

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2018



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2018



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

1. ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ Δ.Σ. ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗ.....	5
2. ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΘΕΟΧΑΡΗ.....	7
3. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2018-31/12/2018).....	8
4. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	10
5. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ.....	12
5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ	12
5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....	12
5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ.....	12
6. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ.....	13
6.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	13
6.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	13
6.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ.....	16
6.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ.....	17
6.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ.....	22
6.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ.....	25
6.7 ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΟΣ ΔΙΑΛΟΓΗΣ (ΕΣΣΣΔΙ) ΤΟΥ ΘΡΙΑΣΙΟΥ ΠΕΔΙΟΥ.....	25
6.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ.....	26
6.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ.....	28
6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ.....	30
6.11 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ.....	33
6.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ.....	36
7. ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ.....	38
8. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ – ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	44
9. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ.....	46
9.1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ.....	46
9.2. ΔΙΚΤΥΟ	48
9.3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	51
9.4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ.....	53
9.5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ.....	55
9.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.....	56



ΠΡΟΛΟΓΟΣ ΑΠΟ ΤΟΝ ΠΡΟΕΔΡΟ ΤΟΥ ΔΣ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΓΕΩΡΓΙΟ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗ

Αναμφίβολα, μετά από δεκαετίες απαξίωσης του ΟΣΕ και του ελληνικού σιδηρόδρομου με τα γνωστά αποτελέσματα του ν. 3891/2010, που αποτέλεσε την παραδοχή αποτυχίας και κατάρρευσης του Οργανισμού, μπορούμε πλέον να αναφερόμαστε με ασφάλεια και αισιοδοξία στις θετικές προοπτικές:

1. Επανέρχεται ο Οργανισμός σε θετική οικονομική πορεία. Το εταιρικό λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) για τη χρήση 2018 βελτιώθηκε θεαματικά σε σχέση με το αντίστοιχο περυσινό, κατά 93%. Σε απόλυτο μέγεθος το EBITDA ανήλθε σε μόλις €-0,43 εκατ. έναντι €-6,11 εκατ. το 2017, αγγίζοντας πλέον, το επιθυμητό αποτέλεσμα (μηδενικό EBITDA), ήτοι μη ζημιογόνο λειτουργικό αποτέλεσμα. Τα κύρια έσοδα από τέλη χρήσης υποδομής αυξήθηκαν κατά 11,4%. Με σιγουριά αναμένεται ο υπερδιπλασιασμός των εσόδων από το οικονομικό αντάλλαγμα της παραχώρησης εκμετάλλευσης του Εμπορευματικού Σιδηροδρομικού Σταθμού και Σταθμού Διαλογής του Θριασίου Πεδίου και από την αύξηση των τελών με την αναρτημένη δήλωση δικτύου του έτους 2020

2. Επαναφέραμε στον Οργανισμό την αποκλειστική διαχείριση και εκμετάλλευση του Εμπορευματικού Σιδηροδρομικού Σταθμού και Σταθμού Διαλογής του Θρι-

ασίου Πεδίου, καθιστώντας τον ΟΣΕ βασικό παράγοντα στις διαμετακομιστικές εμπορευματικές μεταφορές και ρυθμιστή του μεγαλύτερου σιδηροδρομικού διαμετακομιστικού κέντρου στη Μεσόγειο. Αναμένονται νέα έσοδα από το αντάλλαγμα της εκμετάλλευσης του Σταθμού και τα τέλη υποδομής από τη σιδηροδρομική χρήση του

3. Επαναφέραμε το προσωπικό κρίσιμων ειδικοτήτων (σταθμάρχες, κλειδούχους, μηχανοδηγούς, μηχανικούς) που είχε εξαναγκαστεί σε μετάταξη την περίοδο 2011-2012, ματαιώνοντας τη λειτουργική και επιχειρησιακή ικανότητα του ΟΣΕ στην υποδομή

4. Επαναφέραμε τον σιδηρόδρομο στο προσκήνιο γιορτάζοντας τα 150 χρόνια από την ίδρυση του, δημιουργώντας παράλληλα το νέο Εθνικό Μουσείο Σιδηρόδρομων στην ιστορική, για τον σιδηρόδρομο, Λεύκα του Πειραιά

5. Ολοκληρώνονται (μετά από δεκαετίες καθυστερήσεων) τα μεγάλα έργα της ηλεκτροκίνησης (ήδη σε λειτουργία η διπλή ηλεκτροδοτούμενη γραμμή) και της σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης

Το μέλλον στον ελληνικό σιδηρόδρομο προδιαγράφεται λαμπρό και είναι συνυφασμένο με τον Εθνικό Διαχειριστή της υποδομής του.

Γεώργιος Κακουλάκης
Πρόεδρος του ΔΣ ΟΣΕ ΑΕ



ΜΗΝΥΜΑ ΤΟΥ ΔΙΕΥΘΥΝΟΝΤΟΣ ΣΥΜΒΟΥΛΟΥ ΤΟΥ ΟΣΕ, κ. ΠΑΝΑΓΙΩΤΗ ΘΕΟΧΑΡΗ



Ο ΟΣΕ κατά την τρέχουσα περίοδο βρίσκεται σε ξεκάθαρη τροχιά ανάπτυξης.

Είναι γεγονός ότι ιδιαίτερα σημαντικά έργα όπως η ολοκλήρωση της διπλής ηλεκτροκινούμενης γραμμής Αθήνας - Θεσσαλονίκης ολοκληρώθηκε, ενώ αναμένεται σε σύντομο χρονικό διάστημα και η ολοκλήρωση των συστημάτων σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης καθώς και ασφάλειας συρμών (ETCS). Με την ολοκλήρωση κατά το προσεχές διάστημα και των συστημάτων επικοινωνιών (GSM-R) ο κύριος σιδηροδρομικός άξονας της χώρας καθίσταται διαλειτουργικός με τα ευρωπαϊκά δίκτυα του Ενιαίου Σιδηροδρομικού Χώρου, διαμορφώνοντας μια νέα πραγματικότητα για τη χώρα που θα αποτελέσει εργαλείο για την παραγωγική της ανασυγκρότηση. Επιπρόσθετα ήδη έχει παραδοθεί και ο σιδηροδρομικός άξονας Αθήνα-Αίγιο και αναμένεται μέχρι το 2020 η ολοκλήρωση μέχρι το Ρίο και στη συνέχεια μέχρι την Πάτρα. Έτσι θα ολοκληρωθεί ο πολύπαθος σιδηροδρομικός ΠΑΘΕ μετά την πάροδο τριών δεκαετιών έργων.

Σε συνδυασμό με αυτή τη νέα πραγματικότητα ο ρόλος του ΟΣΕ ως διαχειριστή σιδηροδρομικής υποδομής καθίσταται ιδιαίτερα κρίσιμος τόσο για τη διατήρηση του δικτύου σε υψηλού επιπέδου λειτουργικότητα όσο και για τη βελτιστοποίηση των σιδηροδρομικών ροών (επιβατικών και εμπορευματικών).

Στα πλαίσια αυτά ο ΟΣΕ έχει σχεδιάσει και έχει αναλάβει την υλοποίηση ενός φιλόδοξου σχεδίου αναβάθμισης και συντήρησης του δικτύου και σε συνδυασμό με αυτό ένα σχέδιο ανασυγκρότησης του ίδιου του Οργανισμού ώστε να μπορεί να ανταποκριθεί στις νέες συν-

θήκες. Το νέο επιχειρησιακό σχέδιο του Οργανισμού σε συνδυασμό και με το νέο οργανόγραμμα του ΟΣΕ αποτελούν τα προγραμματικά κείμενα που θα καθοδηγήσουν την νέα πορεία.

Τρία είναι τα κρίσιμα σημεία σε αυτή την πορεία. Το πρώτο είναι η ανάταξη και η επαναφορά του δικτύου σε πλήρως λειτουργική και αναβαθμισμένη κατάσταση (που επιτυγχάνεται με το πρόγραμμα έργων ανάταξης και συντήρησης ύψους 100 εκ ευρώ). Το δεύτερο είναι η εφαρμογή προχωρημένου προγράμματος προληπτικής συντήρησης με βάση μια νέα οπτική που αντιλαμβάνεται με ενιαίο τρόπο το σύνολο των συνενεργούντων σιδηροδρομικών συστημάτων τα οποία οφείλουν να λειτουργούν αρμονικά μεταξύ τους ώστε να πραγματοποιείται η σιδηροδρομική λειτουργία. Το τρίτο είναι η εφαρμογή του νέου σύγχρονου κανονισμού κυκλοφορίας (που η εφαρμογή του ξεκινά τον Αύγουστο του 2019) που λαμβάνει υπόψη του τις νέες ευκαιρίες.

Με αφορμή τον εορτασμό των 150 χρόνων του ελληνικού σιδηροδρόμου είναι σημαντικό να αναφέρουμε επίσης την λειτουργία του νέου Εθνικού Μουσείου Σιδηροδρόμων στο ΜΠΡ στο Ρέντη, το πρόγραμμα διάσωσης και οργάνωσης του ιστορικού τροχαίου υλικού, το πρόγραμμα για την ανάπτυξη και οργάνωση του ιστορικού αρχείου του ΟΣΕ καθώς και την μελέτη και οργάνωση της διαδικασίας για την ανάπτυξη τουριστικών δρομολογίων και δρομολογίων ιστορικού σιδηροδρομικού τουρισμού.

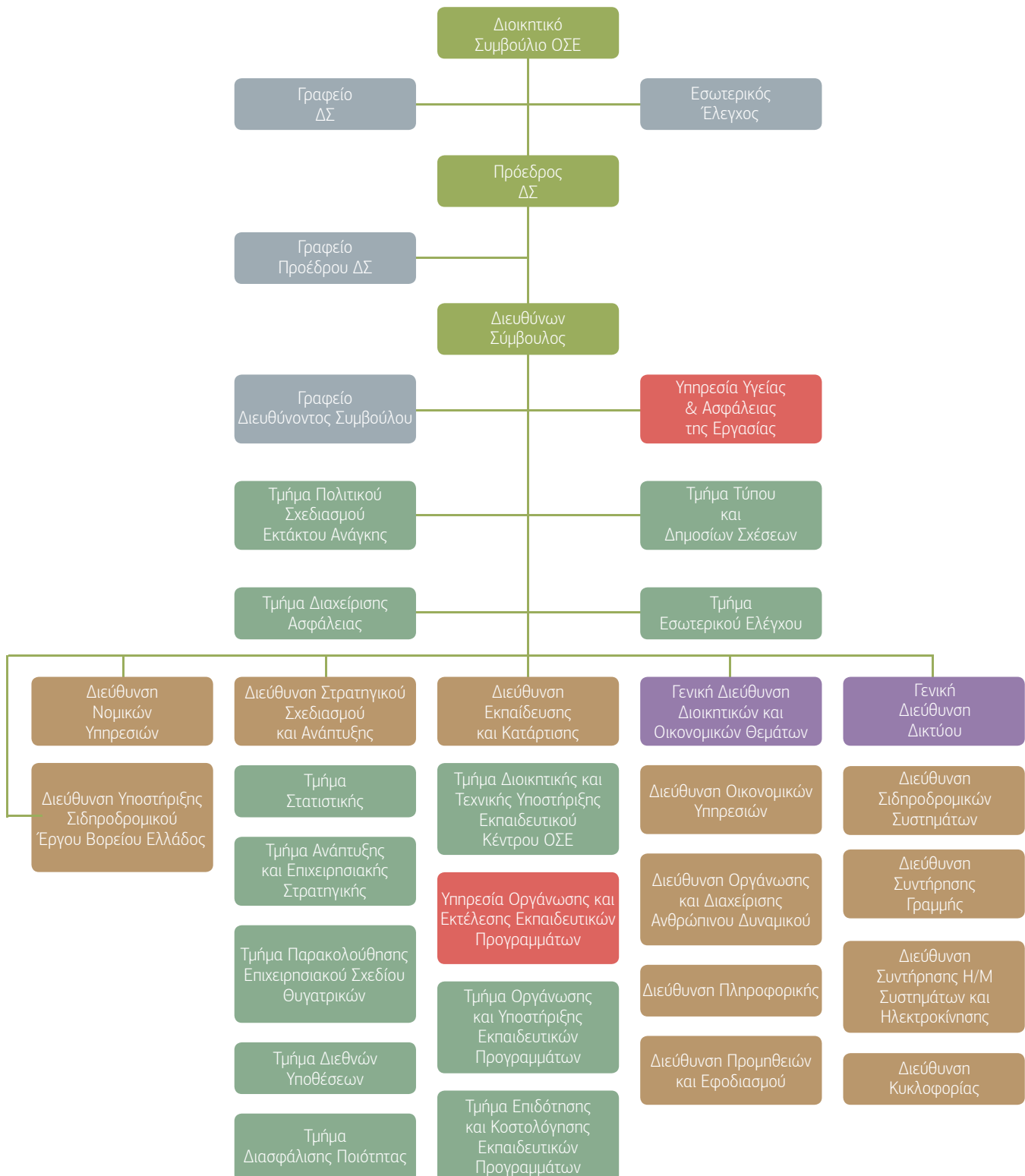
Αναφερόμενοι στα προηγούμενα, έχουμε την πεποίθηση ότι ξημερώνει μια καλλίτερη μέρα για τον Ελληνικό Σιδηρόδρομο.

Παναγιώτης Θεοχάρης
Διευθύνων Σύμβουλος ΟΣΕ ΑΕ

Πρόεδρος Δ.Σ.	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗΣ	(15/03/2018-31/12/2018)
Διευθύνων Σύμβουλος	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΧΑΡΗΣ	(15/03/2018-31/12/2018)
Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου		
Εκτελεστικά Μέλη	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ	(01/01/2018-14/03/2018)
	ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΦΡΑΓΚΙΑΔΑΚΗΣ	(15/03/2018-31/12/2018)
Μη εκτελεστικά Μέλη	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ	(15/03/2018-31/12/2018)
	ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΥΛΑΚΟΥ	(15/03/2018-31/12/2018)
	ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ	(15/03/2018-31/12/2018)
	ΙΩΑΝΝΑ ΤΣΙΛΙΜΙΓΚΑ	(01/01/2018-14/03/2018)
	ΘΟΔΩΡΟΣ ΑΓΑΠΗΤΟΣ	(01/01/2018-14/03/2018)
	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/01/2018-31/12/2018)
Γενικός Διευθυντής Δικτύου	ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ ΣΑΜΠΑΤΑΚΑΚΗΣ	(01/01/2018-31/12/2018)



ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

Η ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα-σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- | | |
|---|---|
| <p>1869 Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου-Πειραιά.</p> <p>1882 Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών-Πειραιώς-Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.</p> <p>1884 Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.</p> <p>1890 Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου-Αγρινίου.</p> <p>1920 Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.</p> <p>1965 Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφιστάμενων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.</p> <p>1970 Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.</p> <p>1972 Εγκαινιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400m²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.</p> <p>1997 Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης-Ειδομένης.</p> <p>2004 Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος</p> | <p>2006 Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ ΑΕ με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ.</p> <p>2007 Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ ΑΕ) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ, οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 1/1/2007. Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΑΕ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα ΑΕ στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ.</p> <p>2008 Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ ΑΕ. (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ και ο ΕΔΙΣΥ ΑΕ συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ ΑΕ.</p> <p>2009 Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ ΑΕ με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ. Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ υπεγράφη στις 07-08-2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.ΕΠΕ./12-10-2009.</p> <p>2010 Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ. Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει</p> |
|---|---|

η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.

Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).

2011 Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού
Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη. Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37 % σε σχέση με το 2010.

Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.

2012 Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά. Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής.
Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν: η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοιδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού»-ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ, η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο

2013 Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/ τ.Β' / 03.04.2013).

Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ1993/14.08.2013). Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ. Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.

Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28/05/2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007-2013».

Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.

2014 Ο ΟΣΕ ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

2015 Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015.

Ο ΟΣΕ προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429 που αφορά στο σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.

2016 Τον Μάρτιο του 2016 πραγματοποιήθηκε πιστοποίηση του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2013 καθώς και της «Διαχειριστικής Επάρκειας για την υλοποίηση δημόσιων τεχνικών έργων και μελετών και υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών» για την περίοδο 2014-2020 σύμφωνα με το πρότυπο ISO 1429:2008.

Ξεκίνησε η απελευθέρωση της σιδηροδρομικής αγοράς και εναρμονίστηκε η ελληνική νομοθεσία με τις διατάξεις της Κοινοτικής Οδηγίας 2012/34 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Ν. 4408/2016).

2017 Υπογραφή σύμβασης με την Rail Cargo-Goldair για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ, με την οποία άρχισε και επίσημα η απελευθέρωση της αγοράς των σιδηροδρομικών μεταφορών στην Ελλάδα, θέτοντας τα θεμέλια για την μετεξέλιξη της χώρας σε διεθνές διαμετακομιστικό κέντρο.

2018 Υπογραφή σύμβασης με την Piraeus Europe Asia Rail Logistics (PEARL) για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ.

5.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

5.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

5.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.



6.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2018:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2018.

6.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ για την περίοδο 2018-2022, το οποίο εγκρίθηκε με την Απόφαση αρ. 77319/4356/24.12.2018 του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Β' 5960/18, παρατίθενται τα Προγράμματα Δράσης μέσω των οποίων θα υλοποιηθεί η Στρατηγική του ΟΣΕ:

1. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ
2. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ
3. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ.
4. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ.
5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΩΝ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (ICT, ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ) ΚΑΙ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ.
6. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΓΟΡΑ.
7. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ, ΤΟΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΟ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ.
8. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ

13

Τα 8 Προγράμματα Δράσης εξειδικεύονται σε 63 επιμέρους Δράσεις, έργα και ενέργειες:

ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

- 1 Μελέτες για την ακριβή εκτίμηση και τον σχεδιασμό νέων εσόδων του Οργανισμού
- 2 Εκπόνηση μελέτης επιπτώσεων της υφιστάμενης νομοθεσίας και σχεδιασμός νέων ρυθμίσεων-Διερεύνηση νέου ρόλου του ΟΣΕ.

ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ

- 1 Συντήρηση, Ανάταξη και Προμήθειες Εξοπλισμού Πρώτης Προτεραιότητας
- 2.1 Συντήρηση Σιδ/κής Γραμμής
- 2.2 Συντήρηση Η/Μ
- 3 Σύνταξη προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης
- 4 Ενέργειες καταγραφής κατάστασης γραμμής
- 5 Αναβάθμιση και συντήρηση καταγραφικού μηχανήματος
- 6 Αναβάθμιση εργαστηρίων υλικών και προμήθεια εποπτικού υλικού
- 7.1 Έργα ανάταξης επιδομής
- 7.2 Συμπληρωματικά έργα

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

- 1 Μελέτες αναβάθμισης και ανάπτυξης
- 2 Συμφωνία Πλαίσιο για Αναπτυξιακές Μελέτες
- 3 Μελέτες αποκατάστασης προβλημάτων
- 4 Μελέτες εκτίμησης φέρουσας ικανότητας
- 5 Καθορισμός κανονισμών
- 6 Δημιουργία Δικτύου σταθμών μέτρησης
- 7 Βελτίωση ασφάλειας σε θέσεις ισόπεδων διαβάσεων
- 8 Ολοκλήρωση και εφαρμογή σχεδίου διαχείρισης ασφάλειας
- 8.1 Αναβάθμιση των Τεχνικών Μέσων Ασφαλείας.
- 8.2 Διαχείριση Κρίσεων και Εκτάκτων Αναγκών
- 8.3 Αναβάθμιση του εξοπλισμού επεμβάσεων έκτακτης ανάγκης

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ

- 1 Διεξαγωγή ελέγχων διαχείρισης κυκλοφορίας
- 2 Αναμόρφωση / εκσυγχρονισμός πλαισίου
- 3 Δήλωση Δικτύου
- 4 Σύστημα ενθάρρυνσης επιδόσεων

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ & ΝΕΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

- 1 Σύνταξη μελέτης Masterplan
- 2 Διεύρυνση της χρήσης ΠΑΠΥΡΟΣ
- 3 Αναβάθμιση ERP SAP
- 4 Υλοποίηση TAF / TAP TSI
- 5 Υλοποίηση υποσυστημάτων μητρώων
- 6 Σύστημα παρακολούθησης δρομολογίων
- 7 Προμήθεια συστήματος GIS
- 8 Σύστημα υπολογισμού των τελών πρόσβασης
- 9 Σύστημα καταγραφής ακίνητης περιουσίας
- 10 Ανάπτυξη των δικτυακών υποδομών
- 11 Αναβάθμιση πληροφοριακής υποδομής
- 12 Αξιοποίηση των δεδομένων ERTMS / GSM-R
- 13 Δημιουργία Μητρώου Υποδομής
- 14 Δημιουργία έντυπου και ηλεκτρονικού αρχείου Τεχνικών Εργων και Μελετών

ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

- 1 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής Ασφάλειας Σηράγγων
- 2 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής ΑΜΕΑ
- 3 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Υποδομή»
- 4 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Ενέργεια»
- 5 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση»
- 6 Πιστοποίηση έργων
- 7 Εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας

ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

- 1 Πρόγραμμα προσλήψεων
- 2 Αξιολόγηση του οργανογράμματος
- 3 Βελτίωση αποτελεσματικότητας εσωτερικού ελέγχου
- 4 Ενίσχυση της Διαχειριστικής Ικανότητας
- 5 Διατήρηση της Διαχειριστικής Επάρκειας
- 6 Διασύνδεση με ΑΕΙ και κέντρα Εξωτερικού

ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΚΑΔΗΜΙΑ

- 1 Σύνταξη Επιχειρησιακού Προγράμματος
- 2 Υλοποίηση πληροφοριακών υποδομών υποστήριξης
- 3 Ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών
- 4 Πιστοποίηση
- 5 Προμήθεια συστημάτων προσομοίωσης για εκπαίδευση Μηχανοδηγών
- 6 Ανάπτυξη οπτικοακουστικού περιεχομένου
- 7 Ανάπτυξη συστημάτων προσομοίωσης για τις λοιπές ειδικότητες
- 8 Ανάπτυξη αυτόματων συστημάτων εξέτασης και πιστοποίησης
- 9 Εμπορική αξιοποίηση των υποδομών
- 10 Διερεύνηση σκοπιμότητας
- 11 Υλοποίηση προγραμμάτων
- 12 Διασύνδεση της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας με τα ΑΕΙ
- 13 Αναβάθμιση λειτουργιών και διαδικασιών
- 14 Διερεύνηση Ινστιτούτου Σιδηροδρομικής Τεχνολογίας
- 15 Συμμετοχή σε προγράμματα R&D

6.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης-αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)
- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- **Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης** (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων)
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)
- **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
- **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
- **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
- **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικο-Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)
- **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
- **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)
- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα ΜΜΕ)

6.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

6.4.1 Οι Εργαζόμενοι μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2018 αριθμούσε συνολικά 1.401 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

α) ΟΣΕ ΑΕ: 1.199 άτομα β) ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ: 202 άτομα

Για το έτος 2018:

- Προσλήφθηκαν είκοσι επτά (27) συνολικά άτομα στους Κλάδους Μηχανικών (7 άτομα) και Κυκλοφορίας (20 άτομα).
- Πραγματοποιήθηκε η μεταφορά στον ΟΣΕ ογδόντα έξι (86) ατόμων από άλλους φορείς αρμοδιότητας του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών.
- Ξεκίνησαν οι διαδικασίες επαναφοράς στον ΟΣΕ, σ' εφαρμογή των διατάξεων της κείμενης νομοθεσίας, πρώην υπαλλήλων του οι οποίοι μεταφέρθηκαν δυνάμει των διατάξεων του άρθρου 16 του ν. 3891/2010 σε διάφορους φορείς του δηmosίου.
- Για την κάλυψη αναγκών καθαριότητας του Οργανισμού προσλήφθηκαν τριάντα τρία (33) άτομα ως προσωπικό καθαριότητας με σύμβαση εργασίας ορισμένου χρόνου (18μηνης διάρκειας).
- Χορηγήθηκε ποσό είκοσι τριών χιλιάδων (23.000,00) ευρώ ως οικονομικό βοήθημα για λόγους έκτακτης ανάγκης, σε υπαλλήλους του Οργανισμού και δώδεκα χιλιάδων (12.000,00) ευρώ σε συγγενείς υπαλλήλων του Οργανισμού οι οποίοι απεβίωσαν.
- Χορηγήθηκε δωροεπιταγή στους εργαζόμενους ποσού διακοσίων είκοσι (200,00) ευρώ ετησίως.
- Χορηγήθηκε ετήσια οικονομική ενίσχυση ποσού επτακοσίων πενήντα (750,00) ευρώ σε κάθε οικογένεια εργαζόμενου που συντηρεί τέκνο με ειδικές ανάγκες.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρωπίνου δυναμικού:

- Για τα παιδιά των εργαζομένων ηλικίας 5-15 ετών τα οποία συμμετέχουν σε παιδικές κατασκηνώσεις, χορηγήθηκε στους εργαζόμενους το ποσό των πεντακοσίων (500,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση σχετικών αποδείξεων και υπό την προϋπόθεση ότι η σχετική δαπάνη δεν καλύπτεται από το οικείο Ταμείο.
- Για τα τέκνα των εργαζομένων που σπουδάζουν στην Ελλάδα σε ΑΕΙ και ΤΕΙ και διαμένουν εκτός της μόνιμης κατοικίας των γονέων τους, χορηγήθηκε το ποσό των πεντακοσίων (500,00) ευρώ, ανά τέκνο.
- Στους εργαζόμενους που κάνουν χρήση υπηρεσιών βρεφονηπιακού και παιδικού σταθμού καταβλήθηκε το ποσό των χιλίων (1.000,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση των σχετικών αποδείξεων.

Στο Παράρτημα 9.4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρείας.

6.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:

- την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, και
- τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζόμενου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

ΚΑΤΑΓΡΑΦΗ ΑΝΑΓΚΩΝ

- ΝΕΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΤΡΕΧΟΝΤΑ ΘΕΜΑΤΑ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ
- ΜΕΤΑΚΙΝΗΣΕΙΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ
- ΝΕΕΣ ΔΡΑΣΤΗΡΙΟΤΗΤΕΣ - ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ
- ΥΛΙΚΑ
- ΑΝΑΓΚΕΣ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗΣ
- ΕΠΑΓΓΕΛΜΑΤΙΚΩΝ ΠΡΟΣΩΝΤΩΝ

ΚΑΤΑΡΤΙΣΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ

ΕΤΗΣΙΟ ΠΛΑΝΟ

- ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΙΣΜΟΣ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
- ΕΡΓΑΣΙΑΚΗ ΙΚΑΝΟΠΟΙΗΣΗ
- ΑΥΞΗΣΗ ΠΑΡΑΓΩΓΙΚΟΤΗΤΑΣ
- ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ ΙΚΑΝΟ ΝΑ ΚΑΛΥΨΕΙ ΤΙΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ ΤΗΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ
- ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ
- ΣΥΝΕΧΗΣ ΒΕΛΤΙΩΣΗ
- ΑΛΛΑΓΕΣ ΣΤΗΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΗ ΔΟΜΗ

6 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού-ανάληψη νέων καθηκόντων
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ)
- Προμήθεια νέου εξοπλισμού
- Νέα πληροφοριακά συστήματα
- Εξελίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (πχ εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού
- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών
- Προτάσεις των ίδιων των εργαζόμενων ή των Διευθυντών.

18

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζόμενων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση καταρτίζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/νση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε

διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

Α. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδεύσεις εργαζομένων του ΟΣΕ, οι οποίες απαιτείται να διαθέτουν άδεια εργασίας στο ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο, είτε για να εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας, είτε προκειμένου να αναλάβουν καθήκοντα του Κλάδου και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού προβλέπεται εκπαίδευση. Ειδικότερα:

- Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο. Κατά το 2018 εκπαιδεύτηκαν 103 άτομα.
- Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες-Κλειδούχοι). Κατά το 2018 εκπαιδεύτηκαν 24 άτομα.

Β. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτη-



σή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση
- Χρηματοοικονομικά
- Λογιστικά
- Διοικητικά / Νομικά
- Εφαρμογές Πληροφορικής κ.λπ.

Γ. Παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης σε Τρίτους

Ο ΟΣΕ, ως Διαχειριστής Υποδομής, είναι βάσει Νόμου υπεύθυνος να παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό των Σιδηροδρομικών Εταιρειών που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα. Επίσης παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό όλων των Τρί-

των (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, ΕΕΣΣΤΥ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ κ.ά.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο. Επίσης το προσωπικό εργολάβων που παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες στον ΟΣΕ (π.χ. Φύλακες Ισοπέδων Διαβάσεων), λαμβάνει εξειδικευμένη εκπαίδευση από τον Οργανισμό.

Στελέχη του Οργανισμού συμμετείχαν ως εκπαιδευτές στη διττή εκπαίδευση που υλοποιεί η ΕΕΣΣΤΥ (σε συνεργασία με τον ΟΣΕ, τον ΟΑΕΔ και το Ελληνογερμανικό Επιμελητήριο) για την κατάρτιση των μαθητών της.

Αναλυτικότερα κατά το 2018 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2018	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)	17	127	1470
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση/ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	15	103	330
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες)	1	13	712
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Κλειδούχοι)	1	11	428
B. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς	14	131	140
Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Τρίτων	93	718	2022
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο σε προσωπικό Τρίτων	90	700	1980
Καθήκοντα Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	3	18	42
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	124	976	3632

Ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που

σχετίζονται με τις δραστηριότητές του. Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2017-2018 χρηματοδοτήθηκαν 9 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών για εργαζόμενους του ΟΣΕ και κατεβλήθησαν 13.445 ευρώ για κάλυψη διδάκτρων ΜΠΣ.

6 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Σιδηροδρομική Ακαδημία

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΟΣΕ είναι πιστοποιημένο Κέντρο Εκπαίδευσης Δια Βίου Μάθησης 2 (ΚΔΒΜ 2) από τον

ΕΟΠΠΕΠ και κατά το 2018 αναγνωρίστηκε με απόφαση της ΡΑΣ ως Κέντρο Εκπαίδευσης και Πιστοποίησης Μηχανοδηγών και υποψηφίων Μηχανοδηγών.

Κατά το 2018 υλοποιήθηκαν στη Σιδηροδρομική Ακαδημία τα παρακάτω προγράμματα εκπαίδευσης:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
Μετεκπαίδευση Βοηθών Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση άδειας Μηχανοδηγού	2	20	356
Μετεκπαίδευση Ηλεκτροδηγών ΣΤΑΣΥ για την μετατροπή της άδειάς τους σε Ευρωπαϊκή άδεια Μηχανοδηγού	3	24	708
Εκπαίδευση Οδηγών Σιδηροδρομικών Οχημάτων γραμμής για μετατροπή της άδειάς τους σε Ευρωπαϊκή άδεια Μηχανοδήγησης	1	25	270
Εκπαίδευση Νέων Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση Ευρωπαϊκής άδειας Μηχανοδηγού	3	68	2151
Εκπαίδευση Νέων Μηχανοδηγών PEARL – RAILCARGO - ΣΤΑΣΥ για την απόκτηση Ευρωπαϊκής άδειας Μηχανοδηγού	1	16	717
Μετεκπαίδευση ενεργών Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ - RAILCARGO για την μετατροπή της άδειας σε Ευρωπαϊκή Άδειας Μηχανοδηγού	15	207	375
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	25	360	4577

20

Τα έσοδα από παροχή εκπαίδευσης τόσο σε Τρίτους όσο και στις Σιδηροδρομικές Εταιρείες ανήλθαν για το 2018 στο ποσό των 736.205€.

Η επιδότηση από το πρόγραμμα ΛΑΕΚ του ΟΑΕΔ ανήλθε στο ποσό των 243.270€.

6.4.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο Οργανισμός έχει σαν πρωταρχικό του στόχο, οι εργαζόμενοί του να δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον, το οποίο θα παρέχει υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό διατηρεί καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες και η προσπάθεια για την βελτίωσή τους μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών είναι συνεχής και αδιάκοπη.

Στην συνέχιση της προσπάθειας αυτής αποβλέπει και η έκδοση των παρακάτω εγχειριδίων:

- Εγχειρίδια ασφαλούς εργασίας στις σιδηροδρομικές σήραγγες ΙΚΟΝΙΟΥ, ΑΓΙΩΝ ΑΝΑΡΓΥΡΩΝ και ΚΑΛΛΙΔΡΟΜΟΥ
- Επικαιροποίηση των εγχειριδίων των σιδηροδρόμων Ευταξία-Κακιάς Σκάλας-Αγίων Θεοδώρων-Τεμπών-Πλαταμών (επανεκδόση).

Σκοπός των εκδόσεων είναι η ενημέρωση των εργαζομένων των εταιρειών του ομίλου ΟΣΕ ΑΕ αλλά και των εταιρειών Τρίτων για την ασφαλή εργασία εντός των σιδηροδρόμων, έτσι ώστε να μπορούν να αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους, που υπάρχουν ή ενδεχομένως προκύπτουν και να εφαρμόζουν με επιτυχία τα απαιτούμενα

μέτρα ασφαλείας. Σύμφωνα με το εγχειρίδιο αυτά υλοποιούνται εκπαιδευτικά προγράμματα που αποσκοπούν στην εκπαίδευση-πιστοποίηση των υπαλλήλων στους κανόνες ασφαλούς εργασίας στις σιδηροδρομικές σήραγγες.

Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα που πραγματοποιήσε η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας το

2018 σε προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ και άλλων φορέων (τρίτων) ο ΟΣΕ ΑΕ εισέπραξε το χρηματικό ποσό των 337.900€.

Το έτος 2018 καταγράφηκαν 5 εργατικά ατυχήματα και χάθηκαν συνολικά 124 ανθρωπομήρες.

Ακολουθούν οι δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2016, 2017 και 2018:

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΟΣΕ

	2016	2017	2018
Δείκτης συχνότητας	3,58	1,16	2,69
Δείκτης βαρύτητας	6,205	0,0029	0,6667

$$\text{Δείκτης συχνότητας} = \frac{\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

$$\text{Δείκτης βαρύτητας} = \frac{\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

6.4.4. Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζομένους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης

της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.



6 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

6.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ ΑΕ» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2018 έως 31/12/2018).

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2018 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα μετά την έντονη διακύμανση των τελευταίων ετών αντικατοπτρίζοντας τον σταδιακό μετασχηματισμό του ΟΣΕ ΑΕ από ενιαίο φορέα σιδηροδρομικών μεταφορών, σε αποκλειστικά διαχειριστή υποδομής, επιβεβαιώνει την τάση προς το ιδανικό σημείο ισορροπίας και προσεγγίζει περαιτέρω τον στρατηγικό στόχο του μηδενικού αποτελέσματος.

Η περιουσιακή διάρθρωση επίσης τείνει προς την οριστική της μορφή μετά την έκδοση της απόφασης της ΕΕ περί κρατικών ενισχύσεων και την αναμενόμενη διαγραφή των χρεών.

Η βελτίωση της εικόνας των οικονομικών του ομίλου συνεχίζεται, κυρίως μέσω της επιβεβαίωσης της τάσης

για αύξηση των εσόδων από την κύρια δραστηριότητα η οποία όπως έχει προβλεφθεί και στα επιχειρησιακά σχέδια, αναμένεται να λάβει πλέον απότομη μορφή τα επόμενα έτη, αλλά και μέσα από την μείωση των δαπανών, η οποία επίσης ελπίζεται να ανασταλεί τα επόμενα έτη, αντανakλώντας αυξημένα επίπεδα παραγωγής.

Μεγάλο μερίδιο για τη θετική αυτή εξέλιξη για τον Οργανισμό αλλά και την ελληνική οικονομία γενικότερα κατέχει η παράδοση και θέση σε εκμετάλλευση σημαντικών έργων εκσυγχρονισμού μέσω της ΕΡΓΟΣΕ.

Η κρατική επιχορήγηση παρέμεινε σταθερή και σε χαμηλά για τις ανάγκες του Οργανισμού επίπεδα.

Τα ενοποιημένα έσοδα χρήσης μειώθηκαν συνολικά σε σύγκριση με την προηγούμενη σε ποσοστό 2,87% ή κατά €2,26 εκ. παρά την αύξηση των εσόδων από την κύρια δραστηριότητα, γεγονός που οφείλεται όμως σε μη οργανικούς παράγοντες.

Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) της χρήσης πλέον είναι ανεπαίσθητα αρνητικό, σημαντικά βελτιωμένο σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο κατά 93% προσεγγίζοντας το οριακό σημείο ισορροπίας.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας πενταετίας από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σε χιλιάδες ευρώ:



Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2014	2015	2016	2017	2018
Έσοδα					
Συντήρηση τροχαίου υλικού	0	0	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	13.375	0	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	23.171	20.989	21.028	21.211	23.579
Λοιπά Έσοδα	30.547	10.730	3.578	10.736	7.641
Κρατική Επιχορήγηση	53.040	45.000	45.000	45.516	44.977
Σύνολο εσόδων	120.133	76.719	69.606	77.462	76.197
Έξοδα					
Κόστος μισθοδοσίας	50.490	46.215	43.738	40.575	39.610
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	2.619	2.651	2.157	3.897	1.955
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	31.330	14.656	18.070	19.236	18.582
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)	(4.292)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	55.289	84.004	23.017	24.766	20.770
Σύνολο εξόδων	133.609	142.630	81.470	83.573	76.625
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(13.476)	(65.911)	(11.864)	(6.111)	(428)

23

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2014	2015	2016	2017	2018
Έσοδα					
Συντήρηση τροχαίου υλικού	0	0	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	13.375	0	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	23.171	20.989	21.028	21.211	23.579
Λοιπά Έσοδα	33.592	10.747	3.721	11.892	7.802
Κρατική Επιχορήγηση	53.040	45.000	45.000	45.516	44.977
Σύνολο εσόδων	123.177	76.736	69.749	78.618	76.359
Έξοδα					
Κόστος μισθοδοσίας	56.363	52.061	49.540	46.617	46.215
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	2.619	2.651	2.157	3.897	1.955
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	33.814	15.334	18.607	19.698	18.949
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)	(4.292)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	57.055	84.994	25.556	27.717	22.472
Σύνολο εξόδων	143.734	150.144	90.347	93.027	85.299
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(20.556)	(73.407)	(20.598)	(14.409)	(8.940)

6 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Όσον αφορά τα έξοδα, η μεν μισθοδοσία παρουσιάζει ελαφρά μείωση κατά 2,4% για την εταιρεία και 0,9% για τον όμιλο, λόγω συνέχισης των αποχωρήσεων προσωπικού το οποίο βρίσκεται για την πλειοψηφία του στη δύση του εργασιακού του βίου, παρότι εντός της τρέχουσας χρήσης, και μετά από παρέλευση αρκετών ετών ο Οργανισμός ήδη εμπλουτίζεται πλέον με νέο προσωπικό το οποίο καταλαμβάνει θέσεις σε κρίσιμους τομείς της λειτουργίας του.

Ελαφρά αρνητικό πρόσημο υπήρξε στην αναγκαία, για την ολοκλήρωση του προγράμματος ανάπτυξης αλλά και την αντιμετώπιση των προβλεπόμενων αυξημένων αναγκών συντήρησης για τα επόμενα χρόνια, καθώς και για την κάλυψη των αυξημένων ταμειακών ροών σε κεφάλαια κίνησης που αναμένεται να δημιουργηθούν κατά την έναρξη του απότομου κύκλου ανάπτυξης, ρευστότητα. Εντούτοις, παρότι υπήρξαν ορισμένες καθυστερήσεις, η μείωση διατηρήθηκε σε αρκετά χαμηλά επίπεδα, ενώ διαφαίνεται ήδη τάση αντιστροφής της. Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και την εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

24

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας και του ομίλου αυξήθηκε περαιτέρω σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 11% και 6% αντίστοιχα.

Μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας εμφανίζει οριακή βελτίωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Της εταιρείας αυξήθηκε κατά € 6,17 εκ. ή 2,6% και του ομίλου αυξήθηκε κατά € 5,37 εκ. ή 2,2%

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2018 σε €-8,9 εκ έναντι €-14,4 εκ την προηγούμενη χρήση (ενώ για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-0,4 εκ έναντι

€-6,1 εκ την προηγούμενη). Το περιθώριο EBITDA (EBITDA/Net Sales) για τον Όμιλο βελτιώθηκε στη χρήση 2018 σε -38% έναντι -68% που ήταν την προηγούμενη χρήση. Για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης βελτιώθηκε στο -2% έναντι -29% την προηγούμενη.

Έξοδα διοίκησης: Τα έξοδα διοίκησης μειώθηκαν, της εταιρείας κατά €1,9 εκ. ή 12% και του ομίλου κατά €2 εκ. ή 10%).

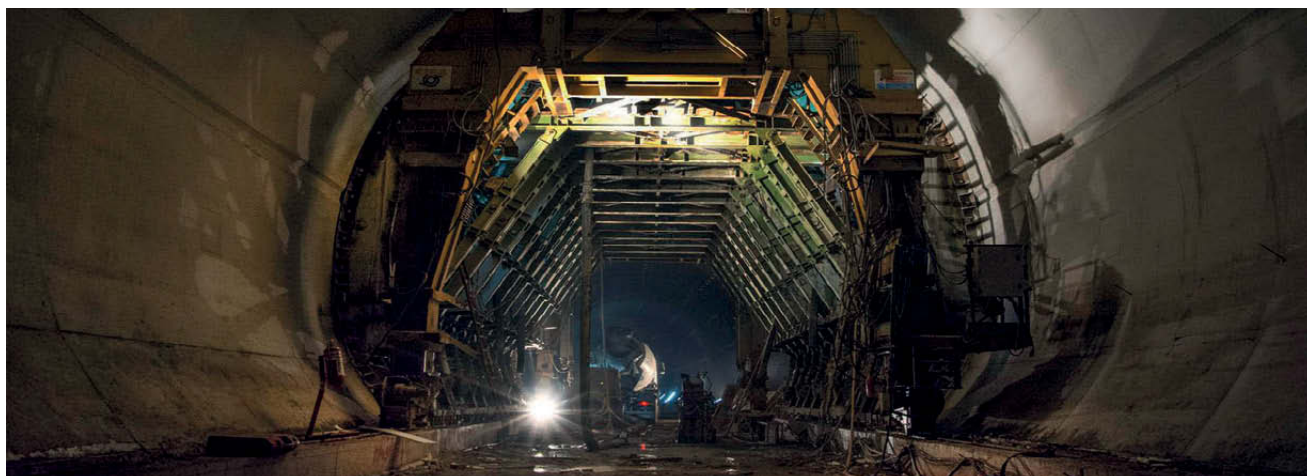
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στο λειτουργικό αποτέλεσμα, εμφανίζουν μείωση επίσης, της εταιρείας κατά €4 εκ. ή 16% και του ομίλου κατά €5,2 εκ. ή 19%.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης για τον Όμιλο ανήλθαν σε €283,5 εκ. μειωμένες κατά 72,2% έναντι της προηγούμενης χρήσης, για την Εταιρεία οι ζημιές της χρήσης επίσης μειώθηκαν κατά 737,24 εκ. ή 72,9% (στην προηγούμενη χρήση υπήρξε το γεγονός της διαγραφής των απαιτήσεων ΟΣΕ έναντι της ΤΡΑΙΝΟΣΕ). Ευνοϊκό υπήρξε επίσης το γεγονός των χαμηλότερων χρηματοοικονομικών εξόδων καθώς το ανεξόφλητο υπόλοιπο δανεισμού βαίνει μειούμενο.

Η ΕΡΓΟΣΕ αντίστοιχα είχε κέρδη μετά από φόρους ύψους €1,2 εκ χωρίς μεταβολή από την προηγούμενη χρήση. Οι ταμειακές ροές προ ΦΠΑ για τα επενδυτικά έργα το 2018 ανέρχονται σε €166 εκ έναντι €254 εκ το 2017 (μείωση 34,7%) και οι αντίστοιχες τιμολογήσεις σε €165,9 έναντι €262,6 το 2017 (μείωση 36,8%).

Διαχείριση κινδύνων: Σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στην ετήσια οικονομική έκθεση.

Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 9.6 του παρόντος.



6.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2018

(Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	0,5
--	-----------	------------

Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,5
---	--	-----

Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		
--------------------------------------	--	--

Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		
---	--	--

Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	4,8
--	-----------	------------

Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,4
---	--	-----

Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		
--------------------------------------	--	--

Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα, & λοιπός εξοπλισμός)		0,2
--	--	-----

Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		4,2
---	--	-----

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ	Σ2=	5,3
---	------------	------------

ΕΡΓΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	160,15
--	-----------	---------------

Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	0
--	-----------	----------

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ	Σ1=	160,15
--	------------	---------------

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ	Σ1+Σ2=	165,45
--	---------------	---------------

Ο Πίνακας αφορά πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις) κατά το 2018.

6.7 ΕΜΠΟΡΕΥΜΑΤΙΚΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΣ ΣΤΑΘΜΟΣ ΚΑΙ ΣΤΑΘΜΟΣ ΔΙΑΛΟΓΗΣ (ΕΣΣΣΔΙ) ΤΟΥ ΘΡΙΑΣΙΟΥ ΠΕΔΙΟΥ

Περαιτέρω, μείζονος σπουδαιότητας για τον ΟΣΕ και την εθνική οικονομία είναι η έναρξη εκμετάλλευσης του ΕΣΣΣΔΙ του Θριασίου Πεδίου. Με συντονισμένες ενέργειες της Διοίκησης του ΟΣΕ και του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών, με το ν. 4574/2018 επανήλθε στον ΟΣΕ η εκμετάλλευση και διαχείριση του ΕΣΣΣΔΙ και ήδη διενεργείται διεθνής διαγωνισμός παραχώρησης της εκμετάλλευσής του (ολοκληρώθηκε η α' φάση της πρόσκλησης ενδιαφέροντος και αναμένεται η δημοσίευση της β' φάσης του διαγωνισμού υποβολής δεσμευτικών προσφορών).

Είναι το μεγαλύτερο σιδηροδρομικό εμπορευματικό συγκρότημα στη νότια Ευρώπη και το πιο σύγχρονο σε όλη την Ευρώπη. Ολοκληρώθηκε τα τέλη 2018 μετά από περίπου 30 χρόνια καθυστερήσεων. Το συγκρότημα ολοκληρώθηκε σε δύο φάσεις και συγχρηματοδοτήθηκε από

πόρους του Ταμείου Συνοχής. Συνολικά δαπανήθηκαν περί τα 250 εκ. ευρώ.

Χώροι και εγκαταστάσεις

1. Σιδηροδρομικό Σύστημα
2. Χώρος Μεταφόρτωσης Συνδυασμένων Μεταφορών (ΧΜΣΜ)
3. Χώρος Εξυπηρέτησης Ε/Κ (ΧΕΕΚ)
4. Χώρος Μεταφόρτωσης Φορτίου Βαγονιών (ΧΜΦΒ)
5. Χώροι Μεταφόρτωσης Γενικού Φορτίου (ΧΜΓΦ)
6. Χώρος Μεταφόρτωσης Οχημάτων (ΧΜΟ)
7. Οδικό Σύστημα
8. Κέντρο Διοίκησης και Ελέγχου (ΚΔΕ)
9. Χώρος Μεταφόρτωσης Υγρών Φορτίων (ΧΜΥΦ)

Διαλειτουργικότητα

- 44 χιλιόμετρα γραμμών ηλεκτροκίνησης και τηλεδιοίκησης (ETCS κλπ.)

6 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

- Σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμάνι του Ικονίου
- Σύνδεση στην κύρια σιδηροδρομική γραμμή
- Σύνδεση με την ανατολική οδό του Ασπροπύργου, την Αττική οδό και τη Λεωφόρο NATO

Οι βασικές Υπηρεσίες που θα παρέχονται:

- Υπηρεσίες διαχείρισης των φορτίων και μεταφόρτωσης τους σε συρμούς ή φορτηγά και κατανομή βαγονιών και συρμών σε γραμμές φόρτωσης ή σε άλλες εγκαταστάσεις (π.χ. γερανογέφυρες)
- Λειτουργία πληροφοριακού προγράμματος για τη διαχείριση των φορτίων και την προετοιμασία αποστολών
- Σχεδιασμός κατανομής των συρμών και των ομάδων βαγονιών σε γραμμές φόρτωσης (πρόγραμμα παραμονής στη γραμμή) και στις κυριότερες εγκαταστάσεις (π.χ. γερανογέφυρες)
- Συσκευασία, αποσυσκευασία και καταγραφή
- Λειτουργίες αποθήκευσης
- Υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων
- Υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής

26

Λειτουργία-Εκμετάλλευση

- Παραχώρηση της χρήσης και εκμετάλλευσης σε ιδιώτη ανάδοχο μετά από διεθνή διαγωνισμό με οικονομικά ανταλλάγματα για τον ΟΣΕ.
- Υποχρέωση του αναδόχου να εκτελέσει με δαπάνες του τα υπολειπόμενα έργα και εξοπλισμό.
- Στον ΟΣΕ θα παραμείνουν όλες οι υπηρεσίες διαχείρισης σιδηροδρομικών λειτουργιών και οι υπηρεσίες ελέγχου των συρμών για τις οποίες θα εισπράττει τα προβλεπόμενα τέλη χρήσης.
- Αποτελεί ασφαλή εκτίμηση ότι η λειτουργία του ΕΣΣΣΔΙ θα προσδώσει νέα έσοδα στον Οργανισμό τόσο μέσω του οικονομικού ανταλλάγματος της παραχώρησης, όσο και από τα τέλη χρήση των σιδηροδρομικών υπηρεσιών στο Εμπορευματικό Κέντρο.

6.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

6.8.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2018 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Αναβάθμιση Σιδηροδρομικής Γραμμής, αποβάθρων και τεχνικών στη μετρική γραμμή προαστιακού Σιδηροδρόμου Πατρών στο Τμήμα από Αγ. Ανδρέα έως Κ. Αχαΐα

- Ενίσχυση της θεμελίωσης των βάθρων της Σιδηροδρομικής Γέφυρας Γαλλικού Ποταμού στη Γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη από ΧΘ 0+000 έως ΧΘ 20+744

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2018 είναι τα παρακάτω:

- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας
- Συντήρηση των σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας
- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Πειραιά έως τον ΣΣ Δαύλειας στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Κιάτου έως τον ΣΣ Αεροδρομίου στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Εργασίες διευθέτησης εύρους και λοιπές εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος γραμμής Αλεξανδρούπολης

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συμβασιοποιήθηκαν ή συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησής τους το 2018 είναι τα παρακάτω:

- Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Ειδομένης από ΧΘ 0+400 έως ΧΘ 6+170
- Διορθωτικές επεμβάσεις σε εντοπισμένα τμήματα σιδηροδρομικής γραμμής στα όρια δικαιοδοσίας των τμημάτων συντήρησης γραμμής Λαμίας, Βόλου και Λάρισας
- Περίφραξη της σιδηροδρομικής γραμμής σε εντοπισμένα τμήματα στην πόλη της Λάρισας
- Αναβάθμιση-επισκευή της υφιστάμενης μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής, αποβαθρών και τεχνικών, στο σιδηροδρομικό τμήμα Κατάκολου-Πύργου-Αλφειού-Ολυμπίας
- Παροχή υπηρεσιών πλήρους συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών για τους Ανελκυστήρες και Κυλιόμενες κλίμακες των Σιδηροδρομικών Σταθμών, κτιρίων και πεζογεφυρών των τμημάτων γραμμής ΣΚΑ-Αεροδρόμιο-Κιάτο και Πειραιάς-Οινόη (Νότια Ελλάδα).

- Προμήθεια και εγκατάσταση δύο (2) Μετασχηματιστών του Υποσταθμού του κτιρίου του Μεγάρου ΟΣΕ (Καρόλου 1-3).
- Επανελέγχος των Ηλεκτρολογικών Εγκαταστάσεων με σύνταξη Υπευθύνων Δηλώσεων Εγκαταστάτη των κτιρίων του ΟΣΕ σε Σταθμούς της Αττικής και της Θεσσαλονίκης.
- Προμήθεια και εγκατάσταση υλικών για την συμπλήρωση-επικαιροποίηση της υφιστάμενης και ενεργητικής και παθητικής πυροπροστασίας, την λειτουργία όλων των συστημάτων ενεργητικής πυροπροστασίας, τον έλεγχο φορητών και μόνιμων μέσων πυρόσβεσης, την έκδοση πιστοποιητικού ενεργητικής πυροπροστασίας και Βιβλίου Ελέγχου και Συντήρησης Μέσων Ενεργητικής Πυροπροστασίας του κτιρίου του Μεγάρου ΟΣΕ (Καρόλου 1-3) στην Αθήνα.
- Προμήθεια και εγκατάσταση Υαλοπινάκων TRIPLEX και αντιβανδαλιστικών πλεγμάτων σε φρεάτια Ανελκυστήρων στους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς Νερατζιώτισσας, Κηφισιάς και Παλλήνης.
- Παροχή Υπηρεσιών Εκπαίδευσης Στελεχιακού Τεχνικού Προσωπικού της Διεύθυνσης Συντήρησης Η/Μ Συστημάτων και Ηλεκτροκίνησης για την προληπτική Συντήρηση Συστημάτων Hi-Tech και Σηματοδότησης του τμήματος γραμμής Μεταμόρφωση-Αεροδρόμιο και της Τηλεδιοίκησης στο ΚΕΚ/ΣΚΑ.
- Παροχή Υπηρεσιών Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων των Σιδηροδρομικών Σταθμών των τμημάτων γραμμής ΣΚΑ-Αεροδρόμιο και ΣΚΑ-Κιάτο καθώς και του ΚΕΚ Κορίνθου.
- Προμήθεια και εγκατάσταση τριάντα (30) νέων Αυτομάτων Συστημάτων Ισόπεδων Διαβάσεων (ΑΣΙΔ) και Αποκατάσταση Λειτουργίας δύο (2) υφιστάμενων ΑΣΙΔ στο υπό Αναβάθμιση τμήμα γραμμής του Προαστιακού Πατρών από Άγιο Ανδρέα έως Κάτω Αχαΐα.

6.8.2 Μελέτες

- Συνεχίστηκαν οι Μελέτες για την παραλλαγή της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής **Πτολεμαΐδας-Κοζάνης** και σύνδεση με τη νέα μονάδα παραγωγής ΑΗΣ V λόγω επέκτασης ορυχείων της ΔΕΗ.
- Υπεγράφη η Σύμβαση 192 **«Μελέτη χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφίπολης-Νέας Καρβάλης-Α' Φάση μελετών»** με αντικείμενο

την σύνταξη των προμελετών του Έργου. Η Δράση χρηματοδοτείται κατά 50% από το Πολυετές Πρόγραμμα εργασιών CEF 2014-2020

- Συνεχίστηκε η Τεχνική Βοήθεια που έχει λάβει ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της διευκόλυνσης «Συνδέοντας την Ευρώπη-CEF» για την διαχειριστική υποστήριξη των υπηρεσιών του, ως και της θυγατρικής εταιρείας του ΕΡΓΟΣΕ.
- Ανανεώθηκε η χρονική διάρκεια της ΑΕΠΟ του Έργου **«Λειτουργία της Σιδηροδρομικής Γραμμής Πορθμείου Βόλου»**
- Ανανεώθηκε η χρονική διάρκεια της ΑΕΠΟ του Έργου **«Σύνδεση της ΒΙ.ΠΕ. Οιοφυτών με το Σιδηροδρομικό Σταθμό Οινόης»**
- Ανανεώθηκε η χρονική διάρκεια της ΑΕΠΟ του Έργου **«Σύνδεση των ΑΤΕΙ Θεσσαλονίκης και της ΕΧΡΟ 2008 με το Σιδηροδρομικό Δίκτυο»**

6.8.3 Δράσεις Συνεργασίας

Κατά τη διάρκεια του 2018, υπογράφηκαν τα εξής μνημόνια συνεργασίας:

1. Σιδηροδρομική σύνδεση της Motor Oil με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο

1α. Θα ανακαινισθεί η υφιστάμενη σιδηροδρομική γραμμή από Αγ. Θεοδώρους έως και Σιδ. Σταθμό Ισθμού με εκτιμώμενο κόστος 12 εκατ. ευρώ περίπου, σε μήκος 10 χλμ. Θα συνδέει το διυλιστήριο της Motor Oil στους Αγίους Θεοδώρους με το υφιστάμενο μετρικό σιδηροδρομικό σταθμό στον Ισθμό της Κορίνθου.

Το κόστος εκσυγχρονισμού της σιδηροδρομικής γραμμής συνδυασμένου εύρους, σύμφωνα με τα διεθνή σιδηροδρομικά πρότυπα, θα επωμιστεί εξολοκλήρου η πετρελαϊκή εταιρεία και θα πραγματοποιηθεί υπό την τεχνική επίβλεψη του ΟΣΕ.

Μετά την ολοκλήρωση του έργου, η σιδηροδρομική γραμμή θα περιέλθει στον ΟΣΕ και θα αποτελέσει αναπόσπαστο μέρος της εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής, σύμφωνα και με εκδοθείσα αντίστοιχη Υπουργική Απόφαση, στο πλαίσιο του Ν. 4408/16.

1β. το σιδηροδρομικό δίκτυο θα διασυνδεθούν τα διυλιστήρια και οι βιομηχανικές μονάδες πέριξ της Κορίνθου, ένα έργο με εκτιμώμενη μεταφορική ικανότητα 300.000 τόνων κατ' ελάχιστο ετησίως, ενώ αντίστοιχες σιδηροδρομικές συνδέσεις θα υλοποιηθούν και σε άλλες περιοχές της Ελλάδας (ΕΤΒΑ-ΒΙΠΕ, Σταθμός Διολογής Θεσσαλονίκης, Κιλκίς κ.λπ.).

2. Σιδηροδρομική σύνδεση της ΕΛΠΕ ΑΕ με το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο

Με χρηματοδότηση των Ελληνικών Πετρελαίων αναμένεται να ξεκινήσουν οι μελέτες για την ανακαίνιση της υφιστάμενης μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής σε γραμμή κυρίως συνδυασμένου εύρους που διέρχεται από τον Ασπρόπυργο και την Ελευσίνα με στόχο να λειτουργήσει ως γραμμή του Προαστιακού μεταξύ ΣΚΑ-Ελευσίνας.

Τα Ελληνικά Πετρέλαια θα διαθέσουν 27 εκατομμύρια ευρώ περίπου, για τις απαραίτητες μελέτες και μέρος των έργων. Η σιδηροδρομική γραμμή όπως φαίνεται θα κανονικοποιηθεί ώστε να υπάρχει διαλειτουργικότητα με το υπόλοιπο δίκτυο του Προαστιακού, ενώ πέρα από την υποδομή και την επιδομή θα εγκατασταθούν μελλοντικά σηματοδότηση και ηλεκτροκίνηση. Στις μελέτες περιλαμβάνεται επίσης η ανακαίνιση σταθμών και των περιβάλλοντων χώρων.

Μετά την ολοκλήρωση των μελετών, θα αναζητηθούν από το Υπουργείο κονδύλια για τη χρηματοδότηση της πραγματοποίησης των υπολειπόμενων έργων αλλά και τις ενδεχόμενες απαλλοτριώσεις που θα απαιτηθούν κατά μήκος της διαδρομής της γραμμής παρόλο που αυτή θα ακολουθήσει την παλιά της όδευση.

3. Διασύνδεση του ΟΣΕ και της Σιδηροδρομικής του Ακαδημίας του με το Πανεπιστήμιο Δυτικής Αττικής.

Στόχος του μνημονίου συνεργασίας είναι ο εκσυγχρονισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων των σιδηροδρομικών, η αναβάθμιση των σπουδών με στόχο την ανταγωνιστικότητα στην Ευρωπαϊκή Ένωση και η εκμετάλλευση ευρωπαϊκών κονδυλίων για την ανάπτυξη ερευνητικών προγραμμάτων που θα συμβάλλουν στην αναγέννηση του σιδηρόδρομου.

Η πρωτοβουλία αφορά την οργανική διασύνδεση των δύο συμβαλλόμενων μερών για εκπαιδευτικούς και ερευνητικούς σκοπούς.

Ειδικότερα το κοινό πλαίσιο συνεργασίας περιλαμβάνει τις ακόλουθες κατηγορίες δράσεων:

1. Σχεδιασμό και υλοποίηση Εκπαιδευτικών Επιμορφωτικών Προγραμμάτων που περιλαμβάνουν δράσεις με αποδέκτες το ανθρώπινο δυναμικό του ΟΣΕ ΑΕ καθώς και ιδιώτες κατόπιν επιλογής του ΟΣΕ ΑΕ, με σκοπό την εκπαίδευση και επιμόρφωσή τους για την ανάπτυξη και βελτίωση γνώσεων και δεξιοτήτων. Ειδικότερα, στο πλαίσιο του μνημονίου ο ΟΣΕ δύναται να επιλέξει πτυχιούχους ΑΕΙ υπαλλήλους του οργανισμού για την παροχή ούθησης Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπου-

δών στο Πανεπιστήμιο. Στην περίπτωση που ο αριθμός των ενδιαφερομένων είναι επαρκής, η φοίτηση δύναται να πραγματοποιείται στους χώρους της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας. Για την κατάρτιση και επιμόρφωση των υπαλλήλων του Οργανισμού σε θέματα προηγμένης τεχνολογίας θα προτείνονται εκπαιδευτές από το Πανεπιστήμιο προς την Ακαδημία.

2. Απόκτηση Εργασιακής (πρακτική άσκηση) και Ερευνητικής Εμπειρίας (πτυχιακές/μεταπτυχιακές διπλωματικές εργασίες και διατριβές) από τους προπτυχιακούς και μεταπτυχιακούς φοιτητές του Πανεπιστημίου Δυτικής Αττικής.
3. Την από κοινού ανάληψη δράσης για την οργάνωση ερευνητικού κέντρου στη σιδηροδρομική τεχνολογία με τη διαρκή στήριξη του Πανεπιστημίου.
4. Σχεδιασμό και από κοινού υποβολή προτάσεων στο πλαίσιο Ερευνητικών και Αναπτυξιακών Προγραμμάτων προς τις Ελληνικές και Ευρωπαϊκές Αρχές, για την ανάληψη πρωτοβουλιών και υλοποίηση δράσεων προς όφελος της εκπαίδευσης και της έρευνας.
5. Κοινή παρουσία σε προσκλήσεις οπουδήποτε ανά τον κόσμο μπορεί να προκύψει συνέργεια και επωφελής συνεργασία με σκοπό την ανάπτυξη και υλοποίηση καινοτόμων δράσεων.

6.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση της ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται στις αντίστοιχες δράσεις:

6.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε:

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
- Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
- Εφαρμογή προηγμένων/καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2018 διεξήχθησαν οι προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με τα σύγχρονα οχήματα καταγραφής σφαλμάτων EM-120 και EM-80. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφής επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα www.inforail-ose.gr.

Παράλληλα εκπονήθηκε η οδηγία: Ε01.01.52 - «Βραδυπορίες (Κανόνες Επιβολής / Άρση Βραδυποριών)» - Έκδοση 4/15-01-2018.

6.9.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2018 το εργαστήριο:

Διενήργησε ογδόντα πέντε (85) εργαστηριακές Δοκιμές και Ελέγχους σκύρων γραμμής:

- για τις ανάγκες των διαγωνισμών προμήθειας σκύρων
- για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής και
- για τις ανάγκες των πελατών του (Λατομεία – Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.

Πρόέβη στην διακρίβωση των μηχανημάτων του Εργαστηρίου και στην εκπόνηση πλήρους πχομονωτικής μελέτης για τη μεταφορά του Εργαστηρίου Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών.

6.9.3 Δημιουργία Μπτρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής (RINF-ERA)

1. Ολοκλήρωση και Παραλαβή της Σύμβασης με αντικείμενο την: «Τεχνική Υποστήριξη της Υπηρεσίας και επισημονική επεξεργασία παραμέτρων του Μπτρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής (RINF), αναγκαίων για το επίπεδο Διαλειτουργικότητας του σιδηροδρομικού άξονα ΠΑΘΕΠ».
2. Ενέργειες και προγραμματισμός για την ολοκλήρωση του Μπτρώου Υποδομής ERA (RINF).
3. Ολοκλήρωση καταγραφής των παραμέτρων του Μπτρώου ERA που αφορούν σε:
 - α. μπτρώο σπράγγων, β. μπτρώο ικανότητας φορτίου και ταχύτητας και γ. κατηγορίες γραμμών δικτύου.

6.9.4 Τεχνικά Έργα

Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων τρίτων που σχετίζονται με τη σιδ/κή υποδομή.

Σε όλη τη διάρκεια του 2018 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες για εγκρίσεις μελετών σε ότι αφορά έργα τρίτων που εμπλέκονται με τη σιδηροδρομική υποδομή, καθώς και έργων

που εκπονούνται από τρίτους για λογαριασμό του ΟΣΕ.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Ολοκλήρωση διελεύσεων του Διαδριατικού Αγωγού Φυσικού Αερίου TAP κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή.
- Τεχνικές προδιαγραφές Διέλευσης του αγωγού «Ποσειδών» κάτω από τη σιδηροδρομική γραμμή.
- Τεχνικές προδιαγραφές για Μελέτη & Κατασκευή νέου σιδηροδρομικού σταθμού στη θέση Λάβαρα, νέων σιδηροδρομικών στάσεων Αμορίου και Ψαθάδων και νέας σιδηροδρομικής στάσης Κορνοφωλιάς, στη γραμμή Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο.
- Τεχνικές προδιαγραφές για την κατασκευή τεχνικού Κάτω Διάβασης της υφιστάμενης σιδ/κής γραμμής Κρυονερίου-Αγρινίου στον Α/Κ Αγ. Ηλία.
- Τεχνικές οδηγίες για την Υδραυλική μελέτη αποχέτευσης ομβρίων Άνω Ελευσίνας.
- Τεχνικές προδιαγραφές κατασκευή αγωγού μεταφοράς νερού από τον Υδροταμιευτήρα στο Διυλιστήριο Δ.Ε.Υ.Α. Αλεξανδρούπολης.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη λειτουργία μονάδας παραλαβής, αποθήκευσης και διακίνησης υγρών καυσίμων με σταθμό φορτοεκφόρτωσης υγρών καυσίμων σε σιδ/κά οχήματα της εταιρείας «CORAL AE» που λειτουργεί στην περιοχή Καλοχωρίου Δ.Ε. Εχεδώρου του Δήμου Δέλτα Ν. Θεσσαλονίκης.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη διευθέτηση ρεμάτων στην περιοχή Βαθύ του Δήμου Χαλκιδικών.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων του έργου «Ομαλή υδροδότηση αστικών και βιομηχανικών περιοχών του Δήμου Τανάγρας».
- Προσδιορισμός Τεχνικού Αντικειμένου και προεκτίμηση προϋπολογισμού μελέτης δύο σιδ/κών γεφυρών στην περιοχή της Κοζάνης από την Περιφέρεια Δ. Μακεδονίας.
- Προσδιορισμός Τεχνικού Αντικειμένου μελέτης και κατασκευής C&C σιδ/κής γραμμής στην περιοχή του ΣΣ Κοζάνης από τον Δήμο Κοζάνης, στα πλαίσια της Προγραμματικής Σύμβασης.
- Συνολική διαχείριση για τη Διέλευση αγωγών δικτύου αποχέτευσης ομβρίων οδού Αθηνών-Νέας Εισόδου στο τμήμα από Θουρία έως Νέδοντα ποταμό του Δήμου Καλαμάτας από την περιοχή της υφιστάμενης σιδ/κής γραμμής (Β' Φάση).
- Έλεγχος Μελέτης πτερυγοτοίχων ΠΤ3 και ΠΤ4 του οχετού στη Χ.Θ. 424+400 της σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή Βαρικού Πιερίας.

- Τεχνικές προδιαγραφές για τη μελέτη οριοθέτησης ποταμού Ζαπάντη εντός των ορίων του οικισμού Βραχάτι.

Τεχνικές Οδηγίες Έργων προς την ΕΡΓΟΣΕ

- Τεχνικές οδηγίες και προδιαγραφές για πλήθος νέων σιδηρών έργων της ΕΡΓΟΣΕ.
- Τεχνικές προδιαγραφές για το σχεδιασμό του έργου Προαστιακού Σιδηροδρόμου Δυτικής Αττικής.

Αντιμετώπιση προβλημάτων σε υφιστάμενα

Τεχνικά Έργα του Σιδηρού Δικτύου

Τεχνικές οδηγίες για μελέτες αποκατάστασης ζημιών υπαρχόντων τεχνικών του σιδηρού δικτύου.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Συμμετοχή στη σύνταξη τεχνικών προδιαγραφών αποκατάστασης ζημιών σε τεχνικά έργα στα τμήματα γραμμής Πύργος-Ολυμπία και Πύργος-Κατάκολο.
- Διερεύνηση για τις ανάγκες αποκατάστασης ζημιών των τεχνικών έργων στο τμήμα γραμμής Κ. Αχαΐα-Λεχαινά.
- Τεχνικές Οδηγίες για την αποκατάσταση ζημιών στην σήραγγα Τ34 του τμήματος Αλεξανδρούπολης-Ορμένιο.

Εξαιρετικές Μεταφορές

- Μέσα στο έτος 2018 πραγματοποιήθηκαν έλεγχοι και εγκρίσεις πλήθους εξαιρετικών μεταφορών, σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συνήθων φορτίων και του περιτυπώματος φορτώσεως.
- Σχεδιασμός και Διαχείριση-Υλοποίηση με επιτυχία Εξαιρετικής Μεταφοράς μετασχηματιστή και γεννήτριας για τις ανάγκες έργου εθνικής σημασίας της ΔΕΗ, μέσω σιδηρού δικτύου στην διαδρομή Θεσσαλονίκη-Βέροια. Προηγήθηκαν έλεγχοι ικανότητας γεφυρών και περιτυπώματος και επιλογή βέλτιστης διαδρομής.

6.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

6.10.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2018 υλοποιήθηκαν ή βρίσκονται σε εξέλιξη τα παρακάτω:

- Αναδιοργάνωση Πληροφοριακού Συστήματος INFORAIL-OSE (Βάσεις δεδομένων αναφορών συμβάντων, καταγραφής καθυστερήσεων, μπτρώου γραμμής).
- Υλοποίηση πληροφοριακού συστήματος υποστήριξης προσωρινών περιορισμών δυναμικής δικτύου στο πλαίσιο του PCA/RFC7 (Programme Support Action «Support for the Establishment and Implementation of the Rail Freight Corridors»).
- Εγκατάσταση πληροφοριακού συστήματος υποστήριξης συννοριακών σιδηροδρομικών Κινήσεων Εμπορικών Αμαξοστοιχιών στο πλαίσιο TAF/TSI, με FYROM, Βουλγαρία, Τουρκία.
- Διαγωνιστικές διαδικασίες για την ανάδειξη αναδόχων που θα αναλάβουν την «Ανάλυση αναγκών συστημάτων κατά την υλοποίηση του προτύπου TAF/TAP-TSI» & τις «Διαδικασίες και Μελέτη Επίπτωσης από την Εφαρμογή του Προτύπου TAF/TAP-TSI».
- Συνεργασία με ΕΜΠ & Πανεπιστήμιο Αιγαίου για την υλοποίηση και Εφαρμογή του Προτύπου TAF/TAP-TSI.
- Ανάθεση σε ανάδοχο της «Έρευνας για τον βέλτιστο τρόπο εφαρμογής των Διαθέσιμων Τεχνολογιών Υλοποίησης των συστημάτων TAF/TAP-TSI καθώς και των αναγκών παρεμβάσεων υλοποίησης πρόσθετων εφαρμογών για λογαριασμό του ΟΣΕ ΑΕ».
- Μετάβαση και λειτουργία των υποδομών και συστημάτων του ΟΣΕ σε περιβάλλον Public Cloud (Windows Azure & Oracle).
- Υλοποίηση GIS (Σύστημα Γεωγραφικών Πληροφοριών), για την διαχείριση χωρικών δεδομένων (spatial data) και συσχετισμένων ιδιοτήτων του δικτύου.
- Προμήθεια και λειτουργία εφαρμογής λογισμικού για την υποστήριξη της διαδικασίας σύναψης δημοσίων συμβάσεων με βάση το Ν.4412/2016.»

6.10.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα

Σε έναν κόσμο που διαρκώς μεταβάλλεται, είναι επιτακτική ανάγκη για τον Διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής να παρακολουθεί αυτές τις αλλαγές και να εξελίσσεται διαρκώς, έτσι ώστε να διατηρεί το επίπεδο των υπηρεσιών του προς τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις & τους επιβάτες του σιδηροδρόμου σε υψηλά επίπεδα.

Στο παραπάνω πλαίσιο, αναπτύχθηκε ένα Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα που λαμβάνει υπόψη του όλες τις διεργασίες της επιχείρησης και αντιμετωπίζει όλες τις απαιτήσεις

της ποιότητας (ISO 9001), της προστασίας του περιβάλλοντος (ISO 14001), της σιδηροδρομικής ασφάλειας, και της ασφάλειας της πληροφορίας (ISO 27001:2013).

Το Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 9001:2015 & το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 14001:2015 βοηθούν τον ΟΣΕ να ανταποκριθεί καλύτερα στις απαιτήσεις των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων, έχοντας αναγνωρίσει και τις ανάγκες και τις προσδοκίες όλων των ενδιαφερομένων μερών, προωθώντας παράλληλα μια περιβαλλοντικά φιλική κουλτούρα.

Η καθιέρωση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών, ποιοτικών και περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs) αποτελεί

βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού συστήματος. Η διαρκής παρακολούθησή τους, βοηθά τον Οργανισμό να δρα προληπτικά και διορθωτικά, λαμβάνοντας έγκαιρα τις κατάλληλες ενέργειες.

Η εξέλιξη προτύπων που εφαρμόζονται στον Οργανισμό, έχουν επιφέρει και αλλαγές στην φιλοσοφία εφαρμογής στο Διαχειριστικό Σύστημα. Για το λόγο αυτό, η ανάλυση ρίσκου γίνεται αναπόσπαστο μέρος της λήψης αποφάσεων τόσο επιχειρησιακών όσο και αυτών που αφορούν το Σύστημα Διαχείρισης. Από την αναγνώριση των ευκαιριών και των απειλών προέκυψε η ανάγκη λήψης ενεργειών για αξιοποίηση ευκαιριών και αντιμετώπιση απειλών.

Αυτές είναι:

Ενέργεια	Κατάσταση	Παρατηρήσεις
Εκτέλεση εργασιών αναμόρφωσης του Γενικού Κανονισμού Κινήσεως	Ολοκληρώθηκε το Μέρος Β με ισχύ από 01.08.2019 – Εκκρεμεί η ολοκλήρωση του Μέρους Α (σηματοδότηση)	Έκδοση ΥΑ για την θέση σε ισχύ του ΓΚΚ - ΦΕΚ 698B/01.03.2019
Πρόσληψη νέου προσωπικού	Υλοποιήθηκε. Προσελήφθησαν 27 εργαζόμενοι	Οριστικά αποτελέσματα της Προκήρυξης 3Κ/2017 (ΦΕΚ 11/3-3-2017, Τεύχος Προκηρύξεων ΑΣΕΠ)

31

Επίσης είναι σε εξέλιξη ενέργειες για:

- Προμήθεια 2 οχημάτων τηλεσκοπικής εξέδρας συντήρησης της ηλεκτροκίνησης
- Προμήθεια ενός οχήματος επιθεώρησης καταγραφής, επισκευής συντήρησης των στοιχείων της ηλεκτροκίνησης (ενδεχομένως να πραγματοποιηθεί αναβάθμιση του λογισμικού του EM-120 καταγραφικού μηχανήματος ώστε να ελέγχεται η θέση της γραμμής επαφής)
- Έναρξη λειτουργίας του συστήματος τηλεπικοινωνιών GSMR για συρμούς και προσωπικό
- Διαδικασία Πιστοποίησης σύνδεσης Λιμένα Αλεξανδρούπολης σύμφωνα με την Τεχνική Προδιαγραφή Διαλειτουργικότητας «Υποδομή»
- Συνεχής επέκταση του SAP στις επιχειρησιακές λειτουργίες του Οργανισμού, συνεχής εκπαίδευση του προσωπικού
- Υπογειοποίηση καλωδίων σηματοδότησης

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του **Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας** έχουν υλοποιηθεί και συνεχίζονται οι εξής ενέργειες:

1. Ο ΟΣΕ σε συνεργασία με τη ΡΑΣ (Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων) και υπό την εποπτεία του **Υπουργείου Παιδείας**, προχώρησε στην υλοποίηση ενός προγράμματος ενημέρωσης και πρόληψης σιδηροδρομικών ατυχημάτων, το οποίο απευθύνεται σε μαθητές σχολείων, με αφορμή τα επαναλαμβανόμενα θανατηφόρα περιστατικά που συμβαίνουν με θύματα ανηλίκους μαθητές σε σημεία του εθνικού σιδηροδρομικού δικτύου.

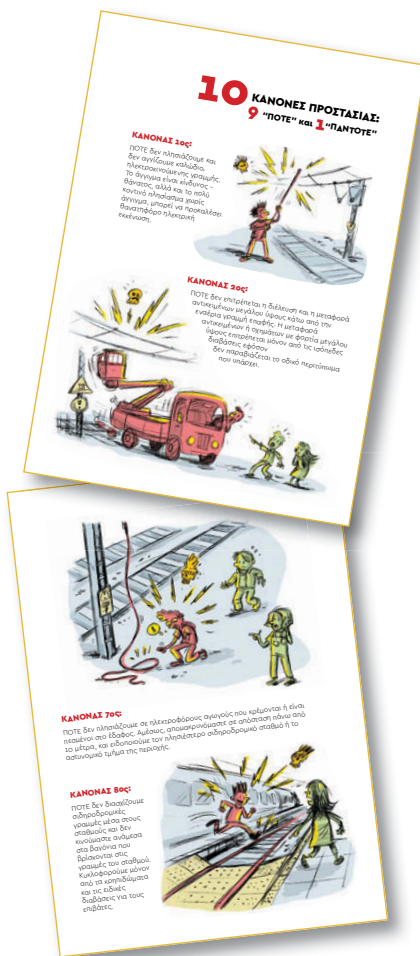
Σκοπός του προγράμματος είναι η ενημέρωση μαθητών Δημοτικού (Ε και ΣΤ τάξης), Γυμνασίου και Λυκείου και του αντίστοιχου εκπαιδευτικού προσωπικού, σε θέματα ασφαλούς συμβίωσης με τον Σιδηρόδρομο, με σκοπό την αποτροπή επανάληψης ατυχημάτων στο σιδηροδρομικό δίκτυο.

Τόπος διεξαγωγής του προγράμματος είναι χώροι σχολείων Δημοτικών, Γυμνασίων και Λυκείων, τα οποία βρίσκονται σε περιοχές που γειτονεύουν με το σιδηροδρομικό δίκτυο. Το πρόγραμμα εγκρίθηκε από το Υπουργείο Παιδείας στις 06/11/2018 και κατά τη διάρκεια του 2018 εκπαιδεύθηκαν 690 μαθητές στον Νομό Λάρισας, ενώ αναμένεται να

- Στατιστικά ατυχημάτων
- Παρουσίαση των τριών τύπων Ισοπέδων Διαβάσεων (Βίντεο από Διαβάσεις των Αθηνών)
- Παρουσίαση των κινδύνων στις Ισόπεδες Διαβάσεις με τη χρήση ενημερωτικών βίντεο
- Ανάλυση των δυνατοτήτων και ιδιαιτεροτήτων των αμαξοστοιχιών σε σχέση με τα αυτοκίνητα
- Βίντεο σύγκρουσης τρένου-αυτοκινήτου
- Ανάλυση πραγματικών περιστατικών με την χρήση βίντεο από κάμερες ασφαλείας
- Παρουσίαση των κινδύνων από το σύστημα της ηλεκτροκίνησης. Προβολή ενημερωτικών βίντεο
- Παρουσίαση του συστήματος ηλεκτροκίνησης και των ιδιαιτεροτήτων του ηλεκτρικού ρεύματος
- Περιγραφή των ατυχημάτων από την ηλεκτροκίνηση και ανάλυση των αιτιών τους
- Μέτρα ασφαλείας που πρέπει να λαμβάνονται για την

- Διανομή Ενημερωτικού Φυλλαδίου Ηλεκτροκίνησης
- Περιστατικά με πεζούς μέσα στις σιδηροδρ. εγκαταστάσεις & κατά μήκος της σιδηροδρομικής γραμμής
- Διανομή τετραδίων που περιέχουν τους 10 Κανόνες Προστασίας **«Μαθαίνω να ζω με τα ηλεκτροκίνητα τρένα»**, τα οποία διανέμονται στα σχολεία μετά την παρουσίαση του προγράμματος.

Τέλος, προγραμματίστηκε για τις 26 Μαρτίου 2019, η παρουσίαση του ανωτέρω προγράμματος στη **Διεθνή Ένωση Σιδηροδρόμων (UIC)** κατά την διάρκεια της Ευρωπαϊκής Ημερίδας για την ασφάλεια στις Ισόπεδες Διαβάσεις (**ELCF**) στην έδρα της στο Παρίσι. Η παρουσίαση του προγράμματος θα υλοποιηθεί μετά από πρόσκληση της UIC.



2. Από το 2017 έχουν παραδοθεί 8.000 ενημερωτικά φυλλάδια ηλεκτροκίνησης στην Σχολική Επιτροπή Λάρισας για να μοιραστούν στα σχολεία και άλλα 3.000 στον Δήμο

Λάρισας. Επίσης είναι διαθέσιμα σε όλους τους επιβάτες, κατά την παραλαβή των εισιτηρίων τους από τα εκδοτήρια του ΣΣ Λάρισας.



3. Τοποθετήθηκαν προειδοποιητικές πινακίδες για το κοινό από το Τμήμα συντήρησης ηλεκτροκίνησης Κεντρικής Ελλάδος, σε όλους τους Σιδ. Σταθμούς της αρμοδιότητάς του. Το μέτρο επεκτείνεται σε όλους τους Σταθμούς, όπου υπάρχει εν λειτουργία σύστημα ηλεκτροκίνησης.

ΠΡΟΣΟΧΗ

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΠΛΗΞΙΑΣ
ΕΝΑΕΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΥΠΟ ΤΑΣΗ 25.000V

Μην ανεβαίνετε στην οροφή των σταθμευμένων βαγονιών για ΚΑΝΕΝΑ ΑΠΟΛΥΤΟΣ ΛΟΓΟ.

Η προσέγγιση και μόνο στα εναέρια καλώδια του συστήματος της Ηλεκτροκίνησης των αμαξοστοιχιών, μπορεί να αποβεί μοιραία για την ανθρώπινη ζωή.

ΟΣΕ
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

ΠΡΟΣΟΧΗ

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΠΛΗΞΙΑΣ
ΟΛΕΣ ΟΙ ΕΝΑΕΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΤΟΥ ΣΥΣΤΗΜΑΤΟΣ
ΗΛΕΚΤΡΟΚΙΝΗΣΗΣ ΒΡΙΣΚΟΝΤΑΙ ΜΟΝΙΜΑ ΥΠΟ ΤΑΣΗ
25.000V

ΟΣΕ
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

ΠΡΟΣΟΧΗ

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΗΛΕΚΤΡΟΠΛΗΞΙΑΣ
ΕΝΑΕΡΙΕΣ ΓΡΑΜΜΕΣ ΥΠΟ ΤΑΣΗ 25.000V

Υπενθυμίζουμε στο επιβατικό κοινό, ότι όλες οι εναέρια γραμμές του συστήματος ηλεκτροκίνησης των αμαξοστοιχιών, στις ανοικτές γραμμές και εντός των Σιδηροδρομικών Σταθμών, βρίσκονται μόνιμως υπό τάση 25.000V.

Μην πλησιάζετε τα εναέρια καλώδια των σιδηροδρομικών γραμμών.

ΚΙΝΔΥΝΟΣ ΣΟΒΑΡΟΥ ΑΤΥΧΗΜΑΤΟΣ

ΟΣΕ
ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

6.11 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ

• Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στο **2ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα.**

Πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 2ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχαν ως σύνεδροι και ως ομιλητές στελέχη του Οργανισμού.

• Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στην **83η Διεθνή Έκθεση Θεσσαλονίκης.**

Για πρώτη φορά η ΟΣΕ ΑΕ συμμετείχε στη ΔΕΘ με ένα ειδικαστικό αρχιτεκτονικό έργο, στο οποίο απεικονίσθηκε ένα ταξίδι από το παρελθόν στο μέλλον του ελληνικού σιδηροδρόμου και το οποίο και βραβεύτηκε από την διοργανώτρια HELEXPO.

Το έργο θα εκτεθεί και στο νέο Εθνικό Μουσείο Σιδηρόδρομων στη Λεύκα του Πειραιά.

Το περίπτερο της ΟΣΕ ΑΕ στη ΔΕΘ επισκέφθηκε ο πρωθυπουργός κ. Αλέξης Τσίπρας συνοδευόμενος από τον υπουργό Υποδομών και Μεταφορών κ. Χρήστο Σπίρτζη. Ο κ. Τσίπρας συνεχάρη τη διοίκηση του Οργανισμού για την παρουσία της στην Έκθεση και τόνισε ότι ο σιδηρόδρομος αποτελεί βασικό στοιχείο του σχεδίου για την παραγωγική ανασυγκρότηση της χώρας.

Στα εγκαίνια παρευρέθηκαν και ο Δήμαρχος Θεσσαλονίκης κ. Γιάννης Μπουτάρης, ο Βουλευτής Φθιώτιδας ΣΥΡΙΖΑ και Συντονιστής Υποδομών και Μεταφορών, κ. Αποστόλης Καραναστάσης, ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΑΣΑ κ. Ιωάννης Σκουμπούρης, ο Πρόεδρος του Αερολιμένα Αθηνών «Ελ. Βενιζέλος» κ. Δημήτρης Δημητρίου, ο Διευθύνων Σύμβουλος της ΓΑΙΑΟΣΕ κ. Αθανάσιος Σχίζας, ο Διευθύνων Σύμβουλος των ΚΕΚ ΕΛΤΑ κ. Γιώργος Μουτεβελής, ο Πρόεδρος του ΟΛΘ κ. Σωτήρης Θεοφάνης, ο Αντιδήμαρχος Δήμου Θεσσαλονίκης και στέλεχος του ΟΣΕ κ. Βασίλης Διαμαντάκης, εκπρόσωποι του Στρατού και της Εκκλησίας και πλήθος εργαζόμενων του Οργανισμού και επισκεπτών.

• Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στην Ημερίδα του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών “ΣΥΝΔΥΑΣΜΕΝΕΣ ΜΕΤΑΦΟΡΕΣ & Ο ΡΟΛΟΣ ΤΗΣ ΕΛΛΑΔΑΣ”

Η Ημερίδα πραγματοποιήθηκε την Τρίτη 5 Ιουνίου 2018, στην Αίθουσα Εκδηλώσεων Κτιρίου Διοίκησης Εμπορευματικού Κέντρου Θριάσιου Πεδίου.

Στόχος της ημερίδας ήταν η κατάθεση προτάσεων για την ανάπτυξη των συνδυασμένων μεταφορών και της εφοδιαστικής αλυσίδας σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό περιβάλλον. Στην Ημερίδα τονίσθηκε η γεωπολιτική θέση της Ελλάδας και ο ρόλος της ως διαμετακομιστικό κέντρο ανάμεσα στην Ασία και την Ευρώπη.

• Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στη Γενική Συνέλευση του Rail Net Europe (RNE), φορέα στον οποίο συμμετέχουν Διαχειριστές Σιδηροδρομικής Υποδομής και Φορείς Κατανομής Χωρητικότητας της Ευρώπης βάσει του ευρωπαϊκού θεσμικού πλαισίου στον τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών (Βιέννη, 5 Δεκεμβρίου 2018).

Στη Γενική Συνέλευση, κατά την οποία η ΟΣΕ ΑΕ εκπροσωπήθηκε από τον Πρόεδρο ΔΣ και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο, **εγκρίθηκε η προσχώρηση της ΟΣΕ ΑΕ ως**

πλήρους μέλους του RNE από 01.01.2019.

Ο Πρόεδρος της ΟΣΕ ΑΕ επεσήμανε τη σημασία της συμμετοχής του Οργανισμού στο RNE ως διαχειριστή της σιδηροδρομικής υποδομής της χώρας και διαχειριστή του Εμπορευματικού Κέντρου του Θριάσιου Πεδίου που θα συνδέει το λιμάνι του Πειραιά με όλα τα ελληνικά και ευρωπαϊκά λιμάνια και ευχήθηκε καλή και καρποφόρα συνεργασία.

• Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στη «Rail Freight Day» (Βιέννη, 6 Δεκεμβρίου 2018)

που οργανώθηκε από κοινού από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή, το RNE και από το Συμβούλιο της Αυστριακής Προεδρίας ειδικά για το 2018 και στην οποία συμμετείχαν φορείς του τομέα εμπορευματικών μεταφορών. Η ΟΣΕ ΑΕ εκπροσωπήθηκε από τον Πρόεδρο ΔΣ και τον Διευθύνοντα Σύμβουλο.

• Συνάντηση, στην έδρα του Οργανισμού στην Αθήνα (Καρόλου 1-3), του Γενικού Διευθυντή της Κοινότητας Ευρωπαϊκών Σιδηροδρόμων (CER) κ. Libor LOCHMAN και του Επικεφαλής Διεθνών Υποθέσεων κ. Lorenzo Volpi με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο και στελέχη της ΟΣΕ ΑΕ (Αθήνα, 15 Οκτωβρίου 2018). Κατά τη συνάντηση συζητήθηκαν θέματα αμοιβαίου ενδιαφέροντος που εντάσσονται στις πολιτικές προτεραιότητας της CER πχ. ευρωπαϊκός σιδηροδρομικός χώρος, «πράσινη ενέργεια», κλπ.).

• Συνάντηση του Προέδρου ΔΣ και Γενικό Διευθυντή των Τουρκικών Σιδηροδρόμων (TCDD) με τον Διευθύνοντα Σύμβουλο της ΟΣΕ ΑΕ για θέματα αμοιβαίου ενδιαφέροντος και συνεργασίας, στο περιθώριο της Διεθνούς Έκθεσης InnoTrans, που πραγματοποιείται κάθε δύο χρόνια στο Βερολίνο, με αντικείμενο την τεχνολογία και την καινοτομία στον τομέα των μεταφορών (Βερολίνο, 20 Σεπτεμβρίου 2018).

• Στο πλαίσιο συμμετοχής της ΟΣΕ ΑΕ στις εργασίες του ευρωπαϊκού εμπορευματικού σιδηροδρομικού διαδρόμου Orient/East-Med (RFC 7), ο οποίος δημιουργήθηκε επισήμως στις 08.11.2013 δυνάμει του Κανονισμού ΕΕ 913/2010, έλαβαν χώρα εντός του 2018:

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στις τακτικές συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του σιδηροδρομικού εμπορευματικού διαδρόμου RFC 7,

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στη συνάντηση της **Ειδικής Ομάδας (Task Force) Ελλάδας-Βουλγαρίας** για τη μείωση του χρόνου των σιδηροδρομικών διασυνοριακών διαδικασιών στη συνοριακή διέλευση Προμαχώνας-Κούλατα, η οποία συγκροτήθηκε το 2017 από τους διαχειριστές της σιδηροδρομικής υποδομής Ελλάδας (ΟΣΕ ΑΕ) και Βουλγαρίας (NRIC) στο πλαίσιο της **Κοινής Υπουργικής Διακήρυξης για τον εμπορευματικό σιδηροδρομικό διάδρομο RFC 7 Orient/East-Med**.

Η συνάντηση πραγματοποιήθηκε στο συνοριακό σιδηροδρομικό σταθμό Κούλατα της Βουλγαρίας (7 Μαρτίου 2018) και συμμετείχαν εκπρόσωποι των διαχειριστών της σιδηροδρομικής υποδομής και των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων των δύο χωρών.

- Διοργάνωση από την ΟΣΕ ΑΕ, στην έδρα του Οργανισμού (Καρόλου 1-3), **των συναντήσεων των ομάδων εργασίας** στο πλαίσιο του εμπορευματικού σιδηροδρομικού διαδρόμου RFC 7:
 - α) **Προσωρινά περιοριζόμενης χωρητικότητας (Temporary Capacity Restrictions-TCR)** (5 Ιουνίου 2018)
 - β) **Διαχείρισης Κυκλοφορίας (TM WG)** (6 Ιουνίου 2018),
 - γ) **Συντονισμού της Διαχείρισης Απόδοσης Κυκλοφορίας (TPM Coordination)** (7 Ιουνίου 2018)

Στις εργασίες των ομάδων συμμετείχαν εκπρόσωποι των Διαχειριστών της Σιδηροδρομικής Υποδομής οχτώ (8) χωρών από τις οποίες διέρχεται ο Ευρωπαϊκός Σιδηροδρομικός Εμπορευματικός Διάδρομος RFC 7.

- Συμμετοχή του Προέδρου του ΟΣΕ στην **προετοιμασία και σύνταξη του σχεδίου νόμου για την ενσωμάτωση στο ελληνικό δίκαιο των κοινοτικών Οδηγιών του 4ου Σιδηροδρομικού Πακέτου**, όπως της Οδηγίας 2370/2016 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 14ης Δεκεμβρίου 2016, «για την τροποποίηση της οδηγίας 2012/34/ΕΕ όσον αφορά το άνοιγμα της αγοράς εσωτερικών υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς επιβατών και τη διακυβέρνηση της σιδηροδρομικής υποδομής».

- Συνεργασία της ΟΣΕ ΑΕ **με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών στο πλαίσιο διμερών σχέσεων Ελ-**

λάδας με άλλες χώρες στον τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών, όπως ενδεικτικά Ελλάδα-Ρωσίας, Ελλάδα-Ρουμανίας για την προετοιμασία μικτών διϋπουργικών επιτροπών.

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στο **Panel of Structural Experts της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC)** κατά τη διάρκεια του οποίου συμπληρώθηκε και εστάλη ερωτηματολόγιο με στοιχεία που αφορούν στη συντήρηση και επιθεώρηση σιδηροδρομικών γεφυρών, με αφορμή την κατάρρευση της γέφυρας στη Γένοβα.

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στην **Ετήσια Σύσκεψη Στατιστικών για Σιδηροδρομικές Μεταφορές της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC)**.

- Στη διάρκεια της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, η ΟΣΕ ΑΕ συμμετέχει ως εταίρος (PB3) στην υλοποίηση του έργου με τίτλο: **«Initiative for improving cross border transport through rail connection between Krystallopigi and Pogradec»** με ακρωνύμιο «CB RAILWAY», το οποίο θα κατά 85% από κοινοτικούς πόρους και 15% εθνικούς, στο πλαίσιο συγχρηματοδοτηθεί του Προγράμματος Ευρωπαϊκής Διασυνοριακής Συνεργασίας **INTERREG IPA CBC Ελλάδα-Αλβανίας 2014-020**. Στο εταιρικό σχήμα του εν λόγω έργου συμμετέχει επίσης η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ (ΕΡΓΟΣΕ) ως επικεφαλής εταίρος και το Υπουργείο Υποδομών και Ενέργειας της Αλβανίας (Ministry Of Infrastructure and Energy-PB2).

Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου «CB RAILWAY» είναι 845.698,05 €. Ο προϋπολογισμός της ΟΣΕ ΑΕ για την υλοποίηση των δράσεων που θα αναλάβει είναι 290.990,85 €. Η διάρκεια του έργου αναμένεται να είναι 24 μήνες. Ο κύριος στόχος του έργου «CB RAILWAY» είναι η ανάπτυξη κοινού στρατηγικού επενδυτικού σχεδίου για τη σύνδεση της Ελλάδας και της Αλβανίας μέσω νέας σιδηροδρομικής σύνδεσης από την Κρυσταλλοπηγή προς το Pogradec συνολικού μήκους περίπου 130 χλμ.

- Εκπροσώπηση της χώρας στον Συμβουλευτικό Φορέα της ΕΕ για την παρακολούθηση της εφαρμογής της Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας **«Προσβασιμότητα του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένω-**

σης για άτομα με αναπηρία και άτομα μειωμένης κινητικότητας» (Κανονισμός ΕΕ 1300/2014).

Ο Φορέας συστάθηκε ως ομάδα εμπειρογνομόνων/εκπροσώπων των κρατών-μελών, με κύρια καθήκοντα τον έλεγχο της ανάπτυξης της δομής δεδομένων για την απογραφή της υποδομής, την παροχή στήριξης στα κράτη μέλη για την ολοκλήρωση της απογραφής αυτής, την παροχή συνδρομής στην ΕΕ στην παρακολούθηση εφαρμογής της PRM TSI και τη γνωστοποίηση στην ΕΕ των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής.

Η ΟΣΕ ΑΕ συμμετείχε στην 7η συνεδρίαση του Φορέα (02-10-2018) στις Βρυξέλλες. Στην συνάντηση αυτή, μεταξύ άλλων συζητήθηκε και το σχέδιο Εκτελεστικού Κανονισμού για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΕ) 1300/2014 όσον αφορά την απογραφή των περιουσιακών στοιχείων σε σταθμούς με σκοπό τον εντοπισμό φραγμών στην προσβασιμότητα, την παροχή πληροφοριών στους χρήστες και την παρακολούθηση και αξιολόγηση της πρόοδου όσον αφορά την προσβασιμότητα.

36

6.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Ο Οργανισμός δίνει ιδιαίτερη έμφαση στην ενίσχυση δράσεων για την προστασία και την ανάδειξη της πολιτιστικής μας κληρονομιάς. Ειδικότερα κατά το έτος 2018 πραγματοποίησε τα ακόλουθα:

• Εικαστικός Διαγωνισμός Ζωγραφικής σε συνεργασία με την ΑΣΚΤ

Ο εικαστικός διαγωνισμός ζωγραφικής προκηρύχθηκε με αφορμή τα 150 χρόνια Ελληνικών Σιδηροδρόμων και σκοπός ήταν η ανάδειξη της παρουσίας και της συμβολής του στην ιστορική διαδρομή και ανάπτυξη της χώρας από το 1869, του ρόλου του στην καθημερινή ζωή των Ελλήνων επί σειρά ετών, αλλά και τη συνδρομή του στην αναπτυξιακή προσπάθεια της χώρας σήμερα.

Ο διαγωνισμός προκηρύχθηκε στις 18.12.2018 και τα έργα των συμμετεχόντων καλλιτεχνών θα εκτεθούν στα εγκαίνια του νέου Σιδηροδρομικού Μουσείου.

Οι πίνακες που θα βραβευθούν θα κοσμήσουν τα γραφεία της Διοίκησης του ΟΣΕ.

• Μετεγκατάσταση του Σιδηροδρομικού Μουσείου

Στις 9 Οκτωβρίου 2018, σε ευρεία σύσκεψη την οποία συγκάλεσε η Διοίκηση του ΟΣΕ και στην οποία συμμετείχε

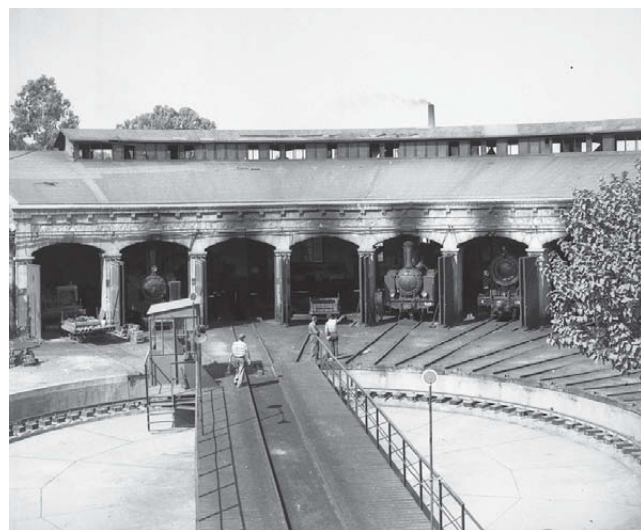
το Εργαστήριο Αστικού Περιβάλλοντος ΕΜΠ με τον επικεφαλής του Δρ. Νικ. Μπελαβίλα, η Περιφέρεια Αττικής εκπροσωπούμενη από τον Αντιπεριφερειάρχη Πειραιά κ. Γ. Γαβρίλη, Στελέχη της ΟΣΕ ΑΕ και της Περιφέρειας, αποφασίστηκε η μετεγκατάσταση του Σιδηροδρομικού Μουσείου στην ανενεργή επισκευαστική βάση της ΟΣΕ ΑΕ (πρώην ΣΠΑΠ), στον Πειραιά.

Πρόκειται για ένα ανενεργό βιομηχανικό συγκρότημα, το οποίο συγκεκριμένα βρίσκεται στην περιοχή Λεύκα του Πειραιά και το οποίο ξεκίνησε τη λειτουργία του το 1886, λίγα μόλις χρόνια μετά την εκκίνηση των έργων της πρώτης εθνικής γραμμής των Σιδηροδρόμων Πειραιώς-Αθηνών-Πελοποννήσου (ΣΠΑΠ).

Το παλαιό Μηχανοστάσιο Πειραιά (Μ.ΠΡ.), περιλαμβάνει ένα εξαιρετικό βιομηχανικό κτίριο, γνωστό ως «ΡΟΤΟΝΤΑ», αλλά και όμορες ανενεργές εγκαταστάσεις και κτίρια καθώς και ένα τεράστιο περιβάλλοντα χώρο, ιδανικά να φιλοξενήσουν τα εκθέματα του σημερινού Μουσείου καθώς και το ιστορικό αρχείο του Οργανισμού αλλά και άλλες δράσεις οι οποίες θα αποφασιστούν μελλοντικά.

Επίσης στη σύσκεψη αποφασίσθηκε και δρομολογήθηκε η προμελέτη της συντήρησης, αποκατάστασης και επανάχρησης των ιστορικών κτιρίων του προαναφερθέντος χώρου.

Στις 28 Μαΐου 2019 εγκαινιάστηκε από τον Υπουργό Υποδομών και Μεταφορών το νέο Εθνικό Μουσείο Σιδηροδρόμων παλαιό Μηχανοστάσιο Πειραιά (Μ.ΠΡ.), στη Λεύκα του Πειραιά. Από το Σεπτέμβριο θα είναι έτοιμο να λειτουργήσει προς το κοινό.





7.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ συστάθηκε το 1996, και το 2018 συμπλήρωσε είκοσι δύο (22) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της ΕΕ. Στην παρούσα φάση ολοκληρώνει έργα που συγχρηματοδοτήθηκαν από το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και υλοποιεί επενδύσεις στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF). Επίσης, διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Επισημαίνεται ότι, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ προστέθηκαν και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Ειδομένη/Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π) που αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας συνδέει τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας, τα κύρια εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες και παρέχει πρόσβαση στους ευρωπαϊκούς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις του ΕΠ «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020, του CEF ή με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου και πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με τα λιμάνια, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου να επιτευχτεί η πλήρης μελετητική ωρίμανση των σχετικών έργων, ώστε να ακολουθήσει η υλοποίησή τους.



7.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2018

7.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2018 από τη Διοίκηση της Εταιρείας, εντάθηκαν οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που είχαν τεθεί τόσο όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας όσο και στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και νέων έργων του Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Η τελευταία εταιρική οργανογραμματική αλλαγή έχει τεθεί σε ισχύ το Μάρτιο του 2017, με στόχο την καλύτερη αξιοποίηση της γνώσης και εμπειρίας των στελεχών, λαμβάνοντας υπόψη τις ανάγκες και διαθεσιμότητες όπως διαμορφώνονται με βάση τον προγραμματισμό των έργων, ώστε να επιτευχθεί τόσο η ομαλή εξέλιξη των ήδη ανειλημμένων δεσμεύσεων όσο και η έγκαιρη εξασφάλιση χρηματοδότησης για την προώθηση νέων έργων. Επίσης στο τέλος του 2017 ολοκληρώθηκε η προσπάθεια για σταδιακή ενίσχυση της εταιρείας με επιπλέον προσωπικό. Με σχετική Υπουργική Απόφαση πραγματοποιήθηκε τον Ιανουάριο του 2018 η μετάταξη 25 στελεχών άλλου φορέα (Κτηριακές Υποδομές ΑΕ) στην ΕΡΓΟΣΕ.

Σχετικά με την εξίσου βασική προτεραιότητα της Διοίκησης για ενίσχυση της εξωστρέφειας της εταιρείας, με επέκταση των δραστηριοτήτων της σε έργα εξωτερικού, οι δράσεις συνεχίστηκαν με εντατικότερους ρυθμούς το 2018 τόσο στην εξέλιξη των έργων που έχουν αναληφθεί όσο και στη συμμετοχή σε διαγωνισμούς για ανάληψη νέων έργων.

Η ΕΡΓΟΣΕ εντός του 2018 στο πλαίσιο του κοινωνικού της έργου και σε συντονισμό με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών παρέδωσε βοηθητικά μέσα (κώνους, ταινίες κλπ) καθώς και Μέσα Ατομικής Προστασίας για 150 άτομα/ υλοτόμους που προσέφεραν τις υπηρεσίες τους στις περιοχές που επλήγησαν από τις πρόσφατες πυρκαγιές στην Αττική. Παράλληλα οι μηχανικοί της εταιρείας ετέθησαν από την πρώτη στιγμή στην υπηρεσία του Υπουργείου Υποδομών και Μεταφορών προκειμένου να συνεισφέρουν με την τεχνική τους κατάρτιση στις επί τόπου αυτοψίες.

Επίσης συνεχίστηκε και το 2018, η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ σχετικά με τη διάσωση, μέσω της διαδικασίας μεταφύτευσης, των ελαιοδένδρων (κάποια εκ των οποίων αιωνόβια) που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων που απαιτούνται για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Πάτρα. Η ΕΡΓΟΣΕ μάλιστα σε συνεργασία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών, ξεκίνησε την μεταφύτευση ελαιοδέντρων στις πυρόπληκτες περιοχές της Αττικής.

7.2.2 Υλοποίηση έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2018 διαμορφώθηκαν σε **δύο άξονες**:

Ο **πρώτος** αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων με στόχο την παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων αλλά και την απρόσκοπτη εξέλιξη των συμβασιοποιημένων έργων της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020.

Ο **δεύτερος** αφορά στην επιτάχυνση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης είτε έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020 είτε μελετών που ωριμάζουν μελλοντικά έργα.

ι) Δράσεις 2018 σχετικές με τις διαδικασίες χρηματοδότησης:

Εντός του 2018 εκδόθηκε απόφαση ολοκλήρωσης της πράξης **«Ανακαίνιση Γραμμής Μηχανοστασίου Θεσσαλονίκης, Συμπλήρωση Σηματοτεχνικής Υποδομής Συγκροτημάτων ΤΧ1-ΤΧ5 Περιοχής Θεσσαλονίκης και της Ενωτικής Σιδ. Γραμμής Αξιός-Γέφυρα και Κατασκευή Εναερίας Γραμμής Επαφής (ΕΓΕ) της Ενωτικής Σιδ. Γραμμής Αξιός-Γέφυρα»** ΟΠΣ 299851, που χρηματοδοτήθηκε από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας», 2007-2013.

Το 2018 ολοκληρώθηκε η διαδικασία ένταξης σε Επιχειρησιακό και εκδόθηκαν Αποφάσεις Ένταξης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020 για τα εξής έργα και μελέτες:

1. «Παροχή Υπηρεσιών Σύμβουλου για τη σύνταξη της μελέτης: «Έκθεση Τεκμηρίωσης Σκοπιμότητας και Χρηματοοικονομική Ανάλυση του έργου αναβάθμισης της Σ.Γ. Λάρισα-Βόλος».
2. «Μελέτες για την ανακαίνιση και αναβάθμιση της υφιστάμενης διπλής ΣΓ ΣΚΑ-ΣΣ Οινόης».
3. «Ολοκλήρωση Μελετών για τη Νέα Σιδηροδρομική Σύνδεση του 6ου Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης».
4. «Μελέτη για την Ανάπτυξη Δικτύου Προαστιακού Σιδηροδρόμου στη Δυτική Θεσσαλονίκη».
5. «Ηλεκτροκίνηση, Σηματοδότηση-Τηλεδιοίκηση, Τηλεπικοινωνίες και ETCS L1 στην υφιστάμενη Μονή Σιδηροδρομική Γραμμή Λάρισα-Βόλος με αναβάθμιση της Σιδηροδρομικής Γραμμής στο τμήμα ΣΣ Λατομείου-ΒΙΠΕ-ΣΣ Βόλου».

Επίσης στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα ΠΕΠ Θεσσαλίας 2014-2020 για το έργο:

1. «Ηλεκτροκίνηση, Σηματοδότηση-Τηλεδιοίκηση και ETCS L1 της υφιστάμενης μονής Σιδηροδρομικής Γραμμής Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα».

Με στόχο την εξεύρεση χρηματοδότησης με κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων για ορισμένα έργα που περιλαμβάνονται στον επενδυτικό σχεδιασμό ανάπτυξης του σιδηροδρομικού δικτύου, εξακολουθεί και το 2018 η ανάρτηση των παρακάτω 4 προτάσεων έργων συνδυασμένων μεταφορών που έγινε από το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών, σε συνεργασία με την ΕΡΓΟΣΕ, στην Επενδυτική Πύλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το **«Σχέδιο Juncker»**:

1. Αναβάθμιση Δυτικού Σιδηροδρομικού άξονα Πάτρας-Πύργου-Καλαμάτας, σε συνδυασμό με αναβάθμιση τεσσάρων λιμανιών και τμημάτων του οδικού δικτύου.
2. Επέκταση του προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής έως το λιμάνι Λαυρίου, σε συνδυασμό με επέκταση του λιμένα και αναβάθμιση τμημάτων του οδικού δικτύου.
3. Αναβάθμιση του σιδηροδρομικού άξονα Αλεξανδρούπολης-Ορμενίου (Βουλγαρικά σύνορα) και σιδηροδρομική σύνδεση με τη Βιομηχανική Περιοχή της Αλεξανδρούπολης, σε συνδυασμό με επενδύσεις για τη λειτουργική αναβάθμιση του λιμένα Αλεξανδρούπολης και την αναβάθμιση των υφισταμένων οδικών συνδέσεων του λιμένα.
4. Κατασκευή της Σιδηροδρομικής Εγνατίας για τη διασύνδεση της Αλεξανδρούπολης με την Κρυσταλλοπηγή (Ελληνοαλβανικά σύνορα) και σε βάθος χρόνου με το λιμάνι της Ηγουμενίτσας.

Τον Δεκέμβριο του 2018 εγγράφηκε σε ενάρθμο της ΣΑΕ 078/5 (εθνικοί πόροι) του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων (Π.Δ.Ε.) το έργο «Κατασκευή της Επιδομής, Σταθμών και Στάσεων, Εγκατάσταση Σηματοδότησης, Τηλεπικοινωνιών και Ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος».

ii) Πορεία εξέλιξης έργων το 2018:

Εντός του 2018 σημειώθηκαν οι παρακάτω εξελίξεις όσον αφορά στις σιδηροδρομικές επενδύσεις:

- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση συστήματος ραδιοκάλυψης GSM-R στα τμήματα του σιδ/κού ΠΑΘΕ/Π όπου υπολειπόταν. Εντός του 2018 παραδόθηκαν προς χρήση στον ΟΣΕ τα τμήματα ΣΚΑ-Θριάσιο-Κόρινθος και ΣΚΑ-

Αεροδρόμιο. Υπολείπονται για παράδοση τα τμήματα Πειραιάς-Τρεις Γέφυρες-ΣΚΑ και Οινόη-Χαλκίδα καθώς και το Θριάσιο-Ικόνιο τα οποία είναι σε περίοδο συντήρησης.

- Ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε σταδιακά για χρήση στον ΟΣΕ η γραμμή Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός. Το τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι δόθηκε σε κυκλοφορία (χωρίς ηλεκτροκίνηση) τον Ιανουάριο του 2018 και με ηλεκτροκίνηση τον Απρίλιο 2018. Στα τέλη Ιανουαρίου του 2019 παραδόθηκε το τμήμα Λιανοκλάδι-Δομοκός (χωρίς ηλεκτροκίνηση), οπότε η κυκλοφορία συρμών στο τμήμα Τιθορέα-Δομοκός γίνεται στη νέα γραμμή.
- Ολοκληρώθηκε το έργο του Συγκροτήματος σιδηροδρομικών εγκαταστάσεων στο Θριάσιο Πεδίο και τον Σεπτέμβριο του 2018 παραδόθηκε προς χρήση στον ΟΣΕ.
- Ολοκληρώθηκε και δόθηκε σε χρήση η Κάτω Διάβαση στη Μενεμένη Θεσσαλονίκης.
- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 επί συρμών στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας και παραδόθηκαν στη ΓΑΙΑΟΣΕ 88 εξοπλισμένοι συρμοί.
- Ολοκληρώθηκαν οι εργασίες αναβάθμισης της διπλής ηλεκτροκινούμενης γραμμής στο τμήμα από Πειραιά έως την έξοδο του ΣΣ Αθηνών, καθώς και η Α' φάση των επεμβάσεων στον ΣΣ Αθηνών.
- Συνεχίστηκε η κατασκευή των έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:
 - Τις εργασίες ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης και φυτοτεχνικών εργασιών στη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός οι οποίες αναμένεται να ολοκληρωθούν εντός του 2019.
 - Τη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη (Αίγιο), για την οποία οι εργασίες επιδομής αναμένεται να ολοκληρωθούν τον Μάρτιο του 2019, οπότε και θα υπάρχει δυνατότητα κυκλοφορίας συρμών.
 - Τα έργα υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος-Ρίο.
 - Την εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 και εργασιών ανάταξης σηματοδότησης επί γραμμής στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας.
 - Την κατασκευή παραλλαγής της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη, η ολοκλήρωση της οποίας εκτιμάται εντός του 2019.

- Για τη συμμόρφωση με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ, το 2018 συνεχίσθηκε η διαδικασία επαλήθευσης CE των έργων της Εταιρείας από τους Κοινοποιημένους Οργανισμούς (Nobo), μέσω των συμβάσεων κατασκευής με τους αναδόχους.

Εντός του 2018, υπεβλήθη στον ΟΣΕ ο τεχνικός φάκελος επαλήθευσης για τα παρακάτω ολοκληρωμένα υποσυστήματα:

- «υποδομή», στο πλαίσιο του έργου της κατασκευής του Συγκροτήματος Θριασίου Πεδίου (Α.Σ. 541) και
- «ενέργεια», στο πλαίσιο της ανάταξης της ηλεκτροκίνησης-τηλεδιοίκησης της σιδ/κής γραμμής στο τμήμα Αχαρνές-Τιθορέα (Α.Σ. 700).
- Επίσης, υπεβλήθη στη ΓΑΙΑΟΣΕ, λόγω αρμοδιότητας, ο τεχνικός φάκελος επαλήθευσης του υποσυστήματος «εποχούμενου ελέγχου-χειρισμού και σηματοδότησης», στο πλαίσιο της προμήθειας συστήματος συρμού ETCS επιπέδου 1 (Α.Σ. 10004).
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαγωνισμού και υπεγράφησαν 6 νέες συμβάσεις κατασκευής, συνολικού συμβατικού αντικειμένου **71,27** εκ. ευρώ, ήτοι:
 - Κατασκευή τετραπλού Σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα Έξοδος ΣΣ Αθηνών (Σ.Σ.Α)-Τρεις Γέφυρες, με υπογειοποίηση στην περιοχή Σεπολίων, π/υ: 66,58 εκ. ευρώ
 - Φυτοτεχνικές εργασίες σταθεροποίησης και περιβαλλοντικής αποκατάστασης των πρηνών της Σιδ/κής Γραμμής Διακοπτού (Γέφυρα Βουραϊκού ποταμού Χ.Θ. 75+500)-Ροδοδάφνη (Χ.Θ. 91+500), π/υ: 0,5 εκ. ευρώ
 - Ολοκλήρωση των αντιπλημμυρικών έργων του Σπερχειού ποταμού στην Περιοχή διέλευσης της Νέας Διπλής Σιδ/κής Γραμμής Υψηλών Ταχυτήτων Τιθορέα-Λιανοκλάδι (χλμ 40-54), π/υ: 0,88 εκ. ευρώ
 - Διμερής Σύμβαση σύνδεσης στο σύστημα μεταξύ Α.Δ.Μ.Η.Ε. και ΟΣΕ για τη σύνδεση του Υποσταθμού (Υ/Σ) έλξης (ΟΣΕ Νο6) στη θέση «Καλλιπεύκη / Περιβόλι», π/υ: 2,4 εκ. ευρώ
 - Διμερής Σύμβαση σύνδεσης στο σύστημα μεταξύ Α.Δ.Μ.Η.Ε. και ΟΣΕ για τη σύνδεση του Υποσταθμού (Υ/Σ) έλξης (ΟΣΕ Νο5) στη θέση «Ανθήλη», π/υ: 0,89 εκ. ευρώ
 - Προμήθεια, εγκατάσταση και δοκιμές καλωδιώσεων

Σηματοδότησης στο τμήμα Οινόη-Χαλκίδα, π/υ: 0,02 εκ. ευρώ

- Υπεγράφησαν 8 νέες συμβάσεις μελετών / παροχής υπηρεσιών συμβούλων, συνολικού συμβατικού αντικειμένου **3,22** εκ. ευρώ, ήτοι:
 - Μελέτες ανακαίνισης και αναβάθμισης της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Οινόης, π/υ: 1,13 εκ. ευρώ
 - Ολοκλήρωση μελετών για την κατασκευή νέας μονής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από λιμένα Ν. Καρβάλης έως Τοξότες Ξάνθης, π/υ: 1,27 εκ. ευρώ
 - Μελέτες αναβάθμισης της μονής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, π/υ 0,71 εκ. ευρώ
 - Παροχή Υπηρεσιών Συμβούλου για τη σύνταξη της έκθεσης Σκοπιμότητας και Χρηματοοικονομικής Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους του έργου εγκατάστασης ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Λάρισα-Βόλος με κατασκευή παραλλαγής στο τμήμα ΣΣ Λατομείου-ΣΣ Βόλου, π/υ 19 χιλ. ευρώ
 - Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους του Σιδηροδρομικού Άξονα Αθήνας-Πάτρας, π/υ 38,5 χιλ. ευρώ
 - Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για τη Μελέτη προσαρμογής στην κλιματική αλλαγή και Μετριασμού των Επιπτώσεων της σχετικά με το έργο της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Μποζαίτικα, π/υ 7 χιλ. ευρώ
 - Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την εκπόνηση Φάκελου Τροποποίησης Απόφασης Έγκρισης Περιβαλλοντικών Όρων (ΑΕΠΟ) & Ειδικής Οικολογικής Αξιολόγησης (ΕΟΑ) περιοχής NATURA 2000 στο τμήμα της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στην ευρύτερη περιοχή Παναγοπούλας και στη σύνταξη φακέλου τεκμηρίωσης επίπτωσης στα ύδατα για το έργο «Κατασκευή νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος-Μποζαίτικα», π/υ 12,8 χιλ. ευρώ
 - Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την Υποβοήθηση της ΕΡΓΟΣΕ στη διεξαγωγή ελέγχων, από εξειδικευμένο εργαστήριο, των επί τόπου συγκολλήσεων του καταστρώματος και των σπονδύλων των τόξων της

Σιδηροδρομικής Γέφυρας Εκκάρας Δομοκού (ΣΓ26), π/υ 18 χιλ. ευρώ

- Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την εκπόνηση ειδικής οικολογικής αξιολόγησης περιοχών NATURA 2000 στο τμήμα της σιδ. γραμμής από Αλεξανδρούπολη έως Πύθιο, π/υ 11 χιλ. ευρώ

- Προκηρύχθηκαν διαγωνισμοί, μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος ΕΣΗΔΗΣ (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων) και συνεχίστηκε η διαγωνιστική διαδικασία, για τα εξής έργα, συνολικού π/υ **135,41** εκατ. ευρώ:
 - Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη, π/υ 66,5 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 09/02/2018).
 - Κανονικοποίηση της Υφιστάμενης μετρικής μονής Σιδηροδρομικής Γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου με Ηλεκτροκίνηση, π/υ 12 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 30/03/2018).
 - Κατασκευή Σιδηροδρομικής Γέφυρας στον Γαλλικό ποταμό στη Γραμμή Θεσ/νίκη-Φλώρινα, π/υ 7,2 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 28/09/2018).
 - Προμήθεια, εγκατάσταση και παρακολούθηση λειτουργίας συστημάτων ενόργανης παρακολούθησης γεφυρών της Νέας Διπλής Σιδηροδρομικής Γραμμής Υψηλών Ταχυτήτων Τιθορέα-Δομοκός, π/υ 4,65 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 02/10/2018).
 - Κατασκευή Ηλεκτροκίνησης, Σηματοδότησης-Τηλεδιοίκησης, Τηλεπικοινωνιών και συστήματος ETCS L1 στην υφιστάμενη μονή Σιδηροδρομική Γραμμή Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα, π/υ 43,68 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 11/10/2018).
 - Προμήθεια Εγκατάσταση τριών (3) μετασχηματιστών έλξης στους υποσταθμούς Σφίγγας και Περιβολίου, π/υ 1,38 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 20/11/2018).

- Προκηρύχθηκαν διαγωνισμοί μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος ΕΣΗΔΗΣ (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων) και συνεχίστηκε η διαγωνιστική διαδικασία των παρακάτω συμβάσεων μελετών, συνολικού προϋπολογισμού δημοπράτησης **6,77** εκ. ευρώ:
 - Ολοκλήρωση Μελετών για τη Νέα Σιδηροδρομική σύνδεση του 6ου Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης, π/υ 3,76 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 20/11/2018).
 - Παροχή Τεχνικών Υπηρεσιών Συμβούλου για τη συμπλήρωση και δημοπράτηση του Συστήματος Κινη-

τών Επικοινωνιών GSM-R στον άξονα ΠΑΘΕΠ, π/υ 0,18 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 21/11/2018).

- Μελέτη Προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης, π/υ 2,83 εκ. ευρώ (διαγωνισμός: 27/02/2019).

- Προωθήθηκε η μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης των παρακάτω έργων και μελετών:

Εργολαβίες κατασκευής:

- Εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Λάρισα-Βόλος, με κατασκευή παραλλαγής στο τμήμα ΣΣ Λατομείου-ΣΣ Βόλου.
- Επιδομή, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 και ηλεκτροκίνηση στη νέα διπλή γραμμή στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος.
- Εργασίες υποδομής, επιδομής και ηλεκτροκίνησης για την ολοκλήρωση του ΣΣ Αθηνών (Β' φάση).
- Κατασκευή νέας στάσης στον Ν. Παντελεήμονα Πιερίας.
- Σήμανση Σιδηροδρομικών Σταθμών και Στάσεων στο Τμήμα Γραμμής Τιθορέα-Δομοκός
- Κατασκευή Τεχνικού Πανίδας στο τμήμα Λιανοκλάδι - Δομοκός
- Εγκατάσταση Σύγχρονου Συστήματος Σηματοδότησης καθώς και ETCS-Level 1 στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Ειδομένη και αντικατάσταση αλλαγών τροχιάς για τις ανάγκες της σηματοδότησης.

Μελέτες ωρίμανσης μελλοντικών έργων:

- Τροποποίηση υπάρχουσας μελέτης τεχνικού Άνω Διάβασης Πανίδας περί τη Χ.Θ. 27+828 της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Λιανοκλαδίου-Δομοκού, προς εναρμόνιση με τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους.
- Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους για το έργο της αναβάθμισης της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Οινόη
- Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους για το έργο της εγκατάστασης ηλεκτροκίνησης με παράλληλη αναβάθμιση της υφιστάμενης μονής σιδηροδρομικής γραμμής Στρυμόνα-Προμαχώνα

- Παροχή Υπηρεσιών Συμβούλου για την υποβολή στην σύνταξη Τευχών Δημοπράτησης του έργου Μελέτη και Κατασκευή της Διπλής Σιδηροδρομικής Γραμμής στο τμήμα Μποζαϊτικά-Αγ. Διονύσιος Πάτρας
- Παροχή Τεχνικών Υπηρεσιών για τον έλεγχο Μελετών
- Σε ό,τι αφορά στις δράσεις εξωστρέφειας της εταιρείας στο χώρο των τεχνικών έργων (μελέτες, επίβλεψη έργων και παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών) και των ερευνητικών προγραμμάτων στο εξωτερικό, κατά τη διάρκεια του 2018:

Πρωθήθηκε η υλοποίηση έργων και συγκεκριμένα:

- Ολοκληρώθηκε η Α' φάση κατασκευής του έργου που χρηματοδοτεί η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων στο Μαυροβούνιο (ανακαίνιση συστημάτων σιδηροδρομικού σταθμού Podgorica), στο οποίο η ΕΡΓΟΣΕ συμμετείχε ως επικεφαλής εταίρος (συμμετέχει η SYSTEMA Consulting SMLTD).
- Εγκρίθηκε η πρόταση χρηματοδότησης από το INTERREG IPA II CROSS-BORDER COOPERATION PROGRAM για την εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας της σιδηροδρομικής σύνδεσης Ελλάδας-Αλβανίας, όπου η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει ως επικεφαλής εταίρος (συμμετέχουν ο ΟΣΕ και το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών της Αλβανίας).
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες στο ερευνητικό πρόγραμμα συνολικού ύψους 1.699.999€, εκ των οποίων τα 140.250€ αφορούν τα παραδοτέα της ΕΡΓΟΣΕ, με χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό Ερευνητικό Πρό-

γραμμα Shift2Rail HORIZON 2020. Η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει σε Κοινοπρακτικό σχήμα με συνολικά άλλες οκτώ Ευρωπαϊκές εταιρείες και Οργανισμούς.

Συμμετείχε σε διαγωνισμούς για τα παρακάτω νέα έργα:

- Συμμετείχε ως μέλος κοινοπρακτικού σχήματος το οποίο επελέγη στη Β' Φάση του έργου Project Management (consultancy) του Υπουργείου Μεταφορών και Υποδομών της Τουρκίας (Ministry of Transport and Infrastructure-MoTI) στην Τουρκία, συναγωνιζόμενη με άλλα 8 κοινοπρακτικά σχήματα κοινοπρακτικού σχήματος. Εφόσον επιλεγεί τελικά, θα παρέχει με το κοινοπρακτικό σχήμα που συμμετέχει υπηρεσίες συμβούλου για την κατασκευή του τμήματος σιδηροδρομικών γραμμών of Cerkrekoy-Karikule Section of Halkali-Karikule Railway Line για την διασφάλιση της πλήρους συμμόρφωσης της σύμβασης εργασίας που θα υπογραφεί μεταξύ της MoTI και του Αναδόχου.
- Συμμετείχε με κοινοπρακτικό σχήμα σε πρόταση του ερευνητικού προγράμματος Πρόγραμμα H2020 Call MG-2-8-2019 με τίτλο: «Innovative applications of drones for ensuring safety in transport».

- Σημειώνεται επίσης ότι το 2018 συνεχίσθηκε η διαδικασία εξασφάλισης χρηματοδότησης των υπολειπομένων αποζημιώσεων για απαλλοτριώσεις που είχαν συντελεσθεί στο πλαίσιο προηγούμενων Προγραμματικών Περιόδων και δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή, μέσω των ποσών που δεν εισπράχθηκαν από ιδιοκτήτες και επεστράφησαν στο Δημόσιο, μετά από αποφάσεις Εφετειών με τις οποίες καθορίστηκαν οριστικές τιμές αποζημίωσης χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.

Η ανάλυση **πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις)** κατά το 2018, έχει ως εξής:

**ποσά σε εκατ. ευρώ
(χωρίς ΦΠΑ)**

Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	160,15
Λειτουργικές Δαπάνες	8,67
Σύνολο	168,82



Η Διοίκηση ενός Οργανισμού θέτει στόχους, τους οποίους μετρά με βάση συγκεκριμένους όρους αποτελεσμάτων. Γενικά οι στρατηγικοί στόχοι πρέπει να αντανakλούν τη βασική πραγματικότητα της παρούσας κατάστασης, να αναφέρονται σε ξεκάθαρα και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ θα πρέπει να είναι συμβατοί με δεδομένους τους διαθέσιμους πόρους και με τις εναλλακτικές στρατηγικές λαμβάνοντας υπόψη το όραμα και την αποστολή του ΟΣΕ. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής του, προσδιορίζει εν μέρει και τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους του. Οι στρατηγικοί στόχοι ορίζονται με τρόπο που να επιτρέπει την περαιτέρω αξιολόγησή τους, ώστε να καταδεικνύεται ο βαθμός επίτευξής τους.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών Διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα του ΟΣΕ είναι η πλήρης λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, μετά από τη συνολική ανάταξη, τη λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ασφαλούς κυκλοφορίας του. Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο θα παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους πάροχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Σε εθνικό επίπεδο οι βασικές προτεραιότητες του Τομέα των Σιδηροδρόμων για την περίοδο 2014-2020 είναι:

- Ολοκλήρωση του «κορμού» του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας (ΠΑΘΕ / Π.), σε διπλή ηλεκτροκινούμενη γραμμή υψηλών ταχυτήτων με σύγχρονη σηματοδότηση / τηλεδιοίκηση (ETCS Level 1) και τηλεπικοινωνίες.
- Μετά την εκχώρηση της εκμετάλλευσης και διαχείρισης του Εμπορευματικού Σιδηροδρομικού Σταθμού και Σταθμού Διαλογής (ΕΣΣΣΔΙ) του Θριάσιου Πεδίου με το ν. 4574/2019 (ΦΕΚ Α' 191) η λειτουργία του μέσω διεθνούς διαγωνισμού παραχώρησης της εκμετάλλευσης του και η εισροή νέων εσόδων για τον ΟΣΕ από το οικονομικό αντάλλαγμα της παραχώρησης καθώς και από τα τέλη χρήσης του Εμπορευματικού Σταθμού.
- Ολοκλήρωση αναδιοργάνωσης του ΟΣΕ ΑΕ, συμπεριλαμβανομένων δράσεων για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό, προσανατολισμό στην αγορά, βελτίωση σιδηροδρομικών σταθμών, εκπόνηση και εκτέλεση Εθνικού Σχεδίου Συντήρησης βασισμένου σε ποιοτικούς δείκτες για την εύρυθμη λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου
- Ολοκλήρωση εκσυγχρονισμού υφιστάμενου αλλά και επέκταση του προαστιακού δικτύου μητροπολιτικών περιοχών, ιδιαίτερα της Αττικής, της Θεσσαλονίκης και της Πάτρας.
- Ολοκλήρωση έργων και δράσεων εμπορευματικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανόμενης της σιδηροδρομικής σύνδεσης βασικών λιμένων, βιομηχανικών περιοχών και των διασυνωριακών κόμβων της χώρας.
- Βελτίωση (με εξυγίανση υποδομής, τοπικές παραλλαγές, λειτουργικές παρεμβάσεις, σύγχρονη σηματοδότηση, κατάργηση ΑΣΙΔ, κλπ.) λοιπών γραμμών του περιφερειακού δικτύου για αύξηση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας



αλλά και μείωσης του χρόνου διαδρομής.

- Ορθολογική επέκταση δικτύου σε περιοχές που σήμερα δεν εξυπηρετούνται και σύνδεση με αερολιμένες, βάσει κοινωνικό-οικονομικών κριτηρίων και αναμενόμενης ζήτησης.
- Στόχος των αντίστοιχων αναπτυξιακών προγραμμάτων είναι:
- Η μείωση στο κόστος μετακίνησης επιβατών και μεταφοράς εμπορευμάτων
- Η μείωση της συμφόρησης στα μεταφορικά δίκτυα και στον χρόνο μετακίνησης
- Η βελτίωση της χωρητικότητας των μεταφορικών δικτύων
- Η βελτίωση της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Η αύξηση της ασφάλειας μεταφοράς
- Η άνετη διασύνδεση με τα συνοριακά και διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών

Στο επιχειρησιακό επίπεδο, το Στρατηγικό Σχέδιο Επενδύσεων (ΣΣΕ) του σιδηροδρομικού άξονα ΠΑΘΕ/Π. (ΠΑΤΡΩΝ-ΑΘΗΝΑΣ-ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΕΥΖΩΝΩΝ) έχει συνολικό προϋπολογισμό, για τις περιόδους 2000-2015 6,2 δισ. ευρώ με χρηματοδότηση των έργων από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα ή από αμιγώς εθνικούς πόρους.

Ο σιδηρόδρομος τα επόμενα χρόνια αναμένεται να αποτελέσει το κύριο μέσο μετακίνησης μεταξύ Αθηνών-Θεσσαλονίκης και Αθηνών-Πατρών, μειώνοντας τη χρήση του ΙΧ αυτοκινήτου. Με σύγχρονο δίκτυο υψηλών ταχυτήτων, ο χρόνος διαδρομής Αθηνών-Θεσσαλονίκης θα πραγματοποιείται εντός 3:20 ωρών και Αθηνών-Πάτρας, εντός 2 ωρών.

Επιπρόσθετα, με τον στρατηγικό ανασχεδιασμό του, το ΣΣΕ δίνει έμφαση στις συνδέσεις με τα λιμάνια (π.χ. γραμμή Ικονίου-Θριάσιου Πεδίου) έως και τις βιομηχανικές συνδέσεις, με στόχο την αύξηση του εμπορευματικού έργου.

Οι παραπάνω προτεραιότητες ανάπτυξης του Τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του ΟΣΕ ΑΕ, που είναι να αναπτύξει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων.

Παράλληλα, να ικανοποιεί την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας.

Ο Σχεδιασμός του ΟΣΕ ΑΕ διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μεσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Κεντρικό μέλημα, αποτελεί η διασφάλιση ενός εύκολα προσβάσιμου, ασφαλούς, ολοκληρωμένου και ποιοτικού συστήματος μεταφορών, με σεβασμό προς τον πελάτη και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων για τον σκοπό αυτό πόρων. Ταυτόχρονα, επιδιώκει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Στο ανωτέρω πλαίσιο οι βασικές προτεραιότητες δράσης και ανάπτυξης του ΟΣΕ ΑΕ περιλαμβάνουν:

- Τον Οικονομικό εξορθολογισμό και την αναβάθμιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού
- Την Αναβάθμιση και βελτίωση της Ποιότητας των Υπηρεσιών και της Διαχείρισης της σιδηροδρομικής
- Υποδομής και της Κυκλοφορίας
- Την Εισαγωγή καινοτομιών και νέας τεχνολογίας (ICT, Σιδηροδρομικές τεχνολογίες) και τη χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων
- Την ανάγκη Εκπλήρωσης των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά
- Τη Βελτιστοποίηση της Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών του
- Οργανωτικό εκσυγχρονισμό και την Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Την υλοποίηση του σχεδίου για την Ανάπτυξη Σιδηροδρομικής Ακαδημίας.

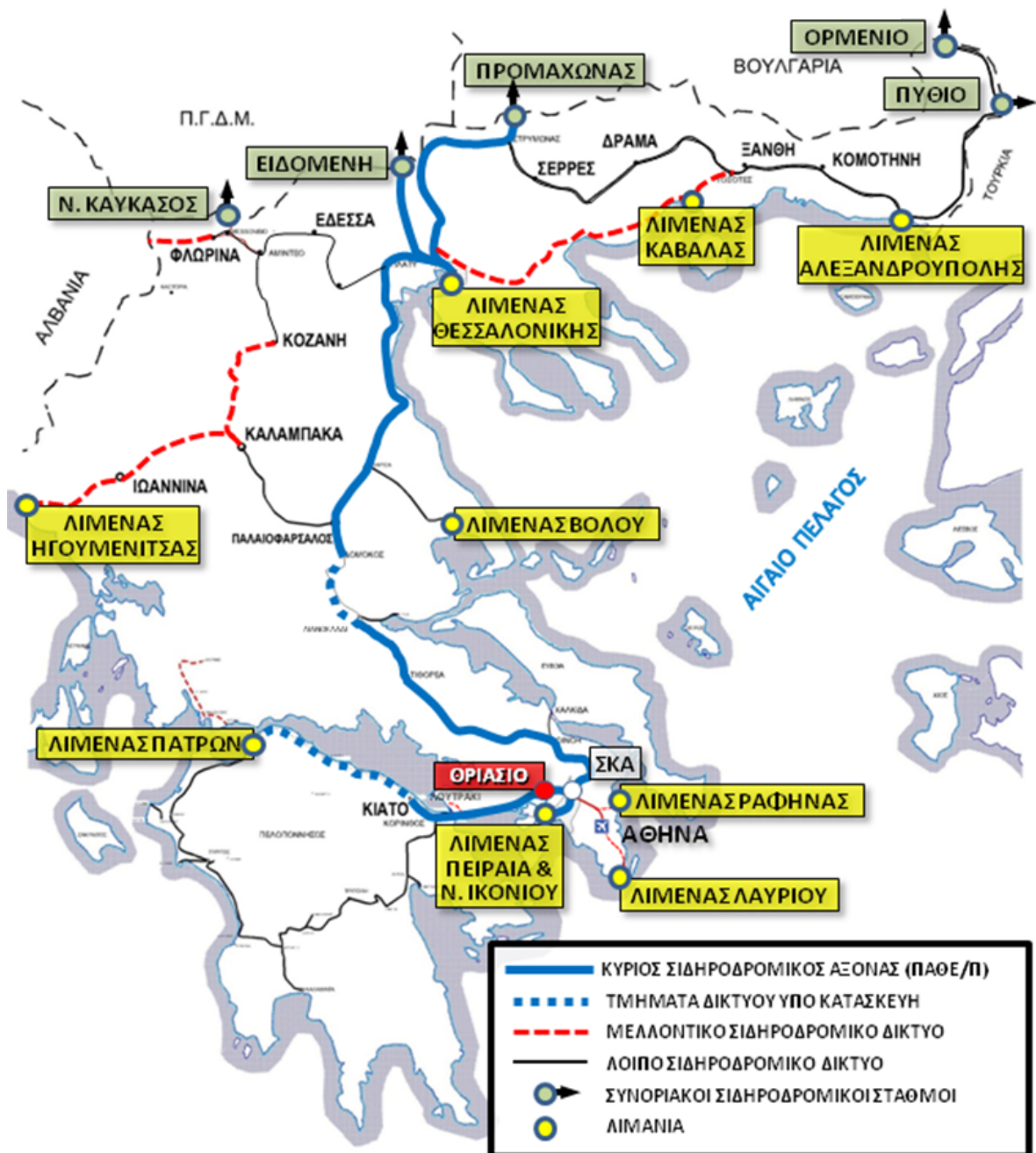
Το 2019 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις όπως αναλυτικά περιγράφονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο 2018-2022 με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Πεποίθηση της εταιρείας είναι και ήδη συμβαίνει με σάρκα και οστά, ότι οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας, αφενός εξ αιτίας την οικονομικής ανάπτυξης και κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση, αυξάνοντας την προσφορά διαθέσιμης χωρητικότητας προς τις εταιρείες operators.

9 ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ

9.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ 2018





9.2 ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)		
Ενεργό Δίκτυο	2017	2018
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.149	1.149
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	425	572 ¹
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	99	5 ²
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.240	2.293
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	31	31
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	318	318
Κατηργημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.256	1.256
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	425	572
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	99	5
Μετρικού πλάτους	782	864
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.748	2.883

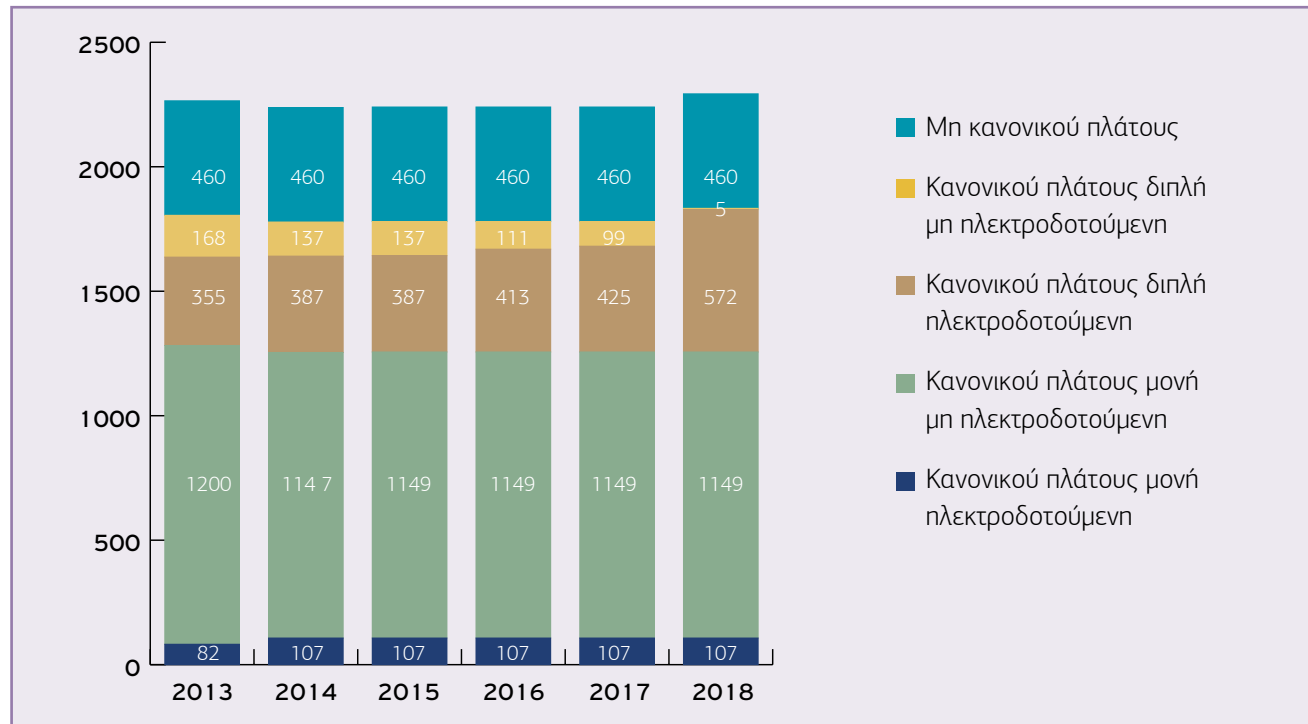


Οι διαφορές στα μήκη γραμμών μεταξύ των ετών 2017 και 2018 προκύπτουν:

1 αύξηση κατά 147,030 km κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής, λόγω παραλαβής 54,1 km της ΝΣΓΥΤ ΣΣ Τιθορέας (ΧΘ 164+523) - ΣΣ Λειανοκλαδίου (ΧΘ 218+624) & 93,13 km γρ. Οινόης-Τιθορέας (αντί 93,176 km, διαφορά 0,046 km, λόγω επανυπολογισμού του μήκους γραμμής ΣΣ Οινόης-ΣΣ Τιθορέας, με τον ΣΣ Τιθορέας στη ΧΘ 164+524 αντί ΧΘ 164+570) & μείωση κατά 0,200 km γρ. Θ-Φ από λόγω επανυπολογισμού.

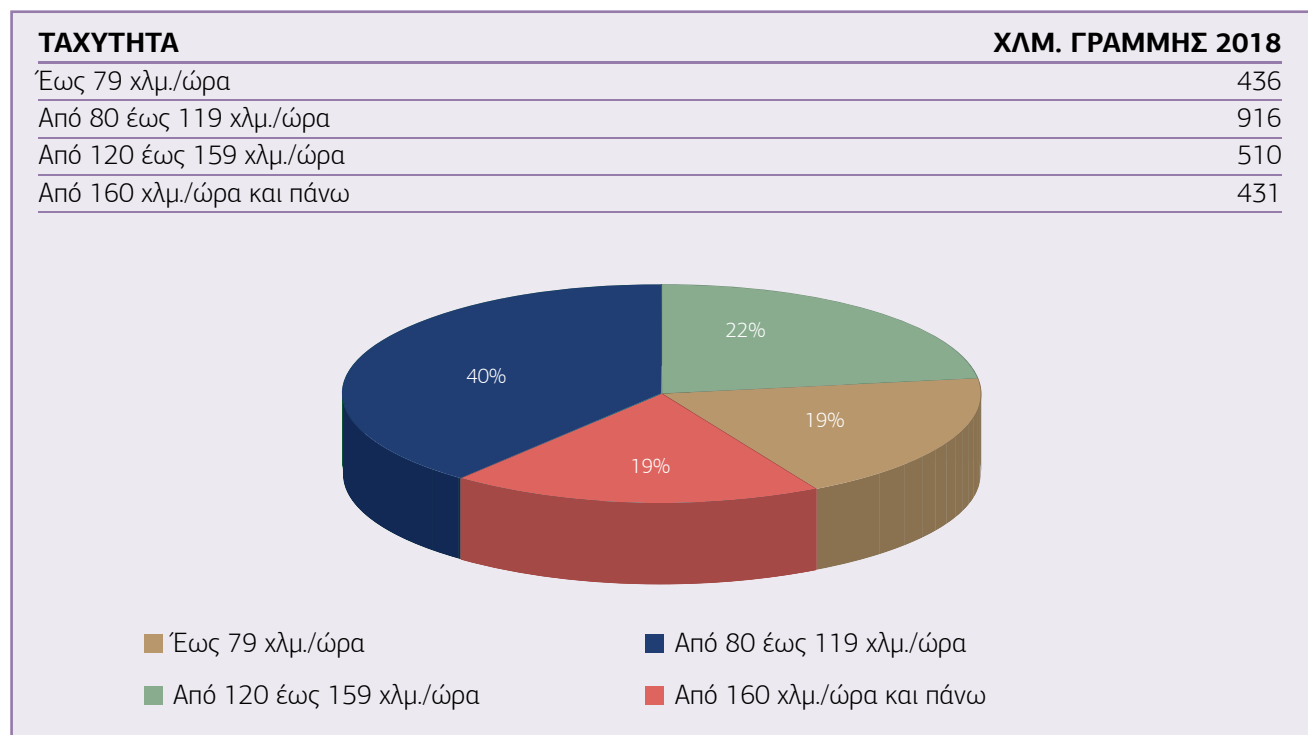
2 μείωση κατά 93,176 km κανονικού πλάτους διπλής μη ηλεκτροδοτούμενης γρ. Οινόης-Τιθορέας λόγω ηλεκτροδότησης αυτής και μικρή μείωση λόγω στρογγυλοποίησης των αριθμών

Ενεργό δίκτυο



50

Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα



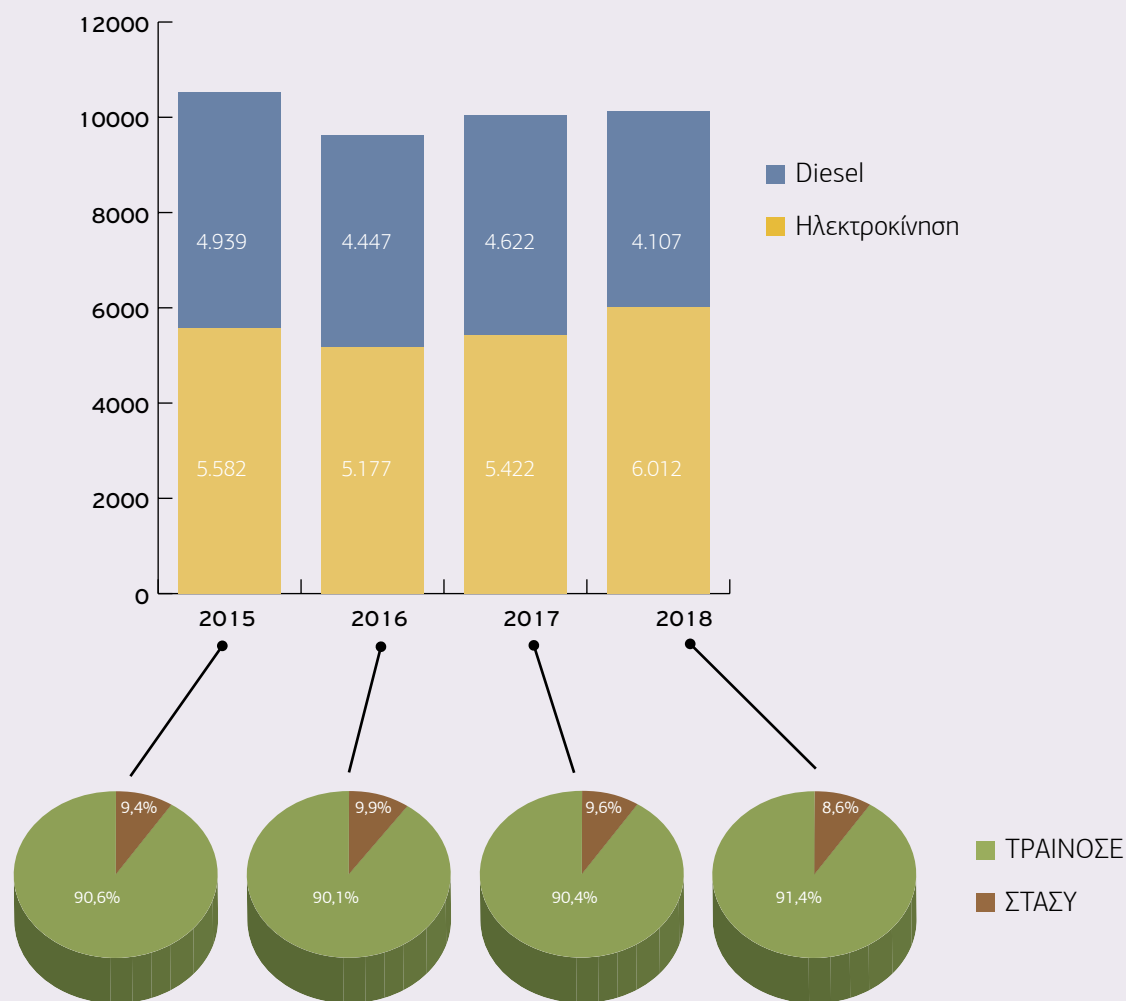
9.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Αριθμός Τραινοχιλιόμετρων (σε χιλιάδες)

	2015	2016	2017	2018*
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.582	5.177	5.422	6.012
Επιβατικά (Diesel)	4.939	4.447	4.622	4.107
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	10.521	9.624	10.044	10.119
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	320	325	389	414
Εμπορικά (diesel)	518	472	469	476
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	838	797	858	890
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	11.359	10.421	10.902	11.009

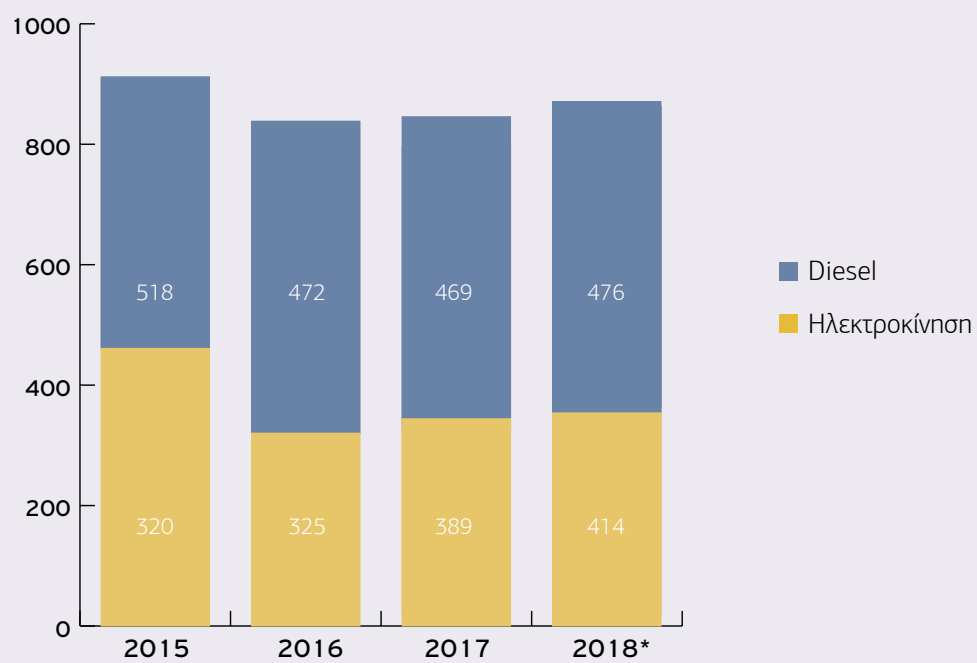
* Τα στοιχεία για το έτος 2018 αποτελούν προσεγγιστικές εκτιμήσεις.

Τραινοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



Τραινοχιλιόμετρα ηλεκτροκίνησης

Τραινοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



* Τα στοιχεία για το έτος 2018 αποτελούν προσεγγιστικές εκτιμήσεις.



9.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

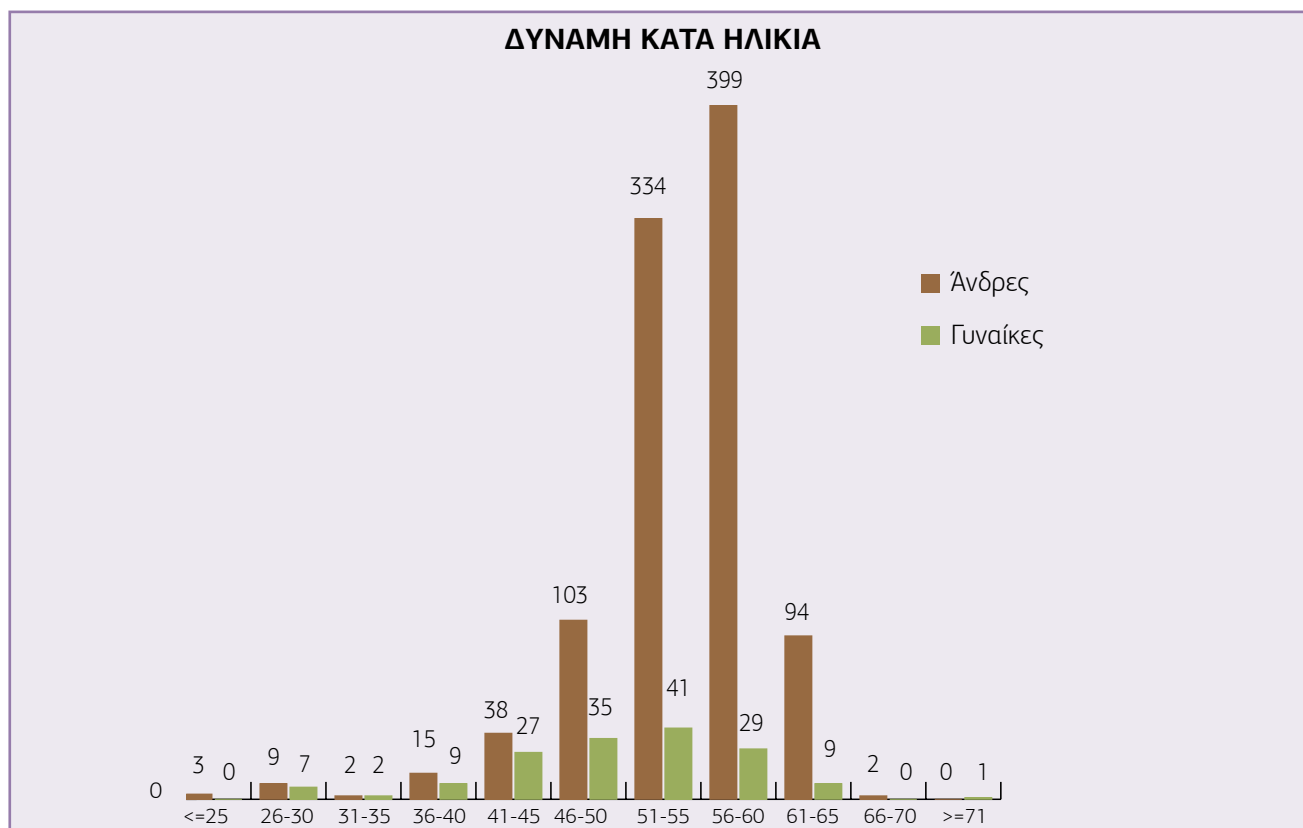
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ 2018	
Μόνιμο	1.159
Έκτακτο	40
Σύνολο	1.199

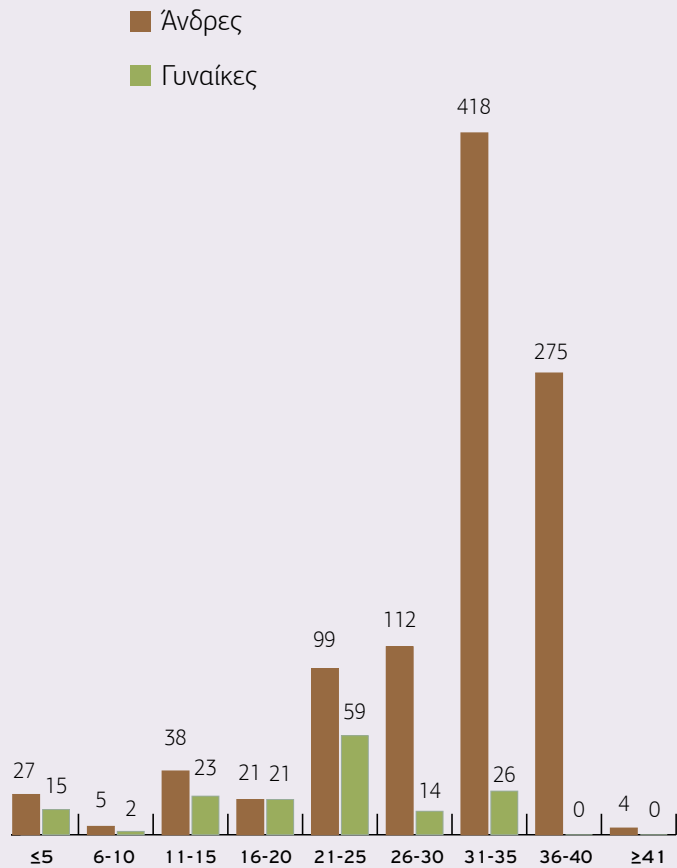
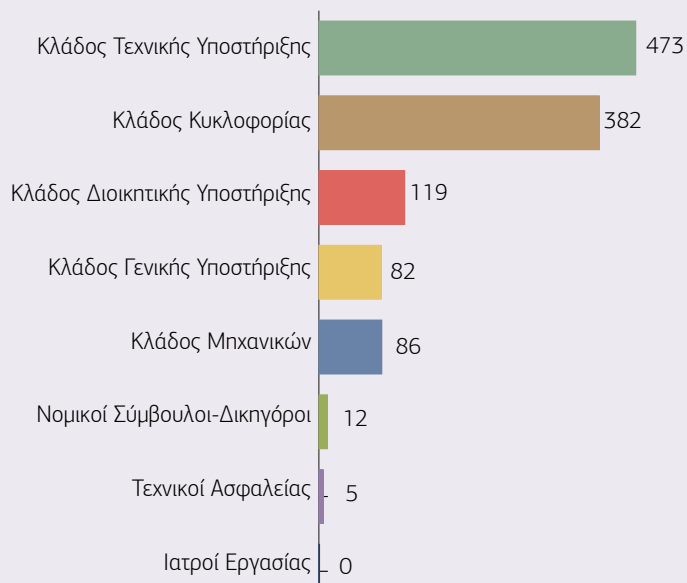
ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΕΤΟΥΣ 2018		
Αποχωρήσεις	Τακτικό	Έκτακτο
Με απόλυση για λόγους υγείας	1	-
Με παραίτηση	98	-
Λόγω θανάτου	5	-
Σύνολο	104	-
Προσλήψεις	Τακτικό	Έκτακτο
Ν. 2190/1994 όπως ισχύει (μέσω Α.Σ.Ε.Π.)	27	-
Με σύμβαση 18μηνης διάρκειας	-	33
Μετατάξεις από άλλους φορείς	86	-
Σύνολο	113	33

Πλέον, κατά τη διάρκεια του 2018, πραγματοποίησαν στον ΟΣΕ τη μαθητεία τους, 59 Μαθητές-Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ, ΕΠΑ.Λ & ΙΕΚ.

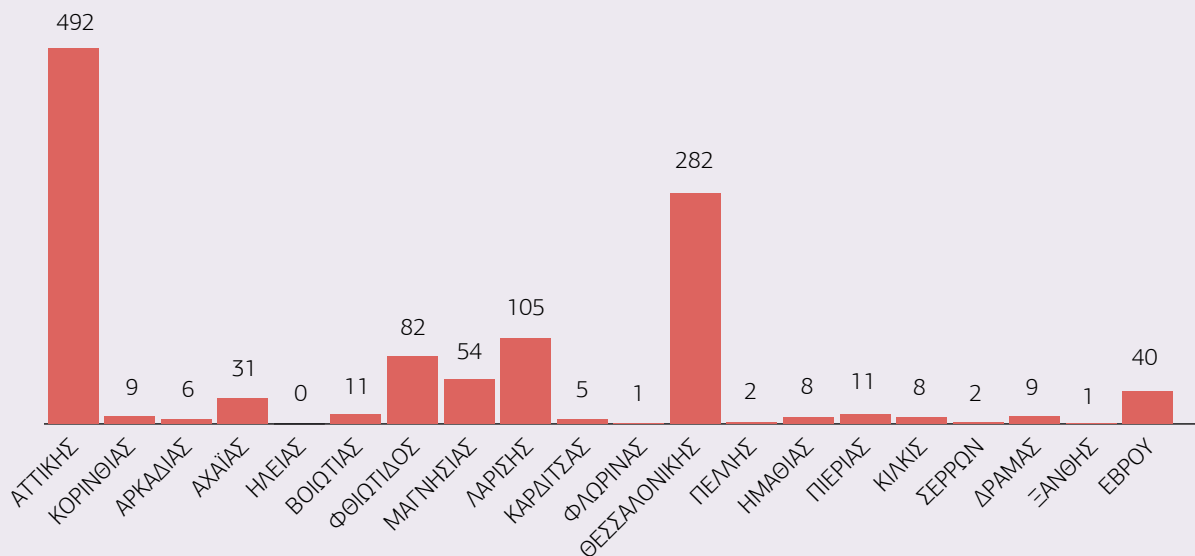
Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:

53



ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ**ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ**

ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



9.5 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ

2016

2017

2018

ΣΣ Θεσ/νίκης	1.609.832 kWh	1.574.919 kWh	1.539.243 kWh
Κεντρικά Γραφεία	1.296.909 kWh	1.317.518 kWh	1.205.202 kWh
Κεντρικές Αποθήκες	11.537 kWh	11.332 kWh	8.535 kWh
ΣΣ Αθήνας	292.644 kWh	369.181 kWh	201.551 kWh
Σύνολο	3.210.922 kWh	3.272.950 kWh	2.954.531 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΦΥΣΙΚΟΥ ΑΕΡΙΟΥ

2016

2017

2018

Κεντρικά Γραφεία	439.448 kWh	499.555 kWh	400.080 kWh
------------------	-------------	-------------	-------------

ΤΥΠΟΣ ΑΠΟΒΛΗΤΟΥ

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ - 2018

Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία)	4.550 Kg
Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία)	14 Kg
Δοχεία Μελανιών	125 τμχ.



9.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	18.866	16.927	18.866	16.927
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.495	810	1.425	576
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	4.714	4.284	4.714	4.284
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	154	1.773	153	869
Σύνολο	25.229	23.794	25.158	22.656

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2018	31/12/2017	31/12/2018	31/12/2017
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	25.229	23.794	25.158	22.656
Κόστος πωλήσεων	(263.274)	(267.204)	(257.396)	(261.063)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(238.045)	(243.410)	(232.238)	(238.407)
Έξοδα διοίκησης	(17.389)	(19.391)	(14.553)	(16.473)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(7.787)	(702.265)	(7.734)	(701.784)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	79.605	83.265	79.514	83.246
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(183.616)	(881.801)	(175.011)	(873.418)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(104.058)	(141.104)	(104.040)	(141.086)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	2.974	2.741	2.482	1.741
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	42	(97)	42	(97)
Έσοδα από μερίσματα	0	0	421	459
Αποτελέσματα προ φόρων	(284.658)	(1.020.261)	(276.106)	(1.012.401)
Φόροι Εισοδήματος	(143)	(290)	0	0
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(284.801)	(1.020.551)	(276.106)	(1.012.401)
Αποτέλεσμα από διακοπείσες δραστηριότητες	0	0	0	0
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(284.801)	(1.020.551)	(276.106)	(1.012.401)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)	1.338	455	1.367	427
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	1.338	455	1.367	427
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(283.463)	(1.020.096)	(274.739)	(1.011.974)
EBITDA	(8.940)	(14.410)	(428)	(6.113)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε € '000

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

31/12/2018

31/12/2017

31/12/2018

31/12/2017

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό

Ενσώματα πάγια	11.054.226	11.085.158	11.144.527	11.165.974
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	429	542	372	469
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	15.265	15.265	15.265	15.265
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	14.792	18.630	3.997	3.959

Σύνολο **11.226.980** **11.261.863** **11.306.732** **11.328.238**

Κυκλοφορούν ενεργητικό

Αποθέματα	5.567	5.779	5.567	5.779
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	38.635	24.700	392.430	356.402
Λοιπές Απαιτήσεις	352.677	336.584	344.426	331.663
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	479.781	474.257	75.894	81.685

Σύνολο **876.660** **841.320** **818.317** **775.529**

Σύνολο ενεργητικού **12.103.640** **12.103.183** **12.125.049** **12.103.767**

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ίδια κεφάλαια

Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	4.147.833	3.937.048	4.147.833	3.937.048
Αποθεματικά κεφάλαια	8.878	8.878	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο	(8.858.075)	(8.556.936)	(8.805.428)	(8.512.954)

Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής **97.834** **188.188** **146.037** **227.726**

Δικαιώματα Τρίτων	0	0	0	0
-------------------	---	---	---	---

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων **97.834** **188.188** **146.037** **227.726**

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	14.286	14.052	13.072	12.870
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	310.926	339.362	310.926	339.362
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	1.320.490	1.575.490	1.320.490	1.575.490
Λοιπές προβλέψεις	243.295	246.097	243.295	246.097
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.451	13.807	10.281	13.632

Σύνολο **1.899.448** **2.188.808** **1.898.064** **2.187.451**

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	34.038	48.174	16.677	17.055
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	143	290	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.072.177	9.677.723	10.064.271	9.671.535

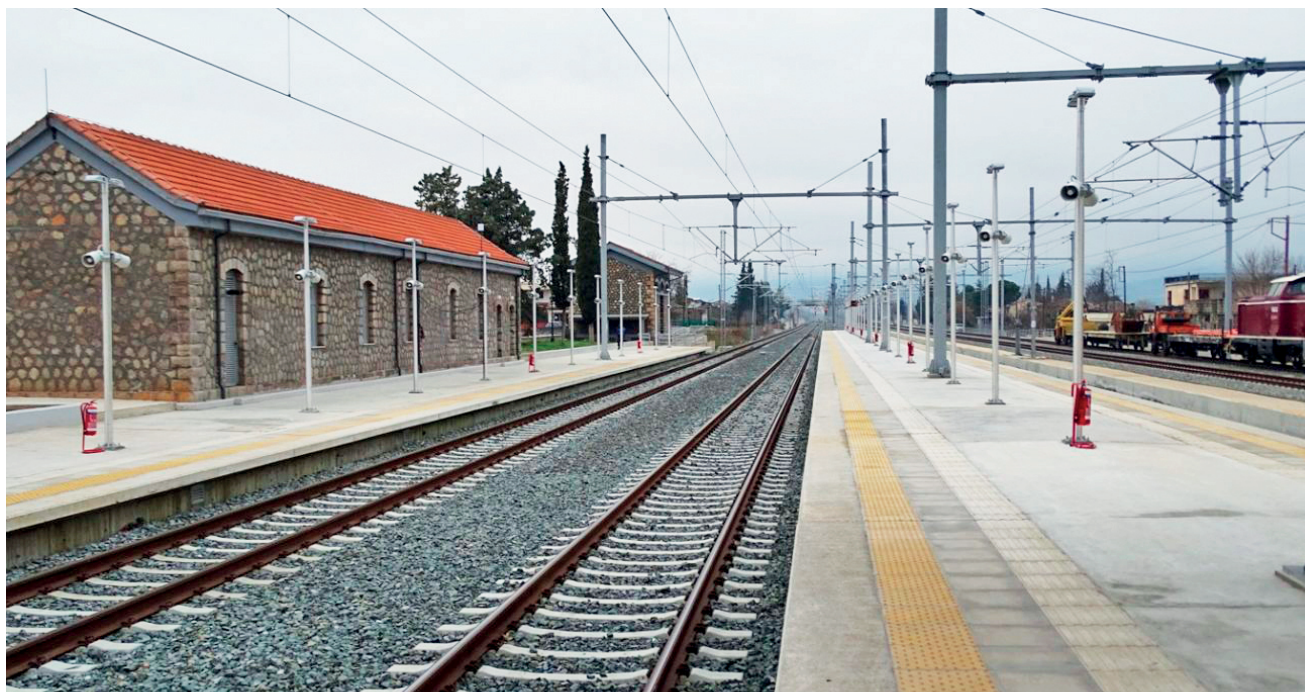
Σύνολο **10.106.358** **9.726.187** **10.080.948** **9.688.590**

Σύνολο Υποχρεώσεων **12.005.806** **11.914.995** **11.979.012** **11.876.041**

Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων **12.103.640** **12.103.183** **12.125.049** **12.103.767**

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΟΜΙΛΟΥ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2017	4.799.198	3.702.315	8.878	(7.536.842)	973.549
Καταθέσεις Μετόχων		234.733			234.733
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	234.733	0	0	234.733
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(1.020.548)	(1.020.548)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				455	455
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(1.020.093)	(1.020.093)
Υπόλοιπο την 31/12/2017	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.556.935)	188.189
Υπόλοιπο την 01/01/2018 βάσει δημοσίευσης	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.556.935)	188.189
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 9				(15.000)	(15.000)
Αναπροσαρμοσμένα υπόλοιπα την 01/01/2018	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.571.935)	173.189
Καταθέσεις Μετόχων		210.785			210.785
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	210.785	0	0	210.785
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(284.801)	(284.801)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(1.339)	(1.339)
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(286.140)	(286.140)
Υπόλοιπο την 31/12/2018	4.799.198	4.147.833	8.878	(8.858.075)	97.834



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2017	4.799.198	3.702.315	4.434	(7.500.983)	1.004.964
Καταθέσεις Μετόχων		234.733			234.733
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	234.733	0	0	234.733
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(1.012.398)	(1.012.398)
Κέρδη/Ζημιές περιόδου από διακοπείσες δραστηριότητες				0	0
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				427	427
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(1.011.971)	(1.011.971)
Υπόλοιπο την 31/12/2017	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.512.954)	227.726
Υπόλοιπο την 01/01/2018 βάσει δημοσίευσης	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.512.955)	227.725
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 9				(15.000)	(15.000)
Αναπροσαρμοσμένα υπόλοιπα την 01/01/2018	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.527.955)	212.725
Καταθέσεις μετόχων		210.785			210.785
Συναλλαγές με ιδιοκτήτες	0	210.785	0	0	210.785
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(276.106)	(276.106)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(1.367)	(1.367)
Συνολικό Εισόδημα	0	0	0	(277.473)	(277.473)
Υπόλοιπο την 31/12/2018	4.799.198	4.147.833	4.434	(8.805.428)	146.037



ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Ποσά σε € '000

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

1/1-

1/1-

1/1-

1/1-

31/12/2018

31/12/2017

31/12/2018

31/12/2017

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου)

από συνεχιζόμενες δραστηριότητες

(284.658)

(1.020.261)

(276.106)

(1.012.401)

Αποτελέσματα Περιόδου (Προ φόρου)

από διακοπείσες δραστηριότητες

0

0

0

0

Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες

272.279

986.384

271.757

986.767

Προσαρμογές στα Κέρδη από διακοπείσες δραστηριότητες

0

0

0

0

(12.379)

(33.877)

(4.349)

(25.634)

Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης

(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων

212

2.043

212

2.043

(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων

(3.704)

58.872

(3.722)

27.311

Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων

(13.633)

(16.478)

(8.479)

(4.150)

(17.125)

44.437

(11.989)

25.204

Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

(29.504)

10.560

(16.338)

(430)

μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος

0

0

0

0

Καθαρές ταμειακές ροές από συνεχιζόμενες δραστηριότητες

(29.504)

10.560

(16.338)

(430)

Καθαρές ταμειακές ροές από διακοπείσες δραστηριότητες

0

0

0

0

Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες

(29.504)

10.560

(16.338)

(430)

Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες

Αγορές ενσώματων παγίων

(167.727)

(264.529)

(177.149)

(273.440)

Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων

(87)

(85)

(73)

(72)

Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων

(4.292)

(4.901)

(4.292)

(4.901)

(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων

(37.447)

(45.893)

(59.648)

(37.434)

Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων

22.460

87.402

29.640

91.088

Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο (αύξηση μετοχικού κεφαλαίου)

210.785

234.733

210.785

234.733

Πληρωμές εγγυήσεων Ενοικίων

(39)

(69)

(38)

(69)

Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες

23.232

6.658

(775)

9.905

Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις

38

0

38

0

Αποπληρωμή δανεισμού

(713.658)

(615.097)

(713.658)

(615.097)

Τόκοι που εισπράχθηκαν

2.974

2.741

2.482

1.741

Τόκοι πληρωθέντες

(122.015)

(155.271)

(121.997)

(155.253)

Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)

844.457

770.230

844.457

770.230

Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες

11.796

2.603

11.322

1.621

Καθαρή αύξηση/(μείωση)

στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα

5.524

19.821

(5.791)

11.096

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου

474.257

454.434

81.685

70.592

Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου

479.781

474.255

75.894

81.688







