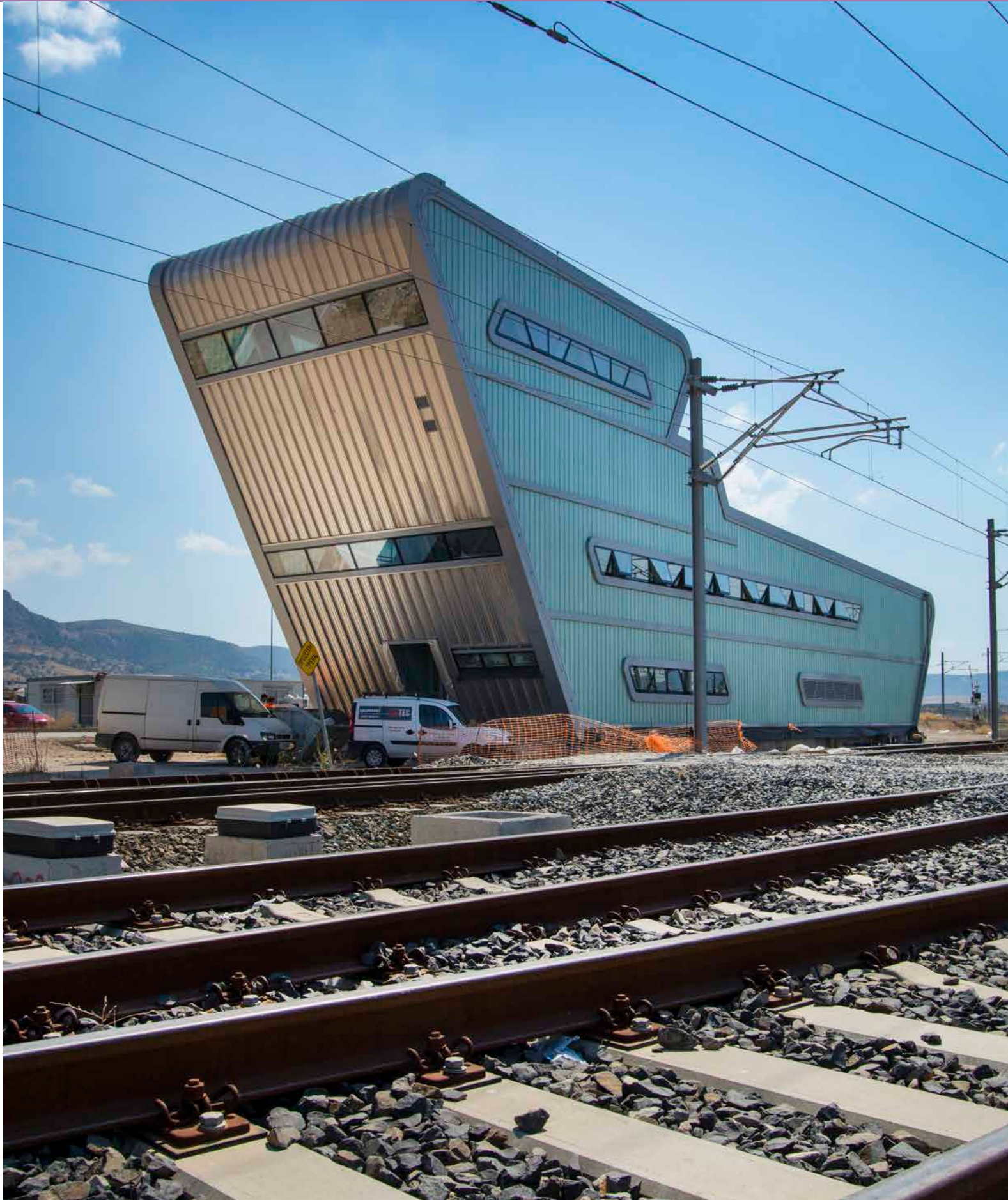
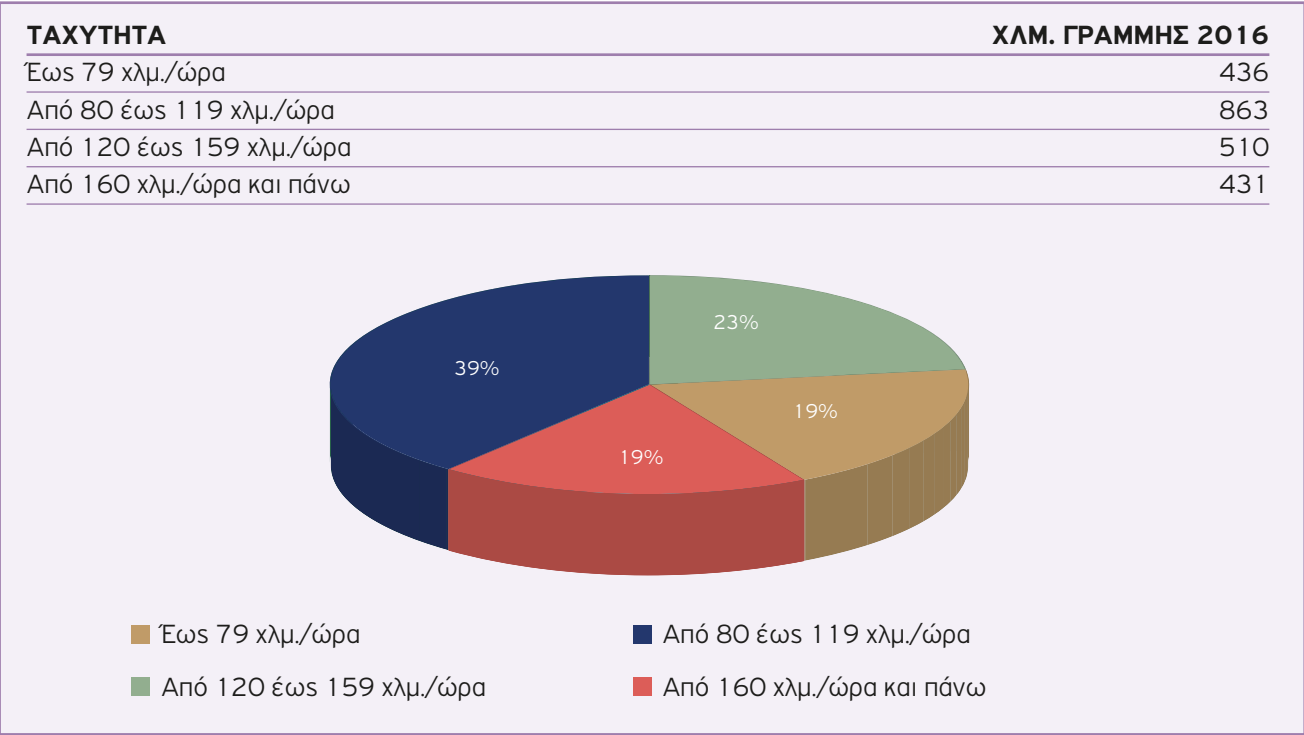
Στο συνολικό μήκος γραμμών Δικτύου δεν συμπεριλαμβάνονται τα τμήματα παλαιάς γραμμής τα οποία τελούν υπό κατασκευή:

- Τρίπολη-Λεύκτρο-Ζευγολατίο 82,463km, μονή μετρική γραμμή
- Αμύνταιο-Κοζάνη 27,5km, μονή κανονική γραμμή μη ηλεκτροδοτούμενη

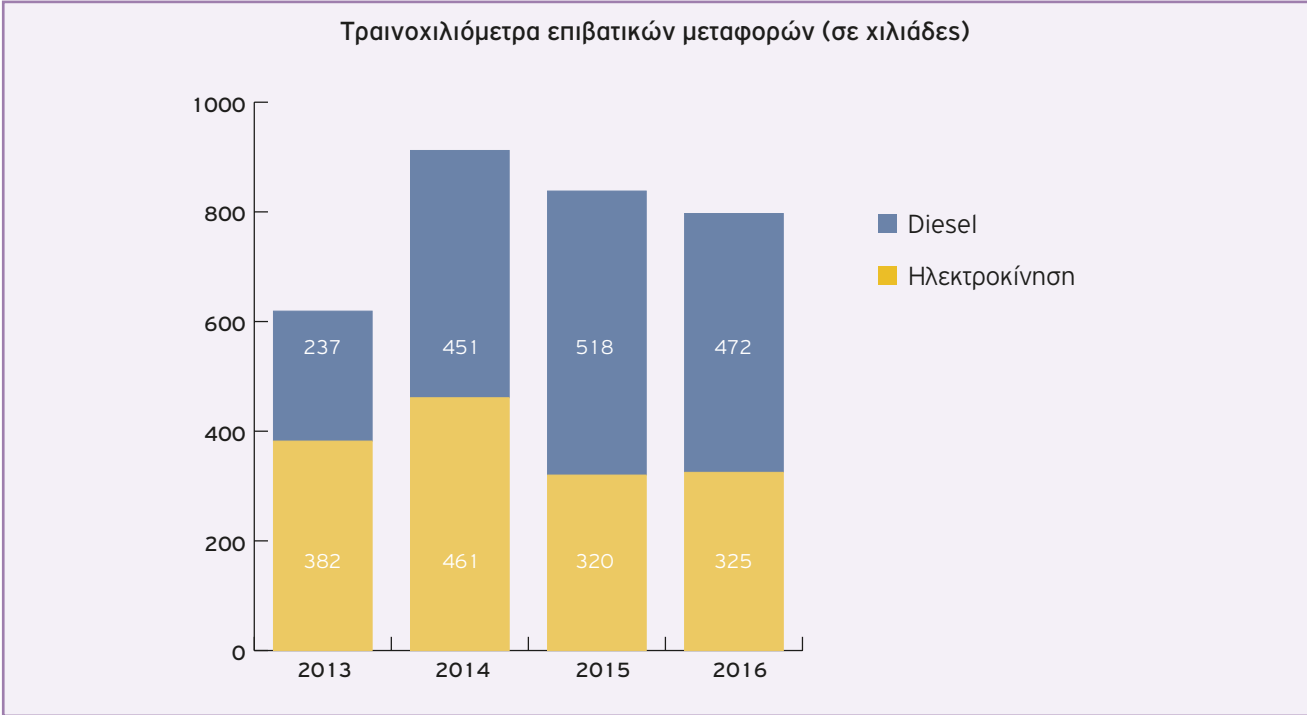
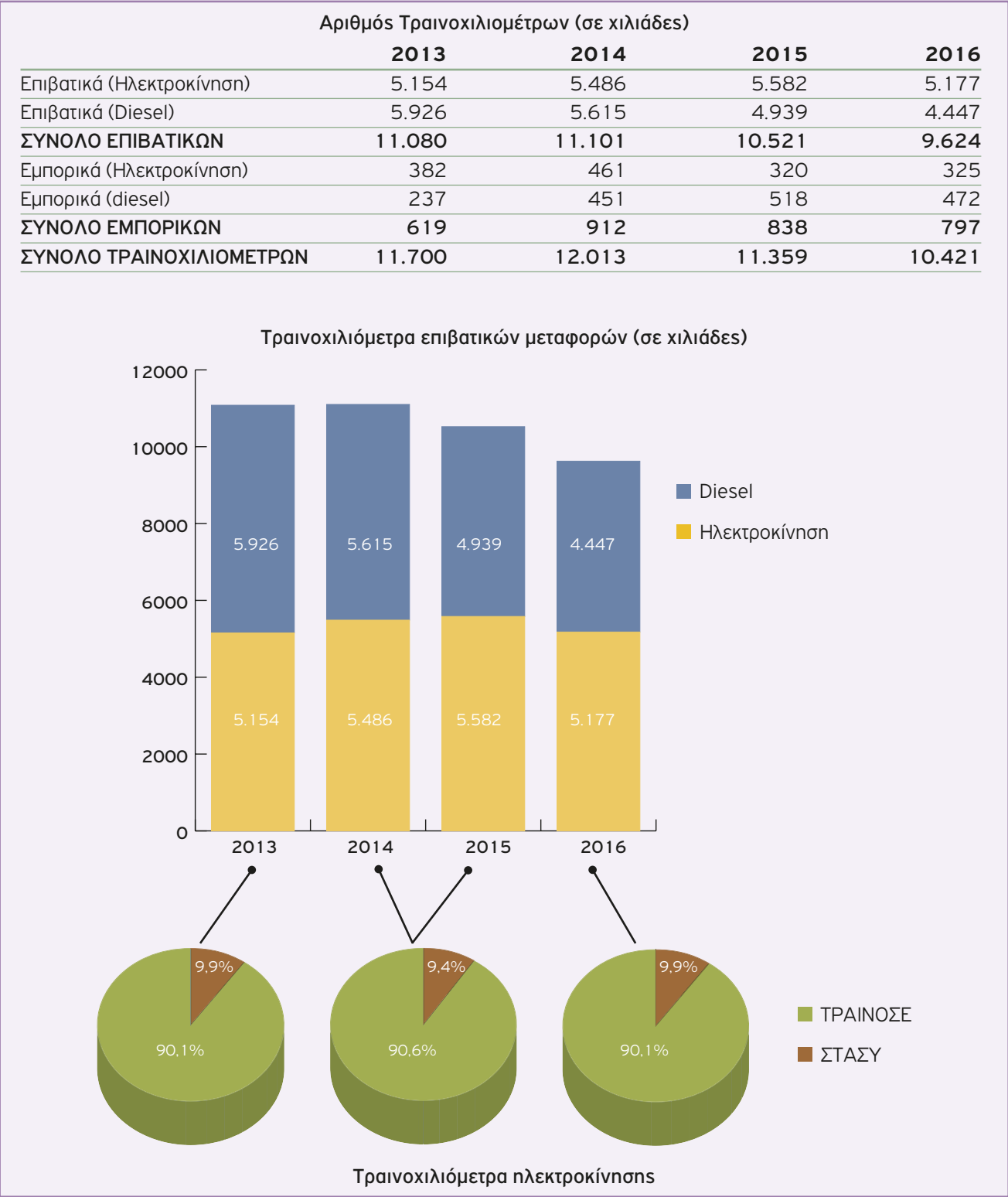
Ενεργό δίκτυο



Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα



9.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ



9.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

Η δύναμη του προσωπικού του Ομίλου ΟΣΕ κατά την 31.12.2016 ήταν:

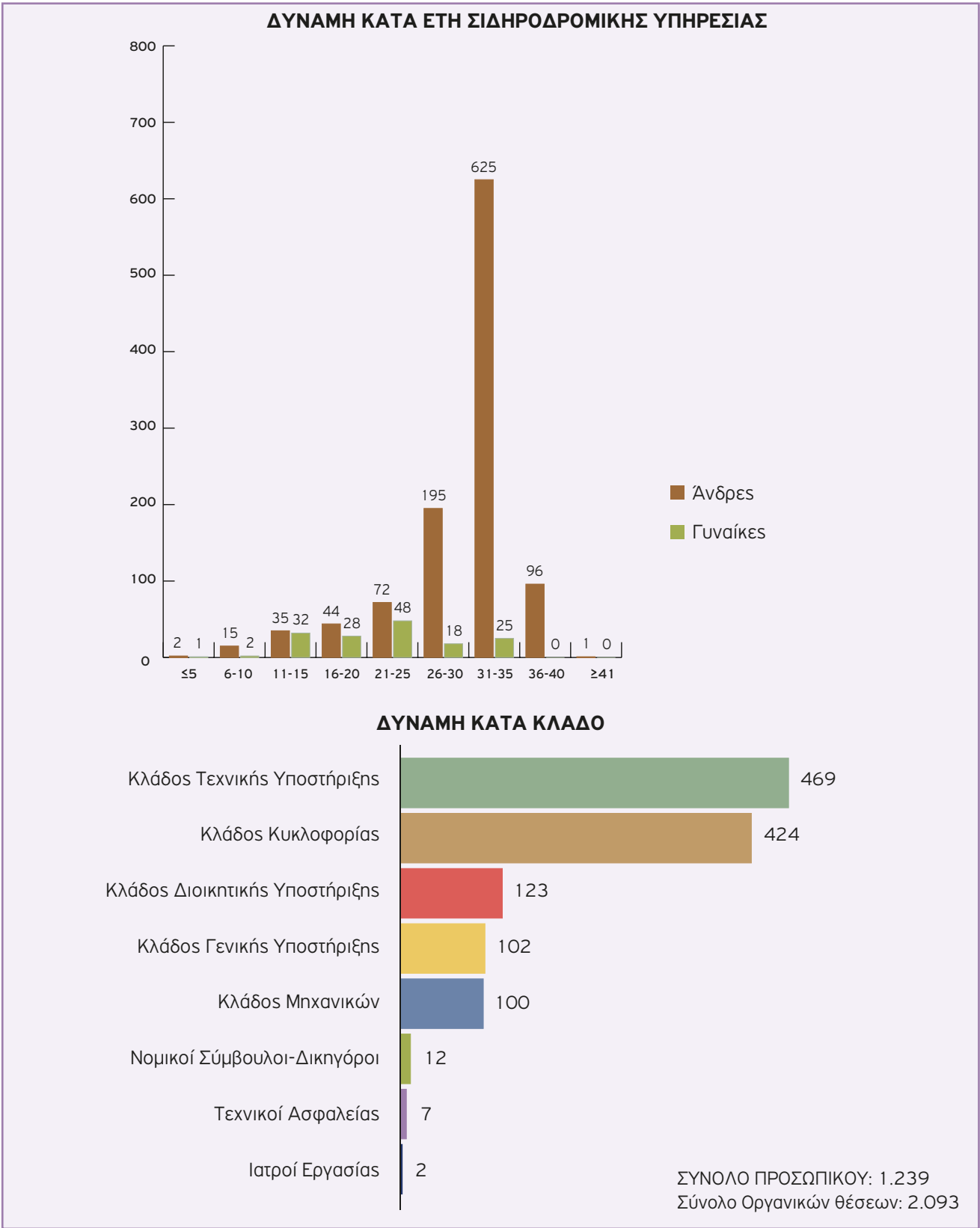
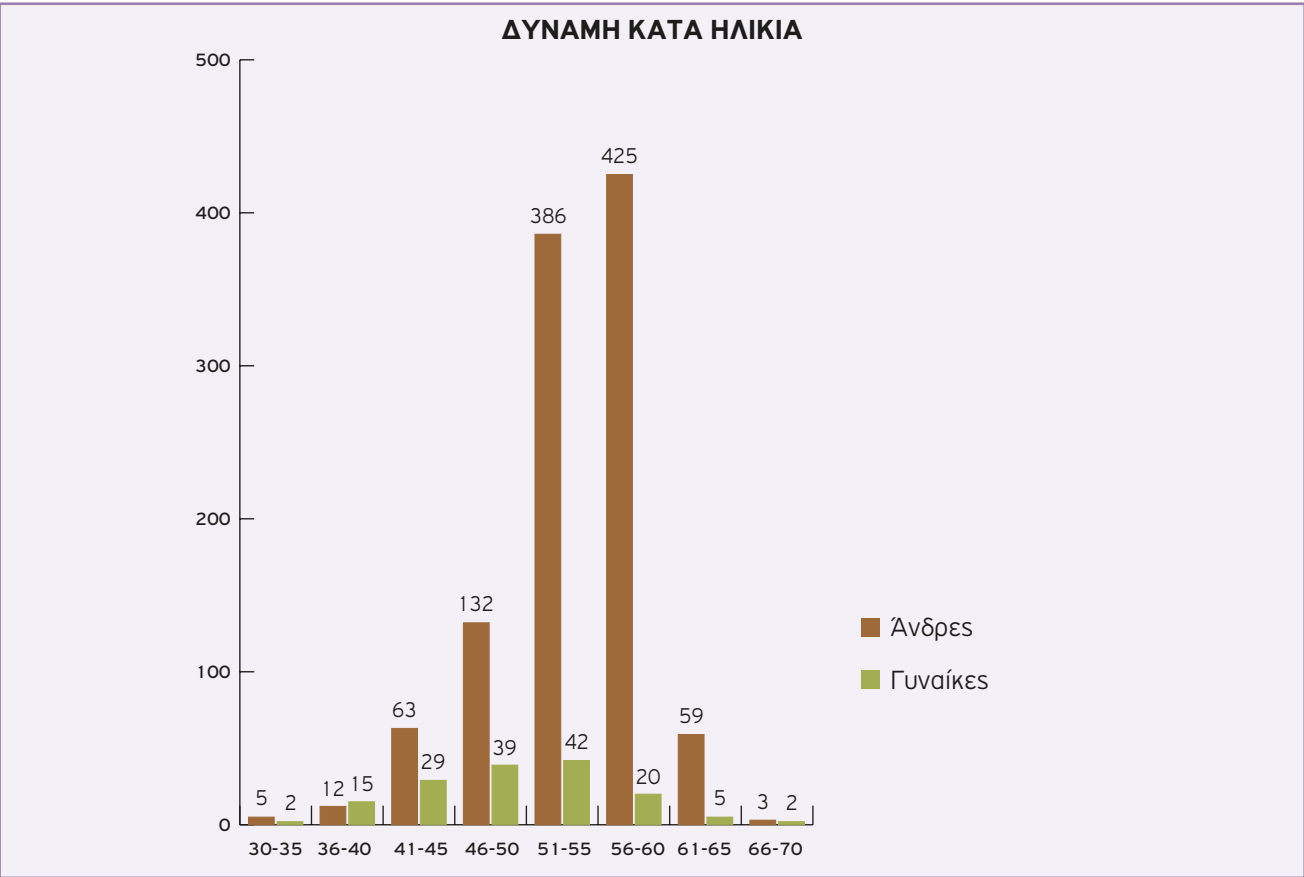
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ 2016	
Μόνιμο	1.239
Έκτακτο	38*
Σύνολο	1.277

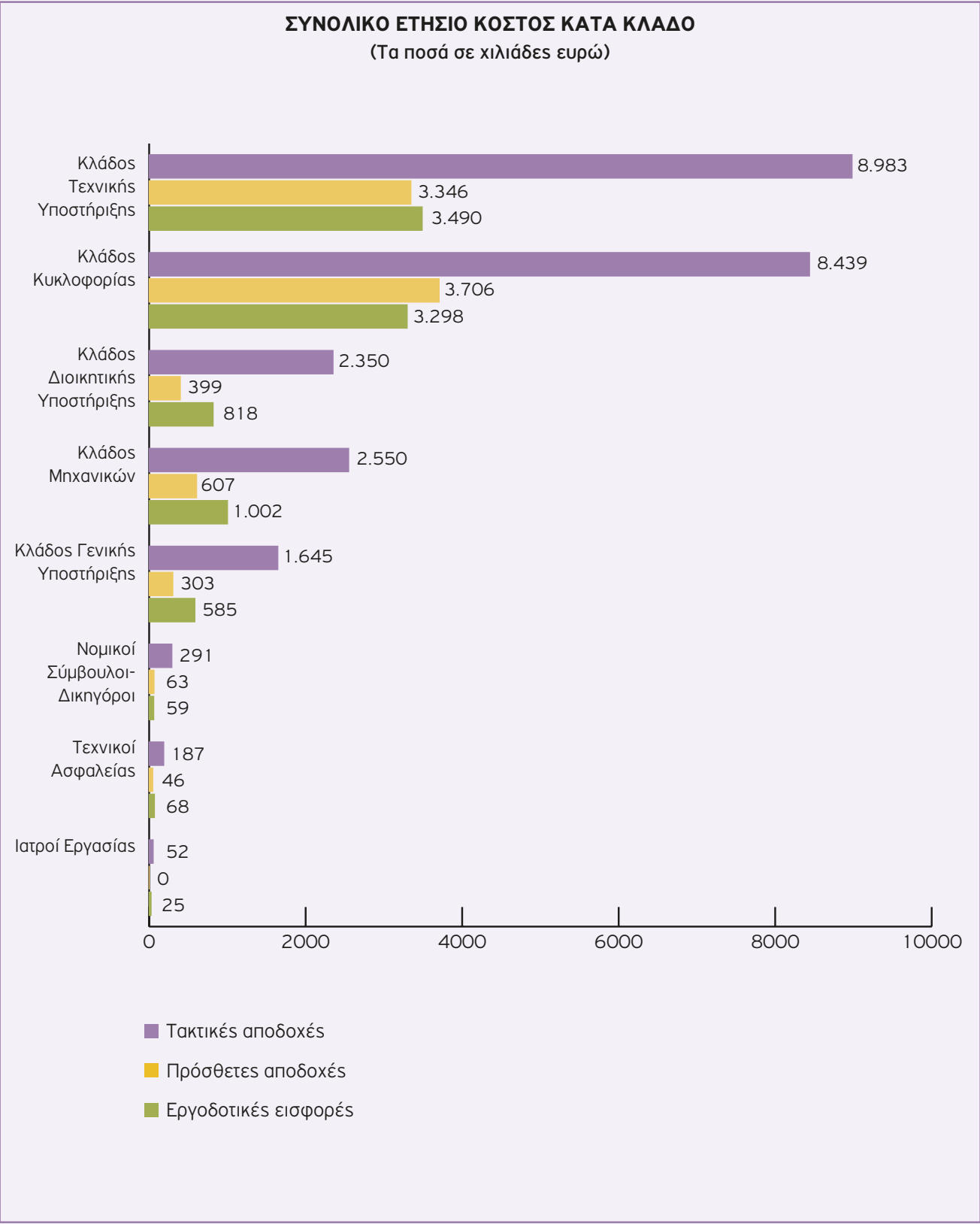
*25 Μαθητές-Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ και 1 άτομο με απόσπαση από τη ΣΤΑΣΥ

Κατά τη διάρκεια του 2016 αποχώρησε το εξής προσωπικό:

Αποχωρήσεις	Τακτικό	Έκτακτο
Με απόλυση για λόγους υγείας	-	-
Με παραίτηση	46	-
Με σωματική ανικανότητα	-	-
Λόγω θανάτου	5	-
Λόγω λήξης της σύμβασης μαθητείας	-	23
Σύνολο	51	23

Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:





9.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	16.852	18.121	16.852	18.121
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	752	1.694	633	1.678
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	4.176	2.868	4.176	2.868
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	618	2.672	618	2.666
Σύνολο	22.398	25.355	22.279	25.333

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	22.398	25.355	22.279	25.333
Κόστος πωλήσεων	(266.875)	(263.039)	(260.647)	(257.529)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(244.477)	(237.684)	(238.368)	(232.196)
Έξοδα διοίκησης	(17.823)	(20.142)	(15.161)	(17.311)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(9.461)	(69.655)	(9.391)	(69.641)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	75.613	79.652	75.598	78.863
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων,				
χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(196.148)	(247.829)	(187.322)	(240.285)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(171.060)	(223.359)	(171.037)	(223.323)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	6.182	4.066	4.212	1.704
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	(5.256)	(11.882)	(5.256)	(11.882)
Έσοδα από μερίσματα	0	0	1.176	4.239
Αποτελέσματα προ φόρων	(366.282)	(479.004)	(358.227)	(469.547)
Φόροι Εισοδήματος	(535)	(1.479)	0	(794)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(366.817)	(480.483)	(358.227)	(470.341)
Αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες	109.249	(26.314)	109.249	(26.314)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(257.568)	(506.797)	(248.978)	(496.655)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)	340	(121)	271	(121)
Φόρος στη διανομή Αφορολόγητων Αποθεματικών της Θυγατρικής		(646)		
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες Φορολογικά Ζημιές		791		790
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	340	24	271	669
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(257.228)	(506.773)	(248.707)	(495.986)
EBITDA	(20.607)	(73.405)	(11.864)	(65.909)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ				
Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικού				
Ενσώματα πάγια	11.019.152	10.871.157	11.090.999	10.934.245
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	703	585	614	479
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	15.265	15.265	15.265	15.265
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	26.754	41.584	3.891	3.891
Σύνολο	11.204.142	11.070.859	11.253.340	11.096.451
Κυκλοφορούν ενεργητικό				
Αποθέματα	7.822	6.089	7.822	6.089
Απαιτήσεις από πελάτες				
και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	775.360	773.673	1.115.551	859.052
Λοιπές Απαιτήσεις	282.872	171.912	254.095	167.308
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	454.434	234.408	70.592	103.640
Σύνολο	1.520.488	1.186.082	1.448.060	1.136.089
Διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία Ενεργητικού	0	210.581	0	210.579
Σύνολο ενεργητικού	12.724.630	12.467.522	12.701.400	12.443.119
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ				
Ίδια κεφάλαια				
Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση				
του μετοχικού κεφαλαίου	3.702.315	3.026.249	3.702.315	3.026.249
Αποθεματικά κεφάλαια	8.878	8.878	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο	(7.536.841)	(7.279.614)	(7.500.982)	(7.252.278)
Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα				
στους μετόχους της μητρικής	973.550	554.711	1.004.965	577.603
Δικαιώματα Τρίτων	0	0	0	0
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	973.550	554.711	1.004.965	577.603
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού				
λόγω εξόδου από την υπηρεσία	19.394	20.086	18.243	18.933
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	367.803	395.800	367.803	395.800
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	2.289.190	2.904.190	2.289.190	2.904.190
Λοιπές προβλέψεις	260.700	267.016	260.700	267.016
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	17.201	20.572	16.963	20.297
Σύνολο	2.954.288	3.607.664	2.952.899	3.606.236
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις				
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	68.075	60.228	19.659	17.955
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	535	685	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	8.728.182	7.924.407	8.723.876	7.921.498
Σύνολο	8.796.792	7.985.320	8.743.535	7.939.453
Σύνολο Υποχρεώσεων	11.751.080	11.592.984	11.696.434	11.545.689
Διακρατούμενα προς πώληση στοιχεία Παθητικού	0	319.827	0	319.827
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων	12.724.630	12.467.522	12.701.399	12.443.119

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΟΜΙΛΟΥ					
Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2015	4.799.198	2.738.176	8.878	(6.772.839)	773.413
Καταθέσεις Μετόχων		288.073			288.073
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	288.073	0	0	288.073
Ζημιές περιόδου					
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(480.483)	(480.483)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου					
από διακοπείσες δραστηριότητες				(26.315)	(26.315)
Φόρος στη διανομή Αφορολόγητων					
Αποθεματικών της Θυγατρικής				(646)	(646)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(122)	(122)
Κλείσιμο Αποθεματικών					0
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες					
Φορολογικά Ζημιές				791	791
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(506.775)	(506.775)
Υπόλοιπο την 31/12/2015	4.799.198	3.026.249	8.878	(7.279.614)	554.711
Υπόλοιπο την 01/01/2016	4.799.198	3.026.249	8.878	(7.279.614)	554.711
Καταθέσεις Μετόχων		676.066			676.066
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	676.066	0	0	676.066
Ζημιές περιόδου					
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(366.817)	(366.817)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου					
από διακοπείσες δραστηριότητες				109.249	109.249
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				340	340
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες					
Φορολογικά Ζημιές					0
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(257.228)	(257.228)
Υπόλοιπο την 31/12/2016	4.799.198	3.702.315	8.878	(7.536.842)	973.549



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ					
Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2015	4.799.198	2.738.176	4.434	(6.756.290)	785.518
Καταθέσεις Μετόχων		288.073			288.073
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	288.073	0	0	288.073
Ζημιές περιόδου					
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(470.341)	(470.341)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου					
από διακοπείσες δραστηριότητες				(26.314)	(26.314)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(123)	(123)
Κλείσιμο Αποθεματικών				0	0
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες					
Φορολογικά Ζημιές				790	790
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(495.988)	(495.988)
Υπόλοιπο την 31/12/2015	4.799.198	3.026.249	4.434	(7.252.278)	577.603
Υπόλοιπο την 01/01/2016	4.799.198	3.026.249	4.434	(7.252.278)	577.603
Καταθέσεις μετόχων		676.066			676.066
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	676.066	0	0	676.066
Ζημιές περιόδου					
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(358.227)	(358.227)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου					
από διακοπείσες δραστηριότητες				109.251	109.251
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				271	271
Συμψηφισμός με αναγνωρισμένες					
Φορολογικά Ζημιές				0	0
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(248.705)	(248.705)
Υπόλοιπο την 31/12/2016	4.799.198	3.702.315	4.434	(7.500.983)	1.004.964



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2016	31/12/2015	31/12/2016	31/12/2015
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου)				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(366.282)	(479.004)	(358.227)	(469.547)
Αποτελέσματα Περιόδου (Προ φόρου)				
από διακοπείσες δραστηριότητες	109.249	(26.314)	109.249	(26.314)
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	339.036	458.223	339.657	455.434
Προσαρμογές στα Κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες	(109.249)	26.314	(109.249)	26.314
	(27.246)	(20.781)	(18.570)	(14.113)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	(1.734)	(974)	(1.734)	(974)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(14.365)	(94)	(3.653)	(10.655)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	25.537	7.297	(1.812)	8.619
	9.438	6.229	(7.199)	(3.010)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(17.808)	(14.552)	(25.769)	(17.123)
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος	0	(769)	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(17.808)	(15.321)	(25.769)	(17.123)
Καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες	(0)	0	(0)	0
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες	(17.808)	(15.321)	(25.769)	(17.123)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(346.107)	(268.448)	(354.810)	(277.613)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	(306)	(327)	(296)	(274)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων	(5.513)	(4.896)	(5.513)	(4.896)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(84.686)	(59.422)	(339.489)	(62.261)
Αύξηση / (μείωση) υποχρεώσεων	(8.050)	67.497	12.296	48.789
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο				
(αύξηση μετοχικού κεφαλαίου)	676.066	288.073	676.066	288.073
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες	231.420	22.477	(11.746)	(8.182)
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις	274	0	274	0
Αποπληρωμή δανεισμού	(1.381.804)	(1.274.265)	(1.381.804)	(1.274.265)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	6.182	4.066	4.212	1.704
Τόκοι πληρωθέντες	(177.272)	(249.659)	(177.248)	(249.624)
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)	1.559.033	1.523.775	1.559.033	1.523.957
Καθαρές Ταμειακές ροές				
από χρηματοδοτικές δραστηριότητες	6.413	3.917	4.467	1.772
Καθαρή αύξηση / (μείωση)				
στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	220.025	11.073	(33.048)	(23.533)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου	234.408	223.335	103.640	127.173
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου	454.433	234.408	70.592	103.640





