

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2019



ΕΛΛΗΝΙΚΟΙ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ
1869 150 2019
ΧΡΟΝΙΑ



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2019



ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ Α.Ε.

www.ose.gr

Περιεχόμενα

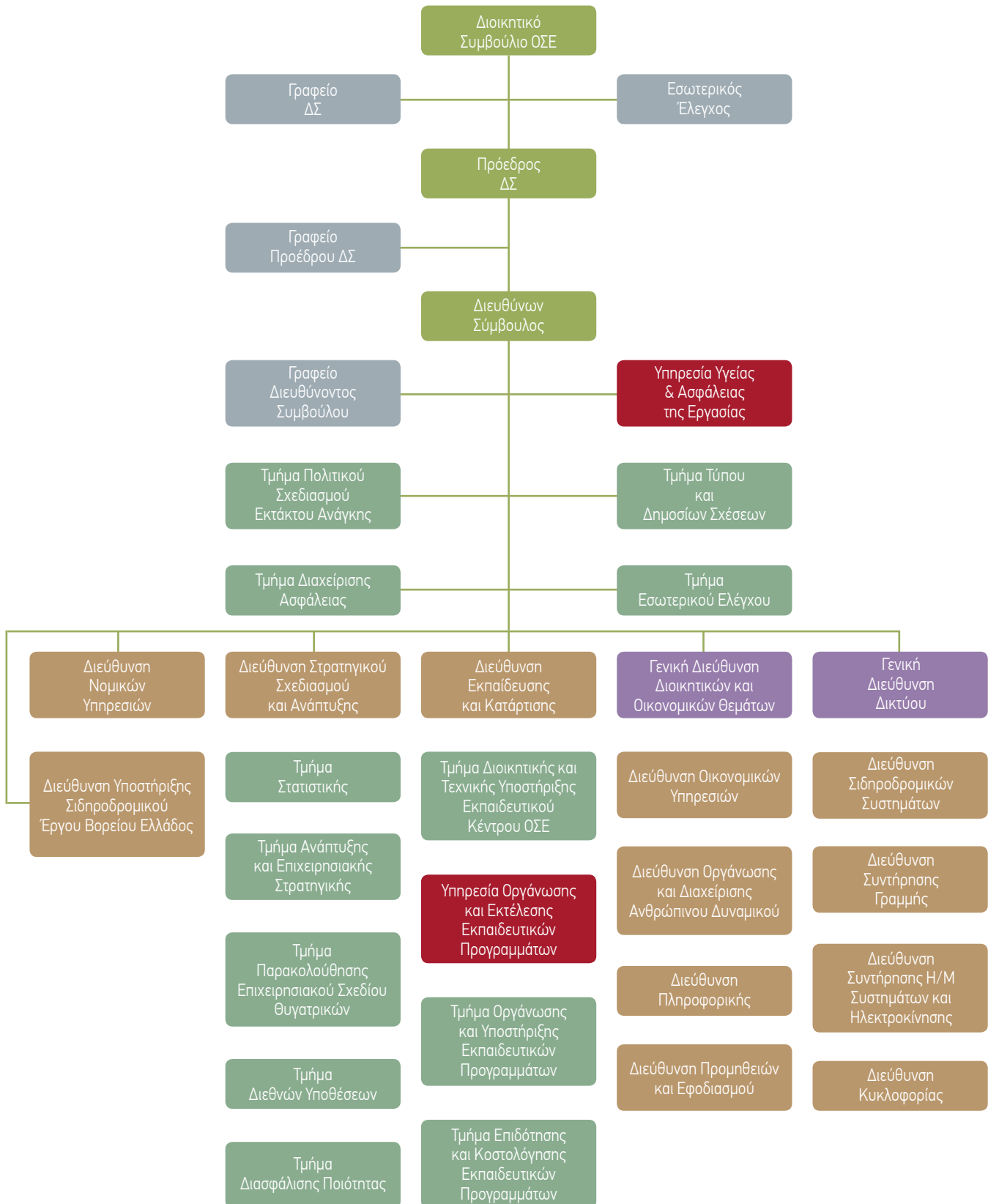
1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/01/2019-31/12/2019)	4
2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ.....	6
3. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	8
3.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ	8
3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ	8
3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ	9
4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ.....	10
4.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	10
4.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019	10
4.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ	10
4.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ	13
4.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	14
4.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	19
4.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ.....	22
4.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	23
4.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ.....	26
4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ	30
4.11 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ	32
4.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	34
5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ	38
5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	38
5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2019	39
6. ΜΕΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΣΤΟΧΟΙ - ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ	44
7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ	46
7.1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ	46
7.2. ΔΙΚΤΥΟ	48
7.3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ.....	51
7.4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	53
7.5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ	55
7.6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ	56

Η διοίκηση του ΟΣΕ (01/01/2019-31/12/2019)

Πρόεδρος ΔΣ	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΚΑΚΟΥΛΑΚΗΣ	(01/01/2019-24/10/2019)
Διευθύνων Σύμβουλος	ΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΘΕΟΧΑΡΗΣ	(01/01/2019-24/10/2019)
Πρόεδρος ΔΣ & Διευθύνων Σύμβουλος	ΚΩΝΣΤΑΝΤΙΝΟΣ ΣΠΗΛΙΟΠΟΥΛΟΣ	(25/10/2019-31/12/2019)
Μέλη Διοικητικού Συμβουλίου Εκτελεστικά Μέλη	ΝΙΚΟΛΑΟΣ ΦΡΑΓΚΙΑΔΑΚΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ ΚΟΤΤΑΡΑΣ	(01/01/2019-24/10/2019) (25/10/2019-31/12/2019)
Μη εκτελεστικά Μέλη	ΓΕΩΡΓΙΟΣ ΑΝΑΓΝΩΣΤΟΠΟΥΛΟΣ ΑΙΚΑΤΕΡΙΝΗ ΚΥΛΑΚΟΥ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΚΙΟΥΣΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΓΙΑΝΝΟΥΛΑΚΗΣ ΙΩΑΝΝΗΣ ΚΥΡΙΑΖΟΠΟΥΛΟΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ ΚΑΤΣΙΓΙΑΝΝΗΣ ΚΩΝ/ΝΟΣ ΚΑΡΑΠΑΝΑΓΙΩΤΗΣ ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/01/2019-13/03/2019) (01/01/2019-24/10/2019) (01/01/2019-24/10/2019) (25/10/2019-31/12/2019) (25/10/2019-31/12/2019) (25/10/2019-31/12/2019) (25/10/2019-31/12/2019) (01/01/2019-31/12/2019)
Γενικός Διευθυντής Δικτύου	ΓΡΗΓΟΡΙΟΣ ΣΑΜΠΑΤΑΚΑΚΗΣ	(01/01/2019-15/11/2019)
Γενικός Διευθυντής Σχεδιασμού, Ανάπτυξης και Συντήρησης Υποδομών και Δικτύων	ΠΕΤΡΟΣ ΠΑΝΟΠΟΥΛΟΣ	(01/12/2019-31/12/2019)



ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



Ο ΟΣΕ ΙΔΡΥΘΗΚΕ ΤΟ 1970 ΑΠΟ ΤΟΥΣ ΠΡΩΗΝ ΣΕΚ (ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΟΙ ΕΛΛΗΝΙΚΟΥ ΚΡΑΤΟΥΣ) | ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΩΣ ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΚΑΙ ΑΝΗΚΕΙ ΕΞ ΟΛΟΚΛΗΡΟΥ ΣΤΟ ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΔΗΜΟΣΙΟ | ΕΙΝΑΙ ΔΗΜΟΣΙΑ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΗ ΚΟΙΝΗΣ ΩΦΕΛΕΙΑΣ ΜΕ ΕΔΡΑ ΤΗΝ ΑΘΗΝΑ | ΛΕΙΤΟΥΡΓΕΙ ΜΕ ΠΛΗΡΗ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗ, ΝΟΜΙΚΗ ΚΑΙ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΑΥΤΟΤΕΛΕΙΑ ΥΠΟ ΤΗΝ ΕΠΟΠΤΕΙΑ ΤΟΥ ΚΡΑΤΟΥΣ

Η ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα-σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

- 1869** Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου-Πειραιά.
- 1882** Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών-Πειραιώς-Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.
- 1884** Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.
- 1890** Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου-Αγρινίου.
- 1920** Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.
- 1965** Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφιστάμενων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- 1970** Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.
- 1972** Εγκαινιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400 m²) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.
- 1997** Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης-Ειδομένης.
- 2004** Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος
- 2006** Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του ΠΔ 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ ΑΕ με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ.
- 2007** Έγινε η τοποθέτηση (μεταφορά από τον ΟΣΕ ΑΕ) του προσωπικού στις νέες θυγατρικές εταιρείες ΕΔΙΣΥ ΑΕ και ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ, οι οποίες λειτουργούν ως ανεξάρτητες εταιρείες από την 1/1/2007. Πέραν αυτών συγχωνεύθηκαν δια απορροφήσεως η ΠΡΟΑΣΤΙΑΚΟΣ ΑΕ στην ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ καθώς και η εταιρεία Εμπορευματικά Κέντρα ΑΕ στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ.
- 2008** Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο. Με το Ν. 3710/08 όλες οι αρμοδιότητες του ΕΔΙΣΥ ΑΕ (Διαχείριση κυκλοφορίας και συντήρηση της γραμμής) μεταφέρθηκαν στην ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ και ο ΕΔΙΣΥ ΑΕ συγχωνεύεται με τον ΟΣΕ ΑΕ.
- 2009** Το Διοικητικό Συμβούλιο του ΕΔΙΣΥ ΑΕ με την υπ' αριθμ. 65/286/24-12-2008 απόφασή του ενέκρινε την έναρξη των διαδικασιών της συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ. Το σχέδιο της Σύμβασης συγχώνευσης με απορρόφηση του ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ ΑΕ υπεγράφη στις 07/08/2009 από τους Προέδρους τους και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ 12222/Τ.ΑΕ.Ε-ΠΕ./12-10-2009.
- 2010** Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ ΑΕ από τον ΟΣΕ. | Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής

του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.

Το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής, θεσμοθετήθηκε να περιέλθει αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο και η αρμοδιότητα της διαχείρισης και εκμετάλλευσής του μεταβιβάζεται κατ' αποκλειστικότητα στη ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ (πλην της περιουσίας που συνδέεται με τη σιδηροδρομική υποδομή).

2011 Εξορθολογισμός των δαπανών και του Ανθρώπινου Δυναμικού του Οργανισμού. | Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό σε σχέση με τα προηγούμενα έτη.

Οι δαπάνες μισθοδοσίας μειώνονται κατά 37% σε σχέση με το 2010.

Ριζική αναδιάρθρωση της οργανωτικής δομής.

2012 Το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) του ΟΣΕ προκύπτει θετικό για δεύτερη συνεχή χρονιά

Εφαρμογή της νέας οργανωτικής δομής
Δημοσίευση πράξης νομοθετικού περιεχομένου (ΦΕΚ 237/05-12-2012) με την οποία ρυθμίστηκαν:

- η απόσχιση του κλάδου συντήρησης τροχαίου υλικού και η απορρόφησή του από τη νεοιδρυθείσα «Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού»-ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ,
- η μεταβίβαση του τροχαίου υλικού του ΟΣΕ στο Δημόσιο ή σε φορέα του Δημοσίου
- η μεταβίβαση των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑ-ΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο

2013 Ολοκλήρωση της μεταβίβασης των μετοχών της εταιρείας ΓΑΙΑΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο (ΦΕΚ 759/ τ.Β' / 03.04.2013). | Ολοκλήρωση της απόσχισης του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού του ΟΣΕ και της εισφοράς του στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ (ΦΕΚ1993/14.08.2013 | Μεταφορά του προσωπικού του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ | Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα. | Ο ΟΣΕ έλαβε επιβεβαίωση Διαχειριστικής Επάρκειας τύπου Α & Β σύμφωνα με την ΥΑ 22867/ΕΥΘΥ 984/28/05/2010 «Ρυθμίσεις για την επιβεβαίωση της διαχειριστικής επάρκειας των δικαιούχων της περιόδου 2007-2013». | Η Εταιρεία ενοποίησε τα ανωτέρω Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης

Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης.

2014 Ο ΟΣΕ ανέπτυξε και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

2015 Τα πρότυπα ISO 9001 & ISO 14001 αναθεωρήθηκαν τον Σεπτέμβριο του 2015. Ο ΟΣΕ προέβη στην διερεύνηση αγοράς προκειμένου να προχωρήσει η διαδικασία της πιστοποίησης του Οργανισμού κατά ΕΛΟΤ 1429 που αφορά στο σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας, η οποία προβλέπεται να επιτευχθεί στις αρχές του 2016.

2016 Τον Μάρτιο του 2016 πραγματοποιήθηκε πιστοποίηση του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», σύμφωνα με το πρότυπο ISO 27001:2013 καθώς και της «Διαχειριστικής Επάρκειας για την υλοποίηση δημόσιων τεχνικών έργων και μελετών και υλοποίηση δημοσίων συμβάσεων προμηθειών και υπηρεσιών» για την περίοδο 2014-2020 σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429:2008. | Ξεκίνησε η απελευθέρωση της σιδηροδρομικής αγοράς και εναρμονίστηκε η ελληνική νομοθεσία με τις διατάξεις της Κοινοτικής Οδηγίας 2012/34 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου (Ν. 4408/2016).

2017 Υπογραφή σύμβασης με την Rail Cargo-Goldair για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ, με την οποία άρχισε και επίσημα η απελευθέρωση της αγοράς των σιδηροδρομικών μεταφορών στην Ελλάδα, θέτοντας τα θεμέλια για την μετεξέλιξη της χώρας σε διεθνές διαμετακομιστικό κέντρο.

2018 Υπογραφή σύμβασης με την Piraeus Europe Asia Rail Logistics (PEARL) για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ. Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας του ΟΣΕ με την Motor Oil και αντίστοιχη Υπουργική Απόφαση για την πρώτη επένδυση ιδιωτικής εταιρίας στο σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη των σιδ/κών εμπορευματικών μεταφορών κατ' εφαρμογή του Ν. 4408/16.

2019 Ολοκλήρωση της ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Αθήνα-Θεσσαλονίκη η οποία διαμόρφωσε τον δρομολογιακό χρόνο στις 4 ώρες. Επιπλέον αναμένεται η ολοκλήρωση της σηματοδότησης της γραμμής που θα δώσει μεγαλύτερη χωρητικότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία.

3.1 Ο ΣΚΟΠΟΣ

- α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του ΠΔ 41/2005,
- β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,
- γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,
- ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.





3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

4

Απολογισμός ΟΣΕ

4.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2019:



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2019.

4.2 ΕΝΕΡΓΕΙΕΣ ΑΝΑΔΙΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΓΙΑ ΤΟ ΕΤΟΣ 2019

Στο πλαίσιο της μελέτης των οργανωτικών θεμάτων της Εταιρίας δημοσιεύθηκε στο 16542B/14.05.2019) η τροποποίηση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του ΟΣΕ.

4.3 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ για την περίοδο 2018-2022, το οποίο εγκρίθηκε με την Απόφαση αρ. 77319/4356/24.12.2018 του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Β' 5960/18, παρατίθενται τα Προγράμματα Δράσης μέσω των οποίων υλοποιείται η Στρατηγική του ΟΣΕ:

1. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΔΙΑΣΦΑΛΙΣΗ ΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑΣ ΤΟΥ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΥ
2. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ
3. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ
4. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΩΣΗ ΤΗΣ ΑΠΟΔΟΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΤΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ ΚΑΙ ΤΗΣ ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ
5. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΙΣΑΓΩΓΗ ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΩΝ ΚΑΙ ΝΕΑΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ (ICT, ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΕΣ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΕΣ) ΚΑΙ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΣΥΓΧΡΟΝΩΝ ΠΛΗΡΟΦΟΡΙΑΚΩΝ ΣΥΣΤΗΜΑΤΩΝ
6. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΕΚΠΛΗΡΩΣΗ ΤΩΝ ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΩΝ ΑΠΑΙΤΗΣΕΩΝ ΓΙΑ ΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΓΟΡΑ
7. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗ ΒΕΛΤΙΣΤΟΠΟΙΗΣΗ ΤΗΣ ΕΣΩΤΕΡΙΚΗΣ ΑΠΟΤΕΛΕΣΜΑΤΙΚΟΤΗΤΑΣ ΚΑΙ ΤΩΝ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΩΝ ΔΙΑΔΙΚΑΣΙΩΝ, ΤΩΝ ΟΡΓΑΝΩΤΙΚΟ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟ ΚΑΙ ΤΗΝ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΟΥ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ
8. ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ ΔΡΑΣΗΣ ΓΙΑ ΤΗΝ ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ

Τα 8 Προγράμματα Δράσης εξειδικεύονται σε 63 επιμέρους Δράσεις, έργα και ενέργειες:

ΔΡΑΣΕΙΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗ ΒΙΩΣΙΜΟΤΗΤΑ

- 1 Μελέτες για την ακριβής εκτίμηση και τον σχεδιασμό νέων εσόδων του Οργανισμού
- 2 Εκπόνηση μελέτης επιπτώσεων της υφιστάμενης νομοθεσίας και σχεδιασμός νέων ρυθμίσεων-Διερεύνηση νέου ρόλου του ΟΣΕ.

ΕΥΡΥΘΜΗ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ

- 1 Συντήρηση, Ανάταξη και Προμήθειες Εξοπλισμού Πρώτης Προτεραιότητας
- 2.1 Συντήρηση Σιδ/κης Γραμμής
- 2.2 Συντήρηση Η/Μ
- 3 Σύνταξη προγραμμάτων προληπτικής συντήρησης
- 4 Ενέργειες καταγραφής κατάστασης γραμμής
- 5 Αναβάθμιση και συντήρηση καταγραφικού μηχανήματος
- 6 Αναβάθμιση εργαστηρίων υλικών και προμήθεια εποπτικού υλικού
- 7.1 Έργα ανάταξης επιδομής
- 7.2 Συμπληρωματικά έργα

ΑΝΑΠΤΥΞΗ ΤΟΥ ΣΙΔ/ΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΚΑΙ ΑΝΑΒΑΘΜΙΣΗ ΤΗΣ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ

- 1 Μελέτες αναβάθμισης και ανάπτυξης
- 2 Συμφωνία Πλαίσιο για Αναπτυξιακές Μελέτες
- 3 Μελέτες αποκατάστασης προβλημάτων
- 4 Μελέτες εκτίμησης φέρουσας ικανότητας
- 5 Καθορισμός κανονισμών
- 6 Δημιουργία Δικτύου σταθμών μέτρησης
- 7 Βελτίωση ασφάλειας σε θέσεις ισόπεδων διαβάσεων
- 8 Ολοκλήρωση και εφαρμογή σχεδίου διαχείρισης ασφάλειας
- 8.1 Αναβάθμιση των Τεχνικών Μέσων Ασφαλείας
- 8.2 Διαχείριση Κρίσεων και Εκτάκτων Αναγκών
- 8.3 Αναβάθμιση του εξοπλισμού επεμβάσεων έκτακτης ανάγκης

ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑΣ

- 1 Διεξαγωγή ελέγχων διαχείρισης κυκλοφορίας
- 2 Αναμόρφωση / εκσυγχρονισμός πλαισίου
- 3 Δήλωση Δικτύου
- 4 Σύστημα ενθάρρυνσης επιδόσεων

ΚΑΙΝΟΤΟΜΙΑ & ΝΕΑ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑ

- 1 Σύνταξη μελέτης Masterplan
- 2 Διεύρυνσης της χρήσης ΠΑΠΥΡΟΣ
- 3 Αναβάθμιση ERP SAP
- 4 Υλοποίηση TAF/TAP TSI
- 5 Υλοποίηση υποσυστημάτων μητρώων
- 6 Σύστημα παρακολούθησης δρομολογίων
- 7 Προμήθεια συστήματος GIS
- 8 Σύστημα υπολογισμού των τελών πρόσβασης
- 9 Σύστημα καταγραφής ακίνητης περιουσίας
- 10 Ανάπτυξη των δικτυακών υποδομών
- 11 Αναβάθμιση πληροφοριακής υποδομής
- 12 Αξιοποίηση των δεδομένων ERTMS/GSM-R
- 13 Δημιουργία Μητρώου Υποδομής
- 14 Δημιουργία έντυπου και ηλεκτρονικού αρχείου Τεχνικών Έργων και Μελετών

ΚΑΝΟΝΙΣΤΙΚΕΣ ΑΠΑΙΤΗΣΕΙΣ

- 1 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής Ασφάλειας Σηράγγων
- 2 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής ΑΜΕΑ
- 3 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Υποδομή»
- 4 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Ενέργεια»
- 5 Υλοποίηση Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής για την ΤΠΔ «Έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση»
- 6 Πιστοποίηση έργων
- 7 Εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας

ΕΣΩΤΕΡΙΚΗ ΟΡΓΑΝΩΣΗ

- 1 Πρόγραμμα προσλήψεων
- 2 Αξιολόγηση του οργανογράμματος
- 3 Βελτίωση αποτελεσματικότητας εσωτερικού ελέγχου
- 4 Ενίσχυση της Διαχειριστικής Ικανότητας
- 5 Διατήρηση της Διαχειριστικής Επάρκειας
- 6 Διασύνδεση με ΑΕΙ και κέντρα Εξωτερικού

ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗ ΑΚΑΔΗΜΙΑ

- 1 Σύνταξη Επιχειρησιακού Προγράμματος
- 2 Υλοποίηση πληροφοριακών υποδομών υποστήριξης
- 3 Ανάπτυξη προγραμμάτων σπουδών
- 4 Πιστοποίηση
- 5 Προμήθεια συστημάτων προσομοίωσης για εκπαίδευση Μηχανοδηγών
- 6 Ανάπτυξη οπτικοακουστικού περιεχομένου
- 7 Ανάπτυξη συστημάτων προσομοίωσης για τις λοιπές ειδικότητες
- 8 Ανάπτυξη αυτόματων συστημάτων εξέτασης και πιστοποίησης
- 9 Εμπορική αξιοποίηση των υποδομών
- 10 Διερεύνηση σκοπιμότητας
- 11 Υλοποίηση προγραμμάτων
- 12 Διασύνδεση της Σιδηροδρομικής Ακαδημίας με τα ΑΕΙ
- 13 Αναβάθμιση λειτουργιών και διαδικασιών
- 14 Διερεύνηση Ινστιτούτου Σιδηροδρομικής Τεχνολογίας
- 15 Συμμετοχή σε προγράμματα R&D



4.4 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

- **Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομές γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης-αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης** (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό)
- **Διεύθυνση Κυκλοφορίας** (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της)
- **Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης** (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων)
- **Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης** (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την υλοποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων)
- **Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού** (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας)
- **Διεύθυνση Πληροφορικής** (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής)
- **Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού** (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους)
- **Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών** (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης)
- **Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου** (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων)
- **Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος** (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό-Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).
- **Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας** (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας)
- **Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας** (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας)
- **Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης** (μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρείας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού)
- **Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων** (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρείας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα ΜΜΕ)

4.5 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

4.5.1 Οι Εργαζόμενοί μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2019 αριθμούσε συνολικά 1.338 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

α) ΟΣΕ ΑΕ: 1.137 άτομα β) ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ: 201 άτομα

Για το έτος 2019:

- Προσλήφθηκε ένα (1) άτομο στον Κλάδο Μηχανικών.
- Πραγματοποιήθηκε η μεταφορά στον ΟΣΕ πενήντα τριών (53) ατόμων από άλλους φορείς.
- Ξεκίνησαν και βρίσκονται σε εξέλιξη οι διαδικασίες για την πρόσληψη εκατόν εξήντα (160) ατόμων με σύμβαση ορισμένου χρόνου (δεκαοκτάμηνης διάρκειας) για τις ανάγκες φύλαξης των ισόπεδων διαβάσεων.
- Χορηγήθηκε δωροεπιταγή στους εργαζόμενους ποσού διακοσίων σαράντα (240,00) ευρώ περίπου.
- Χορηγήθηκε ετήσια οικονομική ενίσχυση ποσού χιλίων (1.000,00) ευρώ σε κάθε οικογένεια εργαζομένου που συντηρεί τέκνο με ειδικές ανάγκες.
- Για τα παιδιά των εργαζομένων ηλικίας 5-15 ετών τα οποία συμμετέχουν σε παιδικές κατασκηνώσεις, χορηγήθηκε στους εργαζόμενους το ποσό των πεντακοσίων (500,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση σχετικών αποδείξεων και υπό την προϋπόθεση ότι η σχετική δαπάνη δεν καλύπτεται από το οικείο Ταμείο.
- Για τα τέκνα των εργαζομένων που σπουδάζουν στην Ελλάδα σε ΑΕΙ και ΤΕΙ και διαμένουν εκτός της μόνιμης κατοικίας των γονέων τους, χορηγήθηκε το ποσό των επτακοσίων (700,00) ευρώ, ανά τέκνο.
- Στους εργαζόμενους που κάνουν χρήση υπηρεσιών βρεφονηπιακού και παιδικού σταθμού καταβλήθηκε το ποσό των χιλίων πεντακοσίων (1.500,00) ευρώ, ανά τέκνο, με την προσκόμιση των σχετικών αποδείξεων.

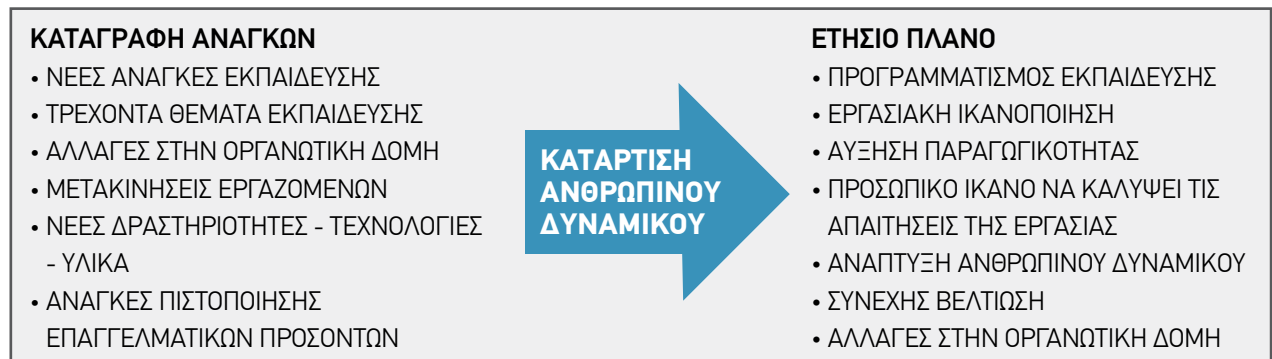
Στο Παράρτημα 7.4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρίας.

4.5.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:

- την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, και
- τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζομένου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρωπίνου δυναμικού:



Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού-ανάληψη νέων καθηκόντων
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ)



- Προμήθεια νέου εξοπλισμού
- Νέα πληροφοριακά συστήματα
- Εξελίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (π.χ. εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού
- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών
- Προτάσεις των ίδιων των εργαζόμενων ή των Διευθυντών.

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζομένων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση κατάρτιζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/νση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδεύσεις εργαζομένων του ΟΣΕ, οι οποίοι απαιτείται είτε να διαθέτουν άδεια εργασίας στο ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο, είτε για να εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας, είτε προκειμένου να αναλάβουν καθήκοντα του Κλάδου και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού προβλέπεται εκπαίδευση. Ειδικότερα:

- Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση/ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο. Κατά το 2019 εκπαιδεύτηκαν 158 άτομα.
- Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες-Κλειδούχοι). Κατά το 2019 εκπαιδεύτηκαν 63 άτομα.
- Εκπαίδευση προσωπικού σε Φύλαξη Ισόπεδων Διαβάσεων. Κατά το 2019 εκπαιδεύτηκαν 5 άτομα.

Β. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτησή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση
- Χρηματοοικονομικά
- Λογιστικά
- Διοικητικά/Νομικά
- Εφαρμογές Πληροφορικής κλπ

Γ. Παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης σε Τρίτους

Ο ΟΣΕ, ως Διαχειριστής Υποδομής, είναι βάσει Νόμου υπεύθυνος να παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό Κλάδων που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα των Σιδηροδρομικών Εταιρειών. Επίσης παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό όλων των Τρίτων (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, ΕΕΣΣΤΥ, ΤΡΑΙΝΟΣΕ, ΕΡΓΟΣΕ κ.α.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο. Επίσης το προσωπικό εργολάβων που παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες στον ΟΣΕ (π.χ. Φύλακες Ισοπέδων Διαβάσεων), λαμβάνει εξειδικευμένη εκπαίδευση από τον Οργανισμό.

Στελέχη του Οργανισμού συμμετείχαν ως εκπαιδευτές στη διττή εκπαίδευση που υλοποιεί η ΕΕΣΣΤΥ (σε συνεργασία με τον ΟΣΕ, τον ΟΑΕΔ και το Ελληνογερμανικό Επιμελητήριο) για την κατάρτιση των μαθητών της.

Αναλυτικότερα κατά το 2019 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2019	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)	35	226	2285
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	25	158	607
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες)	7	53	1608
Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Κλειδούχοι)	2	10	56
Φύλαξη Ισόπεδων Διαβάσεων	1	5	14
B. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς	15	45	176
Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Τρίτων	76	713	1321
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο σε προσωπικό Τρίτων	41	393	839
Ασφάλεια εργασίας σε Σήραγγες	24	254	328
Καθήκοντα Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	11	66	154
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	126	984	3782

Ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του.

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2018-2019 χρηματοδοτήθηκαν 7 προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών για εργαζόμενους του ΟΣΕ και κατεβλήθησαν 14.219 ευρώ για κάλυψη διδάκτρων ΜΠΣ.

Σιδηροδρομική Ακαδημία

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΟΣΕ είναι πιστοποιημένο Κέντρο Εκπαίδευσης Δια Βίου Μάθησης 2 (ΚΔΒΜ 2) από τον ΕΟΠΠΕΠ και κατά το 2018 αναγνωρίστηκε με απόφαση της ΡΑΣ ως Κέντρο Εκπαίδευσης και Πιστοποίησης Μηχανοδηγών και υποψηφίων Μηχανοδηγών από την ΡΑΣ.

Κατά το 2019 υλοποιήθηκαν στη Σιδηροδρομική Ακαδημία τα παρακάτω προγράμματα εκπαίδευσης:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
Ενημερωτικό σεμινάριο Ηλεκτροδηγών ΣΤΑΣΥ (GSMR)	4	16	32
Στατική εκπαίδευση υποψηφίων Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ	6	68	470
Εκπαίδευση Μηχανοδηγών ΤΡΑΙΝΟΣΕ για την απόκτηση Ευρωπαϊκής άδειας Μηχανοδηγού	1	13	717
Εκπαίδευση Μηχανοδηγών ΣΤΑΣΥ- RAILCARGO - PEARL για την απόκτηση Ευρωπαϊκής άδειας Μηχανοδηγού	1	16	717
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	12	113	1936

Τα έσοδα από παροχή εκπαίδευσης τόσο σε Τρίτους όσο και τις Σιδηροδρομικές εταιρείες ανήλθαν για το 2019 στο ποσό των **€1.248.981,00**.



4.5.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο οργανισμός έχει σαν πρωταρχικό του στόχο, οι εργαζόμενοι του να δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον, το οποίο θα παρέχει υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό διατηρεί καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες και η προσπάθεια για την βελτίωση τους μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών είναι συνεχής και αδιάκοπη.

Στη συνέχιση της προσπάθειας αυτής αποβλέπει και η σύνταξη κανονισμού ασφαλούς εργασίας στην σιδηροδρομικές σήραγγες ΜΕΛΙΣΙΟΥ-ΔΕΡΒΕΝΙΟΥ-ΠΛΑΤΑΝΟΥ-ΤΡΑΠΕΖΑΣ.

Σκοπός του κανονισμού είναι η ενημέρωση και εφαρμογή από όλους τους εργαζομένους των εταιρειών του ομίλου ΟΣΕ ΑΕ. άλλα και των εταιρειών τρίτων για την ασφαλή εργασία εντός των σιδηροδρόμων έτσι ώστε να μπορούν να αναγνωρίζουν τους πιθανούς κινδύνους που υπάρχουν η ενδεχομένως προκύπτουν, και να εφαρμόζουν με επιτυχία τα απαιτούμενα μέτρα ασφαλείας.

Από τα εκπαιδευτικά προγράμματα που πραγματοποίησε η υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας το 2019 σε προσωπικό της ΤΡΑΙΝΟΣΕ ΑΕ και άλλων φορέων (τρίτων) ο ΟΣΕ ΑΕ εισέπραξε το χρηματικό ποσό των 367.280 €.

Το έτος 2019 καταγράφηκαν 6 εργατικά ατυχήματα και χάθηκαν συνολικά 201 ανθρωποήμερες.

Ακολουθούν οι δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2017, 2018 και 2019:

ΔΕΙΚΤΕΣ ΥΓΕΙΑΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΙΑΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΩΝ ΟΣΕ			
	2017	2018	2019
Δείκτης συχνότητας	0,869	2,151	2,693
Δείκτης βαρύτητας	0,002	0,053	0,090

$$\text{Δείκτης συχνότητας} = \frac{\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

$$\text{Δείκτης βαρύτητας} = \frac{\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

4.5.4. Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζομένους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

4.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ ΑΕ» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2019 έως 31/12/2019).

Σύνοψη Εταιρικών και Ενοποιημένων Αποτελεσμάτων

Η χρήση του 2019 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Ο κύκλος εργασιών του ομίλου αυξήθηκε κατά 7,14% ή €1,8 εκ. σε σχέση με την προηγούμενη περίοδο.

Εντός της χρήσης 2019 ολοκληρώθηκε διπλή γραμμή και η ηλεκτροκίνηση στον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη η οποία διαμόρφωσε τον δρομολογιακό χρόνο στις 4 ώρες.

Επιπλέον σύντομα αναμένεται η ολοκλήρωση της σηματοδότησης και των τηλεπικοινωνιών η οποία θα δώσει μεγαλύτερη χωρητικότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία, επιτρέποντας και υψηλότερες ταχύτητες.

Τα νέα αναβαθμισμένα συστήματα απαιτούν αυξημένες δαπάνες για τη λειτουργία και φύλαξή τους, τις οποίες σε πρώτη φάση επωμίζεται ο Διαχειριστής Υποδομής ενώ με έσοδα αντιστοιχούνται σταδιακά.

Συνακόλουθα, το λειτουργικό αποτέλεσμα (EBITDA) εμφάνισε μείωση κατά €9,8 εκ. και αφίσταται από τον στρατηγικό στόχο του μηδενικού περιθωρίου.

Τα οργανικά έσοδα παρέμειναν στάσιμα, αφού η προγραμματισμένη σύμφωνα με τη Δήλωση Δικτύου αύξηση τιμολογίων βάσει του Επιχειρησιακού Σχεδίου αφορά το έτος 2020, και προβλέπεται να λάβει πλέον απότομη μορφή τα δύο επόμενα έτη 2021 και 2022.

Η περιουσιακή διάρθρωση, μετά την έκδοση της απόφασης της ΕΕ ότι η διαγραφή του χρέους του ΟΣΕ δεν συνιστά κρατική ενίσχυση, αναμένεται να οριστικοποιηθεί εντός τρέχοντος και του επόμενου έτους, με την έκδοση και εφαρμογή των σχετικών ΚΥΑ.

Η κρατική επιχορήγηση παρέμεινε σταθερή και σε περιορισμένα για τις ανάγκες του Οργανισμού επίπεδα.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας πενταετίας/εξαετίας από συνεχιζόμενες και διακοπείσες δραστηριότητες σε χιλιάδες ευρώ:

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Έσοδα						
Συντήρηση τροχαίου υλικού	0	0	0	0	0	0
Ενοίκιαση τροχαίου υλικού	13.375	0	0	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	23.171	20.989	21.028	21.211	23.579	25.079
Λοιπά Έσοδα	30.547	10.730	3.578	10.736	7.641	4.251
Κρατική Επιχορήγηση	53.040	45.000	45.000	45.516	44.977	45.000
Σύνολο εσόδων	120.133	76.719	69.606	77.462	76.197	74.330
Έξοδα						
Κόστος μισθοδοσίας	50.490	46.215	43.738	40.575	39.610	39.165
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	2.619	2.651	2.157	3.897	1.955	1.267
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	31.330	14.656	18.070	19.236	18.582	23.809
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)	(4.292)	(4.274)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	55.289	84.004	23.017	24.766	20.770	25.886
Σύνολο εξόδων	133.609	142.630	81.470	83.573	76.625	85.852
Αποτελέσματα προ Φόρων, Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(13.476)	(65.911)	(11.864)	(6.111)	(428)	(11.522)

Συγκριτικός Πίνακας						
Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2014	2015	2016	2017	2018	2019
Έσοδα						
Συντήρηση τροχαίου υλικού	0	0	0	0	0	0
Ενοικίαση τροχαίου υλικού	13.375	0	0	0	0	0
Χρεώσεις Υποδομής	23.171	20.989	21.028	21.211	23.579	25.079
Λοιπά Έσοδα	33.592	10.747	3.721	11.892	7.802	3.939
Κρατική Επιχορήγηση	53.040	45.000	45.000	45.516	44.977	45.029
Σύνολο εσόδων	123.177	76.736	69.749	78.618	76.359	74.047
Έξοδα						
Κόστος μισθοδοσίας	56.363	52.061	49.540	46.617	46.215	45.537
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	2.619	2.651	2.157	3.897	1.955	1.267
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	33.814	15.334	18.607	19.698	18.949	24.107
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(6.118)	(4.896)	(5.513)	(4.901)	(4.292)	(4.274)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	57.055	84.994	25.556	27.717	22.472	26.181
Σύνολο εξόδων	143.734	150.144	90.347	93.027	85.299	92.818
Αποτελέσματα προ Φόρων,						
Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	(20.556)	(73.407)	(20.598)	(14.409)	(8.940)	(18.771)





Τα ενοποιημένα έσοδα χρήσης μειώθηκαν σε σχέση με την προηγούμενη σε ποσοστό 3,03% ή κατά €2,3 εκ. παρά την αύξηση των εσόδων από την κύρια δραστηριότητα. Η μείωση οφείλεται σε ανόργανους κυρίως παράγοντες, καθώς και σε μειωμένες ροές από πωλήσεις ακινήτου υλικού.

Όσον αφορά τις λειτουργικές δαπάνες, η μισθοδοσία παρουσιάζει ελαφρά μείωση τόσο για την εταιρεία όσο και για τον Όμιλο.

Οι αναλώσεις μειώθηκαν κατά 35,2% ή €0,7 εκ. Τα λοιπά έξοδα αυξήθηκαν κατά 27,22% ή €5,2 εκ., λόγω αυξημένων δαπανών για τη φύλαξη των εγκαταστάσεων και των Ισόπεδων διαβάσεων με outsourcing, για το νέο τηλεπικοινωνιακό σύστημα GSMR, και κυρίως ηλεκτρικό ρεύμα ΥΤ από την παράδοση της διπλής ηλεκτροκινούμενης γραμμής ταχείας κυκλοφορίας και υποκατάσταση των κινητήρων diesel για την κίνηση των συρμών με ηλεκτρικούς, καθώς και στην αύξηση της τιμής ρεύματος ΜΤ.

Ιδιαίτερα σημαντικό για τον Οργανισμό ήταν η διατήρηση της αναγκαίας για την ολοκλήρωση του προγράμματος ανάπτυξης και την αντιμετώπιση των αυξημένων αναγκών συντήρησης ρευστότητας, παρά το αρνητικό λειτουργικό αποτέλεσμα, για την επίτευξη της οποίας δόθηκε ιδιαίτερο βάρος στην εισπρακτική πολιτική.

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και των αποτελεσμάτων του ομίλου και την εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ακολούθως:

Κύκλος εργασιών: Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας αυξήθηκε περαιτέρω σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 7,02%.

Μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης: Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας εμφανίζει οριακή επιδείνωση σε σχέση με την προηγούμενη χρήση. Της εταιρείας μειώθηκε κατά €1,2 εκ. ή 0,53% και του ομίλου μειώθηκε κατά €1 εκ. ή 0,43%.

Αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA): Τα αποτελέσματα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθαν για τη χρήση 2019 σε €-18,77 εκ. έναντι €-8,94 εκ. την προηγούμενη χρήση (για την Εταιρεία το EBITDA της χρήσης ανήλθε σε €-11,5 εκ. έναντι €-0,42 εκ. την προηγούμενη).

Το περιθώριο EBITDA (EBITDA /Net Sales) για τον Όμιλο επανυποχώρησε στη χρήση 2019 σε -69% έναντι -38%. Για την Εταιρεία το περιθώριο για την τρέχουσα χρήση επίσης στο -43% έναντι -0,5% την προηγούμενη. Έξοδα διοίκησης: Τα έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν, της εταιρείας κατά €0,6 εκ. ή 4% και του ομίλου κατά €0,5 εκ. ή 2,67%.

Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης: Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στο λειτουργικό αποτέλεσμα, εμφανίζουν αύξηση επίσης, της εταιρείας κατά €5,1 εκ. ή 24,6% και του ομίλου κατά €3,7 εκ. ή 16,5%.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος: Οι ζημιές χρήσης για τον Όμιλο ανήλθαν σε €469,1 εκ. αυξημένες κατά 64,64% έναντι της προηγούμενης χρήσης ακολουθώντας αυτές της εταιρείας με αντίστοιχες στα -€461,4 εκ. ή 67,11% λόγω της χαμηλότερης εμπορικής αξίας του Τροχαίου Υλικού και παρά τα μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα καθώς το ανεξόφλητο υπόλοιπο δανεισμού βαίνει μειούμενο. Η ΕΡΓΟΣΕ στην ίδια περίοδο, αύξησε τα κέρδη της κατά € 0,65 εκ. ή 53% παρά την μείωση του κύκλου εργασιών της κατά € 66,65 (-37,98%) και την αντίστοιχη μείωση των τιμολογίων προς ΟΣΕ κατά €66,73 εκ. (-38,04%).

Διαχείριση κινδύνων: Σχετικά με τη διαχείριση των κινδύνων του Οργανισμού, γίνεται σχετική αναφορά στην ετήσια οικονομική έκθεση.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 7.6 του παρόντος).

4.7 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2019 (Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	7,08
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		5,32
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		1,76
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)		0
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	5,17
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)		0,24
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)		0,20
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα & λοιπός εξοπλισμός)		0,46
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)		4,27
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ	Σ2=	12,25

ΕΡΓΟΣΕ

Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	Σ=	99,60
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	Σ=	0
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ	Σ1=	99,60

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ

Σ1+Σ2= 111,85

Ο Πίνακας αφορά πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις) κατά το 2019.



4.8 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

4.8.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2019 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Πειραιά έως τον ΣΣ Δαύλειας στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Εργασίες ανακαίνισης ΙΔ πεζών από ΣΣ Ρουφ έως ΙΔ Σιώκου και υπόγειας διάβασης ΣΣ Αθηνών, επισκευής κεραμοσκεπών και WC ΣΣ Λειβαδιάς και επισκευής στο Κλειδουχείο Μ.Α.Ι.
- Κατασκευή χώρου στάθμευσης στον ΣΣ Αφιδνών και μικροεπισκευές στα WC και στο ισόγειο του κεντρικού κτιρίου του σταθμού
- Συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των εγκατεστημένων κλιματιστικών μονάδων (A/C) στα τεχνικά δωμάτια, στους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς και στους υπηρεσιακούς χώρους άλλων κτιρίων στα τμήματα γραμμής Δομοκός-Πλατύ, Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα και Λάρισα-Βόλος
- Προμήθεια και εγκατάσταση Τεχνικών Μέσων για την εποπτεία των Σηράγγων Ευταξία, Κακιάς σκάλας (I&II), Αγίων Θεοδώρων, του Cut & Cover Μαύρης Ώρας και την ταυτόχρονη εποπτεία των παρακείμενων οικίσκων Σταθμών Βάσης του συστήματος GSM-R
- Εκτέλεση εργασιών κατασκευής κατάλληλης υποδομής για την εγκατάσταση ρευματοδότη ισχύος (3x63A) στην 5η γραμμή του Σ. Σταθμού Παλαιοφάρσαλου και την αντικατάσταση μίας κυψέλης Μέσης Τάσης στον Υποσταθμό Διανομής του κτιρίου του Σταθμού με νέα με την προμήθεια και εγκατάσταση κατάλληλου εξοπλισμού
- Προμήθεια ελαχίστων απαραίτητων υλικών-ανταλλακτικών δύο (2) κυλιόμενων κλιμάκων του Σ. Σταθμού Δ. Πλακεντίας



- Επισκευή δύο (2) ψυγείων ψύξης των ντηζελοκινητήρων των Ηλεκτροπαραγωγών Ζευγών των ΣΣ Αεροδρομίου και Κηφισίας
- Επανελέγχος ηλεκτρολογικών εγκαταστάσεων με την σύνταξη Υπεύθυνων Δηλώσεων Εγκαταστάτη, Πρωτοκόλλων Ελέγχου, λοιπών εγγράφων και σχεδίων των κτιρίων Μεγάρου ΟΣΕ, του Κέντρου Εκπαιδευτικής Κατάρτισης (ΚΕΚ/Ρέντη), της Κεντρικής Αποθήκης Υλικού (ΚΑΥΛ), του Κέντρου Ελέγχου Κυκλοφορίας στο Σιδηροδρομικό Κέντρο Αχαρνών (ΚΕΚ/ΣΚΑ), του Σιδηροδρομικού Σταθμού Αθηνών (Λαρίσης), του κτιρίου ΥΣΣΤΗΕ/ΤΑ και ΥΓΚΝΕ/ΤΑ και του κτιρίου ΥΣΣΤΗΕ/ΤΘ Θεσσαλονίκη
- Προμήθεια και Εγκατάσταση τριάντα (30) νέων Αυτόματων Συστημάτων Ισόπεδων Διαβάσεων (ΑΣΙΔ) & Αποκατάσταση Λειτουργίας δύο (2) υφιστάμενων ΑΣΙΔ στο υπό αναβάθμιση τμήμα γραμμής του Προαστιακού Πατρώων από Αγ. Ανδρέα έως Κάτω Αχαΐα



β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2019 είναι τα παρακάτω:

- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας
- Συντήρηση των σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας
- Αντικατάσταση ελαστικών υποθεμάτων σε ολόσωμους προεντεταμένους στρωτήρες από τον ΣΣ Κιάτου έως τον ΣΣ Αεροδρομίου στα όρια δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Εργασίες διευθέτησης εύρους και λοιπές εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αθηνών
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος γραμμής Αλεξανδρούπολης
- Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Ειδομένης από ΧΘ 0+400 ΕΩΣ ΧΘ 6+170
- Περιοδικός Έλεγχος και έκδοση Πιστοποιητικών-Βεβαιώσεων των ανελκυστήρων και κυλιόμενων κλιμάκων των σιδηροδρομικών Σταθμών, Στάσεων και πεζογεφυρών του σιδηροδρομικού άξονα Αεροδρόμιο-ΣΚΑ-Κιάτο, των τμημάτων γραμμής Πειραιάς-Οινόη, Δομοκός-Πλατύ, Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα, Πλατύ-Θεσσαλονίκη, Θεσσαλονίκη-Αλεξανδρούπολη καθώς και των κτιρίων του ΟΣΕ εντός των νομών Αττικής και Θεσσαλονίκης
- Παροχή Υπηρεσιών συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των ανελκυστήρων και κυλιόμενων κλιμάκων των σιδηροδρομικών Σταθμών, κτιρίων και πεζογεφυρών των τμημάτων γραμμής Νοτίου Ελλάδος (τμημάτων γραμμής Αεροδρόμιο-ΣΚΑ-Κιάτο & Πειραιάς-Οινόη)
- Προμήθεια, προσκόμιση επί τόπου και εγκατάσταση πέντε (5) νέων Αυτόματων Συστημάτων Ισόπεδων Διαβάσεων (ΑΣΙΔ) τύπου H1 στο υπό αναβάθμιση τμήμα γραμμής του Προαστιακού Πατρών από Αγ. Ανδρέα έως Κάτω Αχαΐα, επιτηρούμενα απομακρυσμένα από ενιαίο Κέντρο
- Προμήθεια, εγκατάσταση και σύνδεση δύο (2) Μετασχηματιστών (Μ/Σ) Διανομής ξηρού τύπου Μέσης Τάσης 20/0,4KV και ηλεκτρικής ισχύος 630 KVA έκαστος, στον Υποσταθμό του κτιρίου Μεγάρου ΟΣΕ Καρόλου 1-3

- Προμήθεια και εγκατάσταση υλικών για την συμπλήρωση-επικαιροποίηση της υφιστάμενης ενεργητικής και παθητικής πυροπροστασίας, την λειτουργία όλων των συστημάτων ενεργητικής πυροπροστασίας, τον έλεγχο φορητών και μόνιμων μέσων πυρόσβεσης, την έκδοση Πιστοποιητικού (ενεργητικής) Πυροπροστασίας και Βιβλίου Ελέγχου και Συντήρησης Μέσων Ενεργητικής Πυροπροστασίας του κτιρίου Καρόλου 1-3 στην Αθήνα

γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συμβασιοποιήθηκαν ή συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησης τους το 2019 είναι τα παρακάτω:

- Διορθωτικές επεμβάσεις σε εντοπισμένα τμήματα σιδηροδρομικής γραμμής στα όρια δικαιοδοσίας των τμημάτων συντήρησης γραμμής Λαμίας, Βόλου και Λάρισας
- Περίφραξη της σιδηροδρομικής γραμμής σε εντοπισμένα τμήματα στην πόλη της Λάρισας
- Εργασίες στεγανοποίησης και συντήρησης στους σιδηροδρομικούς σταθμούς ΣΚΑ-Αεροδρόμιο
- Περίφραξη σιδηροδρομικής γραμμής Πάτρας-Κάτω Αχαΐας σε εντοπισμένα τμήματα
- Αναβάθμιση-επισκευή της υφιστάμενης μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής, αποβαθρών και τεχνικών, στο σιδηροδρομικό τμήμα Κατάκολου-Πύργου-Αλφειού-Ολυμπίας, υπό κυκλοφορία
- Εργασίες αντικατάστασης ελαστικών υποθεμάτων στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Θεσσαλονίκης από το ΤΧ5 έως την έξοδο πλατέως (όρια τμήματος Θεσσαλονίκης)
- Αποκατάσταση διατηρητέου κτιρίου γραφείων ΟΣΕ στην Αλεξανδρούπολη
- Αποκατάσταση ζημιών στους σταθμούς του προαστιακού σιδηροδρόμου μεταξύ ΣΣ Κιάτου-ΣΣ Άνω Λιοσίων
- Συντήρηση εγκαταστάσεων Πυρασφάλειας Σ. Σταθμών και κτηρίων του σιδηροδρομικού δικτύου
- Παροχή Υπηρεσιών προληπτικής Συντήρησης Σηματοδότησης-Τηλεδιοίκησης και Hi-Tech Συστημάτων του τμήματος γραμμής Άγιοι Ανάργυροι-ΣΚΑ-Αεροδρόμιο
- Παροχή υπηρεσιών Διαχείρισης, Λειτουργίας, Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών στο σύνολο του εγκατεστημένου εσωτερικού και παρά την σιδηροδρομική γραμμή εξωτερικού εξοπλισμού του Συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R στο Κέντρο Ελέγχου Κυκλοφορίας στο ΣΚΑ, στον σιδηροδρομικό άξονα Πειραιάς-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, στην σιδηροδρομική γραμμή Κιάτο-Αεροδρόμιο και των κλάδων γραμμής Θριάσιο-Ικόνιο και Οινόη Χαλκίδα» για την διενέργεια νέου διαγωνισμού
- Παροχή Υπηρεσιών Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων των Σιδηροδρομικών Σταθμών των τμημάτων γραμμής ΣΚΑ-Αεροδρόμιο και ΣΚΑ-Κιάτο καθώς και του ΚΕΚ Κορίνθου
- Παροχή Υπηρεσιών Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών των Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων του κτηρίου του Κέντρου Ελέγχου Κυκλοφορίας (ΚΕΚ) στο ΣΚΑ
- Συντήρηση των Ηλεκτρομηχανολογικών εγκαταστάσεων και Συστημάτων των σιδηροδρόμων Τερμίων και Πλαταμώνα
- Συντήρηση με άρση βλαβών των Ηλεκτρομηχανολογικών (Η/Μ) εγκαταστάσεων και Συστημάτων της σήραγγας Ικονίου και του συστήματος επιτήρησης (CCTV) και ανίχνευσης στα μέτωπα του Cut & Cover Σχιστού και της κύριας σήραγγας Περάματος στην περιοχή εντός του ναυτικού οχυρού Σκαρμαγκά του κλάδου γραμμής ΣΓΥΤ-Ν. Ικονίου
- Παροχή υπηρεσιών για την πλήρη συντήρηση με άρση βλαβών και αποκατάστασης ζημιών ανελκυστήρων και κυλιόμενων κλιμάκων των σιδηροδρομικών σταθμών, πεζογεφυρών και σιδηροδρόμων των τμημάτων γραμμής Δομοκός-Πλατύ και Παλ/λος-Καλαμπάκα της Κεντρικής Ελλάδος και Πλατύ-Θεσσαλονίκη, Θεσσαλονίκη-Αλεξανδρούπολη και των κτιρίων του νομού Θεσσαλονίκης της Βορείου Ελλάδος»
- Συντήρηση με άρση βλαβών του Συστήματος Σηματοδότησης-Τηλεδιοίκησης και των ΑΣΙΔ ενταγμένων στο Σύστημα Σηματοδότησης του τμήματος γραμμής Ικόνιο-ΣΓΥΤ
- Παροχή Υπηρεσιών συντήρησης εξοπλισμού των Υποσταθμών Έλξης του σιδηροδρομικού δικτύου
- Προμήθεια και εγκατάσταση Συστήματος Τρισδιάστατης Απεικόνισης και Ελέγχου της κατάστασης των παντογράφων των Ηλεκτραμαζών.
- Προμήθεια και εγκατάσταση επί σιδηροδρομικού οχήματος συστήματος πολλαπλών ελέγχων της Γραμμής Επαφής (ΓΕ), ήτοι απεικόνιση των γεωμετρικών της στοιχείων, της φθοράς της, δύναμης επαφής του παντογράφου και σημεία απώλεια επαφής του παντογράφου με την ΓΕ.

4.8.2 Μελέτες

- Ολοκληρώθηκαν οι Μελέτες για την παραλλαγή της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Πτολεμαΐδας-Κοζάνης και σύνδεση με τη νέα μονάδα παραγωγής ΑΗΣ V λόγω επέκτασης ορυχείων της ΔΕΗ.
- Σε εξέλιξη η περιβαλλοντική μελέτη για την «Μελέτη χάραξης της νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφίπολης-Νέας Καρβάλης-Α' Φάση μελετών». Όλες οι άλλες μελέτες ολοκληρώθηκαν. Η Δράση χρηματοδοτείται κατά 50% από το Πολυετές Πρόγραμμα εργασιών CEF 2014-2020
- Συνεχίστηκε η Τεχνική Βοήθεια που έχει λάβει ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της διευκόλυνσης «Συνδέοντας της Ευρώπη-CEF» για την διαχειριστική υποστήριξη των υπηρεσιών του, ως και της θυγατρικής εταιρείας του ΕΡΓΟΣΕ.
- Ανανεώθηκε η χρονική διάρκεια της ΑΕΠΟ του Έργου «Λειτουργία της σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ των ΣΣ Θεσσαλονίκης (ΤΧ-1)-ΣΣ Ειδομένης»
- Εγκρίθηκε η χρηματοδότηση από το ΠΔΕ (ΣΑ Μ978) των Μελετών:
 1. Υπολειπόμενες μελέτες για τη σιδηροδρομική σύνδεση της Βιομηχανικής Περιοχής Αλμυρού Μαγνησίας και του αεροδρομίου Αγχιάλου με το υφιστάμενο σιδηροδρομικό δίκτυο Λάρισας-Βόλου, με Π/Υ 900.000€
 2. Μελέτες για τη σιδηροδρομική σύνδεση της ΒΙΠΕ Κιλκίς με το δίκτυο του ΟΣΕ με Π/Υ 800.000 €
 3. Μελέτη χάραξης νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης-Αμφιπόλης-Νέας Καρβάλης (Β' φάση) με Π/Υ 18.000.000 €

4.9 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση της ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό αυτό, δρα στους άξονες που αναλύονται στις αντίστοιχες δράσεις:

4.9.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε:

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών
- Αξιοποίηση του καταγραφικού οχήματος σφαλμάτων γραμμής
- Εφαρμογή προηγμένων/καινοτόμων τεχνολογιών

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2019 διεξήχθησαν οι προγραμματισμένες καθώς και έκτακτες καταγραφές της γραμμής με τα σύγχρονα οχήματα καταγραφής σφαλμάτων EM120 και EM80. Τα σφάλματα γραμμής είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα www.inforail-ose.gr.

4.9.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2019 το εργαστήριο:

Διενήργησε τριάντα πέντε (35) εργαστηριακές Δοκιμές και Ελέγχους σκύρων γραμμής:

- για τις ανάγκες των διαγωνισμών προμήθειας σκύρων
- για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής και
- για τις ανάγκες των πελατών του (ΕΡΓΟΣΕ-Λατομεία-Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.

Ολοκληρώθηκε η κατασκευή του νέου ηχομονωτικού θαλάμου Εργαστηριακών Δοκιμών του Εργαστηρίου Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών.

Υλοποιήθηκε η μεταφορά του Εργαστηρίου Δοκιμών και Ελέγχων Σιδηροδρομικών Υλικών καθώς και του γραφείου στον 1ο όροφο.

4.9.3 Δημιουργία Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής (RINF-ERA)

- Ολοκλήρωση και Παραλαβή της Σύμβασης με αντικείμενο την: «Τεχνική Υποστήριξη της Υπηρεσίας και επισημονική επεξεργασία παραμέτρων του Μητρώου Σιδηροδρομικής Υποδομής (RINF), αναγκαίων για το επίπεδο Διαλειτουργικότητας του σιδηροδρομικού άξονα ΠΑΘΕΠ».
- Ενέργειες και προγραμματισμός για την ολοκλήρωση του Μητρώου Υποδομής ERA (RINF).
- Ολοκλήρωση καταγραφής των παραμέτρων του Μητρώου ERA: μητρώο σιδηροδρόμων, μητρώο ικανότητας φορτίου και ταχύτητας, κατηγορίες γραμμών δικτύου.
- Ενέργειες και προγραμματισμός για την εισαγωγή νέων παραμέτρων βάσει του νέου Εκτελεστικού Κανονισμού ΕΕ 777/2019
- Συμμετοχή στις συναντήσεις για το μητρώο σιδηροδρομικής υποδομής (RINF) «RINF User Group» που διοργάνωσε ο ERA στις 25-09-2019 και 28-11-2019 στη Lille της Γαλλίας



4.9.4 Τεχνικά Έργα

Επίλυση τεχνικών και κανονιστικών θεμάτων μελέτης και κατασκευής έργων τρίτων που σχετίζονται με τη σιδ/κή υποδομή.

Σε όλη τη διάρκεια του 2019 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες για εγκρίσεις μελετών σε ότι αφορά έργα τρίτων που εμπλέκονται με τη σιδηροδρομική υποδομή, καθώς και έργων που εκπονούνται από τρίτους για λογαριασμό του ΟΣΕ. Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Τεχνικές προδιαγραφές για Μελέτη & Κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής στάσης Κορνοφωλιάς, στη γραμμή Αλεξανδρούπολη-Ορμένιο.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη διέλευση αγωγού ομβρίων κάτω από την σιδ/κή γραμμή στην Θουρία (Β' φάση) του Δ. Καλαμάτας.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη διέλευση αγωγών τηλεθέρμανσης κάτω από την σιδ/κή γραμμή στην Πτολεμαΐδα.

- Τεχνικές προδιαγραφές για τη διέλευση άνω διαβάσεων του αυτοκινητόδρομου Ε65 σε διάφορα σημεία του σιδ/κού δικτύου.
- Τεχνικές προδιαγραφές για την προσωρινή υποστήλωση, καθαίρεση και ανακατασκευή του τεχνικού Κ008 άνω διάβασης του αυτοκινητόδρομου Ελευσίνα-Κόρινθος.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τη διέλευση αγωγών τηλεθέρμανσης κάτω από την σιδ/κή γραμμή στην Φλώρινα.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τον σχεδιασμό άνω διάβασης πεζών πάνω από την μετρική σιδ/κή γραμμή Ελευσίνας-Κορίνθου.
- Τεχνικές προδιαγραφές για την διαμόρφωση της κοίτης του ποταμού Πηνειού και την προστασία των σιδ/κών γεφυρών στην περιοχή Μεγάλα Καλύβια του νομού Τρικάλων.
- Τεχνικές οδηγίες για τη σύνταξη των μελετών τεχνικών έργων στην σιδ/κή γραμμή Θεσ/κη-Αλεξανδρούπολη στο τμήμα Ίασμος-Κοπερό.
- Τεχνικές προδιαγραφές για τις εργασίες επισκευής, ενίσχυσης και αποκατάστασης βλαβών στο τεχνικό έργο Α032 άνω διάβασης του αυτοκινητόδρομου Ελευσίνα-Κόρινθος πάνω από την ΣΓΥΤ.
- Προδιαγραφές και τεύχη δημοπράτησης για την μελέτη του Cut & Cover στην περιοχή του ΣΣ Κοζάνης.
- Προεκτίμηση αμοιβών για την μελέτη δύο σιδ/κών γεφυρών στην περιοχή της Κοζάνης και αποστολή τους στην Περιφέρεια Δυτικής Μακεδονίας, ως υπεύθυνη για την υλοποίηση των έργων με δαπάνες της.
- Τεχνικές προδιαγραφές για την μελέτη και κατασκευή του τεχνικού έργου διέλευσης αγωγών καυσίμων της Motor-oil Ελλάς στην περιοχή των Διυλιστηρίων Αγ. Θεοδώρων, κάτω από την υφιστάμενη σιδ/κή γραμμή μετρικού εύρους.

Τεχνικές Οδηγίες Έργων προς την ΕΡΓΟΣΕ

- Τεχνικές οδηγίες και προδιαγραφές για τον σχεδιασμό μελετών νέων ή υπό αναβάθμιση τμημάτων σιδηροδρομικών γραμμών αρμοδιότητας ΕΡΓΟΣΕ.
- Τεχνικές προδιαγραφές και απαιτήσεις για την σύνταξη τευχών δημοπράτησης έργων αρμοδιότητας ΕΡΓΟΣΕ.

Αντιμετώπιση προβλημάτων σε υφιστάμενα Τεχνικά Έργα του Σιδ/κού Δικτύου

Τεχνικές οδηγίες για μελέτες αποκατάστασης ζημιών υφιστάμενων τεχνικών του σιδ/κού δικτύου.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Τεχνικές οδηγίες για την αντιμετώπιση πιθανών καταπτώσεων βράχων στη ΧΘ 268+872 γρ. Θ-Α.
- Τεχνικές οδηγίες για την αντιμετώπιση προβλημάτων στη σιδ/κή γραμμή στο τμήμα μεταξύ Κάτω Αχαΐας-Πύργου σε τεχνικά έργα στις ΧΘ 38+500 και ΧΘ 40+230.
- Τεχνικές Οδηγίες και σύνταξη τευχών δημοπράτησης για την αποκατάσταση ζημιών στην σήραγγα Τ34 του τμήματος Αλεξανδρούπολης-Ορμένιο.
- Τεχνικές Οδηγίες για την αντιμετώπιση των προβλημάτων επί των φορέων των σιδ/κών γεφυρών του Αγ. Θωμά στο τμήμα σιδ/κής γραμμής ΣΚΑ-Οινόη.

Εξαιρετικές Μεταφορές

- Μέσα στο έτος 2019 πραγματοποιήθηκαν έλεγχοι και εγκρίσεις πλήθους εξαιρετικών μεταφορών, σε όλες τις περιπτώσεις υπέρβασης των συνήθων φορτίων και του περιτυπώματος φορτώσεως.

4.9.5 Διαλειτουργικότητα

Εκπροσώπηση της χώρας στον Συμβουλευτικό Φορέα της Ε.Ε. για την παρακολούθηση της εφαρμογής της Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας «Προσβασιμότητα του Σιδηροδρομικού Συστήματος της Ένωσης για άτομα με αναπηρία και άτομα μειωμένης κινητικότητας» (Κανονισμός ΕΕ 1300/2014)

- Ο Φορέας συστάθηκε ως ομάδα εμπειρογνομόνων/ εκπροσώπων των κρατών-μελών, με κύρια καθήκοντα τον έλεγχο της ανάπτυξης της δομής δεδομένων για την απογραφή της υποδομής, την παροχή στήριξης στα κράτη μέλη για την ολοκλήρωση της απογραφής αυτής, την παροχή συνδρομής στην ΕΕ στην παρακολούθηση εφαρμογής της PRM TSI και τη γνωστοποίηση στην Ε.Ε. των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής.

- Συμμετοχή στην 8η (18-06-2019) και 9η (22-11-2019) συνεδρίαση του Φορέα στις Βρυξέλλες. Στις συναντήσεις αυτές, μεταξύ άλλων έγινε επισκόπηση των Εθνικών Σχεδίων Εφαρμογής των Κρατών Μελών και συζητήθηκε το σχέδιο κειμένου κοινών προτεραιοτήτων και κριτηρίων για την περαιτέρω εφαρμογή του Κανονισμού (ΕΕ) 1300/2014.

Συμμετοχή στην τεχνική συνάντηση με τον ERA για τη διαδικασία έγκρισης παρατρόχιου εξοπλισμού ERTMS (25-07-2019). Η τεχνική συνάντηση διοργανώθηκε από την ΕΡΓΟΣΕ και συμμετείχαν εκπρόσωποι του ERA, του Υπουργείου, της ΡΑΣ, του ΟΣΕ και της ΕΡΓΟΣΕ

Συμμετοχή στο Workshop που διοργάνωσε ο ERA σχετικά με την κοινοποίηση των εθνικών κανόνων για τις σταθερές εγκαταστάσεις, 19-09-2019 στη Valenciennes

Συμμετοχή στην ομάδα εργασίας για την διαλειτουργικότητα/εγκατάσταση ERTMS του Εμπορευματικού Διαδρόμου 7 (East-Med Corridor) και παροχή στοιχείων σχετικά με την πρόοδο των έργων εγκατάστασης ERTMS και της διαλειτουργικότητας του τμήματος του Ελληνικού δικτύου που αποτελεί μέρος του εν λόγω διαδρόμου.



4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

4.10.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά την διάρκεια του έτους 2019 υλοποιήθηκαν ή βρίσκονται σε εξέλιξη τα παρακάτω:

- Θέση σε λειτουργία πληροφοριακού συστήματος Διαχείρισης Προσωπικού Υπαλλήλων και Συνταξιούχων ΟΣΕ σε SAP
- Εγκατάσταση υποδομών Πληροφοριακού Συστήματος ΟΑΣΑ στο κτήριο της Καρόλου για τη λειτουργία του ΗΛΕΚΤΡΟΝΙΚΟΥ ΕΙΣΙΤΗΡΙΟΥ Προαστιακού.
- Ανάπτυξη Πληροφοριακού Συστήματος για την πρόσληψη 160 φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων.
- Ψηφιακά αναγνωρισμένα πιστοποιητικά (Ψηφιακές υπογραφές) σε 50 επιλεγμένα στελέχη του Οργανισμού.
- Ένταξη συνταξιούχων στο Σύστημα SAP (ΣΔΕΠ), που αφορά την υποστήριξη και διαχείριση οικονομικών στοιχείων, προϋπολογισμού & ελεγκτικής, μισθοδοσίας και αποθηκών.
- Παρακολούθηση και διενέργεια 2 Διαγωνισμών που αφορούν έργα Χρηματοδότησης και Διαλειτουργικότητας - Telematics Application for Freights and Passengers
- Υποστήριξη του Συστήματος για την Καταχώρηση & Διαχείριση Διαλειτουργικών Στοιχείων Υποδομής του Σιδηροδρομικού Δικτύου του ΟΣΕ ΑΕ (RINF)-Αποστολή Στοιχείων στον ERA.
- Μετάβαση και λειτουργία των υποδομών και συστημάτων του ΟΣΕ σε virtual περιβάλλον Hyper-V και σε περιβάλλον Public Cloud (Windows Azure & Oracle).
- Υποστήριξη και επέκταση του Συστήματος Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου και Διαχείρισης Εγγράφων PAPYROS (Ηλεκτρονική συλλογή, διαχείριση, διακίνηση και αναζήτηση εγγράφων και δεδομένων), σε 70 θέσεις εργασίας.
- Πιστοποίηση κατά ISO 27001:2013 (25/ΑΠ), εφαρμογής του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», από τον Φορέα Πιστοποίησης EUROCERT-ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΚΑΙ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ ΑΕ.
- Υποστήριξη λειτουργίας Οργανισμού με 15 Microsoft Servers, 460 users, 250 PCs, 150 Printers εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης κατά περίπτωση.
- Υποστήριξη Λειτουργίας Web site ΟΣΕ σε θέματα ασφάλειας.

4.10.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα

Στο ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό περιβάλλον που δραστηριοποιείται ο ΟΣΕ και που διαρκώς μεταβάλλεται, είναι επιτακτική ανάγκη για τον Διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής να εξελίσσεται και να προσαρμόζεται διαρκώς, έτσι ώστε να διατηρεί το επίπεδο των υπηρεσιών του προς τα ενδιαφερόμενα μέρη σε υψηλά επίπεδα και να είναι σε θέση να ικανοποιεί τις νέες ανάγκες που δημιουργούνται.

Μέσα από το ώριμο Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Σιδηροδρομικής Ασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφορίας, διανύοντας τον 6ο χρόνο εφαρμογής του, έχουν αναγνωριστεί και συνεχώς αξιολογούνται για όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη που μπορεί να επηρεάζουν, να επηρεάζονται ή να θεωρούν ότι επηρεάζονται από μια απόφαση ή μια δραστηριότητα του ΟΣΕ, οι ανάγκες, οι απαιτήσεις και οι προσδοκίες τους από το Σύστημα Διαχείρισης. Έχοντας παράλληλα καθιερώσει για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος και τους διαύλους μέσα από τους οποίους επικοινωνούνται αυτές οι απαιτήσεις, ο Οργανισμός μπορεί πλέον αποτελεσματικότερα να τις αντιληφθεί και να αξιολογήσει κατά πόσο τις ικανοποιεί.

Η εξέλιξη των διεθνών προτύπων ISO και οι αναθεωρήσεις τους, έχουν ωθήσει τον Οργανισμό να αλλάξει την φιλοσοφία εφαρμογής του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος. Η ανάλυση ρίσκου γίνεται πλέον αναπόσπαστο μέρος της λήψης αποφάσεων τόσο επιχειρησιακών όσο και αυτών που αφορούν το Σύστημα Διαχείρισης. Συνεχώς αναγνωρίζονται ευκαιρίες & απειλές και λαμβάνονται ενέργειες που βοηθούν τον Οργανισμό να βελτιωθεί, να εξελιχθεί και να προσαρμοστεί στα νέα δεδομένα, όπως για παράδειγμα με την αναμόρφωση του

Γενικού Κανονισμού Κινήσεως, ο οποίος με το ΦΕΚ 698B/01.03.2019 ενσωματώθηκε στην Εθνική Νομοθεσία. Βήμα-βήμα ο Οργανισμός θέλει να πετύχει το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης να βρίσκεται μέσα στην καρδιά Οργανισμού, από το στρατηγικό σχεδιασμό μέχρι τις καθημερινές εργασίες που υλοποιούνται.

Η καθιέρωση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών, ποιοτικών και περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), σε συνδυασμό με τους κοινούς δείκτες ασφαλείας (CSI) που αφορούν την Σιδηροδρομική Ασφάλεια, αποτελεί βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού συστήματος. Η διαρκής παρακολούθησή τους, βοηθά τον Οργανισμό να δρα προληπτικά και διορθωτικά, λαμβάνοντας έγκαιρα τις κατάλληλες ενέργειες. Παράλληλα μέσα στο 2019, ο ΟΣΕ έγινε απλό μέλος του PRIME. Το forum PRIME δημιουργήθηκε στο τέλος του 2013 μεταξύ διαχειριστών υποδομής της ΕΕ με στόχο τη βελτίωση της συνεργασίας των διαχειριστών σιδηροδρομικών υποδομών πέρα από τα σύνορα, τη στήριξη της υλοποίησης της ευρωπαϊκής σιδηροδρομικής πολιτικής και την ανάπτυξη συγκριτικής αξιολόγησης επιδόσεων για την ανταλλαγή των βέλτιστων πρακτικών. Το PRIME έχει αναπτύξει έναν οδηγό (Good practice benchmarking of the rail infrastructure managers) με τον οποίο έχει καθιερώσει μια σειρά από δείκτες επίδοσης πολλαπλών επιπέδων για την παρακολούθηση της επίδοσης των ΔΥ στην ΕΕ. Από τον οδηγό αυτόν έχει ήδη επιλεγεί μια σειρά από δείκτες τους οποίους σε πρώτη φάση θα παρακολουθεί ο ΟΣΕ με σκοπό να εκτιμά την επίδοσή του σε σχέση με τους μέσους όρους των επιδόσεων των Διαχειριστών Υποδομής που συμμετέχουν και παρέχουν στοιχεία στο PRIME.

Η αποτελεσματική διαχείριση των παραπόνων είναι κεφαλαιώδους σημασίας για κάθε Οργανισμό. Έτσι και στον ΟΣΕ έχει καθιερωθεί ειδική διαδικασία για τη διαχείριση των παραπόνων των ενδιαφερομένων μερών του. Κατά το 2019 αναπτύχθηκε και υποστηρίζεται από τη Διεύθυνση Πληροφορικής του Οργανισμού δικτυακή εφαρμογή για την αποτελεσματικότερη συλλογή, καταγραφή, ανάλυση και παρακολούθηση της πορείας διαχείρισης των παραπόνων. Εκτός αυτού δίνεται η δυνατότητα εξαγωγής χρήσιμων συμπερασμάτων για την αποτελεσματικότητα όλων των εμπλεκόμενων διευθύνσεων και την λήψη πρόσθετων μέτρων βελτίωσης.

Για την περαιτέρω βελτίωση του Οργανισμού σε επίπεδο οργάνωσης και διαχείρισης. Επιπλέον, εξετάζονται τα εξής:

- Πιστοποίηση της Διεύθυνσης Εκπαίδευσης με το πρότυπο ISO 29993:2017-Learning services outside formal education -- Service requirements
- Πιστοποίηση Συστήματος Διαχείρισης Ενέργειας σύμφωνα με το διεθνές πρότυπο ISO 50001:2018-Energy management systems -- Requirements with guidance for use
- Ένταξη των απαιτήσεων του Συστήματος ποιότητας ISO 9001 & περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 ως εκπαιδευτικές ενότητες στα προγράμματα εκπαίδευσης σταθμαρχών, μηχανικών κλπ
- Περαιτέρω αξιοποίηση του inforail-ose.gr ως εργαλείο διαχείρισης επιχειρησιακής γνώσης
- Αξιοποίηση της πληροφορικής ως εργαλείο παρακολούθησης της συντήρησης της γραμμής (SAP-linear maintenance)

Σιδηροδρομική Ασφάλεια

Με τον Ν. 4632/2019 (ΦΕΚ Α 159-14.10.2019) «Ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2016/797, 2016/798 και 2016/2370 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και άλλες διατάξεις» το Σύστημα Διαχείρισης της Σιδηροδρομικής Ασφάλειας ενσωματώνεται ακόμα πιο δυναμικά στο Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης, αφού πλέον η δομή του πρέπει να είναι ευθυγραμμισμένη με την δομή των υπόλοιπων συστημάτων διαχείρισης που εφαρμόζονται στον Οργανισμό. Αυτό θα προσδώσει τη δυνατότητα μιας ομοιόμορφης προσέγγισης στον τρόπο που εφαρμόζει ο Οργανισμός όλα τα συστήματα διαχείρισης, κάνοντας το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης παραγωγικότερο, αποτελεσματικότερο και ολιστικό. Άλλες ενέργειες στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας που υλοποιήθηκαν μέσα στο 2019 ήταν η Σύνταξη Σχεδίων Εκτάκτων Αναγκών υποδομών (πχ σήραγγες Ευταξίας, Πλαταμώνια, Τεμπών, Κακιάς Σκάλας & Αγίων Θεοδώρων), η σύνταξη μελετών πυρασφάλειας Κτιριακών Εγκαταστάσεων για τη χορήγηση πιστοποιητικών πυρασφάλειας και ο προγραμματισμός ολοκλήρωσης των μελετών για τις υπόλοιπες εγκαταστάσεις. Παράλληλα ωρίμασε το έργο που αφορά τον εμπλουτισμό και την επικαιροποίηση του Σχεδίου Διαχείρισης Κρίσεων του Οργανισμού.

Στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας έχουν υλοποιηθεί και συνεχίζονται οι εξής ενέργειες:

Ο ΟΣΕ σε συνεργασία με τη ΡΑΣ (Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων) και υπό την εποπτεία του Υπουργείου Παιδείας, συνέχισε την υλοποίηση του προγράμματος ενημέρωσης και πρόληψης σιδηροδρομικών ατυχημάτων, το οποίο απευθύνεται σε μαθητές σχολείων, με αφορμή τα επαναλαμβανόμενα θανατηφόρα περιστατικά που συμβαίνουν με θύματα ανηλίκους μαθητές σε σημεία του εθνικού σιδηροδρομικού δικτύου.

Σκοπός του προγράμματος είναι η ενημέρωση μαθητών Δημοτικού (Δ' Ε' και ΣΤ' τάξης), Γυμνασίου και Λυκείου και του αντίστοιχου εκπαιδευτικού προσωπικού, σε θέματα ασφαλούς συμβίωσης με τον Σιδηρόδρομο, με σκοπό την αποτροπή επανάληψης ατυχημάτων στο σιδηροδρομικό δίκτυο.

Τόπος διεξαγωγής του προγράμματος είναι χώροι σχολείων Δημοτικών, Γυμνασίων και Λυκείων, τα οποία βρίσκονται σε περιοχές που γειτονεύουν με το σιδηροδρομικό δίκτυο.

Το πρόγραμμα εγκρίθηκε από το Υπουργείο Παιδείας στις 06/11/2018 για το εκπαιδευτικό έτος 2018-2019 και στις 24/05/2019 για το εκπαιδευτικό έτος 2019-2020 και κατά τη διάρκεια του 2019 εκπαιδεύθηκαν συνολικά 12.300 μαθητές στους Νομούς Λάρισας & Πιερίας ενώ αναμένεται να εκπαιδευθεί σημαντικός αριθμός μαθητών στους Νομούς Μαγνησίας & Φθιώτιδας κατά την διάρκεια του επομένου έτους.

Το πρόγραμμα έλαβε πολύ καλές κριτικές στα σχολεία όπου παρουσιάστηκε, ενώ τιμήθηκε και από την Διεθνή Ένωση Σιδηροδρόμων (UIC) κατά την διάρκεια του European Level Crossing Forum (ELCF) στο Παρίσι στις 26/3/2019.

Επίσης παρουσιάστηκε στην Ημερίδα με θέμα την ασφάλεια στους σιδηροδρόμους, που διοργανώθηκε από τον Ευρωπαϊκό Οργανισμό Σιδηροδρόμων και ΡΑΣ στην Αθήνα στις 4/4/2019.

Οι Δ/νσεις Α/θμιας Εκπαίδευσης Λάρισας και Μαγνησίας, δια των Υπεύθυνων Σχολικών Δραστηριοτήτων σε συνεργασία με το Περιφερειακό Κέντρο Εκπαιδευτικού Σχεδιασμού (Π.Ε.Κ.Ε.Σ.) της ΠΔΕ Θεσσαλίας δια της Συντονίστριας Αειφορίας Θεσσαλίας, με τον Οργανισμό Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ) διοργάνωσαν Επιμορφωτικό Σεμινάριο με θέμα: «Το τραίνο πάει... σχολείο... και προστατεύει το περιβάλλον, την υγεία και τον πολιτισμό» την Τετάρτη 16/10/2019 το απόγευμα, από τις 5.00 ως τις 8.00 μ.μ στο χώρο του Σιδηροδρομικού Σταθμού Λάρισας. Το Επιμορφωτικό Σεμινάριο παρακολούθησαν 102 Στελέχη των δύο ως άνω Α/θμιων Διευθύνσεων.

Από την αρχή και σε όλη την διάρκεια των παρουσιάσεων, διαπιστώθηκε ότι τα μέτρα ασφαλείας που πρέπει να τηρούνται από το κοινό, κατά την παραμονή ή την διέλευσή του από το σιδηροδρομικό δίκτυο, δεν ήταν γνωστά στους μαθητές, αλλά ούτε στο διδακτικό προσωπικό των σχολείων.

Σε παρουσίαση η οποία πραγματοποιήθηκε σε εσπερινό Γυμνάσιο και Λύκειο στην πόλη της Λάρισας στις 29/10/2019, από τους 40 και πλέον συμμετέχοντες μαθητές και εκπαιδευτικούς, ηλικίας από 18 έως 60 ετών, κανείς δεν ήταν ενήμερος για τα παραπάνω μέτρα ασφαλείας.

Το ίδιο ακριβώς διαπιστώθηκε και κατά την διάρκεια του Επιμορφωτικού Σεμιναρίου των Δ/νσεων Α/θμιας Εκπαίδευσης Λάρισας & Μαγνησίας, στις 16/10/2019.

Μετά από την παραπάνω θεωρούμε ότι είναι απολύτως αναγκαίο, το συγκεκριμένο πρόγραμμα να επεκταθεί και σε ενημέρωση ενηλίκων, με την ανάλογες για την περίπτωση τροποποιήσεις της παρουσίασης και ήδη γίνονται ενέργειες προς αυτή την κατεύθυνση.

Επίσης, τοποθετήθηκαν προειδοποιητικές πινακίδες για το κοινό από το Τμήμα συντήρησης ηλεκτροκίνησης Κεντρικής Ελλάδος, σε όλους τους Σιδ. Σταθμούς της αρμοδιότητάς του. Το μέτρο επεκτείνεται σε όλους τους Σταθμούς, όπου υπάρχει εν λειτουργία σύστημα ηλεκτροκίνησης. Κατά την διάρκεια του 2019 οι ως άνω πινακίδες κατασκευάστηκαν από αλουμίνιο, διαστάσεων 40X30cm, με σύντομο προειδοποιητικό κείμενο και στην Αγγλική γλώσσα. Έχουν τοποθετηθεί σε όλους σχεδόν τους Σιδηροδρομικούς Σταθμούς.

4.11 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στο 3ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα.

Πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 3ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχαν ως σύνεδροι και ως ομιλητές στελέχη του Οργανισμού.

- Στο πλαίσιο συμμετοχής της ΟΣΕ ΑΕ στις εργασίες του ευρωπαϊκού εμπορευματικού σιδηροδρομικού διαδρόμου Orient/East-Med (RFC 7), ο οποίος δημιουργήθηκε επισήμως στις 08.11.2013 δυνάμει του Κανονισμού ΕΕ 913/2010, έλαβαν χώρα εντός του 2019:
 - Τακτικές συναντήσεις του Διοικητικού Συμβουλίου του σιδηροδρομικού εμπορευματικού διάδρομου RFC 7 στις οποίες συμμετείχαν και ο ΟΣΕ ΑΕ ως μέλος του ΔΣ του RFC 7
 - Συνάντηση της Ειδικής Ομάδας (Task Force) Ελλάδας-Βουλγαρίας την 10-09-2019, στον συντοριακό σταθμό Ελλάδας-Βουλγαρίας τα Κούλατα στο πλαίσιο της υλοποίησης των προβλέψεων της Κοινής Υπουργικής Διακήρυξης και του Προγράμματος Δράσης για τον Σιδηροδρομικό Εμπορευματικό Διάδρομο «Ανατολής/Ανατολικής Μεσογείου. Στην συνάντηση συμμετείχαν στελέχη του ΟΣΕ και εκπρόσωποι των αδειοδοτημένων σιδηροδρομικών επιχειρήσεων ΤΡΑΙΝΟΣΕ, RAIL CARGO LOGISTICS GOLDAIR ΑΕ και PIRAEUS EUROPE ASIA RAIL LOGISTICS (PEARL SA). Από βουλγαρικής πλευράς συμμετείχαν εκπρόσωποι του διαχειριστή υποδομής NRIC και των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων BRC, BDZ CARGO, DB Cargo BG.
 - Διοργάνωση από τον ΟΣΕ ΑΕ, στην έδρα του Οργανισμού (Καρόλου 1-3), συνάντησης των συμβουλευτικών ομάδων σιδηροδρομικών Εταιριών και τερματικών Σταθμών του σιδηροδρομικού εμπορευματικού διαδρόμου Orient/East-Med (OEM) στην Αθήνα την 25-6-2019 συναντήσεων των ομάδων εργασίας στο πλαίσιο του εμπορευματικού σιδηροδρομικού διαδρόμου RFC 7.
 - Συνάντηση υψηλού επιπέδου RFC OEM/CNC OEM (High level meeting) την 29-10-2019 στην Βουδαπέστη με την συμμετοχή του ΟΣΕ.
Οι υπεύθυνοι των Task Force Groups του εμπορευματικού Διαδρόμου παρουσίασαν τις εκθέσεις τους σχετικά με την πορεία των δράσεων με στόχο τη μείωση του χρόνου αναμονής των εμπορευματικών συρμών στα σημεία των συντοριακών διελεύσεων και προτάθηκαν λύσεις
- Συνεργασία της ΟΣΕ ΑΕ με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για την τροποποίηση του Κανονισμού (ΕΚ) αριθμ. 1371/2007 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου σχετικά με τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις των επιβατών σιδηροδρομικών μεταφορών
- Στη διάρκεια της νέας Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020, η ΟΣΕ ΑΕ συμμετέχει ως εταίρος (PB3) στην υλοποίηση του έργου με τίτλο: «Initiative for improving cross border transport through rail connection between Krystallopigi and Pogradec» με ακρωνύμιο «CB RAILWAY», το οποίο θα κατά 85% από κοινοτικούς πόρους και 15% εθνικούς, στο πλαίσιο συγχρηματοδοτηθεί του Προγράμματος Ευρωπαϊκής Διασυνοριακής Συνεργασίας INTERREG IPA CBC Ελλάδα-Αλβανίας 2014-2020. Στο εταιρικό σχήμα του εν λόγω έργου συμμετέχει επίσης η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ (ΕΡΓΟΣΕ) ως επικεφαλής εταίρος και το Υπουργείο Υποδομών και Ενέργειας της Αλβανίας (Ministry Of Infrastructure and Energy-PB2). Ο συνολικός προϋπολογισμός του έργου "CB RAILWAY" είναι 845.698,05 €. Ο προϋπολογισμός της ΟΣΕ ΑΕ για την υλοποίηση των δράσεων που θα αναλάβει είναι 290.990,85 €. Η διάρκεια του έργου αναμένεται να είναι 24 μήνες. Ο κύριος στόχος του έργου «CB RAILWAY» είναι η ανάπτυξη κοινού στρατηγικού επενδυτικού σχεδίου για τη σύνδεση της Ελλάδας και της Αλβανίας μέσω νέας σιδηροδρομικής σύνδεσης από την Κρυσταλλοπηγή προς το Pogradec συνολικού μήκους περίπου 130 χλμ. Ο ΟΣΕ έχει συμβασιοποιήσει όλες τις μελέτες και υπηρεσίες των πακέτων εργασίας της δράσης που προβλέπονται να υλοποιήσει ο Οργανισμός. Συγκεκριμένα έχουν συμβασιοποιηθεί τα πακέτα εργασίας που αφορούν:
 - την παροχή υποστηρικτικών συμβουλευτικών υπηρεσιών για τη διαχείριση και τον συντονισμό του έργου
 - την υλοποίηση δράσεων ανάλυσης στρατηγικών κατευθύνσεων της πολιτικής μεταφορών σε ευρωπαϊκό και εθνικό επίπεδο, ζήτησης διεθνών μεταφορικών ροών, ανάλυση κίνησης, πρόβλεψης μελλοντικών μετακινήσεων απαιτήσεων, ανάλυσης επενδύσεων καθώς και της περιβαλλοντικής εκτίμησης και αξιολόγησης της σιδηροδρομικής σύνδεσης Κρυσταλλοπηγής-Πόγραδετς
- Στο πλαίσιο της πρόσκλησης υποβολής προτάσεων στο Ευρωπαϊκό πρόγραμμα H2020-SU-SEC-2018-GM02.S χορηγήθηκε επιχορήγηση για τη δράση με τίτλο: PROCUREMENTS OF INNOVATIVE, ADVANCED SYSTEMS TO SUPPORT SECURITY IN PUBLIC TRANSPORT' - 'PREVENT'

Στην συγκεκριμένη δράση συμμετέχει ο ΟΣΕ μαζί με 16 φορείς από 7 ευρωπαϊκές χώρες και το Ισραήλ. Ο ορίζοντας υλοποίησης της δράσης είναι το τέλος Ιουλίου 2020. Στο πλαίσιο της δράσης ο ΟΣΕ συμμετείχε σε συναντήσεις ομάδων εργασίας της δράσης στο Ηράκλειο, το Τελ Αβίβ και το Παρίσι.

- Από 17 έως 19 Σεπτεμβρίου 2019 πραγματοποιήθηκε, κατόπιν αιτήματος της βουλγαρικής πλευράς, εκπαιδευτική επίσκεψη δέκα (10) στελεχών του Διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής της Βουλγαρίας (NRIC) στον ΟΣΕ σε θέματα επενδυτικών σχεδίων ανάπτυξης της σιδηροδρομικής υποδομής με έμφαση στην τεχνολογία που σχετίζεται με τη διαχείριση των συγχρηματοδοτούμενων με την Ε.Ε. προγραμμάτων.

Η συγκεκριμένη δράση από βουλγαρικής πλευράς αφορούσε το Έργο «Τεχνική Βοήθεια για την ενίσχυση της ικανότητας της NRIC ως δικαιούχου του Λειτουργικού Προγράμματος για τις Μεταφορές και την Υποδομή Μεταφορών 2014-2020» στο πλαίσιο του οποίου είχε συναφθεί σύμβαση της NRIC με ιδιωτική εταιρεία συμβούλων με αντικείμενο «Εξειδικευμένες εκπαιδεύσεις για την NRIC στη διοίκηση και εφαρμογή προγραμμάτων που χρηματοδοτούνται από Ευρωπαϊκά Διαρθρωτικά και Επενδυτικά Ταμεία».

Στο πλαίσιο της εκπαιδευτικής επίσκεψης της ομάδας στελεχών της NRIC στον ΟΣΕ, πραγματοποιήθηκαν επισκέψεις: α) στη σιδηροδρομική Γέφυρα ΣΓ 26 στο Δομοκό και β) στις εγκαταστάσεις του Θριασίου πεδίου (17 και 18.09.2019 αντίστοιχα), με τη συνδρομή στελεχών της ΕΡΓΟΣΕ. Εισηγήσεις πραγματοποίησαν στελέχη του ΟΣΕ, της ΕΡΓΟΣΕ και της ΕΥΔ/ΕΠ-Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.ΑΑ. στο κτίριο του ΟΣΕ με αντικείμενο το θεσμικό πλαίσιο, τις αρμοδιότητες του Διαχειριστή της σιδηροδρομικής υποδομής, το Επιχειρησιακό και Στρατηγικό Σχέδιο Ανάπτυξης 2018-2022 του ΟΣΕ, καθώς και τα Συγχρηματοδοτούμενα από την ΕΕ έργα σιδηροδρομικής υποδομής. Αντίστοιχη παρουσίαση έγινε και από την NRIC.

- Συμμετοχή της ΟΣΕ ΑΕ στην Ετήσια Σύσκεψη Στατιστικών για Σιδηροδρομικές Μεταφορές της Διεθνούς Ένωσης Σιδηροδρόμων (UIC).
- Συμμετοχή του ΟΣΕ στην ολοκλήρωση Πλατφόρμας Πληροφόρησης Πελάτη (CIP), που έχει αναπτύξει ο Εμπορευματικός Άξονας 7, μέσω της Ομάδας Εργασίας Ανάπτυξης Υποδομής. Συνεχίζεται η ενημέρωση του CIP με στοιχεία από τον ΟΣΕ για την ολοκλήρωση του διαδραστικού χάρτη και της βάσης GIS.

4.12 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

Το 2019 συμπληρώθηκαν 150 χρόνια λειτουργίας των Ελληνικών Σιδηροδρόμων (1869-2019), ως εκ τούτου το έτος σηματοδοτήθηκε από τις δράσεις που έλαβαν χώρα ώστε να τιμηθεί η διαχρονική εθνική παρουσία και συμβολή των Ελληνικών Σιδηροδρόμων στην ιστορική διαδρομή της χώρας καθώς και να τονισθεί ο ρόλος τους στην καθημερινή ζωή των Ελλήνων και η συμβολή τους στην αναπτυξιακή προσπάθεια της χώρας.



• **Ανακήρυξη του έτους 2019, ως έτος Ελληνικών Σιδηροδρόμων.**

Με την υπ' αριθμ. 5724/12.10.2018 Απόφαση του ΔΣ ΟΣΕ, εγκρίθηκε η έναρξη της διαδικασίας ανακήρυξης του έτους 2019, ως έτος Ελληνικών Σιδηροδρόμων.

Εν συνεχεία το Υπουργείο Υποδομών & Μεταφορών αποδέχθηκε την πρόταση του ΟΣΕ, ανακηρύσσοντας το 2019 ως έτος Ελληνικών Σιδηροδρόμων και ενέταξε όλες τις σχετικές δράσεις του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος υπό την αιγίδα του Υπουργείου.

Οι δράσεις οι οποίες πραγματοποιήθηκαν ήταν οι κάτωθι:

- Σχεδιασμός Επετειακού Λογοτύπου
- Σήμανση των κεντρικών Σταθμών του Δικτύου, με επετειακά banners και αφίσες
- Σήμανση στους κεντρικούς Σταθμούς του Μετρό
- Έκδοση ειδικής σειράς Γραμματοσήμου σε συνεργασία με τα ΕΛΤΑ
- Διαγωνισμός Ζωγραφικής σε συνεργασία με την Ανώτατη Σχολή Καλών Τεχνών
- Κεντρική πανηγυρική εκδήλωση στο Μέγαρο Μουσικής Αθηνών

• **Εκδήλωση στο Μέγαρο Μουσικής για τα «150 Χρόνια Ελληνικών Σιδηροδρόμων» Πραγματοποιήθηκε την Παρασκευή 12 Απριλίου 2019, στην αίθουσα Αλ. Τριάντη του Μεγάρου Μουσικής η κεντρική εκδήλωση των εορτασμών των 150 χρόνων Ελληνικών Σιδηροδρόμων.**

Η εκδήλωση η οποία πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα της Προεδρίας της Δημοκρατίας τίμησε με την παρουσία του και απηύθυνε χαιρετισμό η αυτού εξοχότης ο τ. Πρόεδρος της Ελληνικής Δημοκρατίας κ. Προκόπιος Παυλόπουλος, ο Θεοφιλέστατος επίσκοπος Ευρίπου κ. Χρυσόστομος ως εκπρόσωπος της Αρχιεπισκοπής, η Επίτροπος Μεταφορών κα Violeta Bulk, οι Πρέσβεις της Ελβετίας και της Ιταλίας, εκπρόσωπος του Πρέσβη της Αμερικανικής Πρεσβείας, Βουλευτές, Εκπρόσωποι των κομμάτων της Ελληνικής Δημοκρατίας, Γενικοί Γραμματείς Υπουργείων, η ηγεσία του Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών, το Προεδρείο της Πανελλήνιας Ομοσπονδίας Σιδηροδρομικών & εκπρόσωποι των Σωματείων που την αποτελούν, η διοίκηση της ΡΑΣ, οι Πρόεδροι και Διευθύνοντες Σύμβουλοι των ΕΛΤΑ, της ΣΤΑΣΥ, της ΕΡΓΟΣΕ, της ΤΡΑΙΝΟΣΕ, της ΓΑΙΑΟΣΕ, της GOLDAIR CARGO, Στελέχη του Υπουργείου Υποδομών & Μεταφορών, σύσσωμο το Διοικητικό Συμβούλιο του ΟΣΕ, παλαιές Διοικήσεις και παλαιά Στελέχη του Οργανισμού καθώς και πλήθος κόσμου και εργαζομένων. Κατά την διάρκεια της εκδήλωσης απηύθυναν χαιρετισμό ο Υπουργός ΥΜΕ καθώς και η Διοίκηση του Οργανισμού.



Επίσης κατά την διάρκεια της εκδήλωσης παρουσιάστηκε η ειδική σειρά γραμματοσήμων αφιερωμένη στα 150 Χρόνια και προβλήθηκε επετειακή ταινία- ντοκιμαντέρ, αφιερωμένη στους ανθρώπους του Σιδηροδρόμου.

Η εκδήλωση έκλεισε με βραβεύσεις ανθρώπων που συνέβαλαν και σηματοδότησαν την πορεία εξέλιξης των Ελληνικών Σιδηροδρόμων, ως εξής:

- Απονομή τιμητικού βραβείου από τον τ. Πρόεδρο της Ελληνικής Δημοκρατίας στην αείμνηστη Κική Δημουλά, για την προσφορά του αιμνήστου Άθω Δημουλά στον Σιδηρόδρομο, τον οποίο υπηρέτησε ως Μηχανικός των ΣΕΚ.



- Απονομή βραβείου στον Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου (ΣΦΣ) για την συμβολή και συνδρομή στην καταγραφή, διάσωση και συντήρηση σιδηροδρομικού Μουσειακού Υλικού
- Απονομή βραβείου στον Σύλλογο Φίλων Σιδηροδρόμου Θεσσαλονίκης και συγκεκριμένα στον αείμνηστο Ευθύμιο Κοντόπουλο, ο οποίος περισυνέλλεξε και διέσωσε το μουσειακό υλικό του Μουσείου Θεσσαλονίκης
- Απονομή βραβείου στους Ν.Ταγαρούλια και Σπ. Ρίζο για την αποκατάσταση και συντήρηση των μουσειακών ατμαμαξών
- Απονομή βραβείου στην 1η γυναίκα Μηχανικό των Ελληνικών Σιδηροδρόμων κα Ευαγγελία Μαραγκουδάκη-Παπάζη
- Απονομή βραβείου στον κ. Δ. Τσόγια, Τεχνίτη του Εργοστασίου και γνώστη της τεχνολογίας του ατμού
- Απονομή βραβείου στον κ. Τάσο Νίκα, συνταξιούχο Σταθμάρχη του Θεσσαλικού Δικτύου, ο οποίος ξεκίνησε την υπηρεσία του στο Σιδηρόδρομο το 1942
- Απονομή βραβείου στο Μουσείο Φωτογραφίας «Χρήστος Καλεμκερής» του Δήμου Καλαμαριάς, το οποίο διαθέτει το πλέον πρωτότυπο και πλήρες φωτογραφικό υλικό που αφορά στην ιστορία των Ελληνικών Σιδηροδρόμων και έχει παρουσιαστεί σε τετράτομη εγκυκλοπαίδεια η οποία βραβεύθηκε από την Ακαδημία Αθηνών
- Τέλος απονεμήθηκε βραβείο στον μαθητή της Στ΄ Δημοτικού Μιχάλη Μήττα, από τη Θεσσαλονίκη ο οποίος με επιστολή του προς τον Οργανισμό εξέφρασε την αγωνία του για την διάσωση της μοναδικής στο είδος της ατμάμαξας Κγ 877, η οποία βρίσκεται στην Δράμα και εκδήλωσε την επιθυμία να γίνει μία μέρα μηχανοδηγός

Η εκδήλωση ολοκληρώθηκε σε φορτισμένο συγκινησιακό κλίμα όλων των παρευρισκομένων.

• Μετεγκατάσταση του Σιδηροδρομικού Μουσείου.

Στο πλαίσιο της υπογειοποίησης του τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου (Τμήμα ΣΣΑ- Τρεις Γέφυρες), το ΔΣ του ΟΣΕ ενέκρινε με την υπ. αριθμ. 5722/3.10.2018 Απόφασή του την άμεση μετεγκατάσταση του Σιδηροδρομικού Μουσείου από τους χώρους του ΟΣΕ στα Σεπόλια, στο παλιό Μηχανοστάσιο του ΟΣΕ στη Λεύκα. Το Μηχανοστάσιο Πειραιώς ξεκίνησε να κατασκευάζεται μαζί με τη γραμμή στις αρχές της δεκαετίας του 1880 και ολοκληρώθηκε στην αρχική του μορφή το 1882. Το 1911 καλείται ο γνωστός αρχιτέκτονας Ερνέστος Τσίλλερ να σχεδιάσει μια σειρά από έργα αναβάθμισης κτιριακών εγκαταστάσεων στο δίκτυο της Πελοποννήσου. Ανάμεσα σε αυτά τα έργα αναβάθμισης, βρισκόταν και η κατασκευή του νέου - για την εποχή - μηχανοστασίου του Πειραιά. Το έργο συμπεριλάμβανε την κατασκευή μιας ροτόντας, ενός ημικυκλικού υποστέγου, δηλαδή, 12 γραμμών και μιας περιστροφικής πλάκας, διαμέτρου 13,60 μέτρων.

Σε αυτόν τον ιστορικό χώρο της Ροτόντας, αποφασίσθηκε να μετεγκατασταθεί το Σιδηροδρομικό Μουσείο, διαφυλάττοντας και προβάλλοντας το πλούσιο παρελθόν του Οργανισμού, με ταυτόχρονη ανάδειξη τόσο της περιοχής όσο και της Βιομηχανικής Κληρονομιάς. Με την συνδρομή όλων των εμπλεκόμενων Υπηρεσιών του ΟΣΕ καθώς και τη συνδρομή της Εταιρείας Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού, περί τα τέλη Μαρτίου είχε ολοκληρωθεί η μεταφορά των εκθεμάτων, ενώ περί τα τέλη Απριλίου είχε ολοκληρωθεί και η μεταφορά του Μουσειακού τροχαίου υλικού, ενώ είχε προηγηθεί η μερική αποκατάσταση και επανάχρηση των ιστορικών κτιρίων ώστε να υποδεχθεί το προαναφερόμενο μουσειακό υλικό.

Τα εγκαίνια της μετεγκατάστασης του Σιδηροδρομικού Μουσείου πραγματοποιήθηκαν στις 28 Μαΐου 2019 παρουσία της ηγεσίας του Υπουργείου, πολλών επισήμων και πλήθος κόσμου.

Κατά την διάρκεια των εγκαινίων, παρουσία της αείμνηστης Κικής Δημουλά, πραγματοποιήθηκε εις μνήμην του Άθω Δημουλά η ονοματοδοσία της ιστορικής ατμάμαξας ΕΑ5204 σε ΑΘΩΣ ΔΗΜΟΥΛΑΣ.

Στη συνέχεια πραγματοποιήθηκε η βράβευση των δύο Ιδρυτών του Σιδηροδρομικού Μουσείου, του αείμνηστου Χριστόδουλου Χριστοδούλου και του συνταξιούχου Γεωργίου Νικάκη.

Η εκδήλωση έκλεισε με την βράβευση έξι δημιουργών έργων ζωγραφικής οι οποίοι συμμετείχαν στον εικαστικό διαγωνισμό ζωγραφικής, σε συνεργασία με την Ανωτάτη Σχολή Καλών Τεχνών, με θέμα την ανάδειξη της παρουσίας και της συμβολής των Ελληνικών Σιδηροδρόμων στην ιστορική διαδρομή και ανάπτυξη της χώρας από το 1869 μέχρι σήμερα.

Τα βραβευθέντα έργα κοσμούν τα γραφεία της Διοίκησης του Οργανισμού.

• Συγκρότηση Ιστορικού Αρχείου ΟΣΕ

Μέχρι σήμερα, στις υπηρεσίες και τους λοιπούς χώρους του Μεγάρου του ΟΣΕ, τόσο στα λειτουργικά, όσο και στα ανενεργά περιφερειακά Τμήματα, Σταθμούς και λοιπές εγκαταστάσεις του Δικτύου, εντοπίζονται συσσωρευμένα αρχεία από τις απαρχές του ελληνικού σιδηροδρόμου έως την σύγχρονη ιστορία του, τα οποία απαιτούν διάσωση, αξιοποίηση και ανάδειξη ως πολιτιστική κληρονομιά του ίδιου του Οργανισμού, αλλά και της χώρας.

Στο πλαίσιο αυτό, το 2019 ξεκίνησε το έργο της δημιουργίας του Ιστορικού Αρχείου του ΟΣΕ για τη συγκέντρωση και τη συστηματική διατήρηση της τεκμηρίωσης της μακρόχρονης ιστορίας του, καθώς και των προκατόχων συστατικών του Εταιρειών. Για το σκοπό αυτό οργανώθηκε η διάσωση των διάσπαρτων ανενεργών αρχείων της Εταιρείας που αξιολογούνται ως ιστορικής σημασίας, ξεκινώντας από τα παλαιότερα, ως επί το πλείστον, άγνωστα μέχρι σήμερα.



Η συγκρότησή του περιλαμβάνει τον εντοπισμό αρχειακού υλικού με προτεραιότητα στις Υπηρεσιακές Μονάδες όπου αυτό διατρέχει το μεγαλύτερο κίνδυνο καταστροφής (π.χ. δίκτυο Πελοποννήσου κ.ά.). Η συγκέντρωσή του προς το παρόν πραγματοποιείται στο χώρο της ανενεργής Βιβλιοθήκης ΟΣΕ, ο οποίος διαμορφώνεται ώστε να αποτελέσει το πρώτο κέντρο του Ιστορικού Αρχείου, προσβάσιμο στην έρευνα τόσο από την πλευρά των κεντρικών υπηρεσιών, όσο και από το ευρύτερο κοινό.

5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ - ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ συστάθηκε το 1996 και το 2019 συμπλήρωσε είκοσι τρία (23) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της Ε.Ε. Στην παρούσα φάση ολοκληρώνει έργα που συγχρηματοδοτήθηκαν από το Εθνικό Στρατηγικό Πλαίσιο Αναφοράς (ΕΣΠΑ) 2007-2013 και υλοποιεί επενδύσεις στο πλαίσιο του ΕΣΠΑ 2014-2020 καθώς και του Χρηματοδοτικού Μηχανισμού «Συνδέοντας την Ευρώπη» 2014-2020 (Connecting Europe Facility) (CEF). Επίσης, διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ, στο πλαίσιο του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα», προστέθηκαν και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό.

Βασική προτεραιότητα του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελεί η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα-Αθήνα-Θεσσαλονίκη-Ειδομένη/Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π) που αποτελεί τη ραχοκοκκαλιά του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και τροφοδοτεί τις περιφερειακές γραμμές αυτού.

Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδ/κού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης, τηλεπικοινωνιών και ηλεκτροκίνησης, τα οποία θα ικανοποιούν τις απαιτήσεις της διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων. Ο άξονας συνδέει τα βασικότερα αστικά κέντρα της χώρας, τα κύρια εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες και παρέχει πρόσβαση στους ευρωπαϊκούς μεταφορικούς άξονες.

Παράλληλα η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από πιστώσεις του Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020, του CEF ή με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου και πέραν του άξονα ΠΑΘΕ/Π καθώς και σύνδεσης με βασικά λιμάνια της χώρας, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου να επιτευχθεί η πλήρης μελετητική ωρίμανση των σχετικών έργων, ώστε να ακολουθήσει η υλοποίησή τους.



5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2019

5.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2019 από τη Διοίκηση της Εταιρείας, εντάθηκαν οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που είχαν τεθεί τόσο όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας όσο και στην υλοποίηση των συνεχιζόμενων και νέων έργων του Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ.

Σχετικά με την εξίσου βασική προτεραιότητα της Διοίκησης για ενίσχυση της εξωστρέφειας της εταιρείας, με επέκταση των δραστηριοτήτων της σε έργα εξωτερικού, οι δράσεις συνεχίστηκαν και το 2019 τόσο στην εξέλιξη των έργων που έχουν αναληφθεί όσο και στη συμμετοχή σε διαγωνισμούς για ανάληψη νέων έργων.

Η ΕΡΓΟΣΕ εντός του 2019 συνέχισε με δράσεις που αποδεικνύουν έμπρακτα τη διαρκή ευαισθητοποίηση της εταιρείας στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν ομάδες συμπολιτών μας, με δωρεές αφενός χρηματικών ποσών σε κοινωνικούς φορείς, αφετέρου ηλεκτρονικού εξοπλισμού που έχει αποσβέσει τη χρησιμότητά του για την εταιρεία σε σχολικές μονάδες, ανταποκρινόμενη σε σχετικά αιτήματα.

5.2.2 Πορεία Υλοποίησης έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2019 διαμορφώθηκαν σε **τρεις άξονες**:

Ο **πρώτος** αφορά στην εντατικοποίηση των ρυθμών εκτέλεσης των υφιστάμενων έργων με στόχο την παράδοση σε εκμετάλλευση των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων αλλά και την απρόσκοπτη εξέλιξη των συμβασιοποιημένων έργων.

Ο **δεύτερος** αφορά στην προώθηση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2014-2020.

Ο **τρίτος** αφορά στην προώθηση διαδικασιών προγραμματισμού και ωρίμανσης μελλοντικών έργων αξιοποιώντας εναλλακτικές μεθόδους δημοπράτησης που προβλέπονται στον Ν.4412 (π.χ. ανταγωνιστικός διάλογος), προς επίτευξη των στόχων που τίθενται για υλοποίηση έργων στην επόμενη Προγραμματική Περίοδο 2021-2027.

5.2.2.1 Δράσεις 2019 σχετικές με τις διαδικασίες εξασφάλισης χρηματοδότησης

i) Εντός του 2019 υποβλήθηκαν στην ΕΥΔ/ΕΠ ΥΜΕΠΕΡΑΑ οι εκθέσεις ολοκλήρωσης των ημιτελών Πράξεων που χρηματοδοτήθηκαν από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Ενίσχυση της Προσπελασιμότητας» 2007-2013 και εκδόθηκαν από την τελευταία οι αποφάσεις ολοκλήρωσής τους:

- «Κατασκευή της Β' Λειτουργικής Φάσης συγκροτήματος Θριασίου Πεδίου»,
- «Ολοκλήρωση αναβάθμισης ΣΣ Πειραιά-ΣΣ Αθηνών» και
- «Κατασκευή παραλλαγής της σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκης- Ειδομένης, στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη (Β' Φάση)»

Επιπρόσθετα υποβλήθηκε και έκθεση ολοκλήρωσης για την ημιτελή Πράξη

- «Προμήθεια συστήματος γραμμής ETCS1 με συναφείς υπηρεσίες»

ii) Ολοκληρώθηκαν οι δράσεις ωρίμανσης έργων προς ένταξη για χρηματοδότηση, με την έκδοση σχετικών Αποφάσεων εντός του 2019:

α) από το Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020 για τα εξής έργα και μελέτες:

- «Εγκατάσταση συστήματος σηματοδότησης και ETCS-Level 1 στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη (μέσω της νέας παραλλαγής στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη) και αντικατάσταση 37 αλλαγών τροχιάς για τις ανάγκες της σηματοδότησης» και
- «Κανονικοποίηση της υφιστάμενης μετρικής μονής σιδηροδρομικής γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου με ηλεκτροκίνηση»

β) από το Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF) 2014-2020 για τη μελέτη:

- «Μελέτες για την αναβάθμιση και διπλασιασμό της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πύθιο-Ορμένιο», στο πλαίσιο ωρίμανσης του ευρύτερου έργου Αναβάθμισης του σιδηροδρομικού Άξονα Αλεξανδρούπολης-Ορμένιου (σύνορα Βουλγαρίας)

iii) Συνεχίστηκε και το 2019 η διαδικασία εξασφάλισης χρηματοδότησης για υπολειπόμενες αποζημιώσεις απαλλοτριώσεων που είχαν συντελεσθεί στο πλαίσιο προηγούμενων Προγραμματικών Περιόδων και δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή, μέσω των ποσών που δεν εισπράχθηκαν από ιδιοκτήτες και επεστράφησαν στο Δημόσιο (Επιστροφές Αδι-αθέτων από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων), μετά από αποφάσεις Εφετείων με τις οποίες καθορίστηκαν ορι-στικές τιμές αποζημίωσης χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.

Με στόχο την εξεύρεση χρηματοδότησης με κινητοποίηση ιδιωτικών πόρων για ορισμένα έργα που περιλαμβάνο-νται στον επενδυτικό σχεδιασμό ανάπτυξης του σιδηροδρομικού δικτύου, εξακολουθεί και το 2019 η ανάρτηση των παρακάτω 4 προτάσεων έργων συνδυασμένων μεταφορών που έγινε από το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών, σε συνεργασία με την ΕΡΓΟΣΕ, στην Επενδυτική Πύλη της Ευρωπαϊκής Ένωσης για το «Σχέδιο Juncker»:

1. Αναβάθμιση Δυτικού Σιδηροδρομικού άξονα Πάτρας-Πύργου-Καλαμάτας, σε συνδυασμό με αναβάθμιση τεσ-σάρων λιμανιών και τμημάτων του οδικού δικτύου.
2. Επέκταση του προαστιακού σιδηροδρόμου Αττικής έως το λιμάνι Λαυρίου, σε συνδυασμό με επέκταση του λι-μένα και αναβάθμιση τμημάτων του οδικού δικτύου.
3. Αναβάθμιση του σιδηροδρομικού άξονα Αλεξανδρούπολης-Ορμενίου (Βουλγαρικά σύνορα) και σιδηροδρομι-κή σύνδεση με τη Βιομηχανική Περιοχή της Αλεξανδρούπολης, σε συνδυασμό με επενδύσεις για τη λειτουργική αναβάθμιση του λιμένα Αλεξανδρούπολης και την αναβάθμιση των υφιστάμενων οδικών συνδέσεων του λιμένα.
4. Κατασκευή της Σιδηροδρομικής Εγνατίας για τη διασύνδεση της Αλεξανδρούπολης με την Κρυσταλλοπηγή (Ελ-ληνοαλβανικά σύνορα) και σε βάθος χρόνου με το λιμάνι της Ηγουμενίτσας.

5.2.2.2 Πορεία υλοποίησης έργων σε εξέλιξη εντός του 2019:

Εντός του 2019 σημειώθηκαν οι παρακάτω εξελίξεις όσον αφορά στις σιδηροδρομικές επενδύσεις:

- Ολοκληρώθηκε και παραδόθηκε για χρήση στον ΟΣΕ η νέα διπλή ηλεκτροκινούμενη σιδηροδρομική γραμμή Τιθο-ρέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός.
Από το καλοκαίρι του 2019 η κυκλοφορία γίνεται με ηλεκτροκίνηση επί της νέας διπλής γραμμής από Τιθορέα έως Δομοκό, εξασφαλίζοντας έτσι κυκλοφορία συρμών με ηλεκτροκίνηση σε όλο τον άξονα Αθήνα-Θεσσαλονίκη, με δι-άρκεια ταξιδιού περίπου 4 ώρες.
- Ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση συστήματος ραδιοκάλυψης GSM-R στα τμήματα Πειραιάς-Τρεις Γέφυρες-ΣΚΑ, Οι-νών-Χαλκίδα και Θριάσιο-Ικόνιο όπου υπολειπόταν τα οποία παραδόθηκαν προς χρήση στον ΟΣΕ.
- Συνεχίστηκε η κατασκευή των έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:
 - Εργασίες για την ολοκλήρωση της νέας διπλής γραμμής υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη (Αί-γιο).
 - Κατασκευή τετραπλού Σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα Έξοδος ΣΣ Αθηνών (ΣΣΑ)-Τρεις Γέφυρες, με υπογειοποίηση στην περιοχή Σεπολίων.
 - Εργασίες για την ολοκλήρωση ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και φυτοτεχνικών εργασιών στη νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Τιθορέα-Λιανοκλάδι-Δομοκός.
 - Έργα υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ψαθόπυργος-Ρίο.
 - Εγκατάσταση συστήματος ETCS-level 1 και εργασιών ανάταξης σηματοδότησης επί γραμμής στον άξονα Αθή-να-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας.
 - Κατασκευή παραλλαγής της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη.
 - Ολοκλήρωση των αντιπημμυρικών έργων του Σπερχειού ποταμού στην Περιοχή διέλευσης της Νέας Διπλής Σιδ/κής Γραμμής Υψηλών Ταχυτήτων Τιθορέα-Λιανοκλάδι.
 - Κανονικοποίηση της υφιστάμενης μετρικής γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου, εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σύνδεσή της με την υπάρχουσα γραμμή του Προαστιακού Σιδηροδρόμου στον Ισθμό και
 - Κατασκευή νέων σιδηροδρομικών γεφυρών στον Γαλλικό ποταμό για τη ΣΣ γραμμή στο τμήμα Πλατύ-ΤΧ1 Θεσ-σαλονίκης.

- Συνεχίσθηκε η εκπόνηση μελετών για την ωρίμανση των αντίστοιχων έργων:
 - Αναβάθμιση σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα ΣΚΑ-Οινόη,
 - Αναβάθμιση γραμμής με εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας και
 - Σιδηροδρομική Σύνδεση Λιμένα Ν. Καρβάλης-Τοξότες.
 - Για τη συμμόρφωση των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας, συνεχίσθηκε το 2019 η διαδικασία επαλήθευσης CE των έργων της Εταιρείας από τους Κοινοποιημένους Οργανισμούς (Nobo), μέσω των συμβάσεων κατασκευής με τους αναδόχους.
- Εντός του 2019, ολοκληρώθηκε και υπεβλήθη στον ΟΣΕ ο τεχνικός φάκελος επαλήθευσης για τα παρακάτω υποσυστήματα:
- «υποδομή» και «ενέργεια», στο πλαίσιο του έργου: «Ολοκλήρωση αναβάθμισης διπλής ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα ΣΣ Πειραιά-έξοδος ΣΣ Αθηνών»
 - «ενέργεια», στο πλαίσιο του έργου: «Ανάταξη του συστήματος ηλεκτροκίνησης-τηλεδιοίκησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα ΣΣ Αθηνών-Τρεις Γέφυρες»
 - «υποδομή», στο πλαίσιο του έργου: «Κατασκευή Κάτω διάβασης σιδηροδρομικών γραμμών της οδού Αγ. Παρασκευής-Ν. Μενεμένη Θεσσαλονίκης»

5.2.2.3 Εξέλιξη διαδικασιών δημοπράτησης συμβάσεων έργων και μελετών εντός του 2019:

- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαγωνισμού και υπεγράφησαν 5 νέες συμβάσεις κατασκευής, συνολικού συμβατικού αντικειμένου 14,7 εκ. ευρώ, ήτοι:
 - Προμήθεια, εγκατάσταση και παρακολούθηση λειτουργίας συστημάτων ενόργανης παρακολούθησης γεφυρών της Νέας Διπλής Σιδηροδρομικής Γραμμής Υψηλών Ταχυτήτων Τιθορέα-Δομοκός, π/υ 2,1 εκ. ευρώ,
 - Προμήθεια και Εγκατάσταση τριών (3) μετασχηματιστών έλξης στους υποσταθμούς Σφίγγας και Περιβολίου, π/υ 1,1 εκ. ευρώ,
 - Κατασκευή Σιδηροδρομικής Γέφυρας στον Γαλλικό ποταμό στη Γραμμή Θεσ/νίκη-Φλώρινα, π/υ 4,4 εκ. ευρώ,
 - Κανονικοποίηση της Υφιστάμενης μετρικής μονής Σιδηροδρομικής Γραμμής Ισθμού-Λουτρακίου με ηλεκτροκίνηση, π/υ 6,4 εκ. ευρώ,
 - Φυτοτεχνικές εργασίες σταθεροποίησης και περιβαλλοντικής αποκατάστασης πρανών της παραλλαγής Πολύκαστρο-Ειδομένη, π/υ 0,7 εκ. ευρώ,
- Συνεχίστηκαν οι διαδικασίες διαγωνισμού έργων/μελετών/τεχνικών υπηρεσιών, μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος ΕΣΗΔΗΣ (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων), για τα εξής έργα, συνολικού π/υ 117,2 εκατ. ευρώ:
 - Εργασίες ηλεκτροκίνησης της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο-Ροδοδάφνη, π/υ 66,5 εκ. ευρώ
 - Κατασκευή Ηλεκτροκίνησης, Σηματοδότησης-Τηλεδιοίκησης, Τηλεπικοινωνιών και συστήματος ETCS L1 στην υφιστάμενη μονή Σιδηροδρομική Γραμμή Παλαιοφάρσαλος-Καλαμπάκα, π/υ 43,7 εκ. ευρώ
 - Ολοκλήρωση Μελετών για τη Νέα Σιδηροδρομική σύνδεση του 6ου Προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης, π/υ 3,8 εκ. ευρώ
 - Παροχή Τεχνικών Υπηρεσιών Συμβούλου για τη συμπλήρωση και δημοπράτηση του Συστήματος Κινητών Επικοινωνιών GSM-R στον άξονα ΠΑΘΕΠ, π/υ 0,2 εκ. ευρώ
 - Μελέτη Προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης, π/υ 2,8 εκ. ευρώ
 - Παροχή τεχνικών υπηρεσιών ελέγχου μελετών, π/υ 0,2 εκ. ευρώ
- Προωθήθηκε η μελετητική ωρίμανση και η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης των παρακάτω έργων και μελετών:

α) Εργολαβίες κατασκευής:

 - Εγκατάσταση Σύγχρονου Συστήματος Σηματοδότησης καθώς και ETCS-Level 1 στο τμήμα Θεσσαλονίκη-Ειδομένη και αντικατάσταση αλλαγών τροχιάς για τις ανάγκες της σηματοδότησης.

- Εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Λάρισα-Βόλος, με κατασκευή παραλλαγής στο τμήμα ΣΣ Λατομείου-ΣΣ Βόλου.
- Επιδομή, σταθμοί, ηλεκτροκίνηση, σηματοδότηση, τηλεπικοινωνίες και ETCS level 1 και στη νέα διπλή γραμμή στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ρίο.
- Εργασίες υποδομής, επιδομής και ηλεκτροκίνησης για την ολοκλήρωση του ΣΣ Αθηνών (Β' φάση).
- Κατασκευή νέας στάσης στον Ν. Παντελεήμονα Πιερίας.
- Σήμανση Σιδηροδρομικών Σταθμών και Στάσεων στη νέα διπλή σιδηροδρομική γραμμή Τιθορέα-Δομοκός.

β) Μελέτες ωρίμανσης μελλοντικών έργων:

- Τροποποίηση μελέτης τεχνικού Άνω Διάβασης Πανίδας περί τη Χ.Θ. 27+828 της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Λιανοκλαδίου-Δομοκού, προς εναρμόνιση με τους εγκεκριμένους Περιβαλλοντικούς Όρους.
- Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους για το έργο της αναβάθμισης της υφιστάμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής ΣΚΑ-Οινόη.
- Παροχή υπηρεσιών συμβούλου για την επικαιροποίηση της Μελέτης Σκοπιμότητας και Ανάλυσης Κόστους-Οφέλους για το έργο της εγκατάστασης ηλεκτροκίνησης στην υφιστάμενη μονή σιδηροδρομική γραμμή Θεσσαλονίκη-Στρυμόνας-Προμαχώνας, με παράλληλη αναβάθμισή της στο τμήμα Στρυμόνας-Προμαχώνας.
- Μελέτες για την αναβάθμιση και τον διπλασιασμό της ΣΓ από την Αλεξανδρούπολη στο Πύθιο έως το επίπεδο προμελέτης.
- Μελέτες για την αναβάθμιση και τον διπλασιασμό της ΣΓ από το Πύθιο στο Ορμένιο έως το επίπεδο προμελέτης.

5.2.2.4 Δράσεις εξωστρέφειας

Σε ό,τι αφορά στις δράσεις εξωστρέφειας της εταιρείας στο χώρο των τεχνικών έργων (μελέτες, επίβλεψη έργων και παροχή συμβουλευτικών υπηρεσιών) και των ερευνητικών προγραμμάτων στο εξωτερικό, κατά τη διάρκεια του 2019:

Πρωτοήθηκε η υλοποίηση έργων ή δράσεων και συγκεκριμένα:

- Ολοκληρώθηκε η κατασκευή του έργου που χρηματοδοτεί η Ευρωπαϊκή Τράπεζα Επενδύσεων στο Μαυροβούνιο (ανακαίνιση συστημάτων σιδηροδρομικού σταθμού Podgorica), στο οποίο η ΕΡΓΟΣΕ συμμετείχε ως επικεφαλής εταίρος κοινοπρακτικού σχήματος.
- Σε εξέλιξη οι δράσεις για την εκπόνηση μελέτης σκοπιμότητας της σιδηροδρομικής σύνδεσης Ελλάδας-Αλβανίας, όπου η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει ως επικεφαλής εταίρος (συμμετέχουν ο ΟΣΕ και το Υπουργείο Μεταφορών και Υποδομών της Αλβανίας), με χρηματοδότηση από το INTERREG IPA II CROSS-BORDER COOPERATION PROGRAM.
- Συνεχίστηκαν οι εργασίες σε ερευνητικό πρόγραμμα, με χρηματοδότηση από το Ευρωπαϊκό Ερευνητικό Πρόγραμμα Shift2Rail HORIZON 2020. Η ΕΡΓΟΣΕ συμμετέχει σε Κοινοπρακτικό σχήμα με συνολικά άλλες οκτώ Ευρωπαϊκές εταιρείες και Οργανισμούς.

Η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε την προσπάθεια με συμμετοχή σε διαγωνισμούς ως μέλος κοινοπρακτικού σχήματος για τα παρακάτω έργα:

- Συμβουλευτικές υπηρεσίες για την κατασκευή του τμήματος σιδηροδρομικών γραμμών Cerkrezkoy-Kapikule Section of Halkali-Kapikule Railway Line (Β' Φάση διαγωνισμού) του Υπουργείου Μεταφορών και Υποδομών της Τουρκίας (Ministry of Transport and Infrastructure-MoTI).
- Πρόταση στο ερευνητικό πρόγραμμα H2020 Call MG-2-8-2019 με τίτλο: «Innovative applications of drones for ensuring safety in transport».
- Συμβουλευτική υπηρεσία επίβλεψης κατασκευής του έργου: «Design and rehabilitation of railway section Bender-Basarabeasca-Etulia-Giurgiulesti» στην Μολδαβία.
- Συμβουλευτική υπηρεσία επίβλεψης κατασκευής του έργου: «Supervision of Rehabilitation of the Durrës-Tirana Railway Line and Construction of a New Railway Line to Tirana International Airport» στην Αλβανία.

- Συμβουλευτική υπηρεσία επίβλεψης κατασκευής του έργου: “Rehabilitation of the Vrbnica-Bar railway line in Montenegro along the Main Belgrade-Bar Railway (SEETO Rail Route 4)”
- Πρόταση στο ευρωπαϊκό ερευνητικό πρόγραμμα: «SU-INFRA01-2018 RESilient RAILway infrastructure in the face of combined physical and cyber-attacks».

Η ανάλυση πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις) κατά το 2019, έχει ως εξής:

	<i>ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)</i>
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ	99,60
Λειτουργικές Δαπάνες	8,26
Σύνολο	107,87



Η Διοίκηση ενός Οργανισμού θέτει στόχους, τους οποίους μετρά με βάση συγκεκριμένους όρους αποτελεσμάτων. Γενικά οι στρατηγικοί στόχοι πρέπει να αντανakλούν τη βασική πραγματικότητα της παρούσας κατάστασης, να αναφέρονται σε ξεκάθαρα και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ θα πρέπει να είναι συμβατοί με δεδομένους τους διαθέσιμους πόρους και με τις εναλλακτικές στρατηγικές λαμβάνοντας υπόψη το όραμα και την αποστολή του ΟΣΕ. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής του, προσδιορίζει εν μέρει και τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους του. Οι στρατηγικοί στόχοι ορίζονται με τρόπο που να επιτρέπει την περαιτέρω αξιολόγησή τους, ώστε να καταδεικνύεται ο βαθμός επίτευξής τους.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών Διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα του ΟΣΕ είναι η πλήρης λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, μετά από τη συνολική ανάταξη, τη λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ασφαλούς κυκλοφορίας του. Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο θα παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους πάροχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Σε εθνικό επίπεδο οι βασικές προτεραιότητες του Τομέα των Σιδηροδρόμων για την περίοδο 2014-2020 είναι:

- Ολοκλήρωση του «κορμού» του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας (ΠΑΘΕ/Π), σε διπλή ηλεκτροκινούμενη γραμμή υψηλών ταχυτήτων με σύγχρονη σηματοδότηση/τηλεδιοίκηση (ETCS Level 1) και τηλεπικοινωνίες.
- Ολοκλήρωση αναδιοργάνωσης του ΟΣΕ ΑΕ, συμπεριλαμβανομένων δράσεων για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό, προσανατολισμό στην αγορά, βελτίωση σιδηροδρομικών σταθμών, εκπόνηση και εκτέλεση Εθνικού Σχεδίου Συντήρησης βασισμένου σε ποιοτικούς δείκτες για την εύρυθμη λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου
- Ολοκλήρωση εκσυγχρονισμού υφιστάμενου αλλά και επέκταση του προστασιακού δικτύου μητροπολιτικών περιοχών, ιδιαίτερα της Αττικής, της Θεσσαλονίκης και της Πάτρας.
- Ολοκλήρωση έργων και δράσεων εμπορευματικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανόμενης της σιδηροδρομικής σύνδεσης βασικών λιμένων, βιομηχανικών περιοχών και των διασυννοριακών κόμβων της χώρας.
- Βελτίωση (με εξυγίανση υποδομής, τοπικές παραλλαγές, λειτουργικές παρεμβάσεις, σύγχρονη σηματοδότηση, κατάργηση ΑΣΙΔ, κ.λπ.) λοιπών γραμμών του περιφερειακού δικτύου για αύξηση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας αλλά και μείωσης του χρόνου διαδρομής.
- Ορθολογική επέκταση δικτύου σε περιοχές που σήμερα δεν εξυπηρετούνται και σύνδεση με αερολιμένες, βάσει κοινωνικό-οικονομικών κριτηρίων και αναμενόμενης ζήτησης.

Στόχος των αντίστοιχων αναπτυξιακών προγραμμάτων είναι:

- Η μείωση στο κόστος μετακίνησης επιβατών και μεταφοράς εμπορευμάτων
- Η μείωση της συμφόρησης στα μεταφορικά δίκτυα και στον χρόνο μετακίνησης
- Η βελτίωση της χωρητικότητας των μεταφορικών δικτύων
- Η βελτίωση της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Η αύξηση της ασφάλειας μεταφοράς
- Η άνετη διασύνδεση με τα συννοριακά και διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών

Στο επιχειρησιακό επίπεδο, το Στρατηγικό Σχέδιο Επενδύσεων (ΣΣΕ) του σιδηροδρομικού άξονα ΠΑΘΕ/Π (ΠΑΤΡΩΝ-ΑΘΗΝΑΣ-ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ-ΕΥΖΩΝΩΝ) έχει συνολικό προϋπολογισμό, για τις περιόδους 2000-2015 6,2 δισ. ευρώ με χρηματοδότηση των έργων από συγχρηματοδοτούμενα προγράμματα ή από αμιγώς εθνικούς πόρους.

Ο σιδηρόδρομος τα επόμενα χρόνια αναμένεται να αποτελέσει το κύριο μέσο μετακίνησης μεταξύ Αθηνών-Θεσσαλονίκης και Αθηνών-Πατρών, μειώνοντας τη χρήση του ΙΧ αυτοκινήτου. Με σύγχρονο δίκτυο υψηλών ταχυτήτων, ο χρόνος διαδρομής Αθηνών-Θεσσαλονίκης θα πραγματοποιείται εντός 3:20 ωρών και Αθηνών-Πάτρας, εντός 2 ωρών.

Επιπρόσθετα, με τον στρατηγικό ανασχεδιασμό του, το ΣΣΕ δίνει έμφαση στις συνδέσεις με τα λιμάνια (π.χ. γραμμή Ικονίου-Θριασίου Πεδίου) έως και τις βιομηχανικές συνδέσεις, με στόχο την αύξηση του εμπορευματικού έργου.

Οι παραπάνω προτεραιότητες ανάπτυξης του Τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του ΟΣΕ ΑΕ, που είναι να αναπτύξει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων. Παράλληλα, να ικανοποιεί την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας. Ο Σχεδιασμός του ΟΣΕ ΑΕ διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μεσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα. Κεντρικό μέλημα, αποτελεί η διασφάλιση ενός εύκολα προσβάσιμου, ασφαλούς, ολοκληρωμένου και ποιοτικού συστήματος μεταφορών, με σεβασμό προς τον πελάτη και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων για τον σκοπό αυτό πόρων. Ταυτόχρονα, επιδιώκει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Στο ανωτέρω πλαίσιο οι βασικές προτεραιότητες δράσης και ανάπτυξης του ΟΣΕ ΑΕ περιλαμβάνουν:

- Τον Οικονομικό εξορθολογισμό και την αναβάθμιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού
- Την Αναβάθμιση και βελτίωση της Ποιότητας των Υπηρεσιών και της Διαχείρισης της σιδηροδρομικής
- Υποδομής και της Κυκλοφορίας
- Την Εισαγωγή καινοτομιών και νέας τεχνολογίας (ICT, Σιδηροδρομικές τεχνολογίες) και τη χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων
- Την ανάγκη Εκπλήρωσης των Κανονιστικών Απαιτήσεων για τη Σιδηροδρομική Αγορά
- Τη Βελτιστοποίηση της Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών των
- Οργανωτικό εκσυγχρονισμό και την Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Την υλοποίηση του σχεδίου για την Ανάπτυξη Σιδηροδρομικής Ακαδημίας.

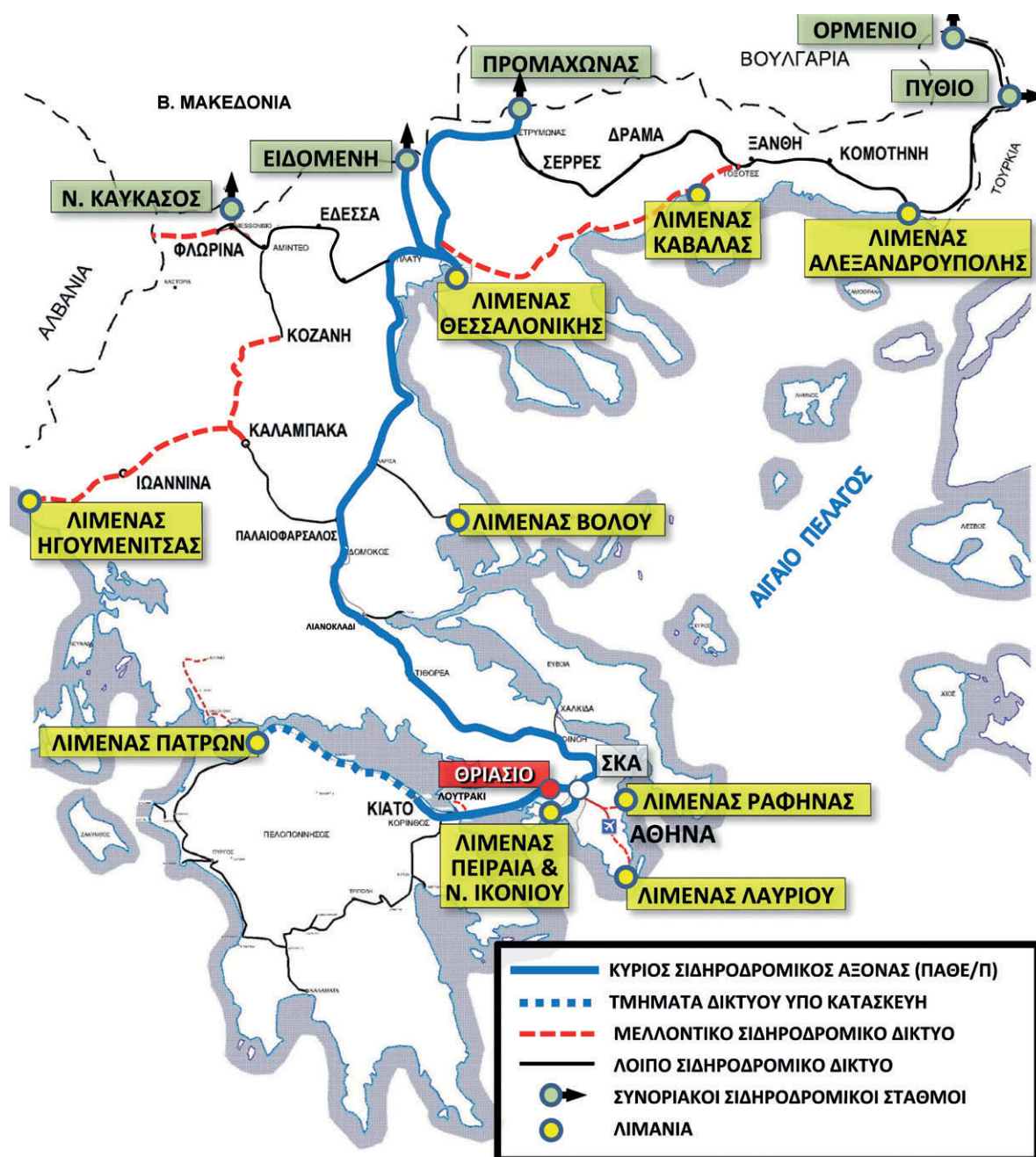
Το 2020 θα αποτελέσει το έτος κατά το οποίο θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις όπως αναλυτικά περιγράφονται στο Επιχειρησιακό Σχέδιο 2018-2022 με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Πεποίθηση της εταιρείας είναι και ήδη συμβαίνει με σάρκα και οστά – ότι οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας, αφενός εξ αιτίας την οικονομικής ανάπτυξης και κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάπτυξης τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση, αυξάνοντας την προσφορά διαθέσιμης χωρητικότητας προς τις εταιρείες operators.



7.1 ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ



ΕΛΛΗΝΙΚΟ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟ ΔΙΚΤΥΟ 2019



ΕΙΚΟΝΑ ΕΡΓΩΝ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ ΤΟΥ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΥ ΔΙΚΤΥΟΥ ΣΗΜΕΡΑ



ΥΠΟΜΝΗΜΑ

- Ολοκληρωμένα Έργα
- Έργα σε εξέλιξη
- Έργα σε φάση δημοπράτησης
- Έργα σε φάση μελέτης

ΕΠΕΝΔΥΟΝΤΑΣ ΣΤΟ ΜΕΛΛΟΝ ΣΑΣ



Με την συγχρηματοδότηση της Ελλάδας και της Ευρωπαϊκής Ένωσης

ΙΟΥΝΙΟΣ 2020

7.2 ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)		
Ενεργό Δίκτυο	2018	2019
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.149	1.084 ¹
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	572	624 ²
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	5	5
Μετρικού πλάτους	393	393
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	16
Σύνολο	2.293	2.280
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	31	96
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	275	275
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	318	383
Κατηρηγμένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	77	77
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	113	113
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	190	190
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	107	107
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.256	1.256
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	572	624
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	5	5
Μετρικού πλάτους	782	782
Συνδυασμένου εύρους	29	29
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	28
Σύνολο	2.801	2.853

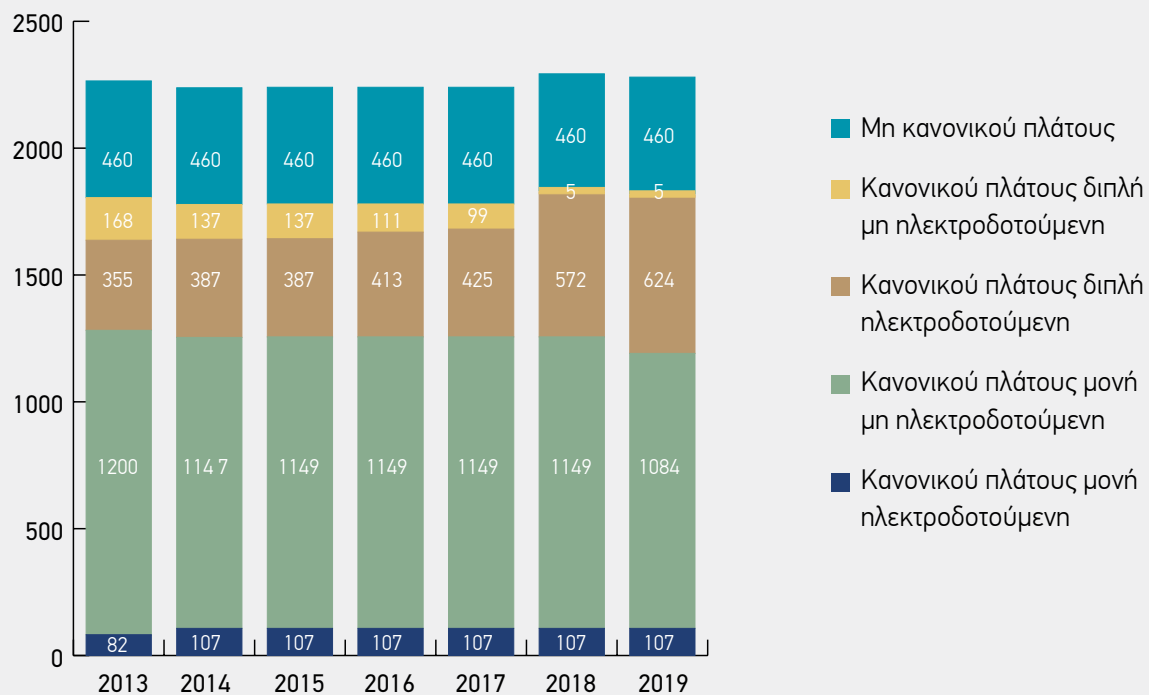


Οι διαφορές στα μήκη γραμμών μεταξύ των ετών 2018 και 2019 προκύπτουν:

1. μείωση κατά 65,358 km του μήκους κανονικού πλάτους μονής μη ηλεκτροδοτούμενης γραμμής ΣΣ Λειανοκλαδίου (χλμ 222+542) έως ΣΣ Δομοκού (χλμ 287+900) λόγω υπαγωγής αυτής σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας.
2. αύξηση κατά 51,734 km του μήκους κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής, λόγω παραλαβής της ΝΣΓΥΤ ΣΣ Λειανοκλαδίου (ν.θ. χλμ 218+624) έως ΣΣ Δομοκού (ν.θ. χλμ 270+358)

Επισήμανση: Στο συνολικό μήκος γραμμών Δικτύου δεν συμπεριλαμβάνεται το τμήμα γραμμής Αμύνταιο-Κοζάνη 27,5km, μονή κανονική γραμμή μη ηλεκτροδοτούμενη, διότι τελεί υπό κατασκευή.

Ενεργό δίκτυο

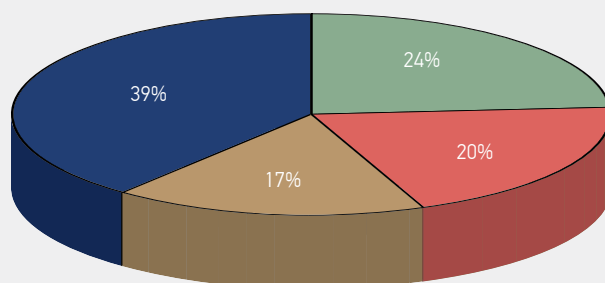


Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα

ΤΑΧΥΤΗΤΑ

ΧΛΜ. ΓΡΑΜΜΗΣ 2019

Έως 79 χλμ./ώρα	391
Από 80 έως 119 χλμ./ώρα	896
Από 120 έως 159 χλμ./ώρα	536
Από 160 χλμ./ώρα και πάνω	457



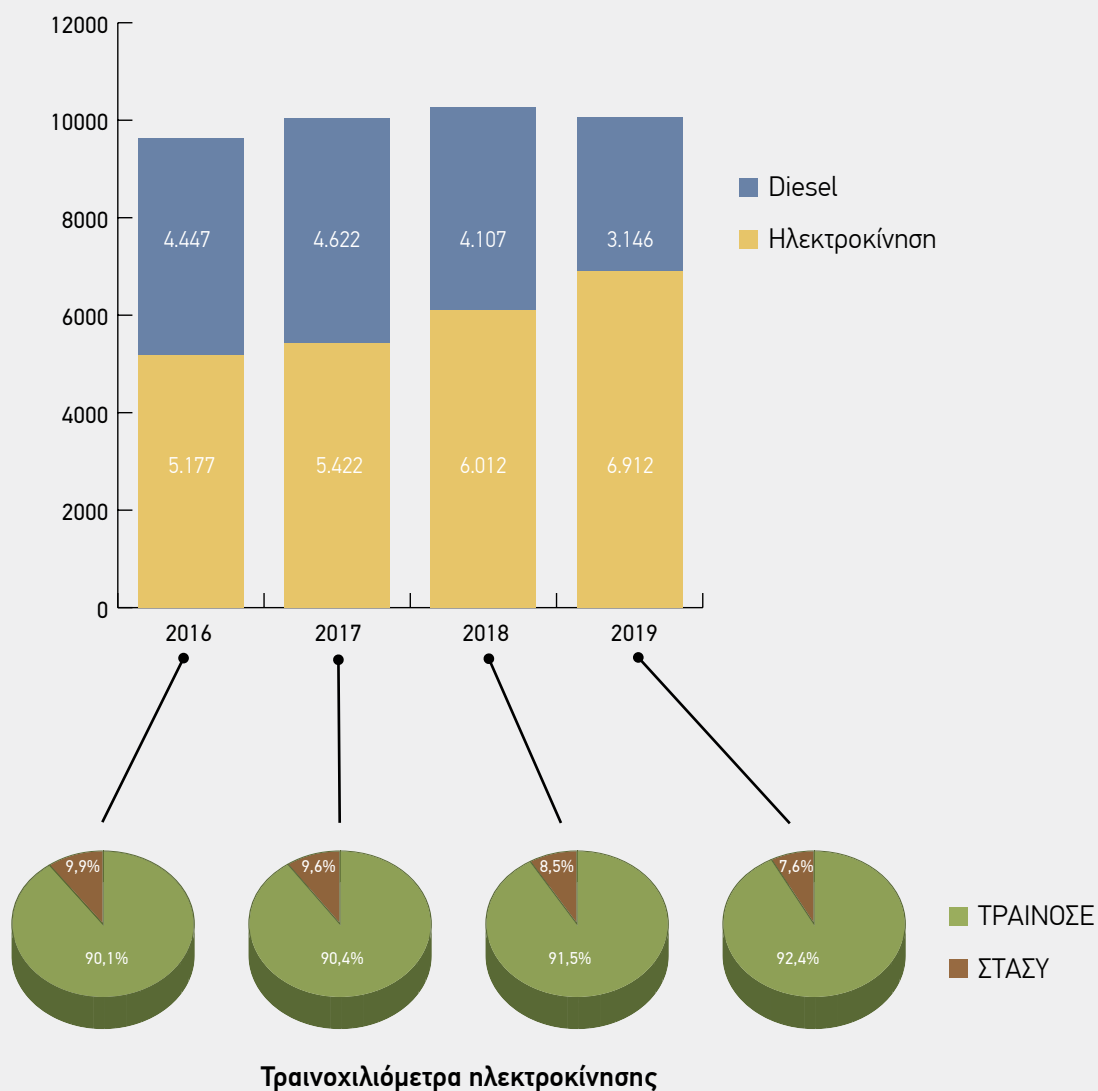
- Έως 79 χλμ./ώρα
- Από 80 έως 119 χλμ./ώρα
- Από 120 έως 159 χλμ./ώρα
- Από 160 χλμ./ώρα και πάνω

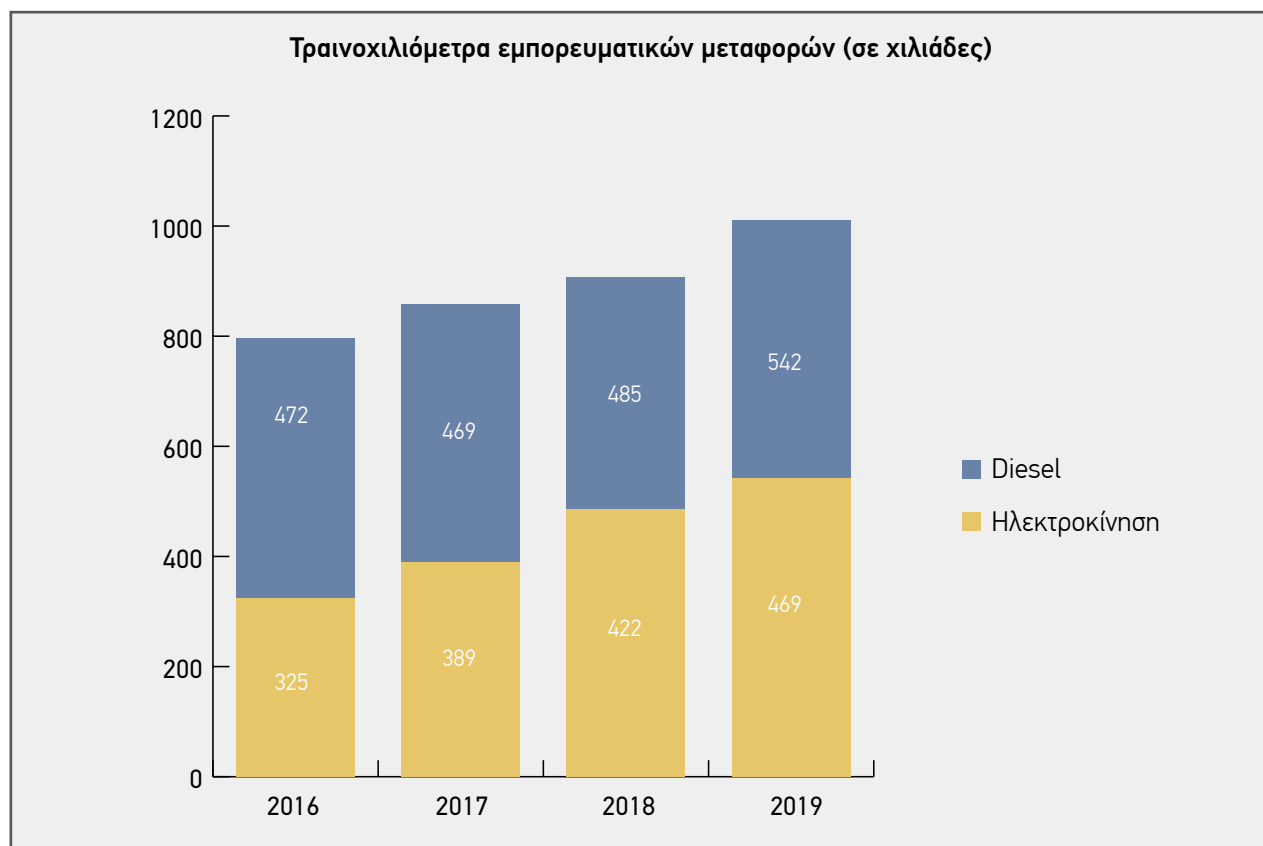
7.3 ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Αριθμός Τρανοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

	2016	2017	2018	2019
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.177	5.422	6.094	6.912
Επιβατικά (Diesel)	4.447	4.622	4.169	3.146
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	9.624	10.044	10.263	10.058
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	325	389	422	469
Εμπορικά (diesel)	472	469	485	542
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	797	858	907	1.011
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	10.421	10.902	11.170	11.069

Τρανοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)





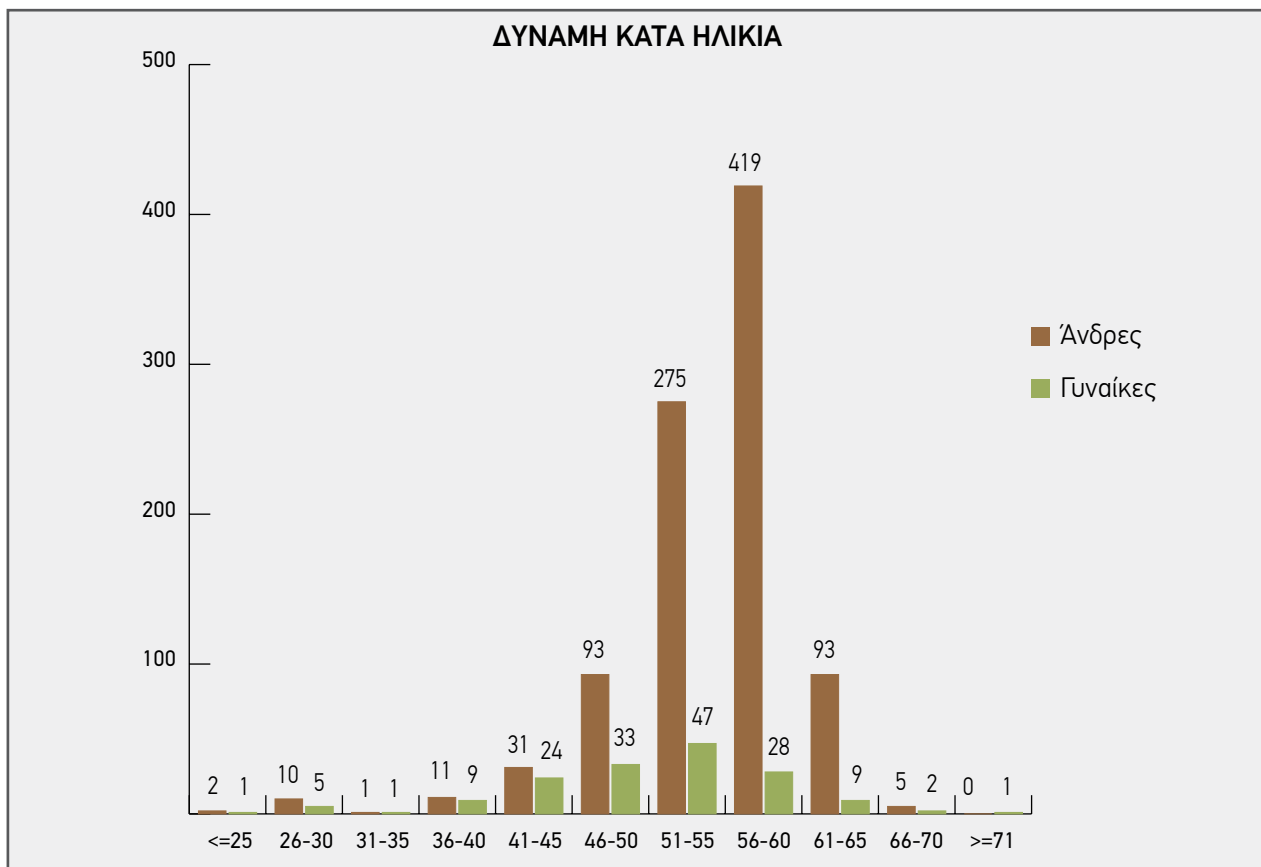
7.4 ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ 2019		
Μόνιμο		1.100
Έκτακτο		37
Σύνολο		1.137

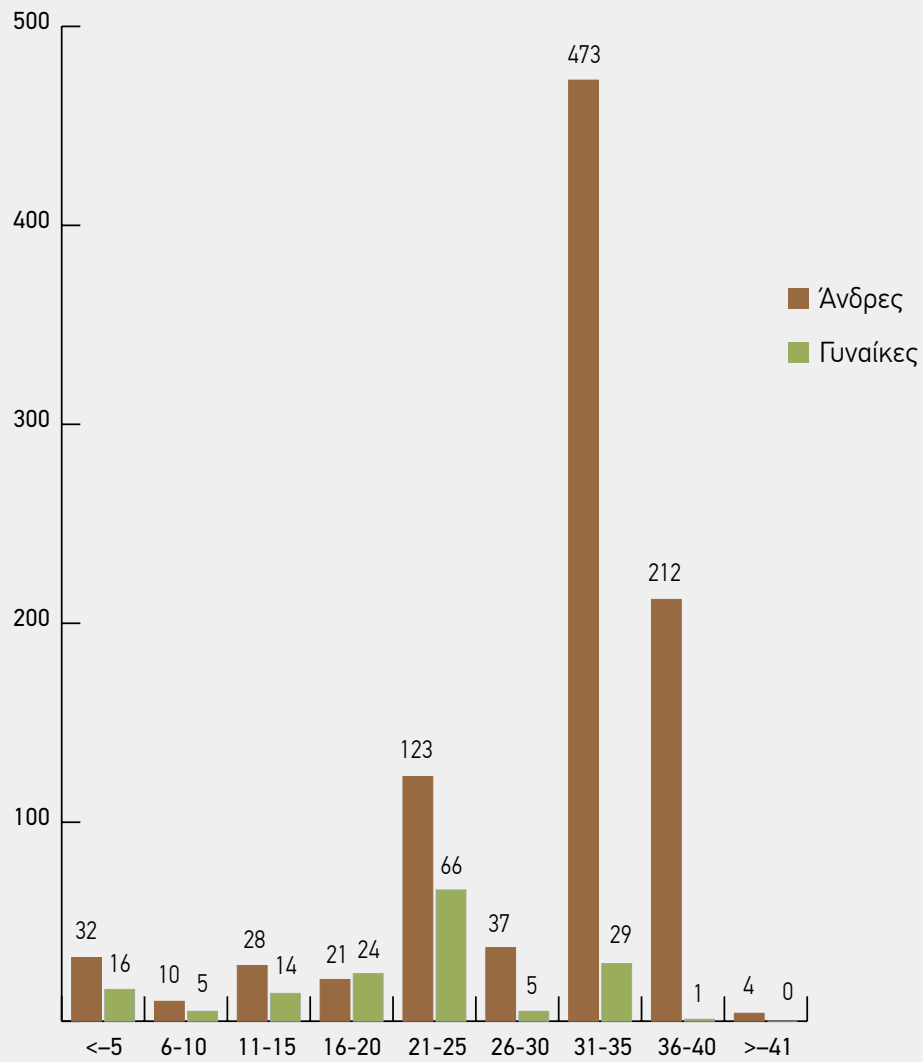
ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ - ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ ΕΤΟΥΣ 2019		
Αποχωρήσεις	Μόνιμο	Έκτακτο
Με απόλυση για λόγους υγείας	3	-
Με παραίτηση	108	4
Λόγω θανάτου	2	-
Σύνολο	113	4
Προσλήψεις	Μόνιμο	Έκτακτο
Ν. 2190/1994 όπως ισχύει (μέσω Α.Σ.Ε.Π.)	1	-
Με σύμβαση 18μηνιας διάρκειας	-	1
Μετατάξεις από άλλους φορείς	53	-
Σύνολο	54	1

Πλέον των ανωτέρω, στον ΟΣΕ πραγματοποίησαν τη μαθητεία τους 65 Μαθητές - Τεχνίτες ΕΠΑ.Σ ΟΑΕΔ, ΕΠΑ.Λ & ΙΕΚ.

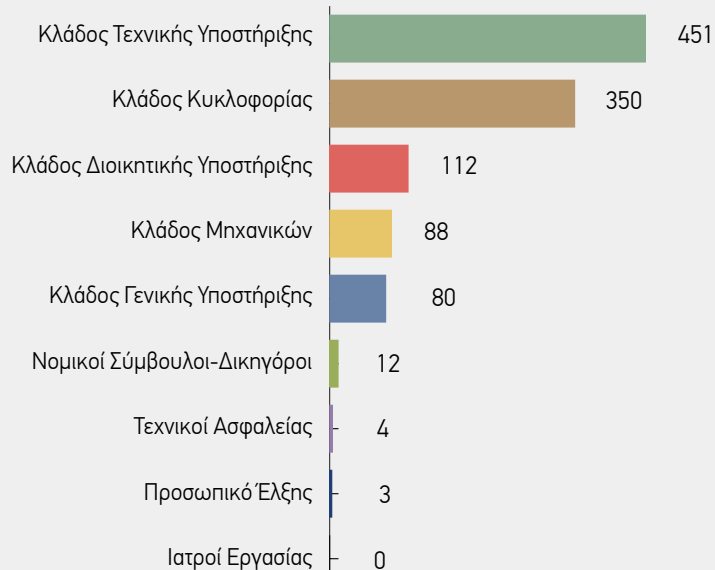
Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:



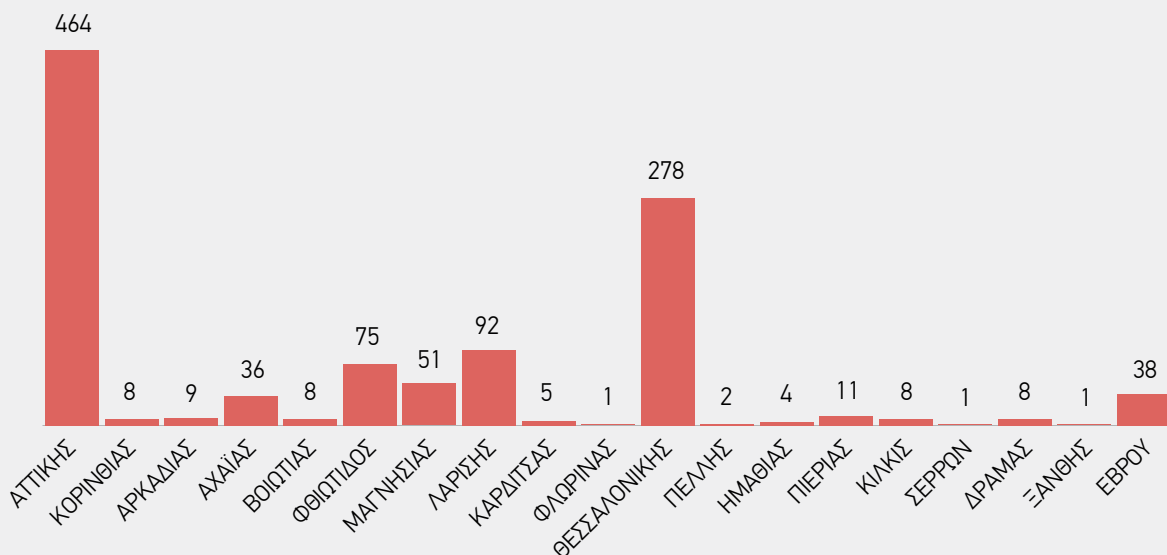
ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ



ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



7.5 ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	2017	2018	2019
ΣΣ Θεσ/νίκης	1.574.919 kWh	1.539.243 kWh	1.264.304 kWh
Κεντρικές Αποθήκες	11.332 kWh	8.535 kWh	11.128 kWh
ΣΣ Αθήνας	369.181 kWh	201.551 kWh	206.125 kWh
Σύνολο	1.961.272 kWh	1.750.171 kWh	1.481.557 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ

ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ

	2017	2018	2019
Φυσικό Αέριο	499.555 kWh	400.080 kWh	529.492 kWh
Ηλεκτρική Ενέργεια	1.317.518 kWh	1.205.202 kWh	1.223.434 kWh
Σύνολο	1.817.063 kWh	1.605.282 kWh	1.752.926 kWh

ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΝΕΡΟΥ

	2017	2018	2019
Κεντρικά Γραφεία	5.624 m3	5.619 m3	5.182 m3
ΣΣ Θεσ/νίκης	9.679.830 m3	9.899.209 m3	10.232.850 m3
Κεντρικές Αποθήκες	710 m3	308 m3	277 m3
ΣΣ Αθήνας	1.174 m3	1.180 m3	6.090 m3
Σύνολο	9.687.337 m3	9.906.316 m3	10.244.399 m3

ΤΥΠΟΣ ΑΠΟΒΛΗΤΟΥ

ΠΟΣΟΤΗΤΕΣ-2019

Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία)	10.350 Kg
Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία)	21 Kg
Δοχεία Μελανιών	150 τμχ
Λαμπτήρες	110 kg
Ανακύκλωση συσκευών	3.555 kg
Πυροσβεστήρες των 6 kg	50 τμχ

7.6 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

ΚΥΚΛΟΣ ΕΡΓΑΣΙΩΝ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	18.659	18.866	18.659	18.866
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	1.634	1.495	1.506	1.425
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	6.420	4.714	6.420	4.714
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	317	154	339	153
Σύνολο	27.030	25.229	26.924	25.158

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΣΥΝΟΛΙΚΟΥ ΕΙΣΟΔΗΜΑΤΟΣ				
Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1-	1/1-	1/1-	1/1-
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες				
Κύκλος εργασιών	27.030	25.229	26.924	25.158
Κόστος πωλήσεων	(266.108)	(263.274)	(260.404)	(257.396)
Μικτό κέρδος (ζημιά)	(239.078)	(238.045)	(233.480)	(232.238)
Έξοδα διοίκησης	(17.854)	(17.389)	(15.226)	(14.553)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	(201.883)	(7.787)	(202.715)	(7.734)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	75.325	79.605	75.281	79.514
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων	(383.490)	(183.616)	(376.140)	(175.011)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	(87.506)	(104.058)	(87.487)	(104.040)
Χρηματοοικονομικά έσοδα	1.650	2.974	1.482	2.482
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	44	42	44	42
Έσοδα από μερίσματα	184	0	620	421
Αποτελέσματα προ φόρων	(469.118)	(284.658)	(461.481)	(276.106)
Φόροι Εισοδήματος	(473)	(143)	(433)	0
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους	(469.591)	(284.801)	(461.914)	(276.106)
Λοιπά Συνολικά έσοδα				
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων				
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)	(880)	(1.339)	(955)	(1.367)
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους	491	(31)	416	(59)
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους	(469.100)	(284.832)	(461.498)	(276.165)
EBITDA	(18.772)	(8.940)	(11.523)	(428)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΘΕΣΗΣ

Ποσά σε € '000

Ο ΟΜΙΛΟΣ

Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ

31/12/2019

31/12/2018

1/1/2018

31/12/2019

31/12/2018

1/1/2018

ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ

Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό

Ενσώματα πάγια	10.966.712	11.054.226	11.085.158	11.066.160	11.144.527	11.165.974
Άυλα περιουσιακά στοιχεία	352	429	542	316	372	469
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	0	0	0	303	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	30.571	29.199	27.891	30.571	29.199	27.891
Επενδύσεις σε ακίνητα	142.268	142.268	142.268	142.268	142.268	142.268
Αναβαλλόμενες φορολογικές απαιτήσεις	0	0	0	0	0	0
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	11.642	14.792	18.630	3.997	3.997	3.959
Σύνολο	11.151.545	11.240.914	11.274.489	11.243.615	11.320.666	11.340.864

Κυκλοφορούν ενεργητικό

Αποθέματα	5.738	5.567	5.779	5.738	5.567	5.779
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	30.276	38.635	24.700	264.693	392.430	341.402
Λοιπές Απαιτήσεις	374.019	352.677	336.584	362.482	344.426	331.663
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	350.728	479.781	474.257	73.039	75.894	81.685
Σύνολο	760.761	876.660	841.320	705.952	818.317	760.529
Σύνολο ενεργητικού	11.912.306	12.117.574	12.115.809	11.949.567	12.138.983	12.101.393

ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ

Ίδια κεφάλαια

Μετοχικό κεφάλαιο	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	4.145.910	4.147.833	3.937.048	4.145.910	4.147.833	3.937.048
Αποθεματικά κεφάλαια	8.885	8.878	8.878	4.434	4.434	4.434
Αποτελέσματα εις νέο	(9.313.243)	(8.844.141)	(8.544.310)	(9.252.992)	(8.791.494)	(8.515.328)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων	(359.250)	111.768	200.814	(303.450)	159.971	225.352

Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις

Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	13.913	14.286	14.052	12.741	13.072	12.870
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	282.618	310.926	339.362	282.618	310.926	339.362
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις	800.490	1.320.490	1.575.490	800.490	1.320.490	1.575.490
Λοιπές προβλέψεις	238.205	243.295	246.097	238.205	243.295	246.097
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	8.746	10.451	13.807	8.628	10.281	13.632
Σύνολο	1.343.972	1.899.448	2.188.808	1.342.682	1.898.064	2.187.451

Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις

Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	22.369	34.038	48.174	17.779	16.677	17.055
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	473	143	290	433	0	0
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	10.904.742	10.072.177	9.677.723	10.892.123	10.064.271	9.671.535
Σύνολο	10.927.584	10.106.358	9.726.187	10.910.335	10.080.948	9.688.590
Σύνολο Υποχρεώσεων	12.271.556	12.005.806	11.914.995	12.253.017	11.979.012	11.876.041
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων & υποχρεώσεων	11.912.306	12.117.574	12.115.809	11.949.567	12.138.983	12.101.393

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΟΜΙΛΟΥ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2018					
βάσει δημοσίευσης	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.556.935)	188.189
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 9				(15.000)	(15.000)
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΛΠ 8				12.626	12.626
Υπόλοιπο την 01/01/2018	4.799.198	3.937.048	8.878	(8.559.309)	185.815
Καταθέσεις Μετόχων		210.785			210.785
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(284.801)	(284.801)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων				1.308	1.308
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)				(1.339)	(1.339)
Υπόλοιπο την 31/12/2018	4.799.198	4.147.833	8.878	(8.844.141)	111.768
Υπόλοιπο την 01/01/2019	4.799.198	4.147.833	8.878	(8.844.141)	111.768
Καταθέσεις Μετόχων		(1.923)	7		(1.916)
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(469.591)	(469.591)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων				1.371	1.371
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)				(880)	(880)
Υπόλοιπο την 31/12/2019	4.799.198	4.145.910	8.885	(9.313.241)	(359.248)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΜΕΤΑΒΟΛΩΝ ΙΔΙΩΝ ΚΕΦΑΛΑΙΩΝ - ΕΤΑΙΡΕΙΑΣ

Ποσά σε € '000	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2018					
βάσει δημοσίευσης	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.512.955)	227.725
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 9				(15.000)	(15.000)
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΛΠ 8				12.626	12.626
Υπόλοιπο την 01/01/2018	4.799.198	3.937.048	4.434	(8.515.329)	225.351
Καταθέσεις Μετόχων		210.785			210.785
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(276.106)	(276.106)
Λοιπό Συνολικό Εισόδημα				(59)	(59)
Υπόλοιπο την 31/12/2018	4.799.198	4.147.833	4.434	(8.791.494)	159.971
Υπόλοιπο την 01/01/2019	4.799.198	4.147.833	4.434	(8.791.494)	159.971
Καταθέσεις μετόχων		(1.923)			(1.923)
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες				(461.914)	(461.914)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων				1.371	1.371
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)				(955)	(955)
Υπόλοιπο την 31/12/2019	4.799.198	4.145.910	4.434	(9.252.992)	(303.450)

ΚΑΤΑΣΤΑΣΗ ΤΑΜΕΙΑΚΩΝ ΡΟΩΝ

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/-	1/1/-	1/1/-	1/1/-
	31/12/2019	31/12/2018	31/12/2019	31/12/2018
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες				
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου)				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	(469.118)	(284.658)	(461.481)	(276.106)
Προσαρμογές στα Κέρδη				
από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	251.085	272.279	250.623	271.757
	(218.033)	(12.379)	(210.858)	(4.349)
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης				
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων	(171)	212	(171)	212
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	18.058	(41.151)	14.572	(63.370)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	(2.824)	8.827	3.540	21.161
	15.062	(32.112)	17.941	(41.997)
Ταμειακές ροές				
από λειτουργικές δραστηριότητες	(202.970)	(44.491)	(192.918)	(46.346)
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος	0	0	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές				
από λειτουργικές δραστηριότητες	(202.970)	(44.491)	(192.918)	(46.346)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
Αγορές ενσώματων παγίων	(108.060)	(167.727)	(117.138)	(177.149)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων	(105)	(87)	(95)	(73)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων	(4.274)	(4.292)	(4.274)	(4.292)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων	(27.458)	0	(23.424)	0
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων	20.912	0	141.813	0
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο	(1.923)	210.785	(1.923)	210.785
Πωλήσεις χρηματοοικονομικών στοιχείων				
σε εύλογη αξία μέσω αποτελεσμάτων	0	0	0	0
Πωλήσεις Παγίων	0	0	0	0
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες				
	(120.724)	38.219	(4.421)	29.233
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες				
Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις	7	38	0	38
Αποπληρωμή δανεισμού	(254.956)	(713.658)	(254.956)	(713.658)
Τόκοι που εισπράχθηκαν	1.650	2.974	1.482	2.482
Τόκοι πληρωθέντες	(87.619)	(122.015)	(87.601)	(121.997)
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)	535.559	844.457	535.559	844.457
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές				
	194.641	11.796	194.484	11.322
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα				
	(129.053)	5.524	(2.855)	(5.791)
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου				
	479.781	474.257	75.894	81.685
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου				
	350.728	479.781	73.039	75.894

