



---

# ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ

---

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ

**Ετήσια Οικονομική Έκθεση**

**για την χρήση 2021**

(1η Ιανουαρίου 2021 - 31η Δεκεμβρίου 2021)

ΑΘΗΝΑ, 28 ΙΟΥΛΙΟΥ 2022

ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ

ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1967/98/Β/86/02/23.08.1991 Γ.Ε.Μ.Η : 000779701000

ΚΑΡΟΛΟΥ 1-3 – ΤΚ 10437 ΑΘΗΝΑ





## Πίνακας περιεχομένων

|                                                                                                                      |    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| A. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ                                                                          | 1  |
| 1. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις περιόδου αναφοράς                                                      | 1  |
| 2. Κυριότεροι Κίνδυνοι & Αβεβαιότητες                                                                                | 3  |
| 3. Στρατηγική & Προοπτικές για το 2022                                                                               | 4  |
| 4. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση (βάσει ν.4403/2016)                                                              | 7  |
| B. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ                                                                | 31 |
| Γ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ                                                                                           | 35 |
| 1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης                                                                                       | 35 |
| 2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος                                                                                   | 36 |
| 3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Ομίλου                                                                      | 37 |
| 4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Εταιρείας                                                                   | 37 |
| 5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών                                                                                          | 38 |
| Δ. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΠΤΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31Η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021 | 39 |
| 1. Πληροφορίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία                                                                        | 39 |
| 2. Βάση Παρουσίασης των Οικονομικών Καταστάσεων και Βασικές Λογιστικές Αρχές                                         | 40 |
| 3. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις                                                                                         | 48 |
| 4. Άυλα Στοιχεία Ενεργητικού                                                                                         | 49 |
| 5. Επενδύσεις σε θυγατρικές                                                                                          | 49 |
| 6. Επενδύσεις σε Λοιπές Εταιρείες                                                                                    | 50 |
| 7. Επενδύσεις σε ακίνητα                                                                                             | 50 |
| 8. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις                                                                                  | 50 |
| 9. Αποθέματα                                                                                                         | 50 |
| 10. Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις                                                                          | 51 |
| 11. Λοιπές Απαιτήσεις                                                                                                | 51 |
| 12. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα Ταμειακών Διαθεσίμων                                                            | 51 |
| 13. Μετοχικό Κεφάλαιο                                                                                                | 52 |
| 14. Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου                                                              | 52 |
| 15. Αποθεματικά κεφάλαια                                                                                             | 52 |
| 16. Υποχρεώσεις Παροχών Προσωπικού λόγω Εξόδου από την Υπηρεσία                                                      | 52 |
| 17. Μελλοντικά Έσοδα Κρατικών Επιχορηγήσεων                                                                          | 53 |
| 18. Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις                                                                             | 54 |
| 19. Λοιπές Προβλέψεις                                                                                                | 54 |
| 20. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                                                                | 54 |
| 21. Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις                                                                               | 54 |
| 22. Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις                                                                                | 55 |
| 23. Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις                                                                                | 55 |
| 24. Κύκλος Εργασιών                                                                                                  | 55 |
| 25. Ανάλυση Εξόδων ανά Κατηγορία                                                                                     | 56 |
| 26. Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού                                                                                       | 57 |
| 27. Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης                                                                                        | 57 |
| 28. Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης                                                                                        | 57 |
| 29. Χρηματοοικονομικά Έξοδα                                                                                          | 58 |
| 30. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα                                                                             | 58 |
| 31. Έσοδα από Μερίσματα                                                                                              | 58 |
| 32. Φόρος Εισοδήματος                                                                                                | 58 |
| 33. Ταμειακές Ροές - Προσαρμογές στα Κέρδη                                                                           | 59 |
| 34. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη                                                                                   | 59 |
| 35. Απαιτήσεις - Υποχρεώσεις Συνδεδεμένων Μερών                                                                      | 59 |
| 36. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις                                                               | 60 |
| 37. Σημαντικά γεγονότα                                                                                               | 60 |
| 38. Μεταγενέστερα γεγονότα                                                                                           | 62 |
| 39. Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων                                                                              | 63 |



## **A. ΕΤΗΣΙΑ ΕΚΘΕΣΗ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ**

**Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου**

**του «ΟΣΕ Α.Ε.»**

**ΕΠΙ ΤΩΝ ΕΝΟΠΟΙΗΜΕΝΩΝ ΚΑΙ ΕΤΑΙΡΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ**

**ΓΙΑ ΤΗ ΧΡΗΣΗ ΑΠΟ 1/1/2021 ΕΩΣ 31/12/2021**

Κύριοι Μέτοχοι,

Σύμφωνα με τις διατάξεις του Κ.Ν. 4548/2018 άρθρο 150, και του Καταστατικού της Εταιρείας, σας υποβάλλουμε για την κλειόμενη εταιρική χρήση από 1/1/2021 έως 31/12/2021 την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου.

Στην παρούσα έκθεση περιγράφονται χρηματοοικονομικές πληροφορίες του Ομίλου και της Εταιρείας για τη χρήση του 2021, σημαντικά γεγονότα που διαδραματίστηκαν στην περίοδο και η επίδρασή τους στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις. Επίσης, γίνεται περιγραφή των κυριότερων κινδύνων και αβεβαιοτήτων που η Εταιρεία ενδέχεται να αντιμετωπίσει κατά την οικονομική χρήση του 2022 και παρατίθενται οι σημαντικές συναλλαγές που καταρτίσθηκαν μεταξύ της Εταιρείας και συνδεδεμένων με αυτήν προσώπων.

### **1. Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις περιόδου αναφοράς**

Η χρήση του 2021 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Ο ΟΣΕ παραμένει οριακά σε θετικό πρόσημο όσον αφορά το λειτουργικό του αποτέλεσμα. Αντίθετα σε επίπεδο ομίλου το EBITDA είναι αρνητικό (€-5,3εκ.) με τις αντίστοιχες ποσοστιαίες μεταβολές να κυμαίνονται σε -80% και -196% αντίστοιχα.

Η αρνητική εξέλιξη είναι περιστασιακή οφειλόμενη κυρίως στην απόφαση 56/1.7.2022 της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων με την οποία επιβάλλεται προσωρινή αναστολή στις χρεώσεις Τελών Υποδομής, σύμφωνα με τις αντίστοιχες δηλώσεις Δικτύου για τα έτη 2020 και 2021, ενώ η αποζημίωση ύψους €6 εκ. από τον Μέτοχο εξισορρόπησε μερικώς τις απώλειες από τον μειωμένο λόγω COVID-19 όγκο κυκλοφορίας. Επιπλέον, παρεμβάσεις του Μετόχου μέσω ΠΔΕ, όσον αφορά επισκευές και συντηρήσεις, δεν βελτιώνουν το λειτουργικό αποτέλεσμα επιδρούν όμως στα ίδια κεφάλαια.

Παράλληλα έχει παραδοθεί το σημαντικότερο μέρος των έργων εκσυγχρονισμού στον κύριο άξονα, έχουν μειωθεί οι χρόνοι δρομολογίων, έχει αυξηθεί η προσφορά υποδομής με επιπλέον χωρητικότητα, ενώ αναμένεται έως του τέλους του τρέχοντος έτους η ολοκλήρωση της τηλεδιοίκησης με επακόλουθο την περαιτέρω σημαντική βελτίωσή τους.

Αρνητικό πρόσημο υπήρξε στη ρευστότητα, παρά το βάρος που δόθηκε στην εισπρακτική πολιτική, γεγονός που καθιστά απαραίτητη την εφαρμογή του νέου τιμολογίου, αφετέρου τονίζει την ανάγκη αύξησης (α) της εισπραξιμότητας τελών και λοιπών εσόδων και (β) της επιχορήγησης, δεδομένων των ιδιαιτεριών απαιτήσεων για συντηρήσεις, ανατάξεις και βελτιώσεις του δικτύου, οι δαπάνες για τα οποία αφίστανται των αναγκών, και την κάλυψη του πληθωρισμού η επίδραση του οποίου ήδη από τη χρήση του 2021 γίνεται εμφανής.

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας τριετίας από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (σε χιλιάδες ευρώ) :

| Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων<br>ΟΣΕ                        | 2019            | 2020<br>αναμορφωμένο | 2021          |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|---------------|
| <b>Έσοδα</b>                                                    |                 |                      |               |
| Χρεώσεις Υποδομής                                               | 25.079          | 24.792               | 26.356        |
| Λοιπά Έσοδα                                                     | 4.251           | 7.695                | 3.461         |
| Κρατική Επιχορήγηση                                             | 45.000          | 55.545               | 50.809        |
| <b>Σύνολο εσόδων</b>                                            | <b>74.330</b>   | <b>88.032</b>        | <b>80.626</b> |
| <b>Έξοδα</b>                                                    |                 |                      |               |
| Κόστος μισθοδοσίας                                              | 39.165          | 37.708               | 36.953        |
| Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)                                   | 1.267           | 1.469                | 687           |
| Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων                                      | 23.809          | 23.860               | 28.225        |
| Κόστος ιδιοπαραγωγής                                            | (4.274)         | (4.034)              | (5.034)       |
| Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης                                       | 25.887          | 15.565               | 17.091        |
| <b>Σύνολο εξόδων</b>                                            | <b>85.853</b>   | <b>74.568</b>        | <b>77.921</b> |
| <b>Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων &amp; Αποσβέσεων (EBITDA)</b> | <b>(11.523)</b> | <b>13.463</b>        | <b>2.705</b>  |

| Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων<br>ΟΜΙΛΟΣ                     | 2019            | 2020<br>αναμορφωμένο | 2021           |
|-----------------------------------------------------------------|-----------------|----------------------|----------------|
| <b>Έσοδα</b>                                                    |                 |                      |                |
| Χρεώσεις Υποδομής                                               | 25.079          | 24.792               | 26.356         |
| Λοιπά Έσοδα                                                     | 3.939           | 7.750                | 3.573          |
| Κρατική Επιχορήγηση                                             | 45.029          | 55.808               | 51.000         |
| <b>Σύνολο εσόδων</b>                                            | <b>74.047</b>   | <b>88.349</b>        | <b>80.930</b>  |
| <b>Έξοδα</b>                                                    |                 |                      |                |
| Κόστος μισθοδοσίας                                              | 45.537          | 43.822               | 42.968         |
| Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)                                   | 1.267           | 1.469                | 687            |
| Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων                                      | 24.107          | 24.371               | 28.694         |
| Κόστος ιδιοπαραγωγής                                            | (4.274)         | (4.034)              | (5.034)        |
| Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης                                       | 26.182          | 17.203               | 18.930         |
| <b>Σύνολο εξόδων</b>                                            | <b>92.819</b>   | <b>82.831</b>        | <b>86.244</b>  |
| <b>Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων &amp; Αποσβέσεων (EBITDA)</b> | <b>(18.771)</b> | <b>5.519</b>         | <b>(5.315)</b> |

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ως ακολούθως :

#### Κύκλος Εργασιών :

Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας αυξήθηκε οριακά σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 4,24%.

#### Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης :

Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας εμφανίζεται επιδεινωμένο σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά €0,4 εκ. ή 0,13% και του ομίλου κατά 0,3 εκ. ή 0,13%.

#### Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων :

Το αποτέλεσμα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου ανήλθε για τη χρήση 2021 σε ζημιά €5,3 εκ. έναντι κερδών €5,5 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Για την εταιρεία το EBITDA ανήλθε σε κέρδη +€2,7 εκ. έναντι +€13,4 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Το περιθώριο EBITDA (EBITDA/Net Sales) για τον Όμιλο ανήλθε στο -19,2% (2020 : 20,8%) ενώ για την εταιρεία στο 9,8% (2020 : 50,8%).

#### Έξοδα Διοίκησης

Τα έξοδα διοίκησης αυξήθηκαν, της εταιρείας κατά €1,1 εκ. ή 7,01% και του ομίλου κατά €1,1 εκ.. ή 6,43%.

## Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στο λειτουργικό αποτέλεσμα είναι ελαφρά αυξημένα κατά €0,6 εκ. της εταιρείας ή 13,26% και του Ομίλου κατά €0,7 εκ. ή 15,4%.

Η σημαντικότερη αύξηση αφορά έξοδα από δικαστικές αποφάσεις.

## Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος

Η ζημιά χρήσης η οποία τροφοδοτείται από τις υψηλές αποσβέσεις, για τον όμιλο ανήλθε σε €193εκ, μειωμένη κατά €28,4 εκ. ή 12,8%, της εταιρείας ήταν αντιστοίχως μειωμένη κατά €29 εκ και ποσοστιαία κατά 13,6%.

Η ισχυρή αυτή βελτίωση προκύπτει αφενός στην πρόσθετη επιχορήγηση (€5,6 εκατ.) και αφετέρου στα μειωμένα χρηματοοικονομικά έξοδα (-€40εκατ.).

Η θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ ΕΡΓΟΣΕ, στην ίδια περίοδο αντίστοιχα είχε Κύκλο Εργασιών €59,5 εκ. έναντι €56,8 εκ. την προηγούμενη χρήση εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 4,9%. Τα έσοδά της από πιστοποιήσεις έργων ανήλθαν σε €50,7 εκ. έναντι €47,7 εκ. χρήσης 2020, αυξημένα κατά 6%. Τέλος, τα Μετά Φόρων Κέρδη εμφανίζουν μείωση της τάξης του 58,8%.

## 2. Κυριότεροι Κίνδυνοι & Αβεβαιότητες

### Πολιτικές διαχείρισης χρηματοοικονομικών κινδύνων

Τα κυριότερα χρηματοπιστωτικά μέσα του Ομίλου, αποτελούν οι εμπορικές απαιτήσεις και εμπορικές υποχρεώσεις, τα οποία προκύπτουν άμεσα από τις εργασίες του. Το Διοικητικό Συμβούλιο εξετάζει και εγκρίνει αρχές, για τη διαχείριση κάθε ενός από αυτούς τους κινδύνους, οι οποίοι συνοψίζονται πιο κάτω:

### Κίνδυνοι που σχετίζονται με τις Επιχειρηματικές Δραστηριότητες

Οι δραστηριότητες του Ομίλου εμφανίζουν κινδύνους, που μπορεί να προκύψουν από αρνητικά γεγονότα όπως, μεταξύ άλλων, ατυχήματα, τραυματισμούς και βλάβες σε πρόσωπα (εργαζόμενους ή/και τρίτους), βλάβες στο περιβάλλον, ζημιές σε εξοπλισμό και περιουσίες τρίτων. Όλα τα παραπάνω είναι πιθανόν, να προκαλέσουν καθυστερήσεις ή στην δυσμενέστερη περίπτωση, διακοπή εκτέλεσης εργασιών στα υπό εξέλιξη έργα. Λαμβάνονται βέβαια όλα τα απαραίτητα προληπτικά μέτρα, ώστε να αποφεύγονται τέτοιου είδους αρνητικά γεγονότα, αλλά παράλληλα συνάπτονται και τα ενδεδειγμένα ασφαλιστήρια συμβόλαια. Δεν μπορεί όμως να αποκλειστεί το ενδεχόμενο, το ύψος των υποχρεώσεων των εταιρειών του Ομίλου, από τέτοιου είδους αρνητικά γεγονότα, να υπερβαίνει τις ασφαλιστικές αποζημιώσεις που θα λάβει, με συνέπεια μέρος των εν λόγω προκύπτουσών υποχρεώσεων, να απαιτηθεί να καλυφθεί από τις εταιρείες του ομίλου.

### Κίνδυνος επιτοκίου και συναλλαγματικός κίνδυνος

Ο Οργανισμός δεν έχει πλέον δανειακές υποχρεώσεις. Ως εκ τούτου, κίνδυνος για την ονομαστική αξία του χρέους από μεταβολές σε επιτόκια ή συναλλαγματικές ισοτιμίες δεν υφίσταται.

### Πιστωτικός κίνδυνος

Μετά την ανεξαρτητοποίηση της Hellenic Train, οι απαιτήσεις από πελάτες, έχουν λάβει σχεδόν «Μονοφωνιακό» χαρακτήρα, καθότι η πρώτη θυγατρική, αποτελεί σχεδόν τον μοναδικό αγοραστή αγαθών και υπηρεσιών του Ομίλου τουλάχιστον έως την είσοδο νέων operators. Το ύψος της συνολικής απαίτησης την 31/12/2021 ανέρχεται σε € 20,3 εκ. (2020: € 18,6 εκ). Οι απαιτήσεις του Οργανισμού από τη ΣΤΑ.ΣΥ ΑΕ ανέρχονται σε ποσό € 32,8 εκ. Τα διαθέσιμα του ομίλου είναι κατατεθειμένα σε ελληνικές εμπορικές τράπεζες και στην Τράπεζα της Ελλάδος.

### Κίνδυνος ρευστότητας

Ο κίνδυνος ρευστότητας διατηρείται πάντα σε χαμηλά επίπεδα, μέσω της διαθεσιμότητας επαρκών ταμειακών διαθεσίμων για την κάλυψη των λειτουργικών αναγκών του Ομίλου.

Στον πίνακα που ακολουθεί παρατίθεται η ανάλυση του κινδύνου ρευστότητας του Ομίλου της 31.12.2021:

| Ποσά σε € '000                                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ          |                     |                     |                    |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                       | Έως 1 έτος        | Μεταξύ 1 και 2 ετών | Μεταξύ 2 και 5 ετών | Από 5 έτη και πάνω | ΣΥΝΟΛΟ            |
| Υποχρεώσεις από ομολογιακά και λοιπά τραπεζικά δάνεια | 0                 | 0                   | 0                   | 0                  | 0                 |
| Λοιπές υποχρεώσεις                                    | 11.005.298        | 0                   | 0                   | 18                 | 11.005.315        |
| <b>Σύνολο</b>                                         | <b>11.005.298</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>            | <b>18</b>          | <b>11.005.315</b> |

Αντίστοιχα η ανάλυση του κινδύνου ρευστότητας του Ομίλου την 31.12.2020 έχει ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ          |                     |                     |                    |                   |
|-------------------------------------------------------|-------------------|---------------------|---------------------|--------------------|-------------------|
|                                                       | Έως 1 έτος        | Μεταξύ 1 και 2 ετών | Μεταξύ 2 και 5 ετών | Από 5 έτη και πάνω | ΣΥΝΟΛΟ            |
| Υποχρεώσεις από ομολογιακά και λοιπά τραπεζικά δάνεια | 0                 | 0                   | 0                   | 0                  | 0                 |
| Λοιπές υποχρεώσεις                                    | 10.963.780        | 5.278               | 0                   | 18                 | 10.969.075        |
| <b>Σύνολο</b>                                         | <b>10.963.780</b> | <b>5.278</b>        | <b>0</b>            | <b>18</b>          | <b>10.969.075</b> |

### 3. Στρατηγική & Προοπτικές για το 2022

Η Διοίκηση ενός Οργανισμού θέτει στόχους, τους οποίους μετρά με βάση συγκεκριμένους όρους αποτελεσμάτων. Γενικά οι στρατηγικοί στόχοι πρέπει να αντανακλούν τη βασική πραγματικότητα της παρούσας κατάστασης, να αναφέρονται σε ξεκάθαρα και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ θα πρέπει να είναι συμβατοί με δεδομένους τους διαθέσιμους πόρους και με τις εναλλακτικές στρατηγικές λαμβάνοντας υπόψη το όραμα και την αποστολή του ΟΣΕ. Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής του, προσδιορίζει εν μέρει και τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους του. Οι στρατηγικοί στόχοι ορίζονται με τρόπο που να επιτρέπει την περαιτέρω αξιολόγησή τους, ώστε να καταδεικνύεται ο βαθμός επίτευξής τους.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών Διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα του ΟΣΕ είναι η πλήρης λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, μετά από τη συνολική ανάταξη, τη λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ασφαλούς κυκλοφορίας του.

Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο θα παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους πάροχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Σε εθνικό επίπεδο οι βασικές προτεραιότητες του Τομέα των Σιδηροδρόμων για την περίοδο 2022 - 2025 είναι:

- Ολοκλήρωση του «κορμού» του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας (Π.Α.Θ.Ε. / Π.), σε διπλή ηλεκτροκινούμενη γραμμή υψηλών ταχυτήτων με σύγχρονη σηματοδότηση / τηλεδιόικηση (ETCS Level 1) και τηλεπικοινωνίες.
- Ολοκλήρωση αναδιοργάνωσης του ΟΣΕ Α.Ε., συμπεριλαμβανομένων δράσεων για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό, προσανατολισμό στην αγορά, βελτίωση σιδηροδρομικών σταθμών, εκπόνηση και εκτέλεση Εθνικού Σχεδίου Συντήρησης βασισμένου σε ποιοτικούς δείκτες για την εύρυθμη λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου
- Ολοκλήρωση εκσυγχρονισμού υφιστάμενου αλλά και επέκταση του προαστιακού δικτύου μητροπολιτικών περιοχών, ιδιαίτερα της Αττικής, της Θεσσαλονίκης και της Πάτρας
- Ολοκλήρωση έργων και δράσεων εμπορευματικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανόμενης της σιδηροδρομικής σύνδεσης βασικών λιμένων, βιομηχανικών περιοχών και των διασυννοριακών κόμβων της χώρας
- Βελτίωση (με εξυγίανση υποδομής, τοπικές παραλλαγές, λειτουργικές παρεμβάσεις, σύγχρονη σηματοδότηση, κατάργηση ΑΣΙΔ, κλπ.) λοιπών γραμμών του περιφερειακού δικτύου για αύξηση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας αλλά και μείωσης του χρόνου διαδρομής
- Ορθολογική επέκταση δικτύου σε περιοχές που σήμερα δεν εξυπηρετούνται και σύνδεση με αερολιμένες, βάσει κοινωνικοοικονομικών κριτηρίων και αναμενόμενης ζήτησης.

Στόχος των αντίστοιχων αναπτυξιακών προγραμμάτων είναι:

- Η μείωση στο κόστος μετακίνησης επιβατών και μεταφοράς εμπορευμάτων
- Η μείωση της συμφόρησης στα μεταφορικά δίκτυα και στον χρόνο μετακίνησης
- Η βελτίωση της χωρητικότητας των μεταφορικών δικτύων
- Η βελτίωση της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών
- Η αύξηση της ασφάλειας μεταφοράς
- Η άνετη διασύνδεση με τα συντομικά και διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών

Ο σιδηρόδρομος τα επόμενα χρόνια αναμένεται να αποτελέσει το κύριο μέσο μετακίνησης μεταξύ Αθηνών - Θεσσαλονίκης και Αθηνών - Πατρών, μειώνοντας τη χρήση του Ι.Χ. αυτοκινήτου. Με σύγχρονο δίκτυο υψηλών ταχυτήτων, ο χρόνος διαδρομής Αθηνών - Θεσσαλονίκης θα πραγματοποιείται εντός 3:20 ωρών και Αθηνών – Πάτρας, εντός 2 ωρών.

Επιπρόσθετα, με τον στρατηγικό ανασχεδιασμό του, το Σ.Σ.Ε. δίνει έμφαση στις συνδέσεις με τα λιμάνια (π.χ. γραμμή Ικονίου-Θριάσιου Πεδίου) έως και τις βιομηχανικές συνδέσεις, με στόχο την αύξηση του εμπορευματικού έργου.

Ήδη υλοποιούνται:

#### **A. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Βιομηχανικές ζώνες και Λιμάνια**

1. Ολοκλήρωση των μελετών για τη σύνδεση με τα διωλιστήρια ΜΟΤΟΡ ΟΪΛ στους Αγ. Θεοδώρους στην Κόρινθο
2. Σύνδεση ΒΙ.ΠΕ. περιοχής Μαγνησίας, λιμένα Βόλου και του αεροδρομίου Ν. Αγχιάλου με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
3. Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
4. Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Κυλίκης με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ
5. Ολοκλήρωση κατασκευής νέας παραλλαγής της γραμμής Θεσσαλονίκη – Ειδομένη στο τμήμα Πολύκαστρο – Ειδομένη Γ' Φάση)

#### **B. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Λιμάνια**

1. Σιδηροδρομική σύνδεση με τον 6<sup>ο</sup> προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης και κατασκευή προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης
2. Σχεδιάζεται η αναβάθμιση της γραμμής με τον Λιμένα του Ν. Ικονίου στον Πειραιά με ηλεκτροκίνηση
3. Σύνδεση με Λιμένα Πατρών (με την ολοκλήρωση της Νέας Σιδ/κης Γραμμής)
4. Σύνδεση με τον εμπορικό λιμένα της Καβάλας (Λιμένας Φίλιππος) με την υφιστάμενη σιδ. γραμμή Θεσσαλονίκη – Αλεξανδρούπολη ( Γ' φάση υλοποίησης από την ΕΡΓΟΣΕ)
5. Σύνδεση με το Λιμένα Ηγουμενίτσας (Μακροπρόθεσμα με την υλοποίηση του Δυτικού Άξονα Ηγουμενίτσα – Ιωάννινα – Καλαμπάκα)
6. Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Ραφήνα και σύνδεση με Λιμένα Ραφήνας
7. Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Λαύριο (σύνδεση «Ελ. Βενιζέλος» (Κορωπί)) και σύνδεση με Λιμένα Λαυρίου

#### **Γ. Εμπορευματικός Σιδηροδρομικός Σταθμός και Σταθμός Διαλογής (ΕΣΣΣΔΙ) του Θριάσιου Πεδίου**

Περαιτέρω, μείζονος σπουδαιότητας για τον ΟΣΕ και την εθνική οικονομία είναι ο ΕΣΣΣΔΙ του Θριάσιου Πεδίου. Με τον Ν. 4574/2018 επανήλθε στον ΟΣΕ η εκμετάλλευση και διαχείριση του και είναι σε εξέλιξη η διαδικασία εκμετάλλευσης του.

Είναι το μεγαλύτερο σιδηροδρομικό εμπορευματικό συγκρότημα στη νότια Ευρώπη και το πιο σύγχρονο σε όλη την Ευρώπη.

Το συγκρότημα ολοκληρώθηκε σε δύο φάσεις και συγχρηματοδοτήθηκε από πόρους του Ταμείου Συνοχής. Συνολικά δαπανήθηκαν περί τα 250 εκ. ευρώ.

##### **Γ.1 Χώροι και εγκαταστάσεις**

1. Σιδηροδρομικό Σύστημα

2. Χώρος Μεταφόρτωσης Συνδυασμένων Μεταφορών (ΧΜΣΜ)
3. Χώρος Εξυπηρέτησης Ε/Κ (ΧΕΕΚ)
4. Χώρος Μεταφόρτωσης Φορτίου Βαγονιών (ΧΜΦΒ)
5. Χώροι Μεταφόρτωσης Γενικού Φορτίου (ΧΜΓΦ)
6. Χώρος Μεταφόρτωσης Οχημάτων (ΧΜΟ)
7. Οδικό Σύστημα
8. Κέντρο Διοίκησης και Ελέγχου (ΚΔΕ)
9. Χώρος Μεταφόρτωσης Υγρών Φορτίων (ΧΜΥΦ)

## Γ.2 Διαλειτουργικότητα

44 χιλιόμετρα γραμμών ηλεκτροκίνησης και τηλεδιοίκησης (ETCS κλπ)

Σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμάνι του Ικονίου

Σύνδεση στην κύρια σιδηροδρομική γραμμή

Σύνδεση με την ανατολική οδό του Ασπροπύργου, την αττική οδό και τη Λεωφόρο NATO

Οι βασικές Υπηρεσίες που θα παρέχονται:

- Υπηρεσίες διαχείρισης των φορτίων και μεταφόρτωσης τους σε συρμούς ή φορτηγά και κατανομή βαγονιών και συρμών σε γραμμές φόρτωσης ή σε άλλες εγκαταστάσεις (π.χ. γερανογέφυρες)
- Λειτουργία πληροφοριακού προγράμματος για τη διαχείριση των φορτίων και την προετοιμασία αποστολών

Σχεδιασμός κατανομής των συρμών και των ομάδων βαγονιών σε γραμμές φόρτωσης (πρόγραμμα παραμονής στη γραμμή) και στις κυριότερες εγκαταστάσεις (πχ γερανογέφυρες)

- Συσκευασία, αποσυσκευασία και καταγραφή
- Λειτουργίες αποθήκευσης
- Υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων
- Υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής

Οι παραπάνω προτεραιότητες ανάπτυξης του τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του ΟΣΕ, να δημιουργήσει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων.

Παράλληλα, να ικανοποιήσει την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας.

Ο Σχεδιασμός του ΟΣΕ Α.Ε. διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μέσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Κεντρικό μέλημα, αποτελεί η διασφάλιση ενός εύκολα προσβάσιμου, ασφαλούς, ολοκληρωμένου και ποιοτικού συστήματος μεταφορών, με σεβασμό προς τον πελάτη και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων για τον σκοπό αυτό πόρων. Ταυτόχρονα, επιδιώκει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Στο ανωτέρω πλαίσιο οι βασικές προτεραιότητες δράσης και ανάπτυξης του ΟΣΕ Α.Ε. περιλαμβάνουν:

- Τον οικονομικό εξορθολογισμό και την αναβάθμιση της βιωσιμότητας του Οργανισμού
- Την αναβάθμιση και βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της διαχείρισης της σιδηροδρομικής υποδομής και της κυκλοφορίας
- Την εισαγωγή καινοτομιών και νέας τεχνολογίας (ICT, Σιδηροδρομικές τεχνολογίες ) και τη χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων

- Την ανάγκη εκπλήρωσης των κανονιστικών απαιτήσεων για τη σιδηροδρομική αγορά
- Τη βελτιστοποίηση της εσωτερικής αποτελεσματικότητας και των επιχειρησιακών διαδικασιών
- Τον οργανωτικό εκσυγχρονισμό και την Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού
- Την υλοποίηση του σχεδίου για την ανάπτυξη σιδηροδρομικής ακαδημίας

Το προσεχές διάστημα 2022-2025 θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Πεποίθηση της εταιρείας είναι, και ήδη συμβαίνει, ότι οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας, αφενός εξ αιτίας την οικονομικής ανάπτυξης και κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση, αυξάνοντας την προσφορά διαθέσιμης χωρητικότητας προς τις εταιρείες operators.

Το 2017 εκδόθηκε η απόφαση της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής περί κρατικών ενισχύσεων. Με την απόφαση αυτή έγινε αποδεκτό ότι τα μέτρα που λήφθηκαν για την αναδιάρθρωση του ΟΣΕ (διαγραφή χρέους, μετάταξη προσωπικού, κλπ) είναι σύμφωνα με την ευρωπαϊκή νομοθεσία περί κρατικών ενισχύσεων. Όπως δήλωσε μεταξύ άλλων η αρμόδια επιτροπή «τα μέτρα θα βοηθήσουν τις δύο δημόσιες σιδηροδρομικές εταιρείες να γίνουν πιο αποδοτικές και να παρέχουν καλύτερες υπηρεσίες στους Έλληνες επιβάτες και εταιρικούς πελάτες. Αυτό ταιριάζει στο ευρύτερο πλαίσιο των Ελληνικών προσπαθειών αποκατάστασης της ανταγωνιστικότητας της Ελληνικής οικονομίας επίτευξης σημαντικής ανάπτυξης»

Εκτενέστερη αναφορά γίνεται στην σημείωση 37.

#### **4. Μη Χρηματοοικονομική Πληροφόρηση (βάσει ν.4403/2016)**

Η ιστορία των ελληνικών σιδηροδρόμων, συμβαδίζει με την ιστορία του νεότερου ελληνικού κράτους. Η ιστορία των σιδηροδρόμων τα τελευταία 50 χρόνια στην Ελλάδα, ταυτίζεται ή περιλαμβάνει και τον ΟΣΕ.

Ο ΟΣΕ είναι ένας Οργανισμός παροχής υπηρεσιών διαχείρισης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής, εκτέλεσης των αναπτυξιακών έργων υποδομής μέσω της θυγατρικής της εταιρείας ΕΡΓΟΣΕ. Ο ΟΣΕ έχει την ευθύνη συμμετοχής στον Εθνικό Σχεδιασμό των Σιδηροδρομικών Μεταφορών, την ευθύνη ανάπτυξης του δικτύου, της κατασκευής νέας υποδομής, της διαχείρισης των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας καθώς και όσες επιπλέον αρμοδιότητες προβλέπονται από την εθνική και κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή σιδηροδρομικής υποδομής.

Όραμα του είναι η ανάδειξη του εθνικού σιδηροδρομικού δικτύου, το οποίο αποτελεί ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, καθώς και η ανάπτυξή του, ώστε να εξασφαλίζει τη γρήγορη, ασφαλή, άνετη και αξιόπιστη μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, με σεβασμό στο περιβάλλον και συμβολή στην περιφερειακή, οικονομική και κοινωνική ανάπτυξη της χώρας.

Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο. Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα. Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους. Σύμφωνα με τα προβλεπόμενα στην περίπτωση 2 του άρθρου 2 του Ν.3891/10 (Α'188) και στην παράγραφο 2 του άρθρου 7 του Ν.4408/2016, Ο ΟΣΕ Α.Ε. ορίζεται ως Διαχειριστής της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής.

#### **Ο Όμιλος ΟΣΕ Α.Ε., αποτελείται:**

- Από την Μητρική Εταιρεία (Ο.Σ.Ε. Α.Ε.), στην οποία ενσωματώθηκε στα τέλη του 2010, σύμφωνα με το νέο νομικό πλαίσιο, η πρώην θυγατρική Ε.ΔΙ.Σ.Υ. Α.Ε. (πρώην Διαχειριστής της Υποδομής). Η μητρική εταιρεία καθορίζει τη συνολική στρατηγική και διαχειρίζεται την εθνική σιδηροδρομική υποδομή.
- Την ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε., που διαχειρίζεται το μεγαλύτερο μέρος των σε εξέλιξη ή προς ανάθεση έργων εκσυγχρονισμού της σιδηροδρομικής υποδομής που συγχρηματοδοτούνται από πόρους της Ευρωπαϊκής Ένωσης ή αμιγώς από εθνικούς πόρους.

**Σκοπός του Ομίλου ΟΣΕ είναι:**

- Η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 3 του άρθρου 3 του Ν.4408/2016.
- Η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής.
- Η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,
- Η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο.
- Η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

**Σημαντικά σημεία – σταθμοί στην ιστορία του ΟΣΕ:**

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

**1869:** Γίνονται τα επίσημα εγκαίνια για την έναρξη των δρομολογίων μεταξύ Θησείου – Πειραιά.

**1882:** Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς – Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.

**1884:** Εγκαινιάζεται επίσημα ο Θεσσαλικός Σιδηρόδρομος με πρώτο δρομολόγιο από το Βόλο στη Λάρισα.

**1890:** Ιδρύεται η εταιρεία Σιδηροδρόμου Βορειοδυτικής Ελλάδος (ΣΒΔΕ) με έναρξη της λειτουργίας της γραμμής Μεσολογγίου – Αργινίου.

**1896:** Εγκαινιάζεται η λειτουργία του πρώτου και μοναδικού οδοντωτού σιδηρόδρομου στην Ελλάδα, ο οποίος ξεκινά από τον σιδηροδρομικό σταθμό του Διακοπτού και ακολουθεί το φαράγγι του Βουραϊκού.

**1920:** Ιδρύεται το νομικό πρόσωπο δημοσίου δικαίου με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους» (ΣΕΚ), με στόχο την ενοποίηση και ανασυγκρότηση όλων των μέχρι τότε λειτουργούντων περιφερειακών σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους.

**1965:** Ολοκληρώνεται η ενσωμάτωση των υφιστάμενων μέχρι τότε σιδηροδρομικών δικτύων στους Σιδηροδρόμους του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) και έτσι η χώρα αποκτά για πρώτη φορά ένα ενιαίο σιδηροδρομικό δίκτυο.

**1970:** Ιδρύεται ο «Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος» (ΟΣΕ) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών.

**1972:** Εγκαινιάζεται το νέο ιδιόκτητο Μέγαρο του ΟΣΕ στην οδό Καρόλου 1 (συνολικής επιφάνειας 15.400 m<sup>2</sup>) που αποτελεί την έδρα του Οργανισμού.

**1997:** Εγκαινιάζεται η λειτουργία της πρώτης ηλεκτροκινούμενης σιδηροδρομικής γραμμής μεταξύ Θεσσαλονίκης Ειδομένης.

**2004:** Εγκαινιάζεται ο πρώτος αμιγής προαστιακός σιδηρόδρομος.

**2010:** Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του.

**2013:** Ανάπτυξη Συστήματος Διαχείρισης Ποιότητας καθώς και Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης κατά τα Διεθνή Πρότυπα ISO 9001 και 14001 αντίστοιχα.

**2014:** Ο ΟΣΕ αναπτύσσει και εφαρμόζει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας για όλες τις δραστηριότητες του.

**2016:** Απελευθερώνεται η σιδηροδρομική αγορά καθώς ενσωματώθηκε η σχετική Κοινοτική Οδηγία 34 μέσω του Νόμου 4408 και ο ΟΣΕ λαμβάνει το πρότυπο 1429 ΕΛΟΤ ώστε να μπορεί να αναλαμβάνει την διαχείριση συγχρηματοδοτούμενων μελετών, έργων και εν γένει δράσεων.

**2017:** Υπογραφή σύμβασης με την Rail Cargo - Goldair για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ, με την οποία άρχισε και επίσημα η απελευθέρωση της αγοράς των σιδηροδρομικών μεταφορών στην Ελλάδα, θέτοντας τα θεμέλια για την μετεξέλιξη της χώρας σε διεθνές διαμετακομιστικό κέντρο.

**2018:** Υπογραφή σύμβασης με την Piraeus Europe Asia Rail Logistics (PEARL) για την κυκλοφορία των εμπορευματικών τρένων της στο δίκτυο του ΟΣΕ. Υπογραφή μνημονίου συνεργασίας του ΟΣΕ με την Motor Oil και αντίστοιχη Υπουργική Απόφαση για την πρώτη επένδυση ιδιωτικής εταιρίας στο σιδηροδρομικό δίκτυο για την ανάπτυξη των σιδ/κών εμπορευματικών μεταφορών κατ' εφαρμογή του Ν. 4408/16.

**2019:** Ολοκλήρωση της ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Αθήνα – Θεσσαλονίκη η οποία διαμόρφωσε τον δρομολογιακό χρόνο στις 4 ώρες. Επιπλέον αναμένεται η ολοκλήρωση της σηματοδότησης της γραμμής που θα δώσει μεγαλύτερη χωρητικότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία.

**2020:** Παραδόθηκε σε κυκλοφορία η νέα διπλή γραμμή υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο – Ροδοδάφνη (Αίγιο).

**2021:** Μεταφέρθηκε στον ΟΣΕ το έργο των εγκαταστάσεων του Θριασίου Πεδίου, του μεγαλύτερου διαμετακομιστικού κέντρου στη Νότια Ευρώπη.

## Το Δίκτυο του ΟΣΕ

### Πληροφοριακά Στοιχεία

Το σημερινό δίκτυο ανέρχεται σε 2.716 km (ενεργό δίκτυο και ενεργό δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας), εκ των οποίων το 74 % αφορά γραμμή κανονικού εύρους (1435 mm), όπως είναι καθιερωμένο την Ευρώπη, αλλά και διεθνώς. Το δίκτυο διαχωρίζεται στις εξής τέσσερις κατηγορίες (σύμφωνα με το Ν. 3891/2010):

- i. Ενεργό
- ii. Υπό κατασκευή
- iii. Σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας
- iv. Καταργημένο

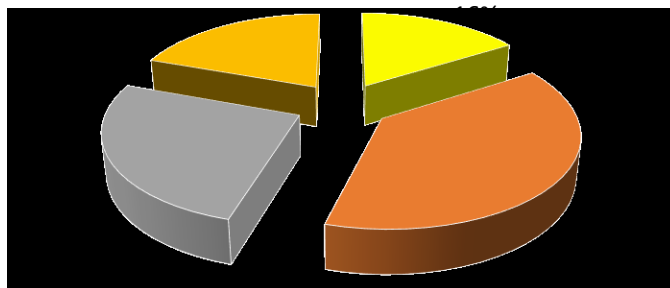
Το Σιδηροδρομικό Δίκτυο γεωγραφικά είναι διαχωρισμένο σε τρεις περιφέρειες:

- Αθηνών
- Πελοποννήσου
- Μακεδονίας – Θράκης

Η ηλεκτροκίνηση στο δίκτυο του ΟΣΕ ξεκίνησε με το τμήμα Θεσσαλονίκη – Ειδομένη τον Μάιο του 1999. Σήμερα σύμφωνα με τα στοιχεία της Δήλωσης Δικτύου, ηλεκτροδοτούνται τα τμήματα:

- Αθήνα – Θεσσαλονίκη
- Θεσσαλονίκη – Ειδομένη, καθώς και
- τμήματα του Προαστιακού Σιδηροδρόμου (Αεροδρόμιο – ΣΚΑ – Κιάτο και Πειραιάς – Αθήνα)

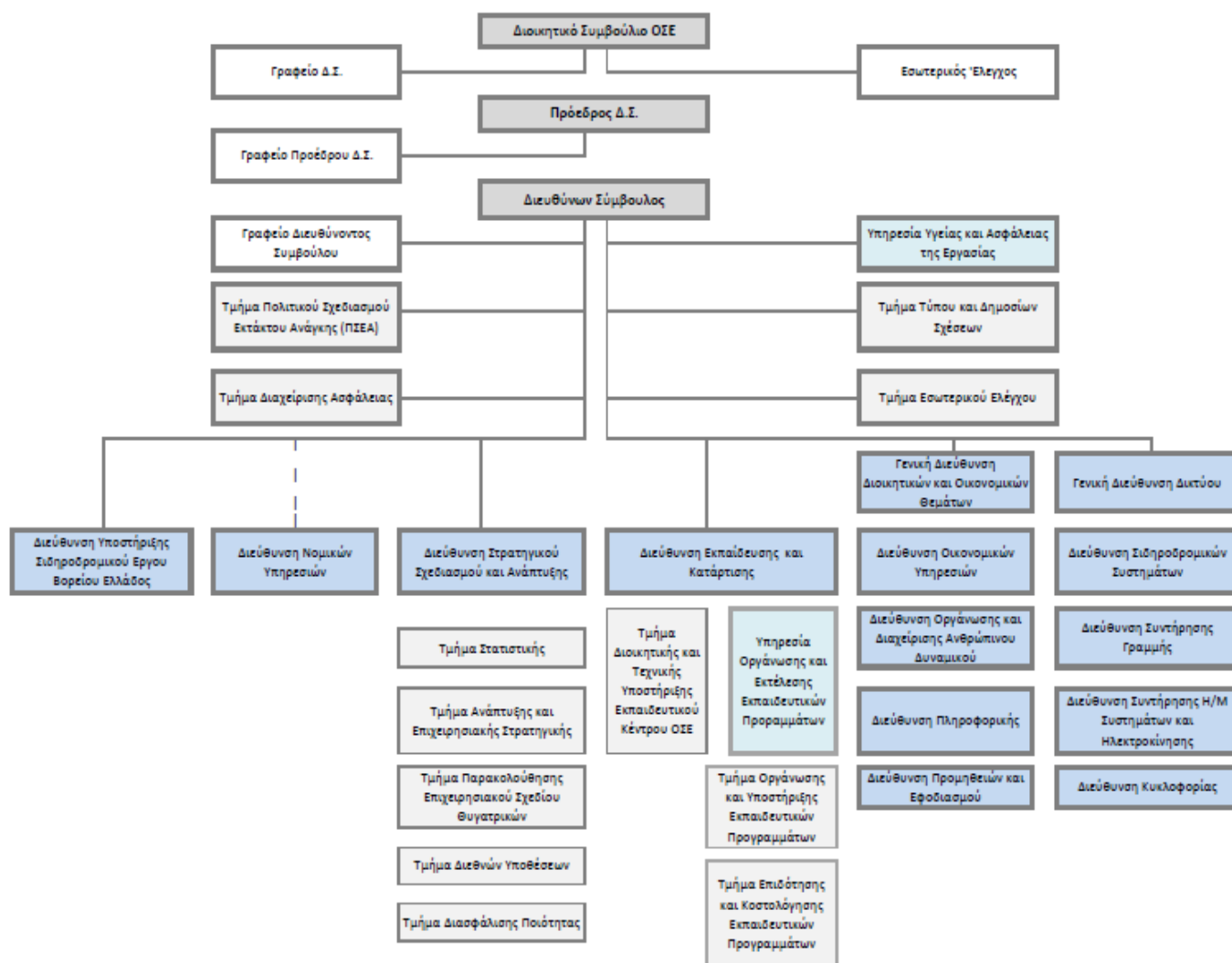
Η ταξινόμηση των γραμμών με βάση την επιτρεπόμενη ταχύτητα για το 2021 απεικονίζεται ως ακολούθως:



■ Έως 79 χλμ./ώρα      ■ Από 80 έως 119 χλμ./ώρα  
■ Από 120 έως 159 χλμ./ώρα      ■ Από 160 χλμ./ώρα και πάνω

## Η Οργανωτική Δομή

Η οργανωτική δομή του ΟΣΕ κατά την 31/12/2021 απεικονίζεται ως ακολούθως:



## Διαχείριση Συστημάτων

Η Διοίκηση του ΟΣΕ, προκειμένου να εξασφαλίζεται η συνεχιζόμενη καταλληλότητα, επάρκεια και αποτελεσματικότητα του Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος (ΕΔΣ) του Οργανισμού ώστε να εφαρμόζονται οι Πολιτικές του Οργανισμού και να επιτυγχάνονται οι καθορισμένοι αντικειμενικοί σκοποί, έχει αναθέσει αρμοδιότητες και ευθύνες για να:

- διασφαλίζεται ότι το σύστημα διαχείρισης συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις των προτύπων,
- διασφαλίζεται ότι οι διεργασίες παράγουν τα επιδιωκόμενα αποτελέσματα,
- γίνονται οι αναφορές, ειδικότερα προς τη Διοίκηση, για τις επιδόσεις του συστήματος διαχείρισης και τις ευκαιρίες βελτίωσης,
- διασφαλίζεται ότι διατηρείται η ακεραιότητα του συστήματος διαχείρισης όταν σχεδιάζονται και υλοποιούνται αλλαγές

Παράλληλα έχει συσταθεί ομάδα Ποιότητας & Περιβάλλοντος για την ανασκόπηση του ΕΔΣ, η οποία αποτελείται από τους:

- Επικεφαλής ΔΙΣΣΑ
- Υπεύθυνο Διαχείρισης Ποιότητας
- Υπεύθυνο Περιβαλλοντικής Διαχείρισης
- Εκπροσώπους των Διευθύνσεων της Γενικής Δ/σης Δικτύου (ΔΙΣΣΥ, ΔΙΣΥΓ, ΔΙΣΗΣΗΚ, ΔΚ)
- Εκπροσώπους των Διευθύνσεων της Γενικής Δ/σης Διοικητικών και Οικονομικών Θεμάτων (ΔΟΥ, ΔΟΔΑΔ, ΔΙΠΕΦ, ΔΙΠΛ)
- Εξωτερικούς συνεργάτες που ανέπτυξαν και υποστηρίζουν την εφαρμογή του ΕΔΣ

Επίσης, εφόσον κριθεί από τη διοίκηση του Οργανισμού, ότι μπορεί οποιοσδήποτε άλλος να συνεισφέρει εποικοδομητικά στο έργο της ομάδας, συμπεριλαμβάνεται στην Ομάδα.

Η Ομάδα Ποιότητας & Περιβάλλοντος εξετάζει σε τακτά χρονικά διαστήματα την πρόοδο των δραστηριοτήτων του Οργανισμού και τυχόν προβλήματα που άπτονται του Ενιαίου Συστήματος Διαχείρισης με βάση τα στοιχεία που συγκεντρώνονται. Επίσης, προβαίνει στην αξιολόγηση των ευκαιριών για βελτίωση και της τυχόν ανάγκης για αλλαγές στο ΕΔΣ καθώς επίσης στην εφαρμοζόμενη Πολιτική για την Ποιότητα & το Περιβάλλον.

#### **Συμμετοχές σε συνέδρια και εκθέσεις**

Η συμμετοχή του ΟΣΕ στη διεθνή σκηνή για την παρακολούθηση των διεθνών εξελίξεων σε ότι αφορά σιδηροδρομικές μεταφορές συνεχίστηκε και κατά τη διάρκεια του 2021 με τηλεδιασκέψεις εξαιτίας των μέτρων προφύλαξης από την πανδημία COVID 19. Στόχος ήταν η ενεργός συμμετοχή του ΟΣΕ στα βασικά διεθνή fora που ασχολούνται με πολιτική σχεδιασμού μεταφορών καθώς και με δραστηριότητες και συντονισμό διαχειριστών σιδηροδρομικής υποδομής.

#### **Συμμετοχή στο 4ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα.**

Πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 4ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχαν ως σύνεδροι και ως ομιλητές στελέχη του Οργανισμού.

#### **Η Εταιρική Υπευθυνότητα στον Όμιλο ΟΣΕ**

Οι προτεραιότητες ανάπτυξης του Τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του Ομίλου ΟΣΕ, που είναι να αναπτύξει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων.

Παράλληλα, ο Όμιλος επιδιώκει να ικανοποιεί την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας. Παράλληλα, επιδιώκει την βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Η υπευθυνότητα αποτελεί συστατικό στοιχείο του τρόπου ανάπτυξης και λειτουργίας του Οργανισμού. Οι αρχές της Βιώσιμης ανάπτυξης ενσωματώνονται στον στρατηγικό σχεδιασμό του ΟΣΕ, ο οποίος διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μεσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Οι βασικές στρατηγικές κατευθύνσεις του ΟΣΕ περιλαμβάνουν:

- Οικονομική Βιωσιμότητα
- Βελτίωση Ποιότητας Υπηρεσιών, Διαχείρισης Υποδομής και Κυκλοφορίας
- Βελτιστοποίηση της Εσωτερικής Αποτελεσματικότητας και των Επιχειρησιακών Διαδικασιών
- Εκπλήρωση των Κανονιστικών Απαιτήσεων για την Απελευθέρωση της Σιδηροδρομικής Αγοράς
- Βελτίωση της στρατηγικής τοποθέτησης στην αγορά των μεταφορών
- Επίτευξη ικανοποιητικού βαθμού επίδοσης των σιδηροδρομικών συστημάτων
- Διασφάλιση οικονομικών πόρων για υποδομές και τεχνολογικό εξοπλισμό
- Χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων (εφαρμογή ERP κ.λ.π.)
- Σχεδιασμό και υλοποίηση επενδύσεων, χωρίς καθυστερήσεις, σε λογικό κόστος και ποιότητα
- Ανάπτυξη ανταγωνιστικής επιχειρηματικής πολιτικής
- Ανάπτυξη του ανθρώπινου δυναμικού
- Αναβάθμιση και προστασία του περιβάλλοντος
- Ενίσχυση της διασυννοριακής συνεργασίας και ανάπτυξης.

Με βάση το στρατηγικό πλάνο του Οργανισμού, οι δράσεις και τα προγράμματα που αναπτύσσονται και υλοποιούνται αφορούν τις ακόλουθες περιοχές ή άξονες εταιρικής υπευθυνότητας:

- ✓ Ποιοτικές υπηρεσίες και ασφαλές σύστημα μεταφορών
- ✓ Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους
- ✓ Φροντίδα για το περιβάλλον
- ✓ Συμβολή στον πολιτισμό και στην κοινωνία.

### Συμμέτοχοι / Ενδιαφερόμενα μέρη

Ως Συμμέτοχοι ή Ενδιαφερόμενα Μέρη προσδιορίζονται τα φυσικά πρόσωπα ή οργανισμοί που μπορεί να επηρεάζουν, να επηρεάζονται ή να θεωρούν ότι επηρεάζονται από μια απόφαση ή μια δραστηριότητα και γενικά από την επιχειρηματική λειτουργία του ΟΣΕ. Η επικοινωνία και συνεργασία με τους συμμετόχους έχει ιδιαίτερη σημασία για τον Οργανισμό. Ειδικότερα, οι συμμετόχοι ή ενδιαφερόμενα μέρη του ΟΣΕ είναι οι εξής:

- Διοικητικό Συμβούλιο
- Μέτοχοι
- Κράτος – Αρχές
  - ΡΑΣ
  - ΥΠΟΜΕ
  - ΥΠΕΝ
  - Διαχειριστικές Αρχές (Συγχρηματοδοτούμενων Έργων)
- Πελάτες
  - Σιδηροδρομικές Επιχειρήσεις
  - Επιβάτες κατά την παραμονή τους στους σταθμούς
  - Φορείς Ιδιωτικών Παρακαμπτηρίων
- Ανάδοχοι – εργολάβοι κατασκευαστές / συντηρητές υποδομής
- Εργαζόμενοι
- ΕΡΓΟΣΕ
- ΓΑΙΑΟΣΕ
- ΕΕΣΣΤΥ
- Εξωτερικοί Πάροχοι υλικών - υπηρεσιών
- Γειτονικές εγκαταστάσεις – κάτοικοι - τοπικές κοινωνίες
- ΟΤΑ
- UIC
- ERA
- ΕΛΣΤΑΤ
- Κάτοχοι απαλλοτριώσιμης/μένης γης έργων ΟΣΕ
- Χρήστες ΙΔ
- Καταστήματα εντός σταθμών
- ΔΕΚΟ των οποίων οι υποδομές εμπλέκονται με την Σιδηροδρ. Υποδομή
- ΜΜΕ
- PRIME
- RNE
- CER
- Άλλοι Διαχειριστές Υποδομής (όμορων χωρών)



Οι προβληματισμοί, οι προσδοκίες και τα θέματα που απασχολούν τα Ενδιαφερόμενα Μέρη σε σχέση με τις δραστηριότητες του ΟΣΕ, απασχολούν και τον ίδιο τον Οργανισμό, λόγω της επίδρασης ή της πιθανής επίδρασής τους στην ικανότητα του Οργανισμού να παρέχει με συνέπεια προϊόντα και υπηρεσίες που ικανοποιούν τις απαιτήσεις του πελάτη και τις εφαρμοστέες νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις. Για το λόγο αυτό επιδιώκει με την αμφίδρομη επικοινωνία και τον διάλογο μαζί τους να βελτιώνεται στα σημεία που διαπιστώνει αδυναμία ικανοποίησής τους. Η επικοινωνία είναι συστηματική και πραγματοποιείται μέσω των αρμόδιων διευθύνσεων.

Οι απόψεις και οι ανάγκες των συμμετόχων του Οργανισμού λαμβάνονται υπόψη κατά το στρατηγικό σχεδιασμό δράσεων ανά άξονα Εταιρικής Υπευθυνότητας του ΟΣΕ.

#### **Υποχρεώσεις του ΟΣΕ ως προς τους Πελάτες του**

Ο ΟΣΕ, ως διαχειριστής της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής, είναι υπεύθυνος για την απρόσκοπτη λειτουργία των σιδηροδρομικών γραμμών του δικτύου και των Σιδηροδρομικών Σταθμών. Ουσιαστικά, οι πελάτες του ΟΣΕ είναι οι Σιδηροδρομικές Επιχειρήσεις που παρέχουν επιβατικές και εμπορευματικές μεταφορικές υπηρεσίες.

Η σχέση του ΟΣΕ με αυτές διέπεται από συμβάσεις, στις οποίες είναι δυνατόν να προβλέπονται και αποζημιώσεις σε περίπτωση αθέτησης όρων.

Επιπλέον, σύμφωνα με το ΠΔ 41/2005, Άρθρο 19 και πρόσφατα με το Ν. 4408/2016, Άρθρο 35, έχει θεσπιστεί Σύστημα Επιδόσεων όπου προβλέπονται εκατέρωθεν αποζημιώσεις για καθυστερήσεις που οφείλονται στον ΟΣΕ ή στις Σιδηροδρομικές Επιχειρήσεις αντίστοιχα.

#### **Άξονας 1ος : Ποιοτικές υπηρεσίες και ασφαλές σύστημα μεταφορών**

Στρατηγική προτεραιότητα του ΟΣΕ αποτελεί η ανάπτυξη και η διαχείριση μιας σύγχρονης σιδηροδρομικής υποδομής, με στόχο την ασφαλή μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων. Ο Οργανισμός έχει αναπτύξει και εφαρμόζει Πολιτική Ποιότητας, σύμφωνα με την οποία δεσμεύεται για τα ακόλουθα:

##### **Δέσμευση ΟΣΕ:**

- Να λαμβάνει όλα τα απαραίτητα μέτρα ώστε να διασφαλίσει την προστασία των επιβατών, των εργαζομένων και του κοινού κατά τη μετακίνησή τους με τροχαίο υλικό ή όταν βρίσκονται στους χώρους ευθύνης του.
- Να συμμορφώνεται πλήρως με τις σχετικές ισχύουσες νομοθετικές διατάξεις που αφορούν την ασφάλεια.
- Να βελτιώνει συνεχώς το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας.

**Βασικοί στόχοι του ΟΣΕ είναι:**

- Να βελτιώνει την επίδοσή του σχετικά με την ασφάλεια.
- Να ελαχιστοποιεί, ή όπου είναι εφικτό να εξαλείφει, όλους τους κινδύνους που ενδέχεται να οδηγήσουν σε απώλεια ανθρώπινης ζωής, τραυματισμούς, φωτιές και εκτεταμένες καταστροφές στη σιδηροδρομική υποδομή, το τροχαίο υλικό ή το περιβάλλον.

Όλοι οι εργαζόμενοι έχουν την ασφάλεια ως πρώτη προτεραιότητα για την επιτυχή εκπλήρωση των καθηκόντων τους. Τα στελέχη του Οργανισμού σε όλα τα επίπεδα διοίκησης και επίβλεψης είναι υπεύθυνα στο πλαίσιο των αρμοδιοτήτων τους, να πληρούν τις απαιτήσεις για ασφάλεια, καθώς και να εφαρμόζουν την πολιτική αυτή.

**Ειδικότερα, ο ΟΣΕ:**

- Παρέχει και κατανέμει κατάλληλους πόρους και μέσα ασφαλείας για τη μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων.
- Φροντίζει για την διατήρηση της σιδηροδρομικής ασφαλείας και τη συνεχή βελτίωσή της, λαμβάνοντας υπόψη την εξέλιξη της κοινοτικής νομοθεσίας και την τεχνική και επιστημονική πρόοδο, δίνοντας παράλληλα προτεραιότητα στην πρόληψη των ατυχημάτων.
- Φροντίζει για την ενίσχυση της παιδείας στα θέματα ασφαλείας και την ενσωμάτωσή τους στην λήψη αποφάσεων σε όλα τα επίπεδα, παρέχοντας καθοδήγηση προκειμένου να εξασφαλίζεται συνεχής βελτίωση.
- Εκπαιδεύει τους εργαζομένους και τους παροτρύνει να εργάζονται με υπεύθυνο τρόπο.
- Ενθαρρύνει τη συμμετοχή όλων των εργαζομένων, ώστε να εξασφαλιστεί η εφαρμογή της πολιτικής ασφαλείας.
- Προάγει τη συνεργασία με τοπικές αρχές και οργανισμούς που ασχολούνται με τα θέματα ασφαλείας
- Αναπτύσσει διαδικασίες για την πρόληψη των κινδύνων στο σιδηροδρομικό δίκτυο.
- Καταρτίζει σχέδια ετοιμότητας για την αντιμετώπιση καταστάσεων έκτακτης ανάγκης, ώστε να ελαχιστοποιεί ενδεχόμενους κινδύνους ασφαλείας μεταφοράς εμπορευμάτων και επιβατών.
- Εφαρμόζει διαδικασία αναφοράς και έρευνας σε βάθος των συμβάντων προκειμένου να λαμβάνονται τα μέτρα εκείνα που θα εξαλείψουν την επανεμφάνισή τους στο μέλλον.
- Ανασκοπεί ετησίως την πολιτική του σε θέματα ασφαλείας και την επανεκδίδει σε περίπτωση που κριθεί αναγκαίο.
- Η συμμόρφωση με την πολιτική ασφαλείας είναι υποχρεωτική για όλους τους εργαζόμενους, συνεργάτες και εργολάβους του Οργανισμού.

**Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας (ΣΔΑ)**

Ο ΟΣΕ έχει τεκμηριώσει, αναπτύξει και εφαρμόσει ένα αποτελεσματικό Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας (ΣΔΑ), για όλες τις δραστηριότητές του.

Το Σύστημα Διαχείρισης της Ασφάλειας καλύπτει όλο το φάσμα των δραστηριοτήτων του Οργανισμού, οι οποίες αφορούν στη διαχείριση της υποδομής, στη ρύθμιση της κυκλοφορίας καθώς και στην αλληλεπίδραση όλων των σιδηροδρομικών οργανισμών και του ΟΣΕ. Επίσης ενσωματώνει τους απαραίτητους κανονισμούς και τις συμφωνίες του Οργανισμού, ώστε να εξασφαλιστεί η ασφάλεια του Σιδηροδρόμου με τον καλύτερο τρόπο.

Ο γενικός στόχος του ΣΔΑ, είναι να εξασφαλίσει ότι το σιδηροδρομικό σύστημα μπορεί να επιτύχει τουλάχιστον τους Κοινούς Στόχους Ασφάλειας, ότι συνάδει με τις απαιτήσεις ασφαλείας που θεσπίζονται στο πλαίσιο των Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας και ότι εφαρμόζονται τα σχετικά μέρη των Κοινών Μεθόδων Ασφάλειας καθώς και οι κοινοποιούμενοι εθνικοί κανόνες. Με την υιοθέτηση μιας δομημένης προσέγγισης στον σχεδιασμό και την εφαρμογή του ΣΔΑ, επιτυγχάνεται ενδελεχής ανάλυση και διαχείριση των κινδύνων που σχετίζονται με τις δραστηριότητες του Οργανισμού, υπό όλες τις συνθήκες, λαμβάνοντας υπόψη και τις διασυνδέσεις με άλλους Σιδηροδρομικούς Φορείς (Σιδηροδρομικές Επιχειρήσεις, ΥΣΦ, ΕΡΓΟΣΕ, εργολάβοι που συντηρούν την υποδομή και τα συστήματα) στο σιδηροδρομικό σύστημα.

Οι Κοινοί Στόχοι Ασφαλείας (ΚΣΑ), των οποίων η 2<sup>η</sup> δέσμη καθιερώθηκε με την Απόφαση 2012/226/ΕΕ της Επιτροπής της 23<sup>ης</sup> Απριλίου 2012, έχουν δημιουργήσει τα εργαλεία με τα οποία μπορεί να εκτιμάται το επίπεδο ασφαλείας και οι επιδόσεις των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων στην Ευρωπαϊκή Ένωση και τα κράτη-μέλη.

Το ΣΔΑ συμβάλλει στο:

- Να βελτιωθεί η συνολική απόδοση.
- Να υπάρξει επιχειρησιακή και λειτουργική αποτελεσματικότητα.
- Να ενισχυθούν οι σχέσεις με τους πελάτες του Οργανισμού και τη Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων.

- Να οικοδομηθεί στο προσωπικό μια σαφής κουλτούρα ασφάλειας.

Μέσω του συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας, ο διαχειριστής υποδομής προωθεί μια νοοτροπία αμοιβαίας εμπιστοσύνης, καλής πίστης και μάθησης, όπου το προσωπικό παροτρύνεται να συμβάλει στην ανάπτυξη της ασφάλειας, ενώ παράλληλα διασφαλίζεται η εμπιστευτικότητα.

Ο αποτελεσματικός έλεγχος της επικινδυνότητας για το Σιδηροδρομικό Σύστημα επιτυγχάνεται μόνο με τη συνέργεια τριών κρίσιμων παραγόντων:

1. Της τεχνικής διάστασης που αφορά τα σύγχρονα εργαλεία και τον εξοπλισμό που χρησιμοποιούνται,
2. Της ανθρώπινης διάστασης που αφορά τους ανθρώπους της «πρώτης γραμμής», με κατάλληλες δεξιότητες, συνεχή κατάρτιση και επαγρύπνηση
3. Της οργανωτικής διάστασης που αποτελείται από τις διαδικασίες και τις μεθόδους που συνδέουν το πολύπλοκο πλέγμα των απαιτούμενων ενεργειών.

Η ορθή εφαρμογή του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας από τον ΟΣΕ είναι το βασικό στοιχείο επιτυχίας για ολόκληρο το κανονιστικό πλαίσιο της ασφάλειας, όπως προβλέπεται από την οδηγία για την ασφάλεια των σιδηροδρόμων, δεδομένου δε ότι αποτελεί την βάση επί της οποίας η Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων χορηγεί την έγκριση ασφάλειας.

Πολλά από τα στοιχεία του ΣΔΑ είναι κοινά με αντίστοιχα Διαχειριστικά Συστήματα για την Ποιότητα (ISO 9001) και το Περιβάλλον (ISO 14001) και ως εκ τούτου ο ΟΣΕ το έχει ενσωματώσει σε ένα Ενιαίο –Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που καλύπτει όλες τις απαιτήσεις των επιμέρους συστημάτων. Έτσι, δίνεται η δυνατότητα στη Διοίκηση να παρακολουθεί εποπτικά όλα τα συστήματα και να θέτει κοινούς και ουσιαστικούς στόχους βελτίωσης.

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς με την υπ. αριθ. 1940/20-10-2021 Απόφαση της Ολομέλειας της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ) εγκρίθηκε η ανανέωση της Έγκρισης Ασφάλειας του Διαχειριστή Υποδομής (ΔΥ) ΟΣΕ, κατ' εφαρμογή του άρθρου 64 του ν.4632/2019 (Α' 159), με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 04-10-2021 και 5-ετή διάρκεια ισχύος.

### Κουλτούρα Ασφάλειας

Η κουλτούρα, ως κοινός τρόπος σκέψης και δράσης, διαμορφώνεται όταν οι άνθρωποι αλληλεπιδρούν και καλούνται να επιτύχουν έναν κοινό σκοπό. Η κουλτούρα ασφάλειας αναφέρεται στην αλληλεπίδραση μεταξύ των απαιτήσεων του συστήματος διαχείρισης της ασφάλειας (ΣΔΑ), του τρόπου με τον οποίο οι άνθρωποι αντιλαμβάνονται τις απαιτήσεις αυτές με βάση τις στάσεις, τις αξίες και τις πεποιθήσεις τους και του τρόπου με τον οποίο αυτοί ενεργούν στην πράξη, όπως εκδηλώνεται στις αποφάσεις και τις συμπεριφορές τους. Η επίτευξη διατηρήσιμων επιδόσεων ασφάλειας απαιτεί την ευθυγράμμιση στο εσωτερικό του οργανισμού των διαρθρωτικών πτυχών (ΣΔΑ) και των πτυχών που αφορούν την κουλτούρα. Η θετική κουλτούρα ασφάλειας χαρακτηρίζεται από τη συλλογική δέσμευση τόσο των επιτελικών στελεχών όσο και όλων των άλλων εργαζομένων να ενεργούν πάντα με ασφάλεια, ιδίως όταν έρχονται αντιμέτωποι με αντικρουόμενους στόχους. Εφόσον ενσωματωθεί στον σχεδιασμό των επιχειρησιακών δραστηριοτήτων, η ασφάλεια διευκολύνει την επιχειρησιακή λειτουργία.

## Στοιχεία Κουλτούρας Ασφάλειας



- Προσέγγιση του κινδύνου η οποία καλύπτει ευρύτερο πεδίο από τις συνήθεις περιπτώσεις ατυχημάτων
  - ο Παρακολούθηση δεικτών πλέον αυτών που αφορούν ατυχήματα
  - ο Εστίαση και αντιμετώπιση των θανατηφόρων
- Κοινή αντίληψη ότι ο κίνδυνος δεν βρίσκεται ποτέ υπό πλήρη έλεγχο
  - ο Κουλτούρα «αμφιβολίας»
  - ο Κουλτούρα ευαισθησίας στις λειτουργίες του Οργανισμού
  - ο Κοινή επαγρύπνηση
  - ο Αναζήτηση των αιτιών των συμβάντων
  - ο Κουλτούρα μάθησης
- Παραδοχή ότι κανείς δεν έχει όλες τις γνώσεις που απαιτούνται όσον αφορά την ασφάλεια
  - ο Συμμετοχή από Ανώτατη διοίκηση, διευθυντικά στελέχη, υπαλλήλους
  - ο Συμμετοχή από διεπαφές (Σιδηροδρομικές επιχειρήσεις, εργολάβους κλπ)
  - ο Συμμετοχή εκπροσώπων εργαζομένων
- Πρόβλεψη, στο μέτρο του δυνατού, και αντιμετώπιση απροσδόκητων καταστάσεων
  - ο Προετοιμασία για κρίσεις και απροσδόκητα γεγονότα
  - ο Ανάπτυξη ανθεκτικότητας
  - ο Κουλτούρα ευελιξίας
- Προσοχή στον κύκλο ζωής των εμποδίων, τόσο στο στάδιο του σχεδιασμού όσο και στις καθημερινές δραστηριότητες
  - ο Συνεχής προσοχή στους 3 πυλώνες: τεχνικά θέματα, κανόνες και ανθρώπινοι & οργανωτικοί παράγοντες
  - ο Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας, κανόνες και διαδικασίες
- Προαγωγή της ασφαλούς συμμόρφωσης και της προορατικής δράσης
  - ο Βελτίωση της ηγεσίας ασφάλειας και ανάπτυξη όλων των προγραμμάτων και μέτρων που ενθαρρύνουν τη συμμετοχή των εργαζομένων
  - ο Σημασία που δίνεται στην ασφάλεια κατά τη λήψη αποφάσεων
  - ο Διάλογος
  - ο Ο ρόλος των ομάδων εργασίας

- Προαγωγή της εμπιστοσύνης και της ελευθερίας των ανθρώπων να εκφράζουν την άποψή τους
  - ο Διάχυση πληροφορίας
  - ο Συνέπεια λόγων και πράξεων
  - ο Φιλαλήθης εξωτερική επικοινωνία

Μια θετική Κουλτούρα Ασφάλειας ενισχύει τα αποτελέσματα ενός Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας, βελτιώνοντας την επιδεξιότητα και την αποδοτικότητα της διαχείρισης της ασφάλειας. Στα πλαίσια της δέσμευσης του ΟΜΙΛΟΣ ΕΤΑΙΡΕΙΩΝ ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΡ.Μ.Α.Ε.: 1967/98/Β/86/02/23.08.1991 Γ.Ε.Μ.Η : 000779701000 να ευαισθητοποιεί και να προάγει την κουλτούρα ασφάλειας, έχει προβεί στις ακόλουθες ενέργειες:

- Υπογραφή της Διακήρυξης για την Κουλτούρα Ασφάλειας στους Ευρωπαϊκούς Σιδηροδρόμους.
- Συμμετοχή του Οργανισμού σε διεθνείς έρευνες για την ασφάλεια
- Υλοποίηση ημερίδων ασφάλειας (πχ για ισόπεδες διαβάσεις)
- Συνεχείς εκπαιδεύσεις

### Εστίαση στον Πελάτη

Ο ΟΣΕ στηρίζεται στους πελάτες του και για το λόγο αυτό πρέπει να κατανοεί τις τρέχουσες και μελλοντικές ανάγκες τους, να ικανοποιεί τις απαιτήσεις και τις προσδοκίες τους. Εφαρμόζοντας την αρχή επικέντρωσης στον πελάτη, ο Οργανισμός διασφαλίζει ότι:

1. Προσδιορίζονται, είναι κατανοητές και ικανοποιούνται με συνέπεια οι απαιτήσεις του πελάτη και οι εφαρμοστέες νομοθετικές και κανονιστικές απαιτήσεις,
2. Οι ανάγκες και οι προσδοκίες αυτές κοινοποιούνται στο προσωπικό
3. Εντοπίζονται και αντιμετωπίζονται ή αξιοποιούνται οι απειλές και οι ευκαιρίες που μπορεί να επηρεάζουν την συμμόρφωση των υπηρεσιών καθώς και την ικανότητα του ΟΣΕ για την ενίσχυση της ικανοποίησης των πελατών
4. Εξασφαλίζεται μια ισορροπημένη προσέγγιση μεταξύ των αναγκών και των προσδοκιών των πελατών και των άλλων ενδιαφερομένων μερών (στελέχη, ανθρώπινο δυναμικό, εξωτερικοί συνεργάτες).
5. Διατηρείται η εστίαση στην ενίσχυση της ικανοποίησης των πελατών
6. Αξιολογείται η ικανοποίηση του πελάτη και αξιοποιούνται τα αποτελέσματα των μετρήσεων.

### Φιλοσοφία συνεχούς βελτίωσης

Η συνεχής βελτίωση του ΕΔΣ και της επίδοσης του Οργανισμού αποτελεί δέσμευση και σταθερό αντικειμενικό σκοπό. Η εφαρμογή της αρχής της συνεχούς βελτίωσης οδηγεί στις παρακάτω ενέργειες:

- Η συνεχής βελτίωση των υπηρεσιών, των διεργασιών και των συστημάτων που εφαρμόζει ο Οργανισμός αποτελεί κοινό στόχο για όλο τους εργαζόμενους
- Χρήση μεθοδολογίας αξιολόγησης συγκριτικών πλεονεκτημάτων που προκύπτουν από μελέτες εξωτερικού ανταγωνισμού και εσωτερικού “συναγωνισμού” για την αναγνώριση περιοχών πιθανής βελτίωσης,
- Εφαρμογή προληπτικών ενεργειών.
- Παροχή κατάλληλης επιμόρφωσης και εκπαίδευσης προσωπικού, σε μεθόδους και εργαλεία συνεχούς βελτίωσης.
- Καθιέρωση μετρήσιμων στόχων για την παρακολούθηση και καθοδήγηση βελτιώσεων.

### Σχέσεις αμοιβαίου οφέλους με προμηθευτές και συνεργάτες

Υπάρχει αλληλεξάρτηση ανάμεσα στον Οργανισμό και στους προμηθευτές-εξωτερικούς συνεργάτες της. Η καλλιέργεια σχέσεων αμοιβαίου οφέλους βοηθά και τα δύο μέρη να προσφέρουν το μέγιστο των ικανοτήτων τους, ώστε να αυξάνεται η αξία της επιχείρησης. Η εφαρμογή της αρχής των σχέσεων αμοιβαίου οφέλους με τους προμηθευτές-εξωτερικούς συνεργάτες οδηγεί στις παρακάτω ενέργειες:

- Αναγνώριση και επιλογή των σημαντικών προμηθευτών-εξωτερικών συνεργατών
- Επίτευξη ξεκάθαρης σχέσης συνεργασίας.
- Καθορισμός (συμφωνία) από κοινού ανάπτυξης και βελτίωσης προϊόντων και παρεχομένων υπηρεσιών.
- Δημιουργία σχέσεων οι οποίες εξισορροπούν τις βραχυπρόθεσμες απολαβές με τη μακροπρόθεσμη θεώρηση.
- Καθορισμός από κοινού ξεκάθαρης εικόνας των απαιτήσεων των πελατών.
- Ανταλλαγή πληροφοριών και μελλοντικών σχεδίων.
- Αναγνώριση των βελτιώσεων και επιτευγμάτων των προμηθευτών- εξωτερικών συνεργατών.

## Άξονας 2ος : Υπευθυνότητα για τους εργαζόμενους

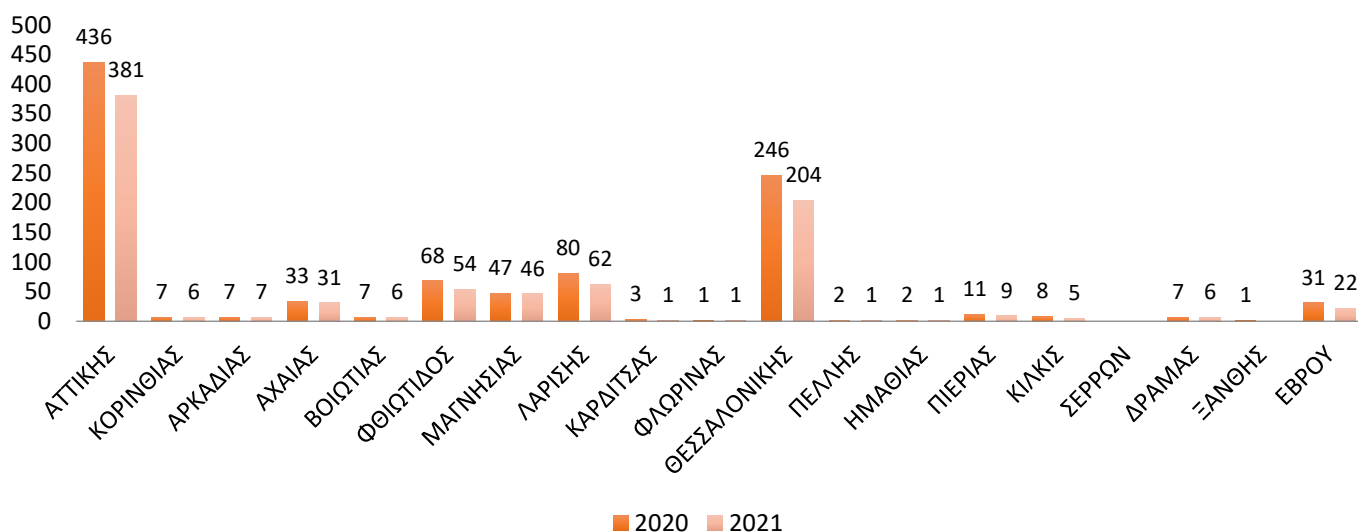
Το ανθρώπινο Δυναμικό αποτελεί τη βασικότερη παράμετρο επιτυχίας των αντικειμενικών σκοπών και στόχων του Οργανισμού. Η Διοίκηση αξιοποιεί τις δεξιότητες του ανθρώπινου δυναμικού μέσα από την ενεργό συμμετοχή του. Η ενεργός συμμετοχή του ανθρώπινου δυναμικού προϋποθέτει:

- Ανάληψη αρμοδιότητας και υπευθυνότητας στην επίλυση προβλημάτων.
- Συμμετοχή στην αναζήτηση και αξιοποίηση δυνατοτήτων για βελτίωση των επιδόσεων.
- Καινοτομία και δημιουργικότητα στην πορεία επίτευξης των αντικειμενικών σκοπών και στόχων.
- Άντληση ικανοποίησης από την εργασία του.

Ο ΟΣΕ απασχολεί σημαντικό αριθμό εργαζομένων σε πολλούς νομούς της χώρας. Ειδικότερα στοιχεία αναφορικά με την απασχόληση στον ΟΣΕ παρουσιάζονται ως ακολούθως:

| ΠΙΝΑΚΑΣ 1: Προσωπικό ανά φύλο |        |          |        |        |          |        |
|-------------------------------|--------|----------|--------|--------|----------|--------|
|                               | 2020   |          |        | 2021   |          |        |
|                               | Άνδρες | Γυναίκες | Σύνολο | Άνδρες | Γυναίκες | Σύνολο |
| Συνολικό Προσωπικό ανά φύλο   | 837    | 160      | 997    | 690    | 153      | 843    |
| Ποσοστά ανά φύλο              | 84%    | 16%      | 100%   | 82%    | 18%      | 100%   |

## ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



| ΠΙΝΑΚΑΣ 2: Ηλικιακή κατανομή ανθρώπινου δυναμικού 2021 |           |            |            |
|--------------------------------------------------------|-----------|------------|------------|
|                                                        | <30       | 30-50      | 51+        |
| Άνδρες                                                 | 7         | 103        | 580        |
| Γυναίκες                                               | 5         | 53         | 95         |
| <b>Σύνολο</b>                                          | <b>12</b> | <b>156</b> | <b>675</b> |

| ΠΙΝΑΚΑΣ 3: Προσλήψεις / Αποχωρήσεις           |      |      |
|-----------------------------------------------|------|------|
|                                               | 2020 | 2021 |
| Προσλήψεις                                    | 7    | 0    |
| Αποχωρήσεις (σύνταξη, ανικανότητα, παραίτηση) | 109  | 152  |

| ΠΙΝΑΚΑΣ 4: Ποσοστά κινητικότητας εργαζομένων                             |       |       |
|--------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
|                                                                          | 2020  | 2021  |
| Εισερχόμενοι (Συνολικός αριθμός εισερχομένων / σύνολο εργαζομένων 31.12) | 0,7%  | 0     |
| Εξερχόμενοι (Συνολικός αριθμός εξερχομένων / σύνολο εργαζομένων 31.12)   | 10,9% | 18,0% |

### Ασφάλεια της Εργασίας

Ο Οργανισμός έχει σαν πρωταρχικό του στόχο, οι εργαζόμενοί του να δραστηριοποιούνται σε ένα περιβάλλον, το οποίο θα περιέχει υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό διατηρεί καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες και η προσπάθεια για την βελτίωσή τους μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών είναι συνεχής και αδιάκοπη.

Κατ' εφαρμογή του Ν.3850/2010 ο Οργανισμός μέσω της υπηρεσίας υγείας και ασφάλειας απασχολεί Τεχνικούς Ασφαλείας και Ιατρούς Εργασίας

- Ο τεχνικός ασφαλείας παρέχει στον εργοδότη υποδείξεις και συμβουλές, γραπτά ή προφορικά, σε θέματα σχετικά με την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων και την πρόληψη των εργατικών ατυχημάτων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις σε ειδικό βιβλίο, το οποίο σελιδομετρείται και θεωρείται από την Επιθεώρηση Εργασίας.
- Ο ιατρός εργασίας παρέχει υποδείξεις και συμβουλές στον εργοδότη, στους εργαζομένους και στους εκπροσώπους τους, γραπτά ή προφορικά, σχετικά με τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται για τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις στο ειδικό βιβλίο του άρθρου 14.

Ο εργοδότης λαμβάνει γνώση ενυπογράφως των υποδείξεων που καταχωρούνται σε αυτά τα βιβλία.

Στο πλαίσιο της εκπαίδευσης οργανώθηκαν και υλοποιήθηκαν εκπαιδευτικά προγράμματα, ύψους **738.185 €**.

Η υπηρεσία διαχειρίστηκε την πανδημία λόγω COVID-19 με τις ακόλουθες ενέργειες:

- Πλήρη και συνεχή ενημέρωση όλων των εργαζομένων του ΟΣΕ ΑΕ με τις οδηγίες του ΕΟΔΥ και τις λαμβανόμενες Κοινές Υπουργικές Αποφάσεις-ΚΥΑ
- Αγορά και Διανομή Μασκών προσώπου και Αντισηπτικού Υγρού σε όλους τους εργαζομένους.
- Διενέργεια Μοριακών ελέγχων (PCR) άμεσα και υπεύθυνα σε συνεργασία με εξωτερικό διαγνωστικό εργαστήριο.
- Διενέργεια Απολυμάνσεων των χώρων, στους οποίους ανιχνεύθηκαν θετικά κρούσματα της πανδημίας σε συνεργασία με εξωτερική εταιρία απολυμάνσεων.
- Εφαρμογή των σχετικών, με τα λαμβανόμενα μέτρα για την πρόληψη και μείωση της διασποράς του ιού Covid- 19, Κοινών Υπουργικών Αποφάσεων (ειδικές άδειες σε ευπαθείς ομάδες εργαζομένων, εξ αποστάσεως και εκ περιτροπής εργασία, εργασιακή αποχή των εργαζομένων που διαγνώστηκαν θετικοί στον ιό Covid-19).
- Αγορά και τοποθέτηση Pads και μπαταριών στους απινιδωτές (κτίριο Καρόλου, Θεσσαλονίκη, Λάρισα).
- Έλεγχος και εφοδιασμός των φαρμακοκιβωτίων σε όλα τα συγκροτήματα του Οργανισμού με φάρμακα και παραφαρμακευτικό υλικό.
- Αξιολόγηση από τους Ιατρούς Εργασίας του Οργανισμού των προσληφθέντων Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων (ΦΙΔ) σύμφωνα με τις απαιτούμενες, από τον κανονισμό του ΟΣΕ ΑΕ, Ιατρικές Γνωματεύσεις και Εξετάσεις.

Το έτος 2021, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΔΟΔΑΔ, καταγράφηκαν πέντε (5) εργατικά ατυχήματα, εκ των οποίων το ένα θανατηφόρο, και χάθηκαν συνολικά 6048 ανθρωποημέρες (σημειώνεται ότι κάθε θανατηφόρο ατύχημα αντιστοιχεί σε 6.000 χαμένες ανθρωποημέρες). Ακολουθούν οι δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2019, 2020 και 2021:

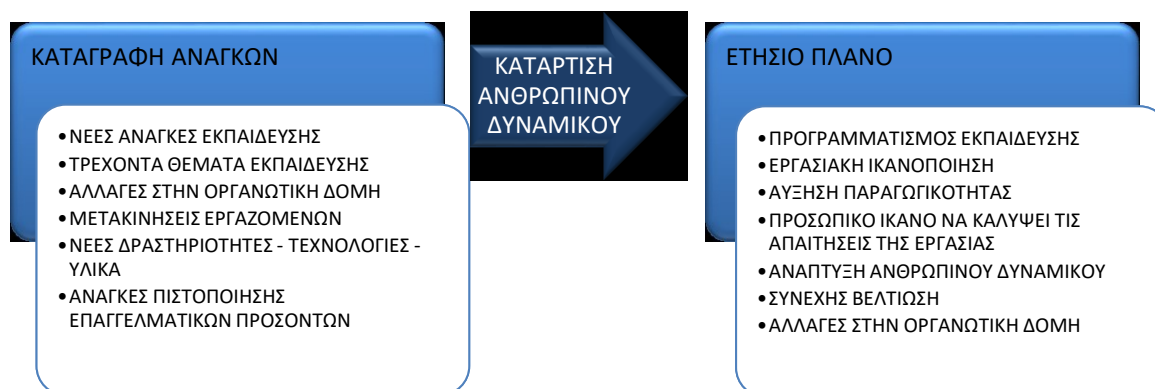
| Δείκτες υγείας και Ασφάλειας εργαζομένων ΟΣΕ |       |       |       |
|----------------------------------------------|-------|-------|-------|
|                                              | 2019  | 2020  | 2021  |
| Δείκτης συχνότητας                           | 2,693 | 0,898 | 2,468 |
| Δείκτης βαρύτητας                            | 0,090 | 0,107 | 2,985 |

$$\text{Δείκτης συχνότητας} = \frac{\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

$$\text{Δείκτης βαρύτητας} = \frac{\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

### Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:



- την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης, και
- τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζόμενου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρωπίνου δυναμικού:

Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού - ανάληψη νέων καθηκόντων
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ)

- Προμήθεια νέου εξοπλισμού
- Νέα πληροφοριακά συστήματα
- Εξελίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (πχ εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού
- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών
- Προτάσεις των ίδιων των εργαζόμενων ή των Διευθυντών.

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζομένων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση καταρτίζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/ση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

#### A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδύσεις εργαζομένων του ΟΣΕ, οι οποίοι απαιτείται είτε να διαθέτουν άδεια εργασίας στο ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο, είτε για να εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας, είτε προκειμένου να αναλάβουν καθήκοντα του Κλάδου και βάσει του Εσωτερικού Κανονισμού προβλέπεται εκπαίδευση.

#### B. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτησή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση
- Χρηματοοικονομικά
- Λογιστικά
- Διοικητικά / Νομικά
- Εφαρμογές Πληροφορικής κλπ

#### Γ. Παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης σε Τρίτους

Ο ΟΣΕ, ως Διαχειριστής Υποδομής, είναι βάσει Νόμου υπεύθυνος να παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό Κλάδων που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα των Σιδηροδρομικών Εταιρειών. Επίσης παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό όλων των Τρίτων (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, ΕΕΣΣΤΥ, Hellenic Train, ΕΡΓΟΣΕ κ.α.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο. Επίσης το προσωπικό εργολάβων που παρέχουν εξειδικευμένες υπηρεσίες στον ΟΣΕ (π.χ. Φύλακες Ισόπεδων Διαβάσεων), λαμβάνει εξειδικευμένη εκπαίδευση από τον Οργανισμό.

Αναλυτικότερα κατά το 2021 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2021                                                                        | Αριθμός Τμημάτων | Αριθμός Συμμετε-χόντων | Ώρες εκπαί-δευσης |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------|
| <b>A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)</b>                                                   | <b>31</b>        | <b>331</b>             | <b>1795</b>       |
| Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο | 18               | 175                    | 501               |
| Καθήκοντα Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων                                                                     | 11               | 144                    | 154               |

|                                                                                                          |           |             |             |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-------------|-------------|
| Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Σταθμάρχες)                                             | 1         | 9           | 712         |
| Βασική Εκπαίδευση προσωπικού Κλάδου Κυκλοφορίας (Κλειδούχοι)                                             | 1         | 3           | 428         |
| <b>Β. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς</b>                                                   | <b>16</b> | <b>49</b>   | <b>159</b>  |
| <b>Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Τρίτων</b>                                                                   | <b>50</b> | <b>867</b>  | <b>1212</b> |
| Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο | 41        | 709         | 844         |
| Ασφάλεια εργασίας σε Σήραγγες                                                                            | 8         | 143         | 208         |
| Βασική εκπαίδευση Χειριστών Αλλαγών τροχιάς (Hellenic Train)                                             | 1         | 15          | 160         |
| <b>ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ</b>                                                                                     | <b>97</b> | <b>1247</b> | <b>3166</b> |

Ο ΟΣΕ στα πλαίσια της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του.

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2020-2021 χρηματοδοτήθηκαν **6** προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών για εργαζόμενους του ΟΣΕ και καταβλήθηκαν **6.666 ευρώ** για κάλυψη διδάκτρων Μ.Π.Σ.

#### Δ. Σιδηροδρομική Ακαδημία

Το Εκπαιδευτικό Κέντρο του ΟΣΕ είναι πιστοποιημένο Κέντρο Εκπαίδευσης Δια Βίου Μάθησης 2 (ΚΔΒΜ 2) από τον ΕΟΠΠΕΠ και κατά το 2018 αναγνωρίστηκε με απόφαση της ΡΑΣ ως Κέντρο Εκπαίδευσης και Πιστοποίησης Μηχανοδηγών και υποψηφίων Μηχανοδηγών από την ΡΑΣ.

Κατά το 2021 υλοποιήθηκαν στη Σιδηροδρομική Ακαδημία τα παρακάτω προγράμματα εκπαίδευσης :

| ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ                                                    | Αριθμός Τμημάτων | Αριθμός Συμμετε-χόντων | Ώρες εκπαί-δευσης (Θεωρία) |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|----------------------------|
| Θεωρητική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών Hellenic Train για την απόκτηση Πιστοποιητικού Μηχανοδήγησης        | 1                | 16                     | 12                         |
| Θεωρητική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών PEARL LOGISTICS για την απόκτηση Πιστοποιητικού Μηχανοδήγησης       | 1                | 6                      | 12                         |
| Πρακτική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών Hellenic Train για την απόκτηση Πιστοποιητικών                       | 1                | 16                     | 6 ΜΗΝΕΣ                    |
| Πρακτική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών PEARL για την απόκτηση Πιστοποιητικών                                | 1                | 6                      | 6 ΜΗΝΕΣ                    |
| Βασική Εκπαίδευση Προσωπικού Ελέγχου & Κίνησης Αμαξοστοιχιών Hellenic Train                          | 3                | 70                     | 268                        |
| Εκπαίδευση υποψηφίων Μηχανοδηγών Hellenic Train για την απόκτηση της Ευρωπαϊκής Άδειας Μηχανοδήγησης | 1                | 75                     | 12 ΜΗΝΕΣ                   |

Τα έσοδα από παροχή εκπαίδευσης τόσο σε Τρίτους όσο και τις Σιδηροδρομικές Εταιρείες ανήλθαν για το 2021 στο ποσό των **1.049.698 €**.

Η επιδότηση από το πρόγραμμα ΛΑΕΚ του ΟΑΕΔ ανήλθε στο ποσό των **155.693,66 €**.

#### Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζόμενους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

### **Κώδικας Δεοντολογίας – ενίσχυση διαφάνειας και καταπολέμηση της διαφθοράς**

Στον ΟΣΕ έχει αναπτυχθεί και ισχύει για όλους τους εργαζομένους ο Κώδικας Δεοντολογίας και Επιχειρηματικής Συμπεριφοράς. Ο κώδικας αυτός θέτει το ελάχιστο πλαίσιο κανόνων εντός του οποίου οι εργαζόμενοι στον ΟΣΕ ασκούν τα νόμιμα καθήκοντά τους ανεπηρέαστα από κάθε είδους εξωθεσμικές παρεμβάσεις. Μέσω και του Κώδικα Δεοντολογίας επικοινωνείται σε όλο το προσωπικό πως σε καμία περίπτωση δεν επιτρέπονται η δωροδοκία, οι παράνομες πληρωμές και οι αθέμιτες πρακτικές. Παράλληλα έχουν αναπτυχθεί ποικίλες εταιρικές οδηγίες και κανονισμοί που καθορίζουν το πλαίσιο λειτουργίας του οργανισμού και διασφαλίζουν την ενίσχυση της διαφάνειας και την καταπολέμηση της διαφθοράς. Επίσης ο ΟΣΕ εφαρμόζει διαδικασίες προμηθειών που δεν αποκλείουν κανέναν προμηθευτή που πληροί τις προϋποθέσεις καθώς και διασφαλίζουν την αντικειμενικότητα στην αξιολόγηση των προσφορών και προμηθευτών. Ειδικότερα οι διαδικασίες προγραμματισμού και σύναψης δημοσίων συμβάσεων και διαγωνισμών μελετών από τον ΟΣΕ πραγματοποιούνται σύμφωνα με τα όσα ορίζει ο 4412/2016 (Δημόσιες Συμβάσεις Έργων, Προμηθειών και Υπηρεσιών (προσαρμογή στις Οδηγίες 2014/24/ΕΕ και 2014/25/ΕΕ)).

### **Άξονας 3ος : Φροντίδα για το Περιβάλλον**

Ο ΟΣΕ αναγνωρίζοντας τις περιβαλλοντικές πλευρές που συνδέονται με τις δραστηριότητές του, θεωρεί την προστασία του φυσικού περιβάλλοντος ως μια από τις κυριότερες προκλήσεις που καλείται σήμερα να αντιμετωπίσει. Για το λόγο αυτό, διαθέτει όλους τους απαιτούμενους πόρους, ώστε να εφαρμόζεται ένα Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης σύμφωνα με τον διεθνή πρότυπο ISO 14001.

Ειδικότερα στο πλαίσιο της Περιβαλλοντικής Πολιτικής, που έχει αναπτύξει και εφαρμόζει, ο ΟΣΕ δεσμεύεται να:

- παρέχει όλα τα μέσα για την πλήρη συμμόρφωση με τις νομικές και λοιπές απαιτήσεις που διέπουν τη λειτουργία του,
- αναγνωρίζει και να αξιολογεί συνεχώς τις Περιβαλλοντικές Πλευρές των δραστηριοτήτων του
- παρέχει κατάλληλη περιβαλλοντική εκπαίδευση στους εργαζόμενους,
- προστατεύει το Περιβάλλον, δίνοντας έμφαση στη μείωση της ρύπανσης στην πηγή και στη διατήρηση των φυσικών πόρων,
- χρησιμοποιεί ορθολογικά την ενέργεια στο σύνολο των λειτουργιών του,
- επανεξετάζει και να αναθεωρεί περιοδικά τους σκοπούς και στόχους για το Περιβάλλον,
- βελτιώνει συνεχώς την περιβαλλοντική του επίδοση όσο και το ίδιο το Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης,
- γνωστοποιεί την Περιβαλλοντική Πολιτική στους εργαζόμενους, τους προμηθευτές, τους πελάτες, τις δημόσιες υπηρεσίες και το κοινωνικό σύνολο εντός του οποίου λειτουργεί.

Ο ΟΣΕ προκειμένου να πετύχει την συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του προτύπου:

- Αναγνωρίζει το πλαίσιο λειτουργίας του συστήματος και τα σχετικά ενδιαφερόμενα μέρη
- Αναγνωρίζει τις περιβαλλοντικές πλευρές των δραστηριοτήτων του και το σχετικό θεσμικό πλαίσιο
- Εντοπίζει απειλές ή ευκαιρίες που συνδέονται με το πλαίσιο λειτουργίας, τις σημαντικές πλευρές και τα ενδιαφερόμενα μέρη
- Σχεδιάζει, υλοποιεί και ελέγχει τις διεργασίες του ώστε να διασφαλίζεται η προστασία του περιβάλλοντος και η βελτίωση της περιβαλλοντικής του επίδοσης
- Καθιερώνει, εφαρμόζει και διατηρεί ενήμερες τις διεργασίες που απαιτούνται για την προετοιμασία και την ανταπόκριση σε ενδεχόμενες καταστάσεις έκτακτης ανάγκης
- Μετρά και παρακολουθεί καταναλώσεις πόρων
- Υλοποιεί σε τακτική βάση εσωτερικές ώστε να παρέχονται πληροφορίες σχετικά με το κατά πόσον το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισης συμμορφώνεται με τις απαιτήσεις του ίδιου του Οργανισμού για το σύστημα περιβαλλοντικής διαχείρισής του και τις απαιτήσεις του Προτύπου καθώς κατά πόσο εφαρμόζεται αποτελεσματικά και διατηρείται ενήμερο

Η αναγνώριση περιβαλλοντικών πλευρών υλοποιείται για όλες τις λειτουργίες του Οργανισμού, σύμφωνα με τη διεργασία:



Απώτερος στόχος του Οργανισμού αποτελεί η πρόληψη στα θέματα που αφορούν στην προστασία του περιβάλλοντος και για το λόγο αυτό έχει θέσει ως συνεχείς σκοπούς του Συστήματος Περιβαλλοντικής Διαχείρισης που εφαρμόζει, τα ακόλουθα:

- Μείωση του Ενεργειακού Περιβαλλοντικού Αποτυπώματος του Οργανισμού.
- Ελαχιστοποίηση της ρύπανσης καθώς και των περιβαλλοντικών οχλήσεων, που συνδέονται με την ποιότητα της υποδομής, όπως θόρυβος, δονήσεις κλπ.
- Αύξηση του ποσοστού κάλυψης του σιδηροδρομικού δικτύου με ηλεκτροκίνηση, η οποία είναι φιλικότερη στο περιβάλλον έναντι της κίνησης με ορυκτά καύσιμα.
- Βέλτιστη και ορθολογική διαχείριση των αποβλήτων, που προκύπτουν από τις δραστηριότητες του Οργανισμού.
- Ορθή διαχείριση και εξοικονόμηση των φυσικών πόρων.

Αντίστοιχα, η παρακολούθηση των περιβαλλοντικών δεικτών του ΟΣΕ περιλαμβάνει τα ακόλουθα:

| ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ | 2018                 | 2019                 | 2020               | 2021               |
|--------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Σ.Σ. Θεσ/νίκης     | 1.539.243 kWh        | 1.264.304 kWh        | 705.781 kWh        | 632.291 kWh        |
| Κεντρικές Αποθήκες | 8.535 kWh            | 10.892 kWh           | 10.998 kWh         | 10.339 kWh         |
| Σ.Σ. Αθήνας        | 201.551 kWh          | 206.125 kWh          | 135.786 kWh        | 103.932 kWh        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>      | <b>1.750.171 kWh</b> | <b>1.481.557 kWh</b> | <b>853.903 kWh</b> | <b>746.562 kWh</b> |

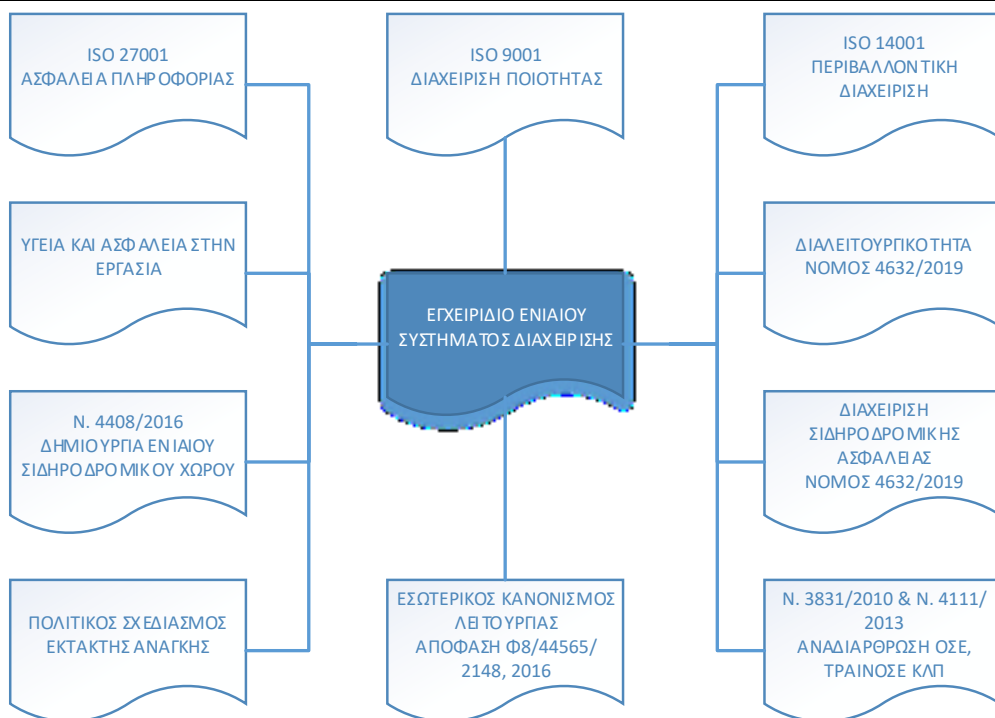
| ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ ΣΣ ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗΣ | 2018                 | 2019                 | 2020               | 2021               |
|--------------------------------------|----------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| Φυσικό Αέριο                         |                      | 261.732 kWh          | 201.234 kWh        | 310.175 kWh        |
| Ηλεκτρική Ενέργεια                   | 1.539.243 kWh        | 1.264.304 kWh        | 705.781 kWh        | 632.291 kWh        |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                        | <b>1.539.243 kWh</b> | <b>1.526.036 kWh</b> | <b>907.015 kWh</b> | <b>942.466 kWh</b> |

| ΚΑΤΑΝΑΛΩΣΗ<br>ΕΝΕΡΓΕΙΑΣ<br>ΚΕΝΤΡΙΚΑ ΓΡΑΦΕΙΑ | 2018                 | 2019                 | 2020                 | 2021                 |
|---------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Φυσικό Αέριο                                | 400.080 kWh          | 529.492 kWh          | 522.447 kWh          | 489.470 kWh          |
| Ηλεκτρική Ενέργεια                          | 1.205.202 kWh        | 1.223.434 kWh        | 1.147.763 kWh        | 895.214 kWh          |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>                               | <b>1.605.282 kWh</b> | <b>1.752.926 kWh</b> | <b>1.670.210 kWh</b> | <b>1.384.684 kWh</b> |

| Τύπος Αποβλήτου                                      | Ποσότητες 2020 | Ποσότητες 2021 |
|------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία) (kg)                        | 8.790          | 17.380         |
| Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία) (kg)   | 25             | 0              |
| Δοχεία Μελανιών (τμχ)                                | 111            | 117            |
| Λαμπτήρες (kg)                                       | 0              | 120            |
| Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (kg) | 1.700          | 3.540          |
| Πυροσβεστήρες των 6 kg                               |                | 74             |
| Πυροσβεστήρες των 12 kg                              |                | 86             |

Κατά το 2013, ο ΟΣΕ ενοποίησε τα Συστήματα (Σύστημα Διαχείρισης Ποιότητας, Σύστημα Περιβαλλοντικής Διαχείρισης και Σύστημα Διαχειριστικής Επάρκειας) σε ένα Ενιαίο Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης. Σε αυτό προσαρτήθηκε και το Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας το 2014. Σήμερα στον Οργανισμό λειτουργεί ένα Ενιαίο-Ολοκληρωμένο Σύστημα Διαχείρισης που περιλαμβάνει όλες τις απαιτήσεις των επιμέρους συστημάτων. Έτσι, δίνεται η δυνατότητα στη Διοίκηση να παρακολουθεί εποπτικά όλα τα συστήματα και να θέτει κοινούς και ουσιαστικούς στόχους βελτίωσης. Παράλληλα ο Οργανισμός έχει προχωρήσει στην ανάπτυξη, εφαρμογή και πιστοποίηση Συστήματος Διαχειριστικής Επάρκειας σύμφωνα με το πρότυπο ΕΛΟΤ 1429, το οποίο επιβεβαιώνει την ικανότητα του Οργανισμού να διαχειρίζεται και να υλοποιεί συγχρηματοδοτούμενα έργα.

Εκπρόσωπος της Διοίκησης για το Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα είναι ο Δ/ντης της Διεύθυνσης Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης. Το διαχειριστικό πλαίσιο του ενιαίου συστήματος που εφαρμόζει ο Οργανισμός, περιγράφεται σχηματικά ως ακολούθως:



## Άξονας 4ος : Συμβολή του ΟΣΕ στον πολιτισμό και στην κοινωνία

### 1. Διοργάνωση Future Greek Rail Hackathon.

Διοργανώθηκε από τον ΟΣΕ, με την τεχνολογική και επιχειρησιακή υποστήριξη της ελληνικής εταιρείας τεχνολογίας και καινοτομίας Crowdpolicy.

Ολοκληρώθηκε με επιτυχία την Κυριακή 24.10.2021 το Future Greek Rail Hackathon.

Πάνω από 170 συμμετέχοντες, νέοι, φοιτητές, startupper, αγκάλιασαν αυτή την πρωτοβουλία, υλοποιώντας ψηφιακές εφαρμογές που αφορούν τους τομείς δραστηριότητας του ΟΣΕ, στον 1ο υβριδικό μαραθώνιο καινοτομίας, Future Greek Rail Hackathon!

Με φυσική παρουσία στο Innovathens αλλά και απομακρυσμένα, μέσω τηλεδιάσκεψης, οι ομάδες που συμμετείχαν παρουσίασαν την ιδέα τους στην επιτροπή αξιολόγησης.

Το Future Greek Rail Hackathon διοργανώθηκε από τον ΟΣΕ, με την τεχνολογική και επιχειρησιακή υποστήριξη της ελληνικής εταιρείας τεχνολογίας και καινοτομίας Crowdpolicy.

Η Επιτροπή αξιολόγησης επέλεξε 6 ομάδες, οι οποίες κέρδισαν χρηματικά βραβεία συνολικής αξίας 20.000 ευρώ.

### 2. Ευρωπαϊκό Έτος Σιδηροδρόμων

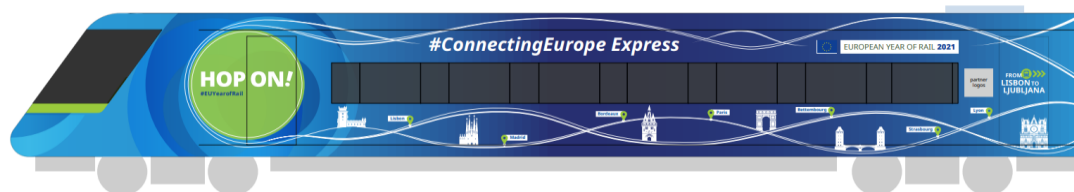
Το έτος **2021** ανακηρύχθηκε από το Ευρωπαϊκό Κοινοβούλιο, κατόπιν πρότασης της Επιτροπής, ως **"Ευρωπαϊκό Έτος Σιδηροδρόμων"**.

Το 2021 επελέγη καθώς ήταν το 1<sup>ο</sup> έτος πλήρους εφαρμογής σε όλη την ΕΕ του 4<sup>ου</sup> σιδηροδρομικού πακέτου, σηματοδοτώντας μια σειρά σημαντικών επετείων για τους σιδηροδρόμους: την 20ή επέτειο από το 1<sup>ο</sup> σιδηροδρομικό πακέτο, την 175<sup>η</sup> επέτειο της 1<sup>ης</sup> σιδηροδρομικής σύνδεσης ανάμεσα σε δύο πρωτεύουσες της ΕΕ (Παρίσι-Βρυξέλλες), 40 χρόνια του Γαλλικού TGV και 30 χρόνια του Γερμανικού ICE.

Ο ΟΣΕ συμμετείχε ενεργά σε όλες τις δράσεις του Ευρωπαϊκού Έτους Σιδηροδρόμων (αφίσες, δελτία τύπου, εκδηλώσεις, συμμετοχή στην καμπάνια της Κοινότητας Ευρωπαϊκών Σιδηροδρομικών Επιχειρήσεων και Διαχειριστών Υποδομής (CER) με την υιοθέτηση των λογότυπων του Έτους και της καμπάνιας της CER,



με αποκορύφωμα τη συμμετοχή στην εμβληματική δράση [Connecting Europe Express, \(CEE\)](#),



καρπό πολύμηνες εργασίας και συνεργασίας θεσμικών φορέων της ΕΕ και εταίρων του ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού τομέα,

όπως η Ευρωπαϊκή Επιτροπή (ΕΕ), η CER, οι διαχειριστές της σιδηροδρομικής υποδομής και οι σιδηροδρομικές επιχειρήσεις, στο πλαίσιο των στόχων της [Ευρωπαϊκής Πράσινης Συμφωνίας](#) (Green Deal) στον τομέα των μεταφορών.

Ο ΟΣΕ, έχοντας αναλάβει δράσεις από την έναρξη του Ευρωπαϊκού Έτους Σιδηροδρόμων, προετοίμασε και οργάνωσε την υποδοχή του [Connecting Europe Express \(CEE\)](#) με εκδηλώσεις τόσο στη Θεσσαλονίκη όσο και στην Αθήνα.

Με το τρένο ταξίδεψαν στην ελληνική διαδρομή, Θεσσαλονίκη – Αθήνα – Θεσσαλονίκη, εκπρόσωποι της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (ΕΕ) και θεσμικών φορέων σε υψηλό επίπεδο (DG, CINEA, Shift2Rail, CER), δημοσιογράφοι διεθνούς τύπου και από την Ελλάδα, κατόπιν πρόσκλησης του Προέδρου ΔΣ και Διευθύνοντος Συμβούλου του ΟΣΕ σύμφωνα με το πρωτόκολλο των διοργανωτών (ΕΕ και CER), ο Υφυπουργός Υποδομών και Μεταφορών και εκπρόσωποι του Υπουργείου, εκπρόσωποι του

Υπουργείου Ανάπτυξης και Επενδύσεων, της Ρυθμιστικής Αρχής Σιδηροδρόμων (ΡΑΣ), οι Διευθύνοντες Σύμβουλοι ΟΣΕ και ΓΑΙΑΟΣΕ, εκπρόσωποι ΟΣΕ, ΓΑΙΑΟΣΕ και Hellenic Train, καθώς και δημοσιογράφοι.

Οι εκδηλώσεις **καλύφθηκαν από τα ΜΜΕ** (τηλεοπτικά, ραδιοφωνικά, ηλεκτρονικά και έντυπα) και έτυχαν ένθερμης υποδοχής και ευμενών σχολίων από τους κοινωνικούς φορείς και τους πολίτες, αυξάνοντας τις προσδοκίες για τον ελληνικό σιδηρόδρομο.

Το 2022, επ' ευκαιρία της διαδικτυακής τελετής απονομής του 2022 European Railway Award (Τρίτη, 8 Φεβρουαρίου 2022, ώρα 17:00), η CER απηύθυνε πρόσκληση διαδικτυακής συμμετοχής σε όσους ενεπλάκησαν άμεσα στο project «Connecting Europe Express» (Rail partners of the Connecting Europe Express).

Σε ένδειξη αναγνώρισης απονεμήθηκε το **«Certificate of Outstanding Achievement»**, το οποίο η Ευρωπαϊκή Επιτροπή Adina Valean παρέλαβε κατά τη διάρκεια της τελετής, ενώ στους CEO των σιδηροδρομικών εταιρειών απεστάλη ταχυδρομικώς.

### 3. Μουσειακή Αποκατάσταση του Οχήματος-Εστιατορίου του Simplon-Orient Express από τον ΟΣΕ

**Ξεπέρασε κάθε προηγούμενο η επισκεψιμότητα** στο ανακατασκευασμένο βαγόνι **Simplon-Orient Express** που παρουσιάστηκε στον εκθεσιακό χώρο (περίπτερο) του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος (ΟΣΕ) στην 85<sup>η</sup> ΔΕΘ.

Το **Όχημα -Εστιατόριο του Ελληνικού Κλάδου του Simplon-Orient Express**, έπειτα από γενική επισκευή και Μουσειακή Αποκατάσταση, μαγνήτισε τα βλέμματα όλων.

Πρόκειται για **έργο που υλοποίησε ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της ανάδειξης και αξιοποίησης της σιδηροδρομικής του κληρονομιάς**, και με σκοπό τη **δρομολόγησή του σε τουριστικές διαδρομές** του δικτύου.



Στα εγκαίνια της 85<sup>ης</sup> ΔΕΘ, το βαγόνι επισκέφθηκαν ο υπουργός Υποδομών και Μεταφορών κ. Κώστας Καραμανλής, οι υφυπουργοί Μεταφορών κ. Μιχάλης Παπαδόπουλος και Υποδομών Γιώργος Καραγιάννης, εκπρόσωποι της αντιπολίτευσης, διοικήσεις φορέων κ.α., ενώ ακολούθησε **μεγάλη ροή επισκεπτών** στο εξωτερικό και εσωτερικό του βαγονιού, καθώς, κατά πολλούς, **αποτελέσει το ιδιαίτερο γεγονός της 85<sup>ης</sup> ΔΕΘ**.

Το Simplon-Orient Express δρομολογήθηκε για πρώτη φορά στη χώρα μας το 1920, **με διακλάδωση της βασικής διαδρομής Παρίσι-Κωνσταντινούπολη από Βελιγράδι για Θεσσαλονίκη και Αθήνα**. Το συγκεκριμένο Όχημα-Εστιατόριο κατασκευάστηκε στη Αγγλία το 1926 για τη Διεθνή Εταιρεία Κλιναμαξών / Compagnie Internationale des Wagons Lits (CIWL), γνωστή ως **«Βαγκόν Λι»**. Το 1951 ήρθε στην Ελλάδα και εντάχθηκε στον Ελληνικό Κλάδο του Simplon-Orient Express. Επρόκειτο για **όχημα πολυτελές, με τη λειτουργικότητα των χώρων ενός αυτοτελούς εστιατορίου**. Το 1963 πέρασε στην ιδιοκτησία των Σιδηροδρόμων του Ελληνικού Κράτους (ΣΕΚ) –μετέπειτα ΟΣΕ– οι οποίοι **το δρομολόγησαν στις διεθνείς αμαξοστοιχίες Acropolis Express, Athens Express και Hellas Express**, αλλά και σε αμαξοστοιχίες του εσωτερικού, **μέχρι το 1998**, οπότε και αποσύρθηκε.

Το βαγόνι αποκαταστάθηκε στη μορφή που είχε το 1963. Οι σχετικές εργασίες εκτελέστηκαν από το εργοστάσιο Θεσσαλονίκης της Hellenic Train, με το **σχεδιασμό και την επιμέλεια του ΟΣΕ**.

Η παρουσίαση του ιστορικού οχήματος στην 85<sup>η</sup> ΔΕΘ ή 2021 πλασιώθηκε από **έκθεση τεκμηρίων του Ιστορικού Αρχείου ΟΣΕ** στο εσωτερικό του, με τίτλο **«Σύντομο οδοιπορικό στον ελληνικό σιδηρόδρομο 1916-1970»**, ξεκινώντας από τη δημιουργία του εθνικού δικτύου και την είσοδο των διεθνών αμαξοστοιχιών και του Simplon-Orient Express στην Ελλάδα.

#### 4. Ιστορικό Αρχείο

- **Νέες εισαγωγές στο Ιστορικό Αρχείο ΟΣΕ:** Τα αρχεία σχεδίων του τροχαίου υλικού των ΣΠΑΠ και ΣΕΚ (1912-1982), **μοναδικά τεκμήρια της σιδηροδρομικής βιομηχανίας και κληρονομιάς του ΟΣΕ, διατηρημένα στο Εργοστάσιο Πειραιώς (ΕΠ)**.
- Ολοκληρώνεται η συγκέντρωση και η καταγραφή των **«Μητρώων Προσωπικού» (Γραμμές, Έλξης, Εκμετάλλευσης) όλων των σιδηροδρομικών εταιρειών από το 1882**, που «ανακαλύπτονται» στο κεντρικό κτίριο του ΟΣΕ.
- Πραγματοποιήθηκε, **για πρώτη φορά, έκθεση ιστορικών τεκμηρίων του Οργανισμού, στη 85<sup>η</sup> ΔΕΘ 2021** «Από τη δημιουργία του εθνικού δικτύου & τη σύνδεση με την Ευρώπη», στο εσωτερικό της Εστιάμαξας του Simplon-Orient Express.
- Μεταξύ των προσκτήσεων που έγιναν το 2021 στο Ιστορικό Αρχείο, αξίζει να σημειωθεί η δωρεά του αρχείου Εμμ. Βεκρή, διευθυντικού στελέχους των ΣΕΚ 1940-1955 και Γενικού Διευθυντή ΣΕΚ 1956-1962, φωτίζοντας ιδιαίτερα κρίσιμες περιόδους της διοίκησης του Ελληνικού Σιδηροδρόμου.
- Το υλικό του Ιστορικού Αρχείου του ΟΣΕ χρησιμοποιήθηκε ως βασική πηγή τεκμηρίωσης για τη σειρά ντοκιμαντέρ της ΕΡΤ3 «Η Ιστορία των Ελληνικών Σιδηροδρόμων» ενώ κινηματογραφήθηκε και από συνεργείο της γερμανικής κρατικής τηλεόρασης (SWR).
- Το Ιστορικό Αρχείο, από το 2021, εξυπηρετεί την πρόσβαση στους ερευνητές και τη συστηματική χρήση του αρχειακού υλικού που διαφυλάσσει, ενώ διευρύνει τη συνεργασία του με πανεπιστημιακά ιδρύματα, πολιτιστικούς φορείς και άλλους, υποστηρίζοντας την προπτυχιακή, μεταπτυχιακή και διδακτορική έρευνα, επιστημονικά προγράμματα, συγγραφικό έργο κ.ά.

#### 5. Σιδηροδρομικό Μουσείο

- Το 2021 ολοκληρώθηκε η δεύτερη μεταφορά-διάσωση μουσειακού τροχαίου υλικού στο Νέο Μουσείο: 1 ατμάμαξα, 1 αυτοκινητάμαξα, 7 φορτάμαξες, 2 δραιζίνες και 1 οδικό όχημα, κατασκευής 1888-1963. Κάθε φορά επιλέγεται το υλικό που βρίσκεται στην καλύτερη κατάσταση σε συνδυασμό με την ιστορική του σημασία, αφού αξιολογείται μεταξύ του συνόλου του διασωζόμενου υλικού.
- Στο πλαίσιο της υποστήριξης των σιδηροδρομικών μουσείων της περιφέρειας, στεγάστηκε η ατμάμαξα Κγ 877 στο υπόστεγο του Μηχανοστασίου Δράμας και μετακινήθηκαν 8 παλαιές φορτάμαξες (κατασκ. 1895-1944) και 1 επιβατάμαξα (κατασκ. 1892), στο χώρο του μουσείου που διαχειρίζεται ο ΜΕΑΣ «ΗΦΑΙΣΤΟΣ».
- Τέθηκε σε λειτουργία ο κινητήρας της μουσειακής δραιζίνας ΔΡ 202 και βρίσκονται σε εξέλιξη περαιτέρω εργασίες λειτουργικής της αποκατάστασης.
- Πραγματοποιήθηκε παρουσίαση του Νέου Μουσείου και κινηματογραφήθηκε (α) για τη σειρά ντοκιμαντέρ της ΕΡΤ3 «Η Ιστορία των Ελληνικών Σιδηροδρόμων» και (β) από συνεργείο της γερμανικής κρατικής τηλεόρασης (SWR).

---

Σπύρος Κ. Πατέρας  
Πρόεδρος &  
Διευθύνων Σύμβουλος

## Β. ΕΚΘΕΣΗ ΕΛΕΓΧΟΥ ΑΝΕΞΑΡΤΗΤΟΥ ΟΡΚΩΤΟΥ ΕΛΕΓΚΤΗ ΛΟΓΙΣΤΗ

Προς τους Μετόχους της Εταιρείας “ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ”

Έκθεση Ελέγχου επί των Εταιρικών και Ενοποιημένων Οικονομικών Καταστάσεων

### Γνώμη με επιφύλαξη

Έχουμε ελέγξει τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της εταιρείας ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ (η Εταιρεία), οι οποίες αποτελούνται από την εταιρική και ενοποιημένη κατάσταση χρηματοοικονομικής θέσης της 31ης Δεκεμβρίου 2021, τις εταιρικές και ενοποιημένες καταστάσεις συνολικού εισοδήματος, μεταβολών ιδίων κεφαλαίων και ταμειακών ροών της χρήσεως που έληξε την ημερομηνία αυτή, καθώς και περίληψη σημαντικών λογιστικών αρχών και μεθόδων και λοιπές επεξηγηματικές πληροφορίες.

Κατά τη γνώμη μας, εκτός από τις επιπτώσεις των θεμάτων που μνημονεύονται στην παράγραφο της έκθεσής μας “Βάση για γνώμη με επιφύλαξη”, οι συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζουν εύλογα, από κάθε ουσιώδη άποψη, την οικονομική θέση της εταιρείας και της θυγατρικής αυτής (ο Όμιλος) κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021, τη χρηματοοικονομική τους επίδοση και τις ταμειακές τους ροές για τη χρήση που έληξε την ημερομηνία αυτή σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### Βάση για γνώμη με επιφύλαξη

Από τον έλεγχό μας προέκυψαν τα εξής:

1. Όπως αναφέρεται στη σημείωση 2.3 των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, κατά παρέκκλιση των λογιστικών αρχών που προβλέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, λόγω των προβλέψεων του Ν. 3891/2010 για την υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, εκχώρηση στο Ελληνικό Δημόσιο της ακίνητης περιουσίας και των υποχρεώσεων του Οργανισμού, δεν διενεργήθηκε έλεγχος για την ύπαρξη ενδείξεων απομείωσης της αξίας των τεχνικών έργων, των μεταφορικών μέσων και των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση της Εταιρείας και του Ομίλου. Εξαιτίας του γεγονότος αυτού, διατηρούμε επιφύλαξη για το ύψος της ενδεχόμενης απομείωσης της αξίας των τεχνικών έργων, των μεταφορικών μέσων και των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση που εμφανίζονται στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις, καθώς και για τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στα ίδια Κεφάλαια και Αποτελέσματα της Εταιρείας και του Ομίλου, για την κλειόμενη και τις προηγούμενες χρήσεις.
2. Όπως αναφέρεται στη σημείωση 7 των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων, κατά παρέκκλιση των λογιστικών αρχών που προβλέπονται από τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς, δεν διενεργήθηκε επικαιροποίηση της αποτίμησης σε εύλογη αξία, των επενδύσεων της Εταιρείας σε ακίνητα κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021. Εξαιτίας του γεγονότος αυτού, είναι πιθανό η αξία με την οποία εμφανίζονται τα ακίνητα αυτά στις ετήσιες χρηματοοικονομικές καταστάσεις να έχει μεταβληθεί, λόγω της μεταβολής των συνθηκών, σε σχέση με την περίοδο που έγινε η τελευταία αποτίμησή τους. Λόγω των ανωτέρω διατηρούμε επιφύλαξη για την εύλογη αξία με την οποία θα έπρεπε να εμφανίζονται στις ενδιάμεσες χρηματοοικονομικές καταστάσεις τα επενδυτικά ακίνητα, καθώς και για τις ενδεχόμενες επιπτώσεις στα ίδια Κεφάλαια και στα Αποτελέσματα, για την κλειόμενη και τις προηγούμενες χρήσεις.
3. Δεν τέθηκαν υπόψη μας στοιχεία από την Εταιρεία σχετικά με την πρόοδο των υπό εκτέλεση έργων μέχρι και την 31η Δεκεμβρίου 2021 έτσι ώστε να καταστεί δυνατή η επαλήθευση αυτών αφ’ ενός ως προς το κόστος του έργου και αφ’ ετέρου ως προς την έναρξη λειτουργίας αυτών. Έτσι, στην κλειόμενη χρήση για έργα υπό εκτέλεση συνολικού κόστους € 2.815 εκατ. περίπου διατηρούμε επιφύλαξη ως προς την ολοκλήρωση αυτών, την μεταφορά σε οικείους λογαριασμούς τους και τη διενέργεια σχετικών αποσβέσεων.

Διενεργήσαμε τον έλεγχό μας σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Ελέγχου (ΔΠΕ) όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία. Οι ευθύνες μας, σύμφωνα με τα πρότυπα αυτά περιγράφονται περαιτέρω στην ενότητα της έκθεσής μας “Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων”. Είμαστε ανεξάρτητοι από την Εταιρεία και τις ενοποιούμενες θυγατρικές της, καθ’ όλη τη διάρκεια του διορισμού μας, σύμφωνα με τον Κώδικα Δεοντολογίας για Επαγγελματίες Ελεγκτές του Συμβουλίου Διεθνών Προτύπων Δεοντολογίας Ελεγκτών, όπως αυτός έχει ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία και τις απαιτήσεις δεοντολογίας που σχετίζονται με τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων

οικονομικών καταστάσεων στην Ελλάδα και έχουμε εκπληρώσει τις δεοντολογικές μας υποχρεώσεις σύμφωνα με τις απαιτήσεις της ισχύουσας νομοθεσίας και του προαναφερόμενου Κώδικα Δεοντολογίας. Πιστεύουμε ότι τα ελεγκτικά τεκμήρια που έχουμε αποκτήσει είναι επαρκή και κατάλληλα να παρέχουν βάση για γνώμη με επιφύλαξη.

### **Έμφαση Θέματος**

Εφιστούμε την προσοχή σας στη Σημείωση 37 επί της ετήσιας χρηματοοικονομικής πληροφόρησης, η οποία περιγράφει ότι κατά την 31η Δεκεμβρίου 2021 οι τρέχουσες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας υπερβαίνουν το κυκλοφορούν ενεργητικό τους κατά ευρώ 10.384 εκατ. και 10.424 εκατ. αντίστοιχα.

Στην ίδια σημείωση αναφέρεται ότι το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας και του Ομίλου έχει καταστεί κατώτερο του ημίσεος (1/2) του μετοχικού κεφαλαίου και συνεπώς συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 119 παρ. 4 του Ν. 4548/2018. Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τον μοναδικό μέτοχο βρίσκονται στη διαδικασία εκπόνησης κατάλληλου προγράμματος, στα πλαίσια των νόμων 3891/2010, 4111/2013, 4313/2014, 4337/2015 και 4408/2016 για την κάλυψη της υπέρβασης των τρεχουσών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας ως προς το κυκλοφορούν ενεργητικό και για την άρση εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου αυτού και την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων του Ομίλου. Επιπλέον με την ψήφιση του Ν.3891/2010 προβλέπονται σημαντικές αλλαγές στην επιχειρησιακή και λειτουργική δομή, καθώς και στην περιουσιακή διάρθρωση του Ομίλου. Πιο συγκεκριμένα, στον ανωτέρω νόμο προβλέπεται υπό συγκεκριμένες προϋποθέσεις, η πιθανή εκχώρηση της ακίνητης περιουσίας και συγκεκριμένων παγίων περιουσιακών στοιχείων στο Ελληνικό Δημόσιο, η διαγραφή απαιτήσεων καθώς και η εκχώρηση μέρους των υποχρεώσεων του Οργανισμού. Κατά την ημερομηνία σύνταξης και έγκρισης από την διοίκηση, των ετήσιων χρηματοοικονομικών καταστάσεων υπήρχαν σημαντικές αβεβαιότητες σχετικά με τα ποσά του Ενεργητικού, Παθητικού και των Ιδίων Κεφαλαίων τα οποία παραμένουν στην Εταιρεία και τον Όμιλο με συνέπεια να μην μπορεί να προσδιορισθεί η επίδραση αυτών των μεταβολών στην χρηματοοικονομική θέση και την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας και του Ομίλου. Στη γνώμη μας δεν διατυπώνεται επιφύλαξη σε σχέση με το θέμα αυτό.

### **Άλλο Θέμα**

Οι οικονομικές καταστάσεις της Εταιρείας «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» για τη χρήση που έληξε την 31η Δεκεμβρίου 2020 είχαν ελεγχθεί από άλλον Ορκωτό Ελεγκτή Λογιστή, ο οποίος εξέφρασε γνώμη με επιφύλαξη, Ουσιώδη αβεβαιότητα που σχετίζεται με τη συνέχιση της δραστηριότητας, έμφαση θέματος και άλλο θέμα την 26η Οκτωβρίου 2021 επί των οικονομικών καταστάσεων της προηγούμενης χρήσεως.

### **Ευθύνες της διοίκησης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

- Η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση και εύλογη παρουσίαση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση, όπως και για εκείνες τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που η διοίκηση καθορίζει ως απαραίτητες, ώστε να καθίσταται δυνατή η κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων απαλλαγμένων από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος.

Κατά την κατάρτιση των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, η διοίκηση είναι υπεύθυνη για την αξιολόγηση της ικανότητας της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους, γνωστοποιώντας όπου συντρέχει τέτοια περίπτωση, τα θέματα που σχετίζονται με τη συνεχιζόμενη δραστηριότητα και τη χρήση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας, εκτός και εάν η διοίκηση είτε προτίθεται να ρευστοποιήσει την Εταιρεία και τον Όμιλο ή να διακόψει τη δραστηριότητά τους ή δεν έχει άλλη ρεαλιστική εναλλακτική επιλογή από το να προβεί σ' αυτές τις ενέργειες.

### **Ευθύνες ελεγκτή για τον έλεγχο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων**

Οι στόχοι μας είναι να αποκτήσουμε εύλογη διασφάλιση για το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, στο σύνολο τους, είναι απαλλαγμένες από ουσιώδες σφάλμα, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος και να εκδώσουμε έκθεση ελεγκτή, η οποία περιλαμβάνει τη γνώμη μας. Η εύλογη διασφάλιση συνιστά διασφάλιση υψηλού επιπέδου,

αλλά δεν είναι εγγύηση ότι ο έλεγχος που διενεργείται σύμφωνα με τα ΔΠΕ, όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, θα εντοπίζει πάντα ένα ουσιώδες σφάλμα, όταν αυτό υπάρχει. Σφάλματα δύναται να προκύψουν από απάτη ή από λάθος και θεωρούνται ουσιώδη όταν, μεμονωμένα ή αθροιστικά, θα μπορούσε εύλογα να αναμένεται ότι θα επηρέαζαν τις οικονομικές αποφάσεις των χρηστών, που λαμβάνονται με βάση αυτές τις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις.

Ως καθήκον του ελέγχου, σύμφωνα με τα ΔΠΕ όπως αυτά έχουν ενσωματωθεί στην Ελληνική Νομοθεσία, ασκούμε επαγγελματική κρίση και διατηρούμε επαγγελματικό σκεπτικισμό καθ' όλη τη διάρκεια του ελέγχου. Επίσης:

- Εντοπίζουμε και αξιολογούμε τους κινδύνους ουσιώδους σφάλματος στις εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις, που οφείλεται είτε σε απάτη είτε σε λάθος, σχεδιάζοντας και διενεργώντας ελεγκτικές διαδικασίες που ανταποκρίνονται στους κινδύνους αυτούς και αποκτούμε ελεγκτικά τεκμήρια που είναι επαρκή και κατάλληλα για να παρέχουν βάση για τη γνώμη μας. Ο κίνδυνος μη εντοπισμού ουσιώδους σφάλματος που οφείλεται σε απάτη είναι υψηλότερος από αυτόν που οφείλεται σε λάθος, καθώς η απάτη μπορεί να εμπεριέχει συμπαιγνία, πλαστογραφία, εσκεμμένες παραλείψεις, ψευδείς διαβεβαιώσεις ή παράκαμψη των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου.
- Κατανοούμε τις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου που σχετίζονται με τον έλεγχο, με σκοπό το σχεδιασμό ελεγκτικών διαδικασιών κατάλληλων για τις περιστάσεις, αλλά όχι με σκοπό τη διατύπωση γνώμης επί της αποτελεσματικότητας των δικλίδων εσωτερικού ελέγχου της Εταιρείας και του Ομίλου.
- Αξιολογούμε την καταλληλότητα των λογιστικών αρχών και μεθόδων που χρησιμοποιήθηκαν και το εύλογο των λογιστικών εκτιμήσεων και των σχετικών γνωστοποιήσεων που έγιναν από τη Διοίκηση.
- Αποφαινόμαστε για την καταλληλότητα της χρήσης από τη διοίκηση της λογιστικής αρχής της συνεχιζόμενης δραστηριότητας και με βάση τα ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτήθηκαν για το εάν υπάρχει ουσιώδης αβεβαιότητα σχετικά με γεγονότα ή συνθήκες που μπορεί να υποδηλώνουν ουσιώδη αβεβαιότητα ως προς την ικανότητα της Εταιρείας και του Ομίλου να συνεχίσουν τη δραστηριότητά τους. Εάν συμπεράνουμε ότι υφίσταται ουσιώδης αβεβαιότητα, είμαστε υποχρεωμένοι στην έκθεση ελεγκτή να επιστήσουμε την προσοχή στις σχετικές γνωστοποιήσεις των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων ή εάν αυτές οι γνωστοποιήσεις είναι ανεπαρκείς να διαφοροποιήσουμε τη γνώμη μας. Τα συμπεράσματά μας βασίζονται σε ελεγκτικά τεκμήρια που αποκτώνται μέχρι την ημερομηνία της έκθεσης ελεγκτή. Ωστόσο, μελλοντικά γεγονότα ή συνθήκες ενδέχεται να έχουν ως αποτέλεσμα η Εταιρεία και ο Όμιλος να παύσουν να λειτουργούν ως συνεχιζόμενη δραστηριότητα.
- Αξιολογούμε τη συνολική παρουσίαση, τη δομή και το περιεχόμενο των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων, συμπεριλαμβανομένων των γνωστοποιήσεων, καθώς και το κατά πόσο οι εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις απεικονίζουν τις υποκείμενες συναλλαγές και τα γεγονότα με τρόπο που επιτυγχάνεται η εύλογη παρουσίαση.
- Αποκτούμε επαρκή και κατάλληλα ελεγκτικά τεκμήρια αναφορικά με την χρηματοοικονομική πληροφόρηση των οντοτήτων ή των επιχειρηματικών δραστηριοτήτων εντός του Ομίλου για την έκφραση γνώμης επί των εταιρικών και ενοποιημένων οικονομικών καταστάσεων. Είμαστε υπεύθυνοι για την καθοδήγηση, την επίβλεψη και την εκτέλεση του ελέγχου της Εταιρείας και των θυγατρικών της. Παραμένουμε αποκλειστικά υπεύθυνοι για την ελεγκτική μας γνώμη.

Μεταξύ άλλων θεμάτων, κοινοποιούμε στη διοίκηση, το σχεδιαζόμενο εύρος και το χρονοδιάγραμμα του ελέγχου, καθώς και σημαντικά ευρήματα του ελέγχου, συμπεριλαμβανομένων όποιων σημαντικών ελλείψεων στις δικλίδες εσωτερικού ελέγχου εντοπίζουμε κατά τη διάρκεια του ελέγχου μας.

#### Έκθεση επί άλλων Νομικών και Κανονιστικών Απαιτήσεων

1. Λαμβάνοντας υπόψη ότι η διοίκηση έχει την ευθύνη για την κατάρτιση της Έκθεσης Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου, κατ' εφαρμογή των διατάξεων της παραγράφου 5 του άρθρου 2 (μέρος Β) του Ν.4336/2015, σημειώνουμε ότι:

α) Κατά τη γνώμη μας η Έκθεση Διαχείρισης του Διοικητικού Συμβουλίου έχει καταρτισθεί σύμφωνα με τις ισχύουσες νομικές απαιτήσεις των άρθρων 150 και 153 του ν. 4548/2018 και το περιεχόμενο αυτής αντιστοιχεί με τις συνημμένες εταιρικές και ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις της χρήσης που έληξε την 31/12/2021.

β) Με βάση τη γνώση που αποκτήσαμε κατά το έλεγχό μας, για την Εταιρεία «ΟΡΓΑΝΙΣΜΟΣ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΩΝ ΕΛΛΑΔΟΣ ΑΝΩΝΥΜΗ ΕΤΑΙΡΕΙΑ» και το περιβάλλον της, δεν έχουμε εντοπίσει ουσιώδεις ανακρίβειες στην Έκθεση Διαχείρισης του

Διοικητικού της Συμβουλίου, εκτός από τις επιπτώσεις των θεμάτων που περιγράφονται στην παράγραφο “Βάση για γνώμη με επιφύλαξη” της έκθεσης ελέγχου.

## 2. Ίδια Κεφάλαια και τις Σχετικές Απαιτήσεις του Ν. 4548/2018

Στη σημείωση 37 επί των οικονομικών καταστάσεων γίνεται αναφορά στο γεγονός ότι το Σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας, κατά την 31 Δεκεμβρίου 2021 έχει καταστεί κατώτερο του ημίσεος (1/2) του μετοχικού της κεφαλαίου και ως εκ τούτου συντρέχουν οι προϋποθέσεις της παρ. 4 του άρθρου 119 του Ν.4548/2018, βάσει του οποίου το Διοικητικό Συμβούλιο, υποχρεούται να συγκαλέσει τη γενική συνέλευση των μετόχων με θέμα την λήψη των κατάλληλων μέτρων.

Αθήνα, 28 Ιουλίου 2022

Ο Ορκωτός Ελεγκτής Λογιστής

Παναγιώτης Χριστόπουλος

Α.Μ. Σ.Ο.Ε.Λ. 28481



**Grant Thornton**

Ορκωτοί Ελεγκτές Σύμβουλοι Επιχειρήσεων  
Λ. Κατεχάκη 58, 115 25 Αθήνα  
Α.Μ. ΣΟΕΛ 127

## Γ. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

### 1. Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

| Ποσά σε € '000                                              | σημ | Ο ΟΜΙΛΟΣ          |                            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                            |
|-------------------------------------------------------------|-----|-------------------|----------------------------|-------------------|----------------------------|
|                                                             |     | 31/12/2021        | 31/12/2020<br>Αναμορφωμένο | 31/12/2021        | 31/12/2020<br>Αναμορφωμένο |
| <b>ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ</b>                                           |     |                   |                            |                   |                            |
| <b>Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό</b>                 |     |                   |                            |                   |                            |
| Ενσώματα πάγια                                              | 3   | 10.697.691        | 10.831.834                 | 10.815.000        | 10.940.331                 |
| Άυλα περιουσιακά στοιχεία                                   |     | 523               | 396                        | 372               | 270                        |
| Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις                       |     | 0                 | 0                          | 303               | 303                        |
| Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες                              |     | 31.128            | 30.961                     | 31.128            | 30.961                     |
| Επενδύσεις σε ακίνητα                                       | 4   | 142.268           | 142.268                    | 142.268           | 142.268                    |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις                            | 5   | 10.828            | 11.279                     | 3.997             | 3.997                      |
| <b>Σύνολο</b>                                               |     | <b>10.882.438</b> | <b>11.016.738</b>          | <b>10.993.068</b> | <b>11.118.130</b>          |
| <b>Κυκλοφορούν ενεργητικό</b>                               |     |                   |                            |                   |                            |
| Αποθέματα                                                   | 9   | 6.692             | 6.459                      | 6.692             | 6.459                      |
| Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις      | 10  | 44.975            | 35.075                     | 181.591           | 229.124                    |
| Λοιπές Απαιτήσεις                                           | 11  | 376.526           | 374.327                    | 367.614           | 362.825                    |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα                            | 12  | 240.018           | 300.265                    | 44.319            | 53.945                     |
| <b>Σύνολο</b>                                               |     | <b>668.211</b>    | <b>716.126</b>             | <b>600.216</b>    | <b>652.353</b>             |
| <b>Σύνολο ενεργητικού</b>                                   |     | <b>11.550.649</b> | <b>11.732.864</b>          | <b>11.593.284</b> | <b>11.770.483</b>          |
| <b>ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ</b>                        |     |                   |                            |                   |                            |
| <b>Ίδια κεφάλαια</b>                                        |     |                   |                            |                   |                            |
| Μετοχικό κεφάλαιο                                           | 13  | 4.799.198         | 4.799.198                  | 4.799.198         | 4.799.198                  |
| Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου         | 14  | 4.160.269         | 4.154.968                  | 4.160.269         | 4.154.968                  |
| Αποθεματικά κεφάλαια                                        | 15  | 8.878             | 8.878                      | 4.434             | 4.434                      |
| Αποτελέσματα εις νέο                                        |     | (8.924.426)       | (9.531.437)                | (8.848.208)       | (9.463.740)                |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων</b>                               |     | <b>43.919</b>     | <b>(568.393)</b>           | <b>115.693</b>    | <b>(505.140)</b>           |
| <b>Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                           |     |                   |                            |                   |                            |
| Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία | 16  | 8.535             | 10.011                     | 7.680             | 9.254                      |
| Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων                     | 17  | 226.031           | 254.325                    | 226.031           | 254.325                    |
| Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις                        | 18  | 0                 | 800.490                    | 0                 | 800.490                    |
| Λοιπές προβλέψεις                                           | 19  | 219.630           | 221.784                    | 219.630           | 221.784                    |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                           | 20  | 250               | 5.482                      | 18                | 5.295                      |
| <b>Σύνολο</b>                                               |     | <b>454.446</b>    | <b>1.292.092</b>           | <b>453.359</b>    | <b>1.291.148</b>           |
| <b>Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις</b>                           |     |                   |                            |                   |                            |
| Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις                        | 21  | 29.389            | 30.008                     | 19.021            | 20.683                     |
| Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις                           | 22  | (85)              | 29                         | (87)              | 12                         |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις                           | 23  | 11.022.980        | 10.979.128                 | 11.005.298        | 10.963.780                 |
| <b>Σύνολο</b>                                               |     | <b>11.052.284</b> | <b>11.009.165</b>          | <b>11.024.232</b> | <b>10.984.475</b>          |
| <b>Σύνολο Υποχρεώσεων</b>                                   |     | <b>11.506.730</b> | <b>12.301.257</b>          | <b>11.477.591</b> | <b>12.275.623</b>          |
| <b>Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων</b>               |     | <b>11.550.649</b> | <b>11.732.864</b>          | <b>11.593.284</b> | <b>11.770.483</b>          |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## 2. Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

|                                                                                                |      | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                                     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                                     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|------|---------------------|-------------------------------------|---------------------|-------------------------------------|
| Ποσά σε € '000                                                                                 | σημ. | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020<br>Αναμορφωμένο | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020<br>Αναμορφωμένο |
| <b>Συνεχιζόμενες δραστηριότητες</b>                                                            |      |                     |                                     |                     |                                     |
| Κύκλος εργασιών                                                                                | 24   | 27.605              | 26.511                              | 27.605              | 26.482                              |
| Κόστος πωλήσεων                                                                                | 25   | (254.290)           | (252.898)                           | (248.836)           | (247.296)                           |
| <b>Μικτό κέρδος (ζημιά)</b>                                                                    |      | <b>(226.685)</b>    | <b>(226.387)</b>                    | <b>(221.231)</b>    | <b>(220.814)</b>                    |
| Έξοδα διοίκησης                                                                                | 25   | (18.833)            | (17.696)                            | (15.999)            | (14.951)                            |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης                                                                      | 27   | (5.507)             | (4.772)                             | (5.381)             | (4.751)                             |
| Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης                                                                      | 28   | 81.609              | 90.163                              | 81.305              | 89.875                              |
| <b>Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων</b>      |      | <b>(169.416)</b>    | <b>(158.692)</b>                    | <b>(161.306)</b>    | <b>(150.641)</b>                    |
| Χρηματοοικονομικά έξοδα                                                                        | 29   | (24.495)            | (64.530)                            | (24.487)            | (64.517)                            |
| Χρηματοοικονομικά έσοδα                                                                        |      | 385                 | 827                                 | 376                 | 758                                 |
| Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα                                                           | 30   | 29                  | 6                                   | 29                  | 6                                   |
| Έσοδα από μερίσματα                                                                            | 31   | 121                 | 0                                   | 511                 | 631                                 |
| <b>Αποτελέσματα προ φόρων</b>                                                                  |      | <b>(193.376)</b>    | <b>(222.389)</b>                    | <b>(184.877)</b>    | <b>(213.763)</b>                    |
| Φόροι Εισοδήματος                                                                              | 32   | (137)               | 502                                 | (135)               | (244)                               |
| <b>Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους</b>                                                     |      | <b>(193.513)</b>    | <b>(221.887)</b>                    | <b>(185.012)</b>    | <b>(214.007)</b>                    |
| <b>Λοιπά Συνολικά έσοδα</b>                                                                    |      |                     |                                     |                     |                                     |
| Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων |      | 167                 | 389                                 | 167                 | 389                                 |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)                                                                    |      | 134                 | (138)                               | 114                 | (152)                               |
| <b>Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους</b>                                               |      | <b>301</b>          | <b>251</b>                          | <b>281</b>          | <b>237</b>                          |
| <b>Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους</b>                                                   |      | <b>(193.212)</b>    | <b>(221.636)</b>                    | <b>(184.731)</b>    | <b>(213.770)</b>                    |
| <b>Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων &amp; Αποσβέσεων (EBITDA)</b>                                |      | <b>(5.315)</b>      | <b>5.518</b>                        | <b>2.705</b>        | <b>13.463</b>                       |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

### 3. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Ομίλου

| Ποσά σε € '000 Αναμορφωμένο                                       | σημ. | Μετοχικό κεφάλαιο | Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου | Αποθεματικά κεφάλαια | Αποτελέσματα εις νέο | Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|-------------------------------------------------------|
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2020 - βάσει δημοσίευσης</b>                |      | 4.799.198         | 4.145.910                                           | 8.885                | (9.313.243)          | <b>(359.250)</b>                                      |
| Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 19                                |      |                   |                                                     |                      | 3.166                | 3.166                                                 |
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2020 Αναμορφωμένο</b>                       |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.145.910</b>                                    | <b>8.885</b>         | <b>(9.310.077)</b>   | <b>(356.084)</b>                                      |
| Καταθέσεις Μετόχων                                                | 14   |                   | 9.058                                               | (7)                  |                      | 9.051                                                 |
| Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες                  |      |                   |                                                     |                      | (221.887)            | (221.887)                                             |
| Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων |      |                   |                                                     |                      | 389                  | 389                                                   |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)                                       |      |                   |                                                     |                      | 138                  | 138                                                   |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2020 Αναμορφωμένο</b>                       |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.154.968</b>                                    | <b>8.878</b>         | <b>(9.531.437)</b>   | <b>(568.393)</b>                                      |
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2021</b>                                    |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.154.968</b>                                    | <b>8.878</b>         | <b>(9.531.437)</b>   | <b>(568.393)</b>                                      |
| Καταθέσεις Μετόχων                                                | 14   |                   | 5.301                                               |                      |                      | 5.301                                                 |
| Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες                  |      |                   |                                                     |                      | (193.513)            | (193.513)                                             |
| Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων |      |                   |                                                     |                      | 167                  | 167                                                   |
| Ειδικό αποθεματικό ν.4876/2021                                    |      |                   |                                                     | 800.490              |                      | 800.490                                               |
| Μεταφορά αποθεματικού στα εις νέον                                |      |                   |                                                     | (800.490)            | 800.490              | 0                                                     |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)                                       |      |                   |                                                     |                      | (133)                | (133)                                                 |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2021</b>                                    |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.160.269</b>                                    | <b>8.878</b>         | <b>(8.924.426)</b>   | <b>43.919</b>                                         |

### 4. Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Εταιρείας

| Ποσά σε € '000                                                    | σημ. | Μετοχικό κεφάλαιο | Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου | Αποθεματικά κεφάλαια | Αποτελέσματα εις νέο | Σύνολο ιδίων κεφαλαίων |
|-------------------------------------------------------------------|------|-------------------|-----------------------------------------------------|----------------------|----------------------|------------------------|
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2020 - βάσει δημοσίευσης</b>                |      | 4.799.198         | 4.145.910                                           | 4.434                | (9.252.992)          | <b>(303.449)</b>       |
| Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 19                                |      |                   |                                                     |                      | 2.718                | 2.718                  |
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2020 Αναμορφωμένο</b>                       |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.145.910</b>                                    | <b>4.434</b>         | <b>(9.250.274)</b>   | <b>(300.732)</b>       |
| Καταθέσεις Μετόχων                                                | 14   |                   | 9.058                                               |                      |                      | 9.058                  |
| Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες                  |      |                   |                                                     |                      | (214.007)            | (214.007)              |
| Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων |      |                   |                                                     |                      | 389                  | 389                    |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)                                       |      |                   |                                                     |                      | 152                  | 152                    |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2020 Αναμορφωμένο</b>                       |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.154.968</b>                                    | <b>4.434</b>         | <b>(9.463.740)</b>   | <b>(505.140)</b>       |
| <b>Υπόλοιπο την 01/01/2021</b>                                    |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.154.968</b>                                    | <b>4.434</b>         | <b>(9.463.740)</b>   | <b>(505.140)</b>       |
| Καταθέσεις μετόχων                                                | 14   |                   | 5.301                                               |                      |                      | 5.301                  |
| Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες                  |      |                   |                                                     |                      | (185.012)            | (185.012)              |
| Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων |      |                   |                                                     |                      | 167                  | 167                    |
| Ειδικό αποθεματικό ν.4876/2021                                    |      |                   |                                                     | 800.490              |                      | 800.490                |
| Μεταφορά αποθεματικού στα εις νέον                                |      |                   |                                                     | (800.490)            | 800.490              | 0                      |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)                                       |      |                   |                                                     |                      | (113)                | (113)                  |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2021</b>                                    |      | <b>4.799.198</b>  | <b>4.160.269</b>                                    | <b>4.434</b>         | <b>(8.848.208)</b>   | <b>115.693</b>         |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## 5. Κατάσταση Ταμειακών Ροών

|                                                                      |      | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                     |
|----------------------------------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
| Ποσά σε € '000                                                       | σημ. | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 |
| <b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>                |      |                     |                     |                     |                     |
| Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες         |      | (193.376)           | (222.381)           | (184.877)           | (213.763)           |
| Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες               | 33   | 184.410             | 210.989             | 183.770             | 210.277             |
|                                                                      |      | <b>(8.966)</b>      | <b>(11.392)</b>     | <b>(1.107)</b>      | <b>(3.486)</b>      |
| <b>Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης</b>                                   |      |                     |                     |                     |                     |
| (Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων                                         |      | (233)               | (721)               | (233)               | (721)               |
| (Αύξηση) / μείωση απατήσεων                                          |      | (3.204)             | 5.460               | (6.109)             | 6.278               |
| Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων                                         |      | 2.628               | (3.871)             | (441)               | (7.353)             |
|                                                                      |      | <b>(809)</b>        | <b>868</b>          | <b>(6.783)</b>      | <b>(1.796)</b>      |
| <b>Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>                |      |                     |                     |                     |                     |
| μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος                                   |      | (99)                | (421)               | (99)                | (421)               |
| <b>Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες</b>        |      | <b>(9.874)</b>      | <b>(10.945)</b>     | <b>(7.990)</b>      | <b>(5.703)</b>      |
| <b>Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>                 |      |                     |                     |                     |                     |
| Αγορές ενσώματων παγίων                                              |      | (53.034)            | (53.431)            | (61.795)            | (62.416)            |
| Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων                                  |      | (324)               | (157)               | (237)               | (104)               |
| Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων                                        |      | (5.034)             | (4.034)             | (5.034)             | (4.034)             |
| (Αύξηση) / μείωση απατήσεων                                          |      | (8.418)             | (10.285)            | (8.603)             | (11.397)            |
| Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων                                         |      | 10.649              | 16.215              | 67.857              | 51.803              |
| Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο                                         |      | 5.301               | 9.058               | 5.301               | 9.058               |
| Μερίσματα εισπραχθέντα                                               |      | 121                 | 0                   | 511                 | 631                 |
| <b>Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες</b>         |      | <b>(50.739)</b>     | <b>(42.634)</b>     | <b>(2.000)</b>      | <b>(16.458)</b>     |
| <b>Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες</b>              |      |                     |                     |                     |                     |
| Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις                                   |      | (9)                 | 25                  | (9)                 | 32                  |
| Αποπληρωμή δανεισμού                                                 |      | 28                  | (519.995)           | 28                  | (519.995)           |
| Τόκοι που εισπράχθηκαν                                               |      | 385                 | 827                 | 376                 | 758                 |
| Τόκοι πληρωθέντες                                                    |      | (46.722)            | (72.299)            | (46.715)            | (72.285)            |
| Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)                       |      | 46.684              | 594.557             | 46.684              | 594.557             |
| <b>Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές</b>                     |      | <b>366</b>          | <b>3.114</b>        | <b>364</b>          | <b>3.066</b>        |
| <b>Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα</b> |      |                     |                     |                     |                     |
|                                                                      |      | <b>(60.247)</b>     | <b>(50.464)</b>     | <b>(9.626)</b>      | <b>(19.095)</b>     |
| Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου              |      | 300.265             | 350.729             | 53.945              | 73.040              |
| <b>Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου</b>       |      | <b>240.018</b>      | <b>300.265</b>      | <b>44.319</b>       | <b>53.945</b>       |

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

## Δ. ΕΠΕΞΗΓΗΜΑΤΙΚΕΣ ΣΗΜΕΙΩΣΕΙΣ ΕΠΙ ΤΩΝ ΣΥΝΟΠΤΙΚΩΝ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΩΝ ΤΗΣ ΧΡΗΣΗΣ ΠΟΥ ΕΛΗΞΕ ΤΗΝ 31η ΔΕΚΕΜΒΡΙΟΥ 2021

### 1. Πληροφορίες για τον Όμιλο και την Εταιρεία

#### 1.1. Γενικές πληροφορίες

Ο "Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος Α.Ε." (ΝΠΙΔ), ιδρύθηκε την 1η Ιανουαρίου του 1970 (με το ΝΔ 674/1970) με σκοπό την ενιαία οργάνωση, του Δικτύου και των Σιδηροδρομικών Υποδομών, καθώς και την εκμετάλλευση και ανάπτυξη των σιδηροδρομικών μεταφορών που είχαν δημιουργηθεί μέχρι εκείνη την περίοδο στη χώρα.

Η έδρα της εταιρείας βρίσκεται στην Αθήνα (Καρόλου 1-3).

Ο ΟΣΕ έχει αναλάβει τον εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας. Το Στρατηγικό Πλαίσιο Επενδύσεων Μεταφορών 2014-2025 του ΥΠΥΜΕΔΙ προβλέπει έργα συνολικής αξίας άνω των €4 δις για την ολοκλήρωση των εκτελουμένων σε υφιστάμενες γραμμές που βρίσκονται σε εξέλιξη, αλλά και κατασκευές νέων γραμμών και λοιπών σιδηροδρομικών υποδομών.

Στο πλαίσιο της ευρύτερης οργανωτικής αναδιοργάνωσης, ο ΟΣΕ μετετράπη σε μητρική εταιρεία ομίλου εταιρειών, με τις θυγατρικές εταιρείες να αναλαμβάνουν κύρια πεδία δραστηριοτήτων, όπως οι επιβατικές-εμπορευματικές μεταφορές, η διαχείριση του δικτύου και της υποδομής, η διαχείριση της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ, η συντήρηση του τροχαίου υλικού, κλπ. Το 2008 ολοκληρώθηκε η απόσχιση της θυγατρικής εταιρείας Hellenic Train με συνέπεια να πάψει να αποτελεί μέλος του Ομίλου. Εντός της χρήσης 2010, ολοκληρώθηκε η συγχώνευση της θυγατρικής εταιρείας ΕΔΙΣΥ Α.Ε. με τη μητρική εταιρεία ΟΣΕ Α.Ε. Με την ψήφιση του ν. 4111/2013 από το Ελληνικό Κοινοβούλιο, αποφασίστηκε η μεταβίβαση της ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ στο Ελληνικό Δημόσιο καθώς και η απόσχιση και εισφορά του κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού στην Ελληνική Εταιρεία Συντήρησης Σιδηροδρομικού Τροχαίου Υλικού (ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ).

Η Hellenic Train μεταβιβάσθηκε από το ΤΑΙΠΕΔ στην FSI Ιταλικοί Σιδηρόδρομοι και στην συνέχεια αγόρασε και απορρόφησε την ΕΕΣΣΤΥ.

Περαιτέρω αναφορά γίνεται στην σημείωση 37.

Μέτοχος και Εποπτεύουσα Αρχή

Μέτοχος: Ελληνικό Δημόσιο/Υπουργείο Οικονομικών

Εποπτεύουσα Αρχή: Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών

#### Μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου

Ο Οργανισμός διοικείται από επταμελές Διοικητικό Συμβούλιο με μέγιστη εξαετή θητεία. Τα μέλη του Διοικητικού Συμβουλίου όπως διορίστηκαν με την Κοινή Υπουργική Απόφαση Δ4δ/οικ.14033/24.12.20 που δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ ΥΟΔΔ 1086/30.12.20 και τα οποία εγκρίνουν τις Οικονομικές Καταστάσεις είναι τα παρακάτω:

#### Διοικητικό Συμβούλιο

Πρόεδρος & Διευθύνων Σύμβουλος  
Μη Εκτελεστικό Μέλος  
Μη Εκτελεστικό Μέλος  
Μη Εκτελεστικό Μέλος  
Μη Εκτελεστικό Μέλος  
Μη Εκτελεστικό Μέλος  
Εκπρόσωπος Εργαζομένων

Σπυρίδων Πατέρας  
Αθανάσιος Κοτταράς  
Γεράσιμος Κατσιγιάννης  
Δημήτριος Γιαννουλάκης  
Κωνσταντίνος Ταγγίρης  
Ουρανία Σαγιάκου  
Αθανάσιος Λεβέντης

Νομικός Σύμβουλος  
Αναπληρωτής Νομικός Σύμβουλος

Χρήστος Λαζαρόπουλος  
Αθανάσιος Μιχελής

Ορκωτοί Ελεγκτές

Grant Thornton

#### Φορολογία Εισοδήματος

Η Εταιρεία από 1.1.2014 απαλλάσσεται από το φόρο εισοδήματος, με εξαίρεση το εισόδημα που αποκτά από κεφάλαιο και υπεραξία μεταβίβασης κεφαλαίου, σύμφωνα το αρ. 46 του ν. 4172/2013.

Συνοπτικά οι βασικές φορολογικές πληροφορίες για την εταιρεία έχουν ως εξής:

|                             |                                   |
|-----------------------------|-----------------------------------|
| Γ.Ε.Μ.Η                     | 000779701000                      |
| Αριθμός Μητρώου Α.Ε.        | 1967/98/Β/86/02/23.8.91           |
| Αριθμός Φορολογικού Μητρώου | 094 038 689, ΔΟΥ ΦΑΕ ΑΘΗΝΩΝ       |
| Διεύθυνση Έδρας Εταιρείας   | Καρόλου 1 – 3, Τ.Κ. 104 37, Αθήνα |

## 1.2. Αντικείμενο Εργασιών της Εταιρείας

Ο Οργανισμός με βάση το ΠΔ 41/2005, υποχρεώθηκε σε διαχωρισμό δραστηριοτήτων, σε διαχείριση της σιδηροδρομικής υποδομής και της εκμετάλλευσής. Για το λόγο αυτό, προέβη στην ίδρυση δύο θυγατρικών εταιρειών της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και της Hellenic Train Α.Ε., εισφέροντας τους παραπάνω κλάδους στις νέες εταιρείες. Στις 26/11/2010 με απόφαση του Υπουργείου Μεταφορών & Δικτύων εγκρίθηκε η συγχώνευση των εταιρειών ΟΣΕ ΑΕ και ΕΔΙΣΥ ΑΕ. Παράλληλα με τον Ν 3891/2010 τροποποιήθηκε το ΠΔ 41/2005 και ορίστηκε ότι ο ΟΣΕ ασκεί τα καθήκοντα διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής. Με το Ν.4408/2016(Α'135) ορίστηκε η ανεξαρτησία των βασικών καθηκόντων του διαχειριστή υποδομής, τα οποία ασκεί ο ΟΣΕ, ο οποίος δεν παρέχει καμία υπηρεσία σιδηροδρομικών μεταφορών. Οι δραστηριότητες του Ομίλου ανά εταιρεία είναι οι ακόλουθες:

### ΟΣΕ ΑΕ

Η ΟΣΕ ΑΕ, είναι η εταιρεία που ασκεί κατ' αποκλειστικότητα τη διαχείριση και εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής. Είναι υπεύθυνη για την κατασκευή νέας υποδομής, την συντήρηση και λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής, την διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας καθώς και όσων αρμοδιοτήτων προβλέπονται από την εθνική και κοινοτική νομοθεσία για το διαχειριστή της υποδομής. Έχει την ευθύνη για την διαχείριση των σχετικών επενδύσεων.

Υπολογίζει, τιμολογεί, επιβάλλει και εισπράττει το τέλος χρήσης της οικείας υποδομής από τις σιδηροδρομικές επιχειρήσεις που την χρησιμοποιούν. Αποφασίζει σχετικά για την κατανομή της χωρητικότητας της.

### ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ

Στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ περιλαμβάνονται:

1. η μελέτη, δημοπράτηση, προμήθεια, κατασκευή, διοίκηση έργων σιδηροδρομικής υποδομής με των επ' αυτής σιδηροδρομικών συστημάτων,
2. η παροχή υπηρεσιών προς τον ΟΣΕ σχετιζόμενων με το σχεδιασμό, ανάπτυξη και εφαρμογή των προγραμμάτων του,
3. η διενέργεια με μέριμνά της και δαπάνες του Δημοσίου ή τυχόν άλλων φορέων του δημόσιου τομέα, απαλλοτριώσεων και επιτάξεων ιδιοκτησιών υπέρ του Δημοσίου ή τυχόν άλλων φορέων του δημόσιου τομέα για την κατασκευή έργων σιδηροδρομικής υποδομής, καθώς και πάσης φύσεως έργων που της ανατίθενται,
4. η παροχή υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και το εξωτερικό.

Ο ΟΣΕ δύναται με απόφαση του διοικητικού συμβουλίου του να αναθέτει στην ΕΡΓΟΣΕ, εφόσον είναι συνδεδεμένη επιχείρηση, την παροχή προς αυτόν υπηρεσιών, πάσης φύσεως, που σχετίζονται με το σχεδιασμό, την ανάπτυξη, την εφαρμογή των προγραμμάτων του, καθώς και να παραχωρεί και να μεταβιβάζει, χωρίς αντάλλαγμα, στην ΕΡΓΟΣΕ όλα τα κύρια και παρεπόμενα δικαιώματα και υποχρεώσεις που απορρέουν από συμβάσεις έργων.

## 2. Βάση Παρουσίασης των Οικονομικών Καταστάσεων και Βασικές Λογιστικές Αρχές

### 2.1. Βάση Παρουσίασης

Δήλωση Συμμόρφωσης

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς («ΔΠΧΑ»), όπως αυτά έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

Βάση Σύνταξης των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι οικονομικές καταστάσεις έχουν συνταχθεί σύμφωνα με την αρχή του ιστορικού κόστους (εκτός από τα επενδυτικά πάγια περιουσιακά στοιχεία τα οποία αποτιμήθηκαν σε εύλογες αξίες) και την αρχή της συνέχισης της λειτουργίας του Οργανισμού. Οι οικονομικές καταστάσεις παρουσιάζονται σε χιλιάδες Ευρώ και όλα τα κονδύλια στρογγυλοποιούνται στην πλησιέστερη χιλιάδα, εκτός αν αναφέρεται διαφορετικά.

### Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Το Διοικητικό Συμβούλιο της Μητρικής Εταιρείας ενέκρινε τις οικονομικές καταστάσεις της ετήσιας περιόδου 2021, την 28<sup>η</sup> Ιουλίου 2022.

### Βάση Ενοποίησης

Οι ενοποιημένες οικονομικές καταστάσεις περιλαμβάνουν τις οικονομικές καταστάσεις της Μητρικής Εταιρείας και της θυγατρικής της, ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ την οποία ελέγχει την 31<sup>η</sup> Δεκεμβρίου. Όλα τα διεταιρικά υπόλοιπα και συναλλαγές καθώς και τα μη πραγματοποιηθέντα ενδοομιλικά κέρδη και ζημίες έχουν απαλειφθεί πλήρως. Όπου απαιτείται, οι λογιστικές αρχές της θυγατρικής έχουν αναθεωρηθεί έτσι ώστε να διασφαλίζεται η συνέπεια με τις λογιστικές αρχές που έχει υιοθετήσει ο Όμιλος.

### Αναπροσαρμογή κονδυλίων με βάση το Δ.Λ.Π. 8

Με βάση απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς σχετικά με το Δ.Λ.Π. 19, οι εταιρίες, υλοποιώντας το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, κατανέμουν τις παροχές εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία, κατά την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου αυτών από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Η Απόφαση της Επιτροπής αξιολογείται ως Μεταβολή Λογιστικής Πολιτικής σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 19-22 του Δ.Λ.Π. 8. Η επίδραση στα κονδύλια που επέφερε η αλλαγή αναλύεται στις σημειώσεις 3,4,16.

## 2.2. Αλλαγές σε Λογιστικές Πολιτικές

Οι λογιστικές πολιτικές που υιοθετήθηκαν συνάδουν με εκείνες που είχαν υιοθετηθεί κατά την προηγούμενη οικονομική χρήση εκτός από τα παρακάτω τροποποιημένα πρότυπα τα οποία ο Όμιλος έχει υιοθετήσει κατά την 1 Ιανουαρίου 2021:

### 1 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία έχουν τεθεί σε ισχύ και έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση και η εφαρμογή τους είναι υποχρεωτική από την 01/01/2021 ή μεταγενέστερα.

#### • Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» - αναβολή εφαρμογής ΔΠΧΑ 9 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)

Τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων βάσει των οποίων αναβάλλεται η ημερομηνία αρχικής εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 για δύο έτη, δηλαδή θα εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Συνεπεία αυτού, το IASB προέβη επίσης σε παράταση της καθορισμένης καταληκτικής ημερομηνίας για την προσωρινή εξαίρεση από την εφαρμογή του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα» που περιλαμβάνεται στο ΔΠΧΑ 4 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις», έχοντας ως αποτέλεσμα οι οικονομικές οντότητες να απαιτείται να εφαρμόσουν το ΔΠΧΑ 9 για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 1η Ιανουαρίου 2023. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες / εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

#### • Τροποποιήσεις στα ΔΠΧΑ 9, ΔΛΠ 39, ΔΠΧΑ 7, ΔΠΧΑ 4 και ΔΠΧΑ 16: «Αναμόρφωση Σημείου Αναφοράς Επιτοκίου – Φάση 2» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2021)

Τον Αύγουστο του 2020, το IASB ολοκλήρωσε τη διαδικασία αξιολόγησης και ανταπόκρισης στην αναμόρφωση των διατραπεζικών επιτοκίων και άλλων σημείων αναφοράς επιτοκίου, προβαίνοντας στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων σε πέντε Πρότυπα. Οι τροποποιήσεις συμπληρώνουν αυτές που εκδόθηκαν το 2019 και επικεντρώνονται στις επιπτώσεις στις Οικονομικές Καταστάσεις όταν μια εταιρεία αντικαθιστά το παλιό επιτόκιο αναφοράς με ένα εναλλακτικό επιτόκιο αναφοράς ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης. Πιο συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις σχετίζονται με το πώς μια εταιρεία θα λογιστικοποιήσει τις αλλαγές στις συμβατικές ταμειακές ροές χρηματοοικονομικών μέσων, πώς θα λογιστικοποιήσει μία αλλαγή στις σχέσεις

αντιστάθμισης ως αποτέλεσμα της αναμόρφωσης, καθώς και σχετικές πληροφορίες που θα πρέπει να γνωστοποιήσει. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες / εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

• **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις»:** Σχετιζόμενες με τον Covid-19 Παραχωρήσεις Μισθώματος μεταγενέστερα της 30ης Ιουνίου 2021 (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/04/2021)

Τον Μάρτιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων αναφορικά με την πρακτική εφαρμογή του ΔΠΧΑ 16, βάσει των οποίων επεκτείνεται η περίοδος εφαρμογής κατά ένα έτος προκειμένου να συμπεριλάβει τις παραχωρήσεις μισθώματος που σχετίζονται με τον Covid-19 οι οποίες μειώνουν τις πληρωμές μισθωμάτων που καθίστανται πληρωτέες την ή πριν από την 30η Ιουνίου 2022. Οι τροποποιήσεις δεν έχουν επίδραση στις ενοποιημένες / εταιρικές Οικονομικές Καταστάσεις.

**2 Νέα Πρότυπα, Διερμηνείες, Αναθεωρήσεις και Τροποποιήσεις υφιστάμενων Προτύπων τα οποία δεν έχουν ακόμα τεθεί σε ισχύ ή δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση**

Τα ακόλουθα νέα Πρότυπα, Διερμηνείες και τροποποιήσεις Προτύπων έχουν εκδοθεί από το Συμβούλιο Διεθνών Λογιστικών Προτύπων (IASB), αλλά είτε δεν έχουν ακόμη τεθεί σε ισχύ είτε δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων», στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια», στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» και στις «Ετήσιες Βελτιώσεις 2018 - 2020» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2022)**

Τον Μάιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας σειράς τροποποιήσεων, που περιλαμβάνουν περιορισμένου σκοπού τροποποιήσεις σε τρία Πρότυπα, καθώς και τις Ετήσιες Βελτιώσεις του Συμβουλίου. Οι εν λόγω τροποποιήσεις παρέχουν διευκρινίσεις αναφορικά με τη διατύπωση των Προτύπων ή διορθώνουν ήσσονος σημασίας συνέπειες, παραβλέψεις ή αντικρούσεις μεταξύ των απαιτήσεων των Προτύπων. Πιο συγκεκριμένα:

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 3 «Συνενώσεις Επιχειρήσεων» επικαιροποιούν μία παραπομπή του ΔΠΧΑ 3 στο Εννοιολογικό Πλαίσιο της Χρηματοοικονομικής Αναφοράς χωρίς να τροποποιούν τις λογιστικές απαιτήσεις που αφορούν στις συνενώσεις επιχειρήσεων.

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 16 «Ενσώματα Πάγια» απαγορεύουν σε μία εταιρεία να αφαιρέσει από το κόστος των παγίων ποσά που έλαβε από την πώληση στοιχείων που παράγονται κατά τη διάρκεια προετοιμασίας των εν λόγω παγίων για να καταστούν έτοιμα προς χρήση. Αντιθέτως, η εταιρεία αναγνωρίζει τα εν λόγω έσοδα από πωλήσεις και τα σχετικά κόστη στην Κατάσταση Αποτελεσμάτων.

- Οι τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 37 «Προβλέψεις, Ενδεχόμενες Υποχρεώσεις και Ενδεχόμενα Στοιχεία του Ενεργητικού» προσδιορίζουν τα κόστη που μία εταιρεία θα πρέπει να συμπεριλάβει κατά την αξιολόγηση για το εάν ένα συμβόλαιο είναι ζημιόγono.

- Οι Ετήσιες Βελτιώσεις των ΔΠΧΑ – Κύκλος 2018-2020 προβαίνουν σε ήσσονος σημασίας τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 1 «Πρώτη Εφαρμογή των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς», στο ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα», στο ΔΛΠ 41 «Γεωργία» και στα Επεξηγηματικά Παραδείγματα που συνοδεύουν το ΔΠΧΑ 16 «Μισθώσεις».

Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2022.

• **ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2017, το IASB προέβη στην έκδοση ενός νέου Προτύπου, του ΔΠΧΑ 17, το οποίο αντικαθιστά ένα ενδιάμεσο Πρότυπο, το ΔΠΧΑ 4. Σκοπός του έργου του IASB ήταν η ανάπτυξη ενός ενιαίου Προτύπου βασισμένου στις αρχές (principle-based standard) για τον λογιστικό χειρισμό όλων των τύπων ασφαλιστικών συμβάσεων, συμπεριλαμβανομένων και των συμβάσεων αντασφάλισης που κατέχει ένας ασφαλιστικός φορέας. Ένα ενιαίο Πρότυπο βασισμένο στις αρχές θα ενισχύσει τη συγκρισιμότητα της χρηματοοικονομικής αναφοράς μεταξύ οικονομικών οντοτήτων, δικαιοδοσιών και κεφαλαιαγορών. Το ΔΠΧΑ 17 καθορίζει τις απαιτήσεις που θα πρέπει να εφαρμόζει μία οικονομική οντότητα στη χρηματοοικονομική πληροφόρηση που σχετίζεται με ασφαλιστικές συμβάσεις που εκδίδει και συμβάσεις αντασφάλισης που κατέχει. Επιπλέον, τον Ιούνιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων, οι οποίες όμως δεν επηρεάζουν τις θεμελιώδεις αρχές που εισήχθησαν όταν αρχικά εκδόθηκε το ΔΠΧΑ 17. Οι τροποποιήσεις έχουν σχεδιαστεί με σκοπό να μειώσουν τα κόστη μέσω απλούστευσης ορισμένων

απαιτήσεων του Προτύπου, να οδηγήσουν σε πιο εύκολα επεξηγήσιμη χρηματοοικονομική απόδοση, καθώς και να διευκολύνουν τη μετάβαση αναβάλλοντας την ημερομηνία εφαρμογής του Προτύπου για το 2023, παρέχοντας παράλληλα πρόσθετη βοήθεια για τη μείωση της προσπάθειας που απαιτείται κατά την πρώτη εφαρμογή του Προτύπου. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

**• Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Παρουσίαση των Οικονομικών Καταστάσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού που αφορούν στις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών. Σκοπός των τροποποιήσεων είναι να βελτιώσουν τις γνωστοποιήσεις των λογιστικών πολιτικών ώστε να παρέχουν πιο χρήσιμη πληροφόρηση στους επενδυτές και σε λοιπούς χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Πιο συγκεκριμένα, με βάση τις τροποποιήσεις απαιτείται η γνωστοποίηση σημαντικών πληροφοριών σχετικών με τις λογιστικές πολιτικές, αντί της γνωστοποίησης των σημαντικών λογιστικών πολιτικών. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

**• Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 8 «Λογιστικές Πολιτικές, Αλλαγές στις Λογιστικές Εκτιμήσεις και Λάθη: Ορισμός των Λογιστικών Εκτιμήσεων» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Φεβρουάριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων περιορισμένου σκοπού οι οποίες αποσαφηνίζουν τη διαφορά μεταξύ αλλαγής λογιστικής εκτίμησης και αλλαγής λογιστικής πολιτικής. Η διάκριση αυτή είναι σημαντική, καθώς η αλλαγή λογιστικής εκτίμησης εφαρμόζεται χωρίς αναδρομική ισχύ και μόνο για μελλοντικές συναλλαγές και άλλα μελλοντικά γεγονότα, εν αντιθέσει με την αλλαγή λογιστικής πολιτικής που έχει αναδρομική ισχύ και εφαρμόζεται σε συναλλαγές και άλλα γεγονότα του παρελθόντος. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 01/01/2023.

**• Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 1 «Ταξινόμηση Υποχρεώσεων ως Βραχυπρόθεσμες ή Μακροπρόθεσμες» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Ιανουάριο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 1 που επηρεάζουν τις απαιτήσεις για την παρουσίαση των υποχρεώσεων. Συγκεκριμένα, οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ένα από τα κριτήρια ταξινόμησης μιας υποχρέωσης ως μακροπρόθεσμη, την απαίτηση για μία οντότητα να έχει το δικαίωμα να αναβάλει τον διακανονισμό της υποχρέωσης για τουλάχιστον 12 μήνες μετά την περίοδο αναφοράς. Οι τροποποιήσεις περιλαμβάνουν: α) αποσαφήνιση ότι το δικαίωμα μίας οντότητας για αναβολή του διακανονισμού θα πρέπει να υφίσταται κατά την ημερομηνία αναφοράς, β) αποσαφήνιση ότι η ταξινόμηση της υποχρέωσης δεν επηρεάζεται από τις προθέσεις ή προσδοκίες της διοίκησης σχετικά με την εξάσκηση του δικαιώματος αναβολής του διακανονισμού, γ) επεξηγούν πώς οι συνθήκες δανεισμού επηρεάζουν την ταξινόμηση, και δ) αποσαφήνιση των απαιτήσεων σχετικά με την ταξινόμηση υποχρεώσεων μίας οντότητας που πρόκειται να ή ενδεχομένως να διακανονίσει μέσω έκδοσης ιδίων συμμετοχικών τίτλων. Επιπλέον, τον Ιούλιο του 2020, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης για την αναβολή κατά ένα έτος της ημερομηνίας έναρξης ισχύος της αρχικώς εκδοθείσας τροποποίησης στο ΔΛΠ 1, ως αποτέλεσμα της εξάπλωσης της πανδημίας του Covid-19. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

**• Τροποποιήσεις στο ΔΛΠ 12 «Φόροι Εισοδήματος: Αναβαλλόμενος Φόρος σχετιζόμενος με Απαιτήσεις και Υποχρεώσεις που προκύπτουν από μία Μεμονωμένη Συναλλαγή» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Μάιο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση στοχευμένων τροποποιήσεων στο ΔΛΠ 12 προκειμένου να προσδιορίσει πώς οι οικονομικές οντότητες θα πρέπει να χειρίζονται τον αναβαλλόμενο φόρο που προκύπτει από συναλλαγές όπως οι μισθώσεις και οι υποχρεώσεις αποδέσμευσης – συναλλαγές για τις οποίες οι οικονομικές οντότητες αναγνωρίζουν ταυτόχρονα μία απαίτηση και μία υποχρέωση. Σε συγκεκριμένες περιπτώσεις, οι οικονομικές οντότητες απαλλάσσονται από την αναγνώριση αναβαλλόμενου φόρου όταν αναγνωρίζουν απαιτήσεις ή υποχρεώσεις για πρώτη φορά. Οι τροποποιήσεις αποσαφηνίζουν ότι η εν λόγω απαλλαγή δεν έχει εφαρμογή και οι οικονομικές οντότητες απαιτείται να αναγνωρίζουν αναβαλλόμενο φόρο στις συναλλαγές αυτές. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

• **Τροποποιήσεις στο ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις: Πρώτη Εφαρμογή των ΔΠΧΑ 17 και ΔΠΧΑ 9 – Πληροφορίες Συγκριτικής Περιόδου» (εφαρμόζεται για ετήσιες περιόδους που ξεκινούν την ή μετά την 01/01/2023)**

Τον Δεκέμβριο του 2021, το IASB προέβη στην έκδοση μίας τροποποίησης περιορισμένου σκοπού στις απαιτήσεις μετάβασης στο ΔΠΧΑ 17 προκειμένου να αντιμετωπίσει ένα σημαντικό ζήτημα που σχετίζεται με τις προσωρινές λογιστικές αναντιστοιχίες μεταξύ των υποχρεώσεων από ασφαλιστικές συμβάσεις και των χρηματοοικονομικών στοιχείων του ενεργητικού στη συγκριτική πληροφόρηση στα πλαίσια της πρώτης εφαρμογής του ΔΠΧΑ 17 «Ασφαλιστικές Συμβάσεις» και του ΔΠΧΑ 9 «Χρηματοοικονομικά Μέσα». Η τροποποίηση έχει σκοπό να βελτιώσει τη χρησιμότητα της χρηματοοικονομικής πληροφόρησης που θα παρουσιάζεται στη συγκριτική περίοδο για τους χρήστες των Οικονομικών Καταστάσεων. Ο Όμιλος θα εξετάσει την επίπτωση όλων των παραπάνω στις Οικονομικές του Καταστάσεις, αν και δεν αναμένεται να έχουν καμία. Τα ανωτέρω δεν έχουν υιοθετηθεί από την Ευρωπαϊκή Ένωση.

### 2.3. Σημαντικές Λογιστικές Εκτιμήσεις και Κρίσεις της Διοίκησης

Η σύνταξη των οικονομικών καταστάσεων απαιτεί από τη Διοίκηση να προβαίνει σε εκτιμήσεις και παραδοχές που επηρεάζουν τα υπόλοιπα των λογαριασμών ενεργητικού και παθητικού, τη γνωστοποίηση ενδεχόμενων απαιτήσεων και υποχρεώσεων κατά την ημερομηνία των οικονομικών καταστάσεων καθώς και τα έσοδα και έξοδα που παρουσιάζονται κατά τις χρήσεις αναφοράς. Τα πραγματικά αποτελέσματα ενδέχεται να διαφέρουν από τις εκτιμήσεις αυτές. Οι σημαντικότερες κρίσεις και εκτιμήσεις αναφορικά με γεγονότα των οποίων η εξέλιξη θα μπορούσε να μεταβάλει ουσιωδώς τα κονδύλια των οικονομικών καταστάσεων κατά την επόμενη δωδεκάμηνη περίοδο είναι τα εξής:

#### Τρέχουσα Αξία Παγίων Περιουσιακών Στοιχείων

Λόγω των προβλέψεων του Ν 3891/2010, σχετικά με την, κάτω από συγκεκριμένες προϋποθέσεις, εκχώρηση των παγίων περιουσιακών στοιχείων και την ανάληψη των υποχρεώσεων της μητρικής Εταιρείας από το Δημόσιο, δεν διενεργήθηκε έλεγχος απομείωσης της αξίας των οικοπέδων και κτιρίων, των τεχνικών έργων, των ακινητοποιήσεων υπό εκτέλεση και των μεταφορικών μέσων του Ομίλου.

#### Προβλέψεις για κινδύνους

Ο Όμιλος σχηματίζει προβλέψεις για κινδύνους που αφορούν σε αγωγές τρίτων κατά των εταιρειών του Ομίλου και για των οποίων η έκβαση ενδέχεται να οδηγήσει σε εκροή πόρων για το διακανονισμό τους. Η πρόβλεψη σχηματίζεται με βάση το ανώγιμο ποσό και την πιθανότητα έκβασης της δικαστικής διαμάχης.

#### Πρόβλεψη για Αποζημίωση Προσωπικού

Το ύψος της πρόβλεψης για αποζημίωση προσωπικού βασίζεται σε αναλογιστική μελέτη. Η αναλογιστική μελέτη περιλαμβάνει την στοιχειοθέτηση παραδοχών σχετικών με το προεξοφλητικό επιτόκιο, το ποσοστό αύξησης των αμοιβών των εργαζομένων, την αύξηση του δείκτη τιμών καταναλωτή και την αναμενόμενη εναπομένονσα εργασιακή ζωή. Οι παραδοχές που χρησιμοποιούνται εμπεριέχουν σημαντική αβεβαιότητα και η Διοίκηση του Ομίλου προβαίνει σε συνεχή επανεκτίμησή τους.

#### Φόροι Εισοδήματος

Η Εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 46 του ν.4172/2013, από 1 Ιανουαρίου 2014 απαλλάσσεται από το φόρο εισοδήματος διότι ανήκει στους φορείς Γενικής Κυβέρνησης όπου το κράτος συμμετέχει με ποσοστό εκατό τοις εκατό (100%). Εξαίρεση αποτελεί το εισόδημα που αποκτούν από κεφάλαιο και υπεραξία μεταβίβασης κεφαλαίου.

Σημαντικές εκτιμήσεις απαιτούνται για τον καθορισμό της πρόβλεψης για φόρους όσον αφορά τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις της εταιρείας και της θυγατρικής της. Οι εκτιμήσεις, για αναμενόμενα θέματα φορολογικού ελέγχου, βασίζονται σε ιστορικά στοιχεία και προηγούμενους ελέγχους. Ως εκ τούτου, η τελική εκκαθάριση των φόρων εισοδήματος πιθανόν να αποκλίνει από τα σχετικά ποσά τα οποία έχουν καταχωρηθεί στις οικονομικές καταστάσεις.

Για τις χρήσεις 2016, 2017, 2018, 2019 και 2020 η εταιρία και η θυγατρική της είχαν υπαχθεί στο φορολογικό έλεγχο των Ορκωτών Ελεγκτών Λογιστών όπως προβλέπεται από τις διατάξεις του άρθρου 65 Α του Κώδικα Φορολογικής Διαδικασίας (Ν. 4174/2013).

Ο φορολογικός έλεγχος για τη χρήση 2021 βρίσκεται σε εξέλιξη και η σχετική Έκθεση Φορολογικής Συμμόρφωσης προβλέπεται να χορηγηθεί μετά τη δημοσίευση των οικονομικών καταστάσεων της χρήσεως. Αν μέχρι την ολοκλήρωση του φορολογικού ελέγχου προκύψουν πρόσθετες φορολογικές υποχρεώσεις εκτιμούμε ότι αυτές δε θα έχουν ουσιώδη επίδραση στις οικονομικές καταστάσεις.

Την 31/12/2021 παραγράφηκαν οι χρήσεις έως την 31/12/2015 βάσει των διατάξεων της παρ. 1 άρθρου 36 Ν.4174/2013 όπως κοινοποιήθηκε με την ΠΟΛ.1208/2017.

Για τις χρήσεις 2016 και μετέπειτα, η περαίωση πραγματοποιείται βάσει της ΠΟΛ.1124/2015. Ο εν λόγω έλεγχος δύναται να πραγματοποιηθεί εντός του χρόνου που ισχύει το δικαίωμα της Φορολογικής Διοίκησης για έκδοση πράξεων προσδιορισμού φόρου.

## 2.4. Βασικές Λογιστικές Αρχές

### Ενσώματες Ακινήτοποιήσεις

Τα οικόπεδα, τα κτίρια και τα τεχνικά έργα του ομίλου, απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στις αξίες τεκμαιρόμενου κόστους, όπως αυτό προσδιορίστηκε βάσει εύλογων αξιών κατά την ημερομηνία μετάβασης, μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις και πιθανές απαξιώσεις της αξίας των παγίων. Τα υπόλοιπα πάγια απεικονίζονται στις οικονομικές καταστάσεις στο κόστος κτήσης τους.

Το κόστος κτήσης των ενσώματων παγίων, περιλαμβάνει όλες τις άμεσα επιρριπτές δαπάνες για την απόκτηση των στοιχείων. Όλες οι μεταγενέστερες δαπάνες καταχωρούνται σε επαύξηση της λογιστικής αξίας των ενσώματων παγίων ή ως ξεχωριστό πάγιο, μόνον κατά την έκταση που οι δαπάνες αυτές αυξάνουν τα μελλοντικά οικονομικά οφέλη, που αναμένεται να εισρεύσουν από την χρήση του παγίου στοιχείου και το κόστος τους μπορεί να επιμετρηθεί αξιόπιστα. Το κόστος επισκευών και συντηρήσεων, καταχωρείται στα αποτελέσματα των χρήσεων που πραγματοποιούνται.

Οι ιδιοπαράγόμενες ενσώματες ακινήτοποιήσεις, στοιχειοθετούν προσθήκη στο κόστος κτήσεως των ενσώματων ακινήτοποιήσεων σε αξίες, που περιλαμβάνουν το άμεσο κόστος μισθοδοσίας του προσωπικού, που συμμετέχει στη κατασκευή, το κόστος αναλωθέντων υλικών, καθώς και τη συμμετοχή άλλων γενικών δαπανών (κόστη).

Οι αποσβέσεις των παγίων στοιχείων λογίζονται με τη μέθοδο της σταθερής απόσβεσης βάσει της εκτιμώμενης υπολειπόμενης ωφέλιμης ζωής των παγίων. Η συνολική ωφέλιμη ζωή (σε έτη) που εφαρμόζεται για τον υπολογισμό των αποσβέσεων έχει ως εξής:

|                                       |                   |
|---------------------------------------|-------------------|
| Ιδιόκτητα Κτίσματα και Κτίρια         | από 5 έως 50 έτη  |
| Τεχνικά Έργα Εξυπηρέτησης Μεταφορών   | από 10 έως 75 έτη |
| Πάσης Φύσεως Μηχανολογικός Εξοπλισμός | από 5 έως 15 έτη  |
| Τροχαίο Υλικό & Άλλα Μέσα Μεταφοράς   | από 5 έως 50 έτη  |
| Λοιπός Εξοπλισμός                     | από 1 έως 7 έτη   |

### Επενδύσεις σε Ακίνητα

Οι επενδύσεις σε ακίνητα κατέχονται για αποκόμιση προσόδων (ενοικίων), για κεφαλαιακή ενίσχυση ή και για τα δύο.

Επενδύσεις σε ακίνητα είναι οι επενδύσεις που αφορούν όλα εκείνα τα ακίνητα (στα οποία περιλαμβάνονται η γη, τα κτίρια ή τα μέρη κτιρίων ή και τα δύο) τα οποία κατέχονται από τον Όμιλο, είτε για να αποκομίζει μισθώματα από την εκμίσθωσή τους, είτε για την αύξηση της αξίας τους (ενίσχυση κεφαλαίου) ή και για τα δύο.

Οι επενδύσεις σε ακίνητα αναγνωρίζονται αρχικά στο κόστος κτήσης τους, το οποίο είναι προσαυξημένο με όλα εκείνα τα έξοδα που σχετίζονται με τη συναλλαγή για την απόκτησή τους (π.χ. συμβολαιογραφικά, μεσιτικά, φόροι μεταβίβασης).

Ο όμιλος επέλεξε να αποτιμά τις επενδύσεις σε ακίνητα με βάση την εύλογη αξία. Σύμφωνα με την πολιτική αυτή, η εύλογη αξία μιας επένδυσης σε ακίνητα, είναι η τιμή στην οποία το ακίνητο μπορεί να ανταλλαχθεί, μεταξύ ενήμερων και πρόθυμων μερών, σε μια συνήθη εμπορική συναλλαγή.

Κάθε κέρδος (ή ζημιά) που προκύπτει από μεταβολή στην εύλογη αξία της επένδυσης, συνιστά αποτέλεσμα και αναγνωρίζεται στα αποτελέσματα της χρήσης κατά την οποία προκύπτει.

Προσδιοριστικός παράγοντας της εύλογης αξίας είναι η τρέχουσα τιμή σε μια ενεργό αγορά για όμοια ακίνητα, στην ίδια τοποθεσία και στην ίδια κατάσταση.

### Άυλα Στοιχεία Ενεργητικού

Στα άυλα στοιχεία του ενεργητικού περιλαμβάνονται άδειες λογισμικού, οι οποίες αποτιμώνται στο κόστος κτήσεως μείον τις συσσωρευμένες αποσβέσεις. Οι αποσβέσεις διενεργούνται με την μέθοδο της σταθερής απόσβεσης κατά την διάρκεια της

ωφέλιμης ζωής των στοιχείων αυτών η οποία κυμαίνεται από 3 έως 5 χρόνια. Οι αποσβέσεις του λογισμικού περιλαμβάνονται στα κονδύλια «Κόστος Πωληθέντων» και «Έξοδα Διοίκησης» της κατάστασης αποτελεσμάτων.

#### **Λοιπές επενδύσεις**

Πρόκειται για εταιρείες τις οποίες ίδρυσαν και συμμετέχουν διάφοροι σιδηροδρομικοί οργανισμοί διεθνώς με σκοπό την προώθηση της συνεργασίας μεταξύ τους. Η εταιρεία με ονομασία Eurofima European Company for the Financing of Railroad Rolling Stock, στην οποία ο ΟΣΕ διαθέτει ποσοστό συμμετοχής 2% στην κλειόμενη χρήση, αποτελεί χρηματοοικονομικό οργανισμό ο οποίος διαθέτει χρηματοδότηση για εξαγορά σιδηροδρομικών βαγονιών. Οι συμμετοχές αυτές δεν κατέχονται για εμπορικούς σκοπούς και κατά την αρχική αναγνώριση τους ορίστηκαν από τον όμιλο ως στοιχεία που αποτιμώνται στην εύλογη αξία με αναγνώριση των μεταβολών στα λοιπά συνολικά εισοδήματα. Σύμφωνα με την έκθεση των ελεγκτών της εταιρείας οι οικονομικές καταστάσεις δημοσιεύθηκαν σύμφωνα με τα Διεθνή Πρότυπα Χρηματοοικονομικής Αναφοράς (IFRS). Τα πρότυπα αυτά ορίζουν ότι οι αξίες στα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις των οικονομικών καταστάσεων είναι εκφρασμένες σε εύλογη αξία (fair value) κατά την ημερομηνία αναφοράς. Με αυτό το δεδομένο η αξία της εταιρείας Eurofima είναι δυνατόν να καθοριστεί με βάση την μέθοδο της καθαρής θέσης.

#### **Απαιτήσεις από Πελάτες και Λοιπές Απαιτήσεις**

Περιλαμβάνουν μη παράγωγα χρηματοοικονομικά στοιχεία ενεργητικού με σταθερές ή προσδιορισμένες πληρωμές, τα οποία δεν διαπραγματεύονται σε ενεργές αγορές και έχουν ταξινομηθεί στην κατηγορία «Δάνεια και Απαιτήσεις» και αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

Στην κατηγορία αυτή δεν περιλαμβάνονται:

- Απαιτήσεις από προκαταβολές για αγορά αγαθών ή υπηρεσιών,
- Απαιτήσεις που έχουν να κάνουν με δοσοληψίες φόρων, οι οποίες έχουν επιβληθεί νομοθετικά από το κράτος,
- Οτιδήποτε δεν καλύπτεται από σύμβαση ώστε να δίνει δικαίωμα στην επιχείρηση για λήψη μετρητών ή άλλων χρηματοοικονομικών παγίων στοιχείων.

Οι απαιτήσεις από πελάτες και οι λοιπές απαιτήσεις που έχουν ταξινομηθεί στην κατηγορία «Δάνεια και Απαιτήσεις» περιλαμβάνονται στο κυκλοφορούν ενεργητικό, εκτός από εκείνες με λήξη μεγαλύτερη των 12 μηνών από την ημερομηνία ισολογισμού, οι οποίες συμπεριλαμβάνονται στα μη κυκλοφορούντα στοιχεία του ενεργητικού.

Όταν υπάρχει απομείωση των απαιτήσεων, η λογιστική αξία αυτών μειώνεται στο ανακτήσιμο ποσό τους, το οποίο είναι η παρούσα αξία των αναμενόμενων μελλοντικών ταμειακών ροών, προεξοφλουμένων με το αρχικό πραγματικό επιτόκιο. Στην συνέχεια, λογίζονται τόκοι με το ίδιο επιτόκιο επί της απομειωμένης (νέας λογιστικής) αξίας.

#### **Χρηματικά Διαθέσιμα**

Οι προθεσμιακές καταθέσεις και άλλες υψηλής ρευστότητας επενδύσεις με αρχική λήξη μικρότερη των τριών μηνών θεωρούνται ως χρηματικά διαθέσιμα.

#### **Δανεισμός**

Τα δάνεια και οι πιστώσεις αρχικά αναγνωρίζονται στο κόστος, το οποίο αντανakλά την εύλογη αξία του ληφθέντος ποσού μειωμένη κατά τα έξοδα σύναψης των σχετικών δανειακών συμβάσεων. Μεταγενέστερα αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος βάσει της μεθόδου των πραγματικών επιτοκίων. Για τον υπολογισμό του αναπόσβεστου κόστους λαμβάνονται υπόψη κάθε είδους έξοδα έκδοσης δανείων και πιστώσεων.

#### **Λοιπές χρηματοοικονομικές υποχρεώσεις**

Οι εμπορικές υποχρεώσεις αναγνωρίζονται αρχικώς στην ονομαστική τους αξία και ακολούθως αποτιμώνται στο αναπόσβεστο κόστος και απεικονίζονται στο κονδύλι «Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις». Τα κέρδη και οι ζημιές αναγνωρίζονται στην κατάσταση αποτελεσμάτων όταν οι υποχρεώσεις διαγράφονται καθώς και κατά την εφαρμογή της μεθόδου του πραγματικού επιτοκίου.

#### **Αποθέματα**

Την ημερομηνία του ισολογισμού, τα αποθέματα αποτιμώνται στη χαμηλότερη αξία μεταξύ του κόστους και της καθαρής ρευστοποιήσιμης αξίας. Το κόστος κτήσης προσδιορίζεται με την μέθοδο του μέσου ετήσιου σταθμικού όρου. Το κόστος των αποθεμάτων, δεν περιλαμβάνει χρηματοοικονομικά έξοδα.

## Επιχορηγήσεις

Ο Όμιλος αναγνωρίζει τις κρατικές επιχορηγήσεις οι οποίες ικανοποιούν αθροιστικά τα εξής κριτήρια:

- α) Υπάρχει τεκμαιρόμενη βεβαιότητα ότι η επιχείρηση έχει συμμορφωθεί ή πρόκειται να συμμορφωθεί με τους όρους της επιχορήγησης και
- β) Πιθανολογείται ότι το ποσό της επιχορήγησης θα εισπραχθεί.

Οι επιχορηγήσεις καταχωρούνται στην εύλογη αξία και αναγνωρίζονται με τρόπο συστηματικό στα έσοδα, με βάση την αρχή του συσχετισμού των επιχορηγήσεων, με τα αντίστοιχα κόστη τα οποία και επιχορηγούν.

Οι επιχορηγήσεις που αφορούν επενδυτικά πάγια στοιχεία του ενεργητικού, περιλαμβάνονται στις μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις.

## Βραχυπρόθεσμες παροχές

Οι βραχυπρόθεσμες παροχές προς το προσωπικό σε χρήμα και σε είδος καταχωρούνται ως έξοδο όταν καθίστανται δουλευμένες.

### *Παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία*

Οι παροχές μετά την έξοδο από την υπηρεσία περιλαμβάνουν προγράμματα καθορισμένων παροχών.

Η υποχρέωση που καταχωρείται στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης για τα προγράμματα καθορισμένων παροχών είναι η παρούσα αξία της δέσμευσης για την καθορισμένη παροχή. Η δέσμευση της καθορισμένης παροχής υπολογίζεται ετησίως από ανεξάρτητο αναλογιστή με τη χρήση της μεθόδου της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας (projected unit credit method).

Οι μεταβολές στις υποχρεώσεις του προγράμματος καθορισμένων παροχών που σχετίζονται με το κόστος τρέχουσας απασχόλησης και το χρηματοοικονομικό κόστος από τόκους αναγνωρίζονται στην Κατάσταση Συνολικών Εσόδων, ενώ τα αναλογιστικά κέρδη ή ζημιές που προκύπτουν από επανεκτιμήσεις λόγω μεταβολών των παραδοχών, καταχωρούνται στην Κατάσταση Λοιπών Συνολικών Εσόδων.

Το επιτόκιο προεξόφλησης των καθορισμένων υποχρεώσεων μετά την έξοδο από την υπηρεσία προσδιορίζεται με αναφορά σε αποδόσεις της αγοράς, υψηλής ποιότητας εταιρικών ομολόγων κατά τη λήξη της περιόδου αναφοράς.

## Αναγνώριση Εσόδων

Τα έσοδα αναγνωρίζονται στο βαθμό που είναι πιθανό ότι τα οικονομικά οφέλη, θα εισρεύσουν στον Όμιλο και τα σχετικά ποσά μπορούν να μετρηθούν αξιόπιστα. Τα διεταιρικά έσοδα μέσα στον όμιλο, απαλείφονται πλήρως.

Η αναγνώριση των εσόδων γίνεται ως εξής:

### *Παροχή υπηρεσιών*

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών λογίζονται την περίοδο που αφορούν οι υπηρεσίες.

### *Πωλήσεις Αγαθών*

Τα έσοδα καταχωρούνται, όταν οι ουσιαστικοί κίνδυνοι και ωφέλειες που απορρέουν από την κυριότητα των αγαθών, έχουν μεταβιβαστεί στον αγοραστή.

### *Έσοδα από Τόκους*

Τα έσοδα από τόκους, αναγνωρίζονται βάσει της χρονικής αναλογίας και με την χρήση του πραγματικού επιτοκίου.

## Πληροφόρηση κατά Τομέα

Ένας λειτουργικός τομέας είναι ένα συστατικό μέρος μιας οικονομικής οντότητας: α) που αναλαμβάνει επιχειρηματικές δραστηριότητες από τις οποίες δύναται να αποκτή έσοδα και να αναλαμβάνει έξοδα (συμπεριλαμβανομένων των εσόδων και εξόδων που αφορούν συναλλαγές με άλλα συστατικά μέρη της ίδιας οικονομικής οντότητας) και β) του οποίου τα αποτελέσματα εξετάζονται τακτικά από τον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων της οντότητας για σκοπούς λήψης αποφάσεων σχετικά με την κατανομή πόρων στον τομέα και την εκτίμηση της αποδόσεώς του. Ο όρος «επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων» προσδιορίζει τη Διοίκηση του Ομίλου, που είναι αρμόδια για τη διάθεση πόρων και την εκτίμηση της απόδοσης των λειτουργικών τμημάτων μιας οικονομικής οντότητας. Η οικονομική οντότητα παρουσιάζει χωριστά τις πληροφορίες για κάθε λειτουργικό τομέα που καλύπτει κάποια κριτήρια συγκέντρωσης χαρακτηριστικών και υπερβαίνει κάποια ποσοτικά όρια.

Το ποσό κάθε παρουσιάζομενου στοιχείου του τομέα είναι αυτό που παρουσιάζεται στον επικεφαλής λήψης επιχειρηματικών αποφάσεων για σκοπούς λήψης αποφάσεων σχετικά με την κατανομή πόρων στον τομέα και την εκτίμηση της αποδόσεώς του.

Η ανωτέρω πληροφόρηση είναι αυτή που παρουσιάζεται στις συνημμένες καταστάσεις οικονομικής θέσης, συνολικών εσόδων και ταμιακών ροών σύμφωνα με τα ΔΠΧΑ. Συγκεκριμένα, ο Όμιλος αναγνωρίζει τους ακόλουθους λειτουργικούς τομείς προς αναφορά:

- Υποδομή & Κυκλοφορία
- Λοιπά, που περιλαμβάνει, Εκπαίδευση – Λοιπές Υπηρεσίες

Παράλληλα με την εφαρμογή του αναθεωρημένου προτύπου, ο Όμιλος δεν κατανείμει ανά τομέα τα περιουσιακά στοιχεία και τις υποχρεώσεις.

### Μεταγενέστερα Γεγονότα

Μεταγενέστερα γεγονότα που παρέχουν πρόσθετες πληροφορίες για την κατά την ημερομηνία του ισολογισμού περιουσιακή κατάσταση και θέση του Ομίλου και πληρούν τα κριτήρια αναγνώρισής τους, αναγνωρίζονται στις οικονομικές καταστάσεις. Στην αντίθετη περίπτωση γνωστοποιούνται στις σημειώσεις επί των οικονομικών καταστάσεων.

### 3. Ενσώματες Ακίνητοποιήσεις

Τα οικόπεδα, τα κτίρια και τα τεχνικά έργα αποτιμήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ (01/01/2005) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες (deemed cost), σύμφωνα με τις διατάξεις του ΔΠΧΑ 1. Ως «τεκμαιρόμενο» κόστος, θεωρείται η εύλογη αξία του παγίου εξοπλισμού κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ, η οποία προσδιορίστηκε από ανεξάρτητο οίκο εκτιμητών, διεθνώς αναγνωρισμένο.

Υπάρχει πλήθος συμβατικών δεσμεύσεων, για απόκτηση παγίων στοιχείων (νέες επενδύσεις) σημαντικού ύψους και αφορούν κυρίως επέκταση, εκσυγχρονισμό και βελτίωση του Εθνικού Σιδηροδρομικού Δικτύου.

Τα ενσώματα πάγια στοιχεία του ενεργητικού του ομίλου και της εταιρίας αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                              | Οικόπεδα         | Κτίρια και Τεχνικά έργα | Μηχ/τα        | Σιδηροδρομικά Οχήματα & Μεταφ. μέσα | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο            |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Κόστος Κτήσης την 1/1/2020                  | 3.319.181        | 8.129.871               | 111.006       | 100.369                             | 32.008                       | 2.623.705                    | 14.316.141        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.166.986)             | (86.560)      | (69.105)                            | (26.778)                     | 0                            | (3.349.429)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2020</b>   | <b>3.319.181</b> | <b>4.962.885</b>        | <b>24.446</b> | <b>31.265</b>                       | <b>5.230</b>                 | <b>2.623.705</b>             | <b>10.966.712</b> |
| Προσθήκες                                   | 5.128            | 218                     | 1.509         | 1                                   | 223                          | 46.335                       | 53.413            |
| Ιδιοπαραγωγή                                | 0                | 4.034                   | 0             | 0                                   | 0                            | 0                            | 4.034             |
| Αποσβέσεις χρήσης                           | 0                | (185.063)               | (4.193)       | (1.960)                             | (1.108)                      | 0                            | (192.324)         |
| Κόστος κτήσης την 31/12/2020                | 3.324.309        | 8.134.123               | 112.514       | 100.370                             | 32.231                       | 2.670.040                    | 14.373.588        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.352.049)             | (90.753)      | (71.065)                            | (27.886)                     | 0                            | (3.541.753)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2020</b> | <b>3.324.309</b> | <b>4.782.074</b>        | <b>21.761</b> | <b>29.305</b>                       | <b>4.345</b>                 | <b>2.670.040</b>             | <b>10.831.834</b> |
| Προσθήκες                                   | 6.100            | 1.346                   | 304           | 0                                   | 283                          | 44.980                       | 53.013            |
| Ιδιοπαραγωγή                                | 0                | 5.034                   | 0             | 0                                   | 0                            | 0                            | 5.034             |
| Αποσβέσεις χρήσης                           | 0                | (185.181)               | (3.946)       | (1.910)                             | (1.153)                      | 0                            | (192.190)         |
| Κόστος κτήσης την 31/12/2021                | 3.330.409        | 8.140.503               | 112.818       | 100.370                             | 32.514                       | 2.715.020                    | 14.431.635        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.537.231)             | (94.699)      | (72.975)                            | (29.038)                     | 0                            | (3.733.943)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2021</b> | <b>3.330.409</b> | <b>4.603.273</b>        | <b>18.119</b> | <b>27.395</b>                       | <b>3.475</b>                 | <b>2.715.020</b>             | <b>10.697.691</b> |

| Ποσά σε € '000                              | Οικόπεδα         | Κτίρια και Τεχνικά έργα | Μηχ/τα        | Σιδηροδρομικά Οχήματα & Μεταφ. μέσα | Έπιπλα και λοιπός εξοπλισμός | Ακίνητοποιήσεις υπό εκτέλεση | Σύνολο            |
|---------------------------------------------|------------------|-------------------------|---------------|-------------------------------------|------------------------------|------------------------------|-------------------|
| Κόστος Κτήσης την 1/1/2020                  | 3.332.584        | 8.128.751               | 113.017       | 100.265                             | 30.276                       | 2.707.546                    | 14.412.440        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.165.680)             | (86.397)      | (69.029)                            | (25.174)                     | 0                            | (3.346.280)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 1/1/2020</b>   | <b>3.332.584</b> | <b>4.963.072</b>        | <b>26.620</b> | <b>31.236</b>                       | <b>5.102</b>                 | <b>2.707.546</b>             | <b>11.066.160</b> |
| Προσθήκες                                   | 5.171            | 255                     | 1.779         | 1                                   | 173                          | 55.038                       | 62.416            |
| Ιδιοπαραγωγή                                | 0                | 4.034                   | 0             | 0                                   | 0                            | 0                            | 4.034             |
| Αποσβέσεις χρήσης                           | 0                | (185.063)               | (4.192)       | (1.944)                             | (1.081)                      | 0                            | (192.279)         |
| Κόστος κτήσης την 31/12/2020                | 3.337.755        | 8.133.039               | 114.796       | 100.266                             | 30.449                       | 2.762.585                    | 14.478.890        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.350.742)             | (90.589)      | (70.973)                            | (26.255)                     | 0                            | (3.538.559)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2020</b> | <b>3.337.755</b> | <b>4.782.297</b>        | <b>24.207</b> | <b>29.293</b>                       | <b>4.194</b>                 | <b>2.762.585</b>             | <b>10.940.331</b> |
| Προσθήκες                                   | 7.067            | 1.334                   | 356           | 0                                   | 244                          | 52.794                       | 61.794            |
| Τακτοποίηση Έργων υπο εκτέλεση/προκαταβολών | 0                | 0                       | 0             |                                     | 0                            | 0                            | 0                 |
| Ιδιοπαραγωγή                                | 0                | 5.034                   | 0             | 0                                   | 0                            | 0                            | 5.034             |
| Αποσβέσεις χρήσης                           | 0                | (185.180)               | (3.945)       | (1.900)                             | (1.135)                      | 0                            | (192.160)         |
| Κόστος κτήσης την 31/12/2021                | 3.344.821        | 8.139.408               | 115.152       | 100.266                             | 30.693                       | 2.815.378                    | 14.545.719        |
| μείον: Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | 0                | (3.535.923)             | (94.534)      | (72.873)                            | (27.390)                     | 0                            | (3.730.719)       |
| <b>Καθαρή λογιστική αξία την 31/12/2021</b> | <b>3.344.821</b> | <b>4.603.486</b>        | <b>20.618</b> | <b>27.393</b>                       | <b>3.303</b>                 | <b>2.815.378</b>             | <b>10.815.000</b> |

#### 4. Άυλα Στοιχεία Ενεργητικού

Τα άυλα στοιχεία του ενεργητικού, αφορούν λογισμικά προγράμματα και η ανάλυσή τους είναι η εξής:

| Ποσά σε € '000                       | Ο ΟΜΙΛΟΣ   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |
|--------------------------------------|------------|------------|
| Κόστος Κτήσης την 31/12/2020         | 3.645      | 1.963      |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | (3.248)    | (1.693)    |
| <b>Λογιστική αξία την 31/12/2020</b> | <b>396</b> | <b>270</b> |
| Αγορές                               | 301        | 237        |
| Αποσβέσεις χρήσης                    | (174)      | (135)      |
| Κόστος Κτήσης την 31/12/2021         | 3.945      | 2.201      |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις             | (3.422)    | (1.828)    |
| <b>Λογιστική αξία την 31/12/2021</b> | <b>523</b> | <b>372</b> |

#### 5. Επενδύσεις σε θυγατρικές

Στις ατομικές καταστάσεις της εταιρείας, οι επενδύσεις σε θυγατρικές εταιρείες, παρουσιάζονται ως το αποτέλεσμα του κόστους εξαγοράς αυτών, μείον τυχόν απομειώσεις.

Η ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ αποτελεί τη μόνη θυγατρική του Ομίλου και η ενοποίησή της πραγματοποιείται με τη μέθοδο της ολικής ενοποίησης.

| Ποσά σε € '000      | 31/12/2021   |           |                |
|---------------------|--------------|-----------|----------------|
| Επωνυμία Θυγατρικής | % συμμετοχής | Χώρα      | Ίδια κεφάλαια  |
| ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.         | 100%         | ΕΛΛΑΔΑ    | 47.591         |
| 31/12/2020          |              |           |                |
| Επωνυμία Θυγατρικής | % συμμετοχής | Χώρα      | Ίδια κεφάλαια  |
| ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.         | 100%         | ΕΛΛΑΔΑ    | 47.136         |
| 31/12/2021          |              |           |                |
| Επωνυμία Θυγατρικής | Αξία Κτήσης  | Απομείωση | Λογιστική Αξία |
| ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.         | 303          | 0         | 303            |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>       | <b>303</b>   | <b>0</b>  | <b>303</b>     |

## 6. Επενδύσεις σε Λοιπές Εταιρείες

| Ποσά σε € '000                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| <b>Αρχή περιόδου</b>           | <b>30.961</b> | <b>30.571</b> | <b>30.961</b> | <b>30.571</b> |
| Αναπροσαρμογή στην Εύλογη Αξία | 167           | 390           | 167           | 390           |
| <b>Λήξη περιόδου</b>           | <b>31.128</b> | <b>30.961</b> | <b>31.128</b> | <b>30.961</b> |

| Επωνυμία       | % συμμετοχής       | Χώρα    | Αξία Κτήσης   | Οφειλόμενες Δόσεις | Τελική Αξία   |
|----------------|--------------------|---------|---------------|--------------------|---------------|
| EUROFIMA       | 2,00%              | ΕΛΒΕΤΙΑ | 55.715        | 24.588             | 31.127        |
| SCRL LTD (BCC) | 1 Εταιρικό Μεριδίο | ΒΕΛΓΙΟ  | 1             | 0                  | 1             |
| <b>ΣΥΝΟΛΟ</b>  |                    |         | <b>55.715</b> | <b>24.588</b>      | <b>31.128</b> |

Πρόκειται για εταιρείες τις οποίες ίδρυσαν και συμμετέχουν διάφοροι σιδηροδρομικοί οργανισμοί διεθνώς με σκοπό την προώθηση της συνεργασίας μεταξύ τους. Όσον αφορά τη EUROFIMA έχει ιδρυθεί από ευρωπαϊκά σιδηροδρομικά δίκτυα με σκοπό τη χρηματοδότηση επενδύσεων σε τροχαίο υλικό. Το BCC αποτελεί διεθνές γραφείο συμψηφισμού διεθνών χρεώσεων τελών χρήσεως δικτύου.

## 7. Επενδύσεις σε ακίνητα

Τα οικοπέδα και τα κτίρια, αποτιμήθηκαν κατά την ημερομηνία μετάβασης στα ΔΠΧΑ (01/01/2005) σε αναπροσαρμοσμένες αξίες, όπως αυτές προσδιορίστηκαν βάσει εύλογων αξιών, από ανεξάρτητο εκτιμητή κατά την ημερομηνία μετάβασης.

Εντός της χρήσης 2011 ολοκληρώθηκε η επικαιροποίηση της αποτίμησης των επενδύσεων σε ακίνητα του ΟΣΕ ΑΕ από αναγνωρισμένο ανεξάρτητο εκτιμητή με ημερομηνία αναφοράς την 31/12/2010.

| Ποσά σε € '000          | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                         | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Λογιστική αξία Οικόπεδα | 63.431     | 63.431     | 63.431     | 63.431     |
| Λογιστική αξία Κτίρια   | 78.837     | 78.837     | 78.837     | 78.837     |
| Εύλογη αξία             | 142.268    | 142.268    | 142.268    | 142.268    |
| <b>Κέρδος / Ζημιά</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   | <b>0</b>   |

Από την εκμετάλλευση των επενδυτικών ακινήτων ο όμιλος δεν έχει αποκομίσει έσοδα από μισθώσεις στις εν λόγω χρήσεις.

## 8. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Απαιτήσεις

| Ποσά σε € '000              | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-----------------------------|---------------|---------------|--------------|--------------|
|                             | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021   | 31/12/2020   |
| Δοσμένες Εγγυήσεις          | 361           | 361           | 208          | 208          |
| Προκαταβολές κτήσεως παγίων | 10.467        | 10.918        | 3.789        | 3.789        |
| <b>Σύνολο</b>               | <b>10.828</b> | <b>11.279</b> | <b>3.997</b> | <b>3.997</b> |

Οι απαιτήσεις αφορούν κυρίως προκαταβολές που δόθηκαν στους αναδόχους των έργων από τη θυγατρική ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ. Η εταιρεία, σύμφωνα με το άρθρο 150 του ν. 4412/2016 περί κατασκευής δημοσίων έργων, χορηγεί προκαταβολές στους αναδόχους των έργων μέχρι και ποσοστό 15% του ολικού ποσού της σύμβασης. Για το σκοπό αυτό ο ανάδοχος επιβαρύνεται με τόκο.

## 9. Αποθέματα

| Ποσά σε € '000                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ     |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ   |              |
|-------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                     | 31/12/2021   | 31/12/2020   | 31/12/2021   | 31/12/2020   |
| Αναλώσιμα Υλικά                     | 1.037        | 1.077        | 1.037        | 1.077        |
| Ανταλλακτικά Παγίων                 | 5.655        | 5.382        | 5.655        | 5.382        |
| <b>Συνολική ρευστοποιήσιμη αξία</b> | <b>6.692</b> | <b>6.459</b> | <b>6.692</b> | <b>6.459</b> |

Δεν υπάρχουν δεσμεύσεις επί των αποθεμάτων της εταιρείας, έναντι δανεισμού ή άλλης φύσεως υποχρεώσεων.

## 10. Πελάτες και Λοιπές Εμπορικές Απαιτήσεις

Η ανάλυση των απαιτήσεων από πελάτες και λοιπών εμπορικών απαιτήσεων για τον όμιλο και την εταιρεία, παρατίθεται ως ακολούθως:

| Ποσά σε € '000                         | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|----------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|
|                                        | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Πελάτες Ιδιωτικού Τομέα                | 26.945        | 25.143        | 26.871         | 25.044         |
| Κόμιστρα Διεθνών Μεταφορών             | 0             | 1.292         | 0              | 1.292          |
| Ελληνικό Δημόσιο-Δημόσιες Επιχειρήσεις | 34.830        | 35.026        | 34.830         | 35.026         |
| Απαιτήσεις από συνδεδεμένες επιχ/σεις  | 0             | 0             | 136.690        | 194.148        |
| <b>Σύνολο απαιτήσεων</b>               | <b>61.775</b> | <b>61.461</b> | <b>198.392</b> | <b>255.510</b> |
| Μείον: Πρόβλεψη υποτίμησης             | (16.800)      | (26.386)      | (16.800)       | (26.386)       |
| <b>Σύνολο καθαρών απαιτήσεων</b>       | <b>44.975</b> | <b>35.075</b> | <b>181.591</b> | <b>229.124</b> |

## 11. Λοιπές Απαιτήσεις

Οι λοιπές απαιτήσεις του ομίλου και της εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                    | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|---------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                                   | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Απαιτήσεις από Ελληνικό Δημόσιο                   | 360.692        | 353.389        | 358.703        | 350.611        |
| Απαιτήσεις από ασφαλιστικά ταμεία                 | 48.715         | 48.742         | 48.715         | 48.742         |
| Προκαταβολές σε προμηθευτές                       | 4.343          | 4.827          | 1.605          | 1.905          |
| Χρεώστες διάφοροι                                 | 14.689         | 10.438         | 12.196         | 6.172          |
| Δεσμευμένοι λογαριασμοί καταθέσεων                | 832            | 833            | 832            | 833            |
| Έξοδα επόμενων χρήσεων                            | 1.183          | 623            | 114            | 114            |
| Έσοδα χρήσεως εισπρακτέα                          | 7.961          | 7.333          | 6.892          | 5.973          |
| Προκαταβολές σε προσωπικό και λ/σμοι προς απόδοση | 864            | 1.012          | 843            | 878            |
| Απαιτήσεις από ξένα δίκτυα                        | 11             | 309            | 11             | 309            |
| <b>Σύνολο λοιπών απαιτήσεων</b>                   | <b>439.289</b> | <b>427.506</b> | <b>429.911</b> | <b>415.537</b> |
| Μείον: Πρόβλεψη υποτίμησης                        | (62.764)       | (53.178)       | (62.297)       | (52.712)       |
| <b>Σύνολο καθαρών απαιτήσεων</b>                  | <b>376.526</b> | <b>374.327</b> | <b>367.614</b> | <b>362.825</b> |

Οι απαιτήσεις από το Ελληνικό Δημόσιο αφορούν κυρίως απαίτηση που έχει ο Οργανισμός από επιστροφή ΦΠΑ. Η σωρευμένη πρόβλεψη για επισφαλείς απαιτήσεις από ασφαλιστικά ταμεία ανέρχεται στο ποσό των € 48.590 χιλ. (2020: € 48.590 χιλ.). Το υπόλοιπο ποσό της πρόβλεψης αφορά λοιπούς εισπρακτέους λογαριασμούς.

## 12. Ταμειακά Διαθέσιμα και Ισοδύναμα Ταμειακών Διαθεσίμων

Τα διαθέσιμα αντιπροσωπεύουν μετρητά, είτε στα ταμεία της εταιρείας, είτε σε τραπεζικές καταθέσεις (όψεως ή βραχυπρόθεσμης προθεσμίας), διαθέσιμες σε πρώτη ζήτηση.

Η Διοίκηση της Εταιρείας με το υπ' αριθμό 5316/2.4.2015 πρακτικό του Διοικητικού Συμβουλίου, εναρμονιζόμενη με την απόφαση της Γενικής Συνέλευσης των μετόχων του ΟΣΕ ημερομηνίας 26 Μαρτίου 2015, εγκρίνει να ανοιχτεί λογαριασμός ή λογαριασμοί ταμειακής διαχείρισης του ΟΣΕ στην Τράπεζα της Ελλάδος. Ακολούθησε η Πράξη Νομοθετικού Περιεχομένου (ΦΕΚ Α' 41/20.4.2015) όπου προβλέπει την υποχρεωτική μεταφορά των ταμειακών διαθεσίμων και των προθεσμιακών καταθέσεων των Φορέων της Γενικής Κυβέρνησης στην Τράπεζα της Ελλάδος κάνοντας χρήση των διατάξεων της περίπτωσης ζ' της παραγράφου 11 του άρθρου 15 του ν.2469/1997 (Α' 38), όπως τροποποιήθηκε με το άρθρο 36 του ν.4320/2015 (Α' 29). Το άρθρο αυτό προβλέπει τη δυνατότητα επένδυσης του συνόλου των κεφαλαίων αυτών σε συμβάσεις αγοράς ή πώλησης τίτλων του Ελληνικού Δημοσίου με σύμφωνα επαναπώλησης/επαναγοράς με αντισυμβαλλόμενο το Ελληνικό Δημόσιο. Σε περίπτωση κεφαλαιακών ζημιών ο Φορέας έχει απευθείας αξίωση αποζημίωσης κατά του Ελληνικού Δημοσίου. Κατόπιν των ανωτέρω, έχει τοποθετηθεί το 64,11% των συνολικών διαθεσίμων της εταιρείας (ή το 100% των μη άμεσα απαιτητών για τις ανάγκες της ταμειακής διαχείρισης κεφαλαίων) στον υπόψη λογαριασμό.

Τα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα ταμειακών διαθεσίμων του ομίλου και της εταιρείας, έχουν ως ακολούθως:

| Ποσά σε € '000                                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
|                                                     | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Διαθέσιμα στο ταμείο                                | 56             | 80             | 50            | 76            |
| Διαθέσιμα στις τράπεζες σε €                        | 239.706        | 298.874        | 44.012        | 52.558        |
| Διαθέσιμα στις τράπεζες σε Ξένο Νόμισμα             | 257            | 1.311          | 257           | 1.311         |
| <b>Σύνολο ταμειακών διαθεσίμων &amp; ισοδύναμων</b> | <b>240.018</b> | <b>300.265</b> | <b>44.319</b> | <b>53.945</b> |

### 13. Μετοχικό Κεφάλαιο

Το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας αποτελείται από 47.991.984 κοινές, πλήρως εξοφλημένες μετοχές (2019: 47.991.984), ονομαστικής αξίας € 100 η κάθε μία. Το σύνολο του μετοχικού κεφαλαίου ανέρχεται σε € 4.799.198.400.

Σχετικά με το μετοχικό κεφάλαιο της εταιρείας, δεν υπάρχουν ειδικοί περιορισμοί, πέραν των όσων υπαγορεύει η ισχύουσα νομοθεσία.

### 14. Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου

Τα ποσά που προορίζονται για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου του ομίλου και της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ         | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ       |
|--------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Υπόλοιπο την 1/1/2020</b>   | <b>4.145.910</b> | <b>4.145.910</b> |
| Καταθέσεις μετόχων             | 9.058            | 9.058            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2020</b> | <b>4.154.968</b> | <b>4.154.968</b> |
| Καταθέσεις μετόχων             | 5.301            | 5.301            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2021</b> | <b>4.160.269</b> | <b>4.160.269</b> |

Τα ποσά αυτά αναμένεται να κεφαλαιοποιηθούν από τη στιγμή που ληφθούν οι σχετικές υπουργικές αποφάσεις.

### 15. Αποθεματικά κεφάλαια

Τα αποθεματικά του ομίλου, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                 | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                    |                         | Σύνολο       |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|--------------|
|                                | Τακτικό αποθεματικό | Ειδικά αποθεματικά | Αναπροσαρμοσμένες αξίες |              |
| <b>Υπόλοιπο την 1/1/2020</b>   | <b>100</b>          | <b>4.344</b>       | <b>4.434</b>            | <b>8.878</b> |
| Κίνηση Χρήσης                  | 0                   |                    | 0                       | 0            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2020</b> | <b>100</b>          | <b>4.344</b>       | <b>4.434</b>            | <b>8.878</b> |
| Κίνηση Χρήσης                  | 0                   |                    | 0                       | 0            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2021</b> | <b>100</b>          | <b>4.344</b>       | <b>4.434</b>            | <b>8.878</b> |

| Ποσά σε € '000                 | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                    |                         | Σύνολο       |
|--------------------------------|---------------------|--------------------|-------------------------|--------------|
|                                | Τακτικό αποθεματικό | Ειδικά αποθεματικά | Αναπροσαρμοσμένες αξίες |              |
| <b>Υπόλοιπο την 1/1/2020</b>   | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>4.434</b>            | <b>4.434</b> |
| Κίνηση Χρήσης                  | 0                   | 0                  | 0                       | 0            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2020</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>4.434</b>            | <b>4.434</b> |
| Κίνηση Χρήσης                  | 0                   | 0                  |                         | 0            |
| <b>Υπόλοιπο την 31/12/2021</b> | <b>0</b>            | <b>0</b>           | <b>4.434</b>            | <b>4.434</b> |

### 16. Υποχρεώσεις Παροχών Προσωπικού λόγω Εξόδου από την Υπηρεσία

Ο Όμιλος και η Εταιρεία αναγνωρίζουν ως υποχρέωση παροχών προσωπικού, λόγω εξόδου από την υπηρεσία, την παρούσα αξία της νομικής δέσμευσης, που έχει αναλάβει για την καταβολή εφάπαξ αποζημίωσης στο προσωπικό, που αποχωρεί λόγω συνταξιοδότησης. Η σχετική υποχρέωση υπολογίστηκε κατόπιν αναλογιστικής μελέτης, που έγινε από ανεξάρτητο αναλογιστή. Συγκεκριμένα, η σχετική μελέτη αφορούσε στην διερεύνηση και υπολογισμό των αναλογιστικών μεγεθών, που απαιτούνται από

τις προδιαγραφές που θέτουν τα Διεθνή Λογιστικά Πρότυπα (Δ.Λ.Π. 19) και είναι υποχρεωτικό να καταχωρηθούν στην Κατάσταση Οικονομικής Θέσης και την Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος κάθε επιχείρησης.

Ως μέθοδος αποθεματοποίησης, χρησιμοποιήθηκε η μέθοδος της προβεβλημένης πιστωτικής μονάδας.

Ο όμιλος και η εταιρεία, δεν έχουν επίσημα ή ανεπίσημα ενεργοποιήσει κανένα ειδικό πρόγραμμα παροχών προς τους εργαζόμενους, το οποίο να δεσμεύεται για παροχές σε περιπτώσεις αποχωρήσεων εργαζόμενων. Το μόνο πρόγραμμα που ισχύει και έχει ενεργοποιηθεί στο παρελθόν είναι η συμβατική υποχρέωση (με βάση την ισχύουσα νομοθεσία, ν.993/1979, 3891/2010, 4093/12 κτλ.) για παροχή ενός εφάπαξ ποσού σε περίπτωση συνταξιοδότησης του προσωπικού.

Με βάση απόφαση της Επιτροπής Διερμηνειών των Διεθνών Προτύπων Χρηματοοικονομικής Αναφοράς σχετικά με το Δ.Λ.Π. 19, οι εταιρίες, υλοποιώντας το πρόγραμμα καθορισμένων παροχών, κατανέμουν τις παροχές εξόδου του προσωπικού από την υπηρεσία, κατά την περίοδο των 16 τελευταίων ετών προ της εξόδου αυτών από την υπηρεσία, σύμφωνα με τις προϋποθέσεις θεμελίωσης για λήψη πλήρους σύνταξης. Η Απόφαση της Επιτροπής αξιολογείται ως Μεταβολή Λογιστικής Πολιτικής σύμφωνα με τα οριζόμενα στις παρ. 19-22 του Δ.Λ.Π. 8.

Η σχετική υποχρέωση του ομίλου και της εταιρείας, καθώς και τα ποσά που έχουν καταχωρηθεί στην κατάσταση συνολικών εσόδων, έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                           | Ο ΟΜΙΛΟΣ<br>31/12/2021 | Αναμορφωμένο<br>31/12/2020 | βάσει Δημοσίευσης<br>31/12/2020 | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ<br>31/12/2021 | Αναμορφωμένο<br>31/12/2020 | βάσει Δημοσίευσης<br>31/12/2020 |
|------------------------------------------|------------------------|----------------------------|---------------------------------|--------------------------|----------------------------|---------------------------------|
| <b>Υποχρεώσεις Ισολογισμού αρχής</b>     | <b>10.011</b>          | <b>10.695</b>              | <b>13.913</b>                   | <b>9.254</b>             | <b>10.023</b>              | <b>12.741</b>                   |
| <b>Χρεώσεις στα αποτελέσματα</b>         |                        |                            |                                 |                          |                            |                                 |
| Κόστος τρέχουσας απασχόλησης             | 527                    | 843                        | 484                             | 446                      | 764                        | 468                             |
| Χρηματοοικονομικό κόστος                 | 28                     | 82                         | 139                             | 24                       | 75                         | 127                             |
| Κόστος τερματικών παροχών                | 241                    | 167                        | 168                             | 238                      | 167                        | 164                             |
| <b>Χρεώσεις στα λοιπά συνολικά έσοδα</b> |                        |                            |                                 |                          |                            |                                 |
| Αναλογιστικό κέρδος/(ζημία)              | 134                    | (138)                      | (152)                           | 114                      | (152)                      | (209)                           |
| Χρησιμοποίηση προβλέψεων (καταβολές)     | (2.406)                | (1.638)                    | (1.637)                         | (2.396)                  | (1.623)                    | (1.622)                         |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>8.535</b>           | <b>10.011</b>              | <b>12.915</b>                   | <b>7.680</b>             | <b>9.254</b>               | <b>11.669</b>                   |

#### Κύριες αναλογιστικές παραδοχές

| Παραδοχές                   | 31/12/2021      | 31/12/2020      |
|-----------------------------|-----------------|-----------------|
| Προεξοφλητικό επιτόκιο      | 0,10%           | 0,35%           |
| Μελλοντικές αυξήσεις μισθών | 0,00%           | 0,00%           |
| Πληθωρισμός                 | 1,70%           | 1,60%           |
| Πίνακας Θνησιμότητας        | 100% of EAE2012 | 100% of EAE2012 |
| Πίνακας Ανικανότητας        | 70% of EAE2012  | 70% of EAE2012  |

#### Ανάλυση Ευαισθησίας Αποτελεσμάτων

|                  | Μεταβολές σε<br>σχέση με τις<br>βασικές υποθέσεις | Αναλογιστική<br>Υποχρέωση για<br>τον ΟΣΕ την<br>31/12/2021 | Μεταβολή σε<br>σχέση με τη Βασική<br>Αποτίμηση |
|------------------|---------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|
| Τεχνικό επιτόκιο | 0,25%                                             | 7.650.490                                                  | (30)                                           |
| Τεχνικό επιτόκιο | -0,25%                                            | 7.709.168                                                  | 29                                             |
| Αύξηση μισθών    | 0,25%                                             | 7.709.720                                                  | 30                                             |
| Αύξηση μισθών    | -0,25%                                            | 7.661.273                                                  | (19)                                           |

### 17. Μελλοντικά Έσοδα Κρατικών Επιχορηγήσεων

Στο κονδύλι αυτό, περιλαμβάνονται οι υφιστάμενες επιχορηγήσεις του παγίου ενεργητικού.

| Ποσά σε € '000                         | Ο ΟΜΙΛΟΣ       |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|----------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
|                                        | 31/12/2021     | 31/12/2020     | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| Αξία Κτήσης                            | 707.050        | 707.050        | 707.050        | 707.050        |
| Συσσωρευμένες Αποσβέσεις               | (481.019)      | (452.725)      | (481.019)      | (452.725)      |
| <b>Αναπόσβεστη αξία την 31/12/2021</b> | <b>226.031</b> | <b>254.325</b> | <b>226.031</b> | <b>254.325</b> |

Οι ως άνω κρατικές επιχορηγήσεις αφορούν σε:

1. Επιχορηγήσεις δημοσίων επενδύσεων
2. Επιχορηγήσεις από την ευρωπαϊκή ένωση
3. Επιχορηγήσεις επαναλειτουργίας γραμμής Βόλου – Μηλέων
4. Επιχορηγήσεις από τη γενική γραμματεία έρευνας και τεχνολογίας (MITRO – SRM LIFE- INTELLECT)

Το μελλοντικά έσοδα από επιχορηγήσεις που περιλαμβάνονται στο κονδύλι αυτό είναι οριστικά.

## 18. Μακροπρόθεσμες Δανειακές Υποχρεώσεις

Με την ψήφιση του ν.4876/23.12.2021 (ΦΕΚ Α' 251/2021) άρθρο 149 διαγράφηκαν οι απαιτήσεις του Ελληνικού Δημοσίου από τον Ο.Σ.Ε., οι οποίες αφορούν σε υποχρεώσεις τόκων και χρεολυσίων, δεδουλευμένων ή μελλοντικών, που προκύπτουν από το ομολογιακό δάνειο με ISIN: GR1150002672, με συμβατική ημερομηνία λήξης την 12.6.2037, σταθερού επιτοκίου 5,0660% και ονομαστικής αξίας ποσού οκτακοσίων εκατομμυρίων τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων (800.490.000) ευρώ. Κατόπιν τούτου δεν υφίστανται πλέον δανειακές υποχρεώσεις του Οργανισμού.

## 19. Λοιπές Προβλέψεις

Οι προβλέψεις που περιλαμβάνονται στο κονδύλι αυτό, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                       | Ο ΟΜΙΛΟΣ                |                              |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ              |                              |                |
|--------------------------------------|-------------------------|------------------------------|----------------|-------------------------|------------------------------|----------------|
|                                      | Ενδεχόμενες υποχρεώσεις | Διαφορές φορολογικού ελέγχου | Σύνολο         | Ενδεχόμενες υποχρεώσεις | Διαφορές φορολογικού ελέγχου | Σύνολο         |
| <b>Λογιστική αξία την 1/1/2020</b>   | <b>201.907</b>          | <b>36.298</b>                | <b>238.205</b> | <b>201.907</b>          | <b>36.298</b>                | <b>238.205</b> |
| Διενέργεια επιπλέον προβλέψεων       | 0                       | 0                            | 0              | 0                       | 0                            | 0              |
| Χρησιμοποίηση προβλέψεων             |                         | (16.421)                     | (16.421)       | 0                       | (16.421)                     | (16.421)       |
| <b>Λογιστική αξία την 31/12/2020</b> | <b>201.907</b>          | <b>19.877</b>                | <b>221.784</b> | <b>201.907</b>          | <b>19.877</b>                | <b>221.784</b> |
| Διενέργεια επιπλέον προβλέψεων       | 0                       | 0                            | 0              | 0                       | 0                            | 0              |
| Χρησιμοποίηση προβλέψεων             | 0                       | (2.154)                      | (2.154)        | 0                       | (2.154)                      | (2.154)        |
| <b>Λογιστική αξία την 31/12/2021</b> | <b>201.907</b>          | <b>17.723</b>                | <b>219.630</b> | <b>201.907</b>          | <b>17.723</b>                | <b>219.630</b> |

## 20. Λοιπές Μακροπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Οι λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις του ομίλου και της εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                                         | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |              |
|--------------------------------------------------------|------------|--------------|------------|--------------|
|                                                        | 31/12/2021 | 31/12/2020   | 31/12/2021 | 31/12/2020   |
| Ληφθείσες Εγγυήσεις Ενοικίων                           | 18         | 18           | 18         | 18           |
| Υποχρεώσεις προς ασφαλιστικούς οργανισμούς - Ρυθμίσεις | 0          | 5.278        | 0          | 5.278        |
| Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις                      | 232        | 187          | 0          | 0            |
| <b>Σύνολο λοιπών μακροπρόθεσμων υποχρεώσεων</b>        | <b>250</b> | <b>5.482</b> | <b>18</b>  | <b>5.295</b> |

Η εταιρεία έχει προβεί σε οριστική ρύθμιση των υποχρεώσεων της προς ασφαλιστικούς οργανισμούς που είχαν σχηματισθεί μέχρι το 2011, με το Ν.4321/2015. Από τότε μέχρι σήμερα ο Οργανισμός καταβάλει εμπρόθεσμα τις ασφαλιστικές εισφορές.

## 21. Προμηθευτές και Λοιπές Υποχρεώσεις

Τα υπόλοιπα προμηθευτών και λοιπών συναφών υποχρεώσεων του ομίλου και της εταιρείας αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000            | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|---------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                           | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Προμηθευτές Εσωτερικού    | 26.264        | 27.519        | 18.841        | 20.541        |
| Προμηθευτές Εξωτερικού    | 181           | 142           | 181           | 142           |
| Επιταγές πληρωτέες        | 2.944         | 2.346         | 0             | 0             |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων</b> | <b>29.389</b> | <b>30.008</b> | <b>19.021</b> | <b>20.683</b> |

Οι επιταγές πληρωτέες αφορούν εξόφληση σε αναδόχους έργων από την θυγατρική του ομίλου ΕΡΓΟΣΕ.

## 22. Τρέχουσες Φορολογικές Υποχρεώσεις

Η Εταιρεία και η θυγατρική της, σύμφωνα με το άρθρο 46 του ν.4172/2013, από 1 Ιανουαρίου 2014 απαλλάσσεται από το φόρο εισοδήματος διότι ανήκει στους φορείς Γενικής Κυβέρνησης όπου το κράτος συμμετέχει με ποσοστό εκατό τοις εκατό (100%). Εξαίρεση αποτελεί το εισόδημα που αποκτούν από κεφάλαιο και υπεραξία μεταβίβασης κεφαλαίου.

## 23. Λοιπές Βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις

Οι λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις του ομίλου και της εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                             | Ο ΟΜΙΛΟΣ          |                   | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ        |                   |
|--------------------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
|                                            | 31/12/2021        | 31/12/2020        | 31/12/2021        | 31/12/2020        |
| Ελληνικό Δημόσιο-Εξοφλήσεις Δανείων        | 10.728.373        | 10.681.689        | 10.728.373        | 10.681.689        |
| Δεδουλευμένα έξοδα                         | 16.782            | 36.625            | (1)               | 22.222            |
| Λοιποί φόροι (πλην φόρου εισοδήματος)      | 992               | 981               | 232               | 188               |
| Ασφαλιστικοί οργανισμοί                    | 5.464             | 3.448             | 5.461             | 3.443             |
| Υποχρεώσεις προς συνδεδεμένες επιχειρήσεις | 0                 | 0                 | 0                 | 0                 |
| Προκαταβολές πελατών                       | 1.251             | 1.150             | 1.251             | 1.150             |
| Μισθοί και ημερομίσθια πληρωτέα            | 1.185             | 503               | 1.185             | 503               |
| Έσοδα επόμενων χρήσεων                     | 96                | 96                | 0                 | 0                 |
| Υποχρεώσεις ΠΔΕ                            | 226.386           | 215.758           | 226.386           | 215.758           |
| Πιστωτές Διάφοροι                          | 9.449             | 7.287             | 9.431             | 7.259             |
| Δικαιούχοι αμοιβών                         | 22                | 22                | 22                | 22                |
| Λοιπές βραχυπρόθεσμες Υποχρεώσεις          | 32.980            | 31.570            | 32.957            | 31.546            |
| <b>Σύνολο υποχρεώσεων</b>                  | <b>11.022.980</b> | <b>10.979.128</b> | <b>11.005.298</b> | <b>10.963.780</b> |

Οι υποχρεώσεις του Οργανισμού προς το Ελληνικό Δημόσιο αυξήθηκαν στην τρέχουσα περίοδο κατά € 47εκ. λόγω κατάπτωσης εγγυήσεων δανείων.

Οι υποχρεώσεις προς το Πρόγραμμα Δημοσίων Επενδύσεων (ΠΔΕ) αφορούν χρηματοδότηση του ΦΠΑ των έργων. Μόλις η εταιρεία εισπράξει το εν λόγω ποσό από την ΑΑΔΕ θα το αποδώσει στην ΤτΕ σύμφωνα με την υπ' Αριθμ. 50244/ΕΥΘΥ 1125 απόφαση της Ειδικής Υπηρεσίας Θεσμικής Υποστήριξης (ΕΥΘΥ).

Τα δεδουλευμένα έξοδα αφορούν δεδουλευμένους τόκους ομολογιακών δανείων.

Στις λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις περιλαμβάνεται ποσό ευρώ 21 εκ από δικαστική διαμάχη με άλλο φορέα του Δημοσίου.

## 24. Κύκλος Εργασιών

Η ανάλυση του κύκλου εργασιών της εταιρείας και του ομίλου, παρατίθεται στον παρακάτω πίνακα:

| Ποσά σε € '000                                   | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                     |
|--------------------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                                  | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 |
| Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής                 | 19.201              | 19.159              | 19.201              | 19.159              |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών                       | 1.188               | 1.720               | 1.188               | 1.690               |
| Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση) | 7.155               | 5.633               | 7.155               | 5.633               |
| Πωλήσεις άχρηστου υλικού                         | 62                  | 0                   | 62                  | 0                   |
| <b>Σύνολο</b>                                    | <b>27.605</b>       | <b>26.511</b>       | <b>27.605</b>       | <b>26.482</b>       |

Τα έσοδα από τέλη χρήσεως υποδομής αφορούν το τέλος χρήσης της οικείας υποδομής από τις εταιρείες Hellenic Train ΑΕ, Pearl, Rail Cargo και ΣΤΑΘΕΡΕΣ ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΕΣ ΑΕ. Ο υπολογισμός των τελών χρήσης υποδομής, ένα από τα βασικά καθήκοντα του διαχειριστή υποδομής, συμπεριλαμβάνεται στη Δήλωση Δικτύου η οποία ανανεώνεται κάθε χρόνο και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Οργανισμού. Από τις αναρτημένες Δηλώσεις Δικτύου για τα έτη 2020 και 2021 προκύπτουν επιπλέον έσοδα από Τέλη Υποδομής ύψους 12,4 και 9,1 εκ € αντίστοιχα. Τα σχετικά ποσά δεν έχουν καταχωρηθεί στον κύκλο εργασιών της εταιρείας. Οι διαδικασίες και ο χειρισμός των σχετικών ποσών περιγράφεται στην σημείωση 38.

Τα έσοδα από παροχή υπηρεσιών αφορούν κυρίως έσοδα από παροχή υπηρεσιών εκπαίδευσης προς τρίτους, παροχή υπηρεσιών πληροφορικής καθώς και ενοίκια κτιρίων και μεταφορικών μέσων.

Τα έσοδα από τέλη χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση) αφορούν έσοδα που τιμολογεί ο ΟΣΕ στους πάροχους κατά τη μετακίνηση του κόστους ηλεκτροκίνησης.

Το έσοδο από πωλήσεις άχρηστου υλικού αφορά πωλήσεις παλαιών και απαξιωμένων αποθεμάτων.

## 25. Ανάλυση Εξόδων ανά Κατηγορία

Η ανάλυση και κατανομή των εξόδων του ομίλου για την κλειόμενη περίοδο ανά κατηγορία, καθώς και τα μεγέθη της αντίστοιχης περιόδου για την προηγούμενη χρήση έχει διαμορφωθεί ως εξής:

| Ποσά σε € '000                           | Ο ΟΜΙΛΟΣ<br>1/1/-31/12/2021 |                    |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ<br>1/1/-31/12/2021 |                    |                |
|------------------------------------------|-----------------------------|--------------------|----------------|-------------------------------|--------------------|----------------|
|                                          | Κόστος<br>πωλήσεων          | Έξοδα<br>διοίκησης | Σύνολο         | Κόστος<br>πωλήσεων            | Έξοδα<br>διοίκησης | Σύνολο         |
| Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο | 686                         | 1                  | 687            | 686                           | 1                  | 687            |
| Κόστος Αποσβέσεων ενσώματων παγίων       | 187.771                     | 4.440              | 192.211        | 187.734                       | 4.427              | 192.161        |
| Κόστος Αποσβέσεων άυλων παγίων           | 28                          | 146                | 174            | 1                             | 134                | 135            |
| Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων           | 716                         | 250                | 966            | 307                           | 27                 | 334            |
| Ηλεκτρικό ρεύμα                          | 10.572                      | 152                | 10.724         | 10.572                        | 152                | 10.724         |
| Έξοδα διακίνησης                         | 21                          | 0                  | 21             | 0                             | 0                  | 0              |
| Τηλεπικοινωνίες                          | 447                         | 172                | 619            | 423                           | 159                | 582            |
| Ασφάλιστρα                               | 6                           | 179                | 185            | 1                             | 177                | 178            |
| Επισκευές και συντηρήσεις                | 4.388                       | 557                | 4.945          | 4.329                         | 525                | 4.854          |
| Παροχές τρίτων                           | 1.166                       | 77                 | 1.243          | 1.114                         | 48                 | 1.162          |
| Φόροι-Τέλη                               | 1.464                       | 386                | 1.850          | 1.429                         | 351                | 1.780          |
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού               | 35.950                      | 8.601              | 44.551         | 31.476                        | 6.766              | 38.242         |
| Αμοιβές & έξοδα τρίτων                   | 14.951                      | 2.988              | 17.939         | 14.882                        | 2.589              | 17.471         |
| Έξοδα διαφήμισης                         | 37                          | 273                | 310            | 1                             | 239                | 240            |
| Έξοδα ταξιδίων                           | 0                           | 29                 | 29             | 0                             | 10                 | 10             |
| Διάφορα έξοδα                            | 1.121                       | 582                | 1.703          | 915                           | 394                | 1.309          |
| Ιδιοπαραγωγή                             | (5.034)                     | 0                  | (5.034)        | (5.034)                       | 0                  | (5.034)        |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>254.290</b>              | <b>18.833</b>      | <b>273.123</b> | <b>248.836</b>                | <b>15.999</b>      | <b>264.835</b> |

| Ποσά σε € '000                           | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |                 |                | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                 |                |
|------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|-----------------|-----------------|----------------|
|                                          | 1/1/-31/12/2020 |                 |                | 1/1/-31/12/2020 |                 |                |
| Ποσά σε € '000                           | Κόστος πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Σύνολο         | Κόστος πωλήσεων | Έξοδα διοίκησης | Σύνολο         |
| Κόστος αποθεμάτων αναγνωρισμένο ως έξοδο | 1.465           | 4               | 1.469          | 1.465           | 4               | 1.469          |
| Κόστος Αποσβέσεων ενσώματων παγίων       | 187.876         | 4.466           | 192.342        | 187.832         | 4.446           | 192.278        |
| Κόστος Αποσβέσεων άυλων παγίων           | 32              | 162             | 194            | 1               | 148             | 149            |
| Ενοίκια λειτουργικών μισθώσεων           | 679             | 237             | 916            | 271             | 31              | 302            |
| Ηλεκτρικό ρεύμα                          | 8.947           | 123             | 9.070          | 8.947           | 123             | 9.070          |
| Έξοδα διακίνησης                         | 31              | 0               | 31             | 1               | 0               | 1              |
| Τηλεπικοινωνίες                          | 645             | 164             | 809            | 612             | 148             | 760            |
| Ασφάλιστρα                               | 5               | 139             | 144            | 0               | 137             | 137            |
| Επισκευές και συντηρήσεις                | 3.925           | 313             | 4.238          | 3.868           | 284             | 4.152          |
| Παροχές τρίτων                           | 1.068           | 35              | 1.103          | 1.022           | 12              | 1.034          |
| Φόροι-Τέλη                               | 1.305           | 259             | 1.564          | 1.272           | 235             | 1.507          |
| Αμοιβές & έξοδα προσωπικού               | 36.417          | 9.149           | 45.566         | 31.838          | 7.387           | 39.225         |
| Αμοιβές& έξοδα τρίτων                    | 13.461          | 1.801           | 15.262         | 13.386          | 1.367           | 14.753         |
| Έξοδα διαφήμισης                         | 36              | 129             | 165            | 1               | 104             | 105            |
| Έξοδα ταξιδίων                           | 0               | 29              | 29             | 0               | 6               | 6              |
| Διάφορα έξοδα                            | 1.040           | 686             | 1.726          | 814             | 519             | 1.333          |
| Ιδιοπαράγωγη                             | (4.034)         | 0               | (4.034)        | (4.034)         | 0               | (4.034)        |
| <b>Σύνολο</b>                            | <b>252.898</b>  | <b>17.696</b>   | <b>270.594</b> | <b>247.296</b>  | <b>14.951</b>   | <b>262.247</b> |

## 26. Αμοιβές & Έξοδα Προσωπικού

| Ποσά σε € '000                     | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |                 | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                 |
|------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                    | 1/1/-31/12/2021 | 1/1/-31/12/2020 | 1/1/-31/12/2021 | 1/1/-31/12/2020 |
| Μισθοί, ημερομίσθια & επιδόματα    | 35.205          | 35.466          | 30.195          | 30.432          |
| Έξοδα κοινωνικής ασφάλισης         | 7.764           | 8.356           | 6.757           | 7.276           |
| Λοιπά έξοδα προσωπικού             | 814             | 793             | 605             | 586             |
| Αποζημίωση εξόδου από την Υπηρεσία | 238             | 164             | 238             | 164             |
| Κόστος Τρέχουσας Απασχόλησης       | 530             | 786             | 447             | 766             |
| <b>Σύνολο</b>                      | <b>44.551</b>   | <b>45.566</b>   | <b>38.242</b>   | <b>39.225</b>   |

|                           |              |              |              |              |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Αριθμός προσωπικού</b> | <b>1.222</b> | <b>1.239</b> | <b>1.030</b> | <b>1.042</b> |
|---------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|

## 27. Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης, για τον όμιλο και την εταιρεία, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000             | Ο ΟΜΙΛΟΣ        |                 | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ      |                 |
|----------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                            | 1/1/-31/12/2021 | 1/1/-31/12/2020 | 1/1/-31/12/2021 | 1/1/-31/12/2020 |
| Πρόστιμα & προσαυξήσεις    | 26              | 242             | 26              | 242             |
| Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης  | 3.745           | 2.386           | 3.635           | 2.386           |
| Τόκοι Υπερπληρωμής         | 621             | 459             | 621             | 459             |
| Έξοδα προηγούμενων χρήσεων | 1.115           | 1.685           | 1.099           | 1.665           |
| <b>Σύνολο</b>              | <b>5.507</b>    | <b>4.772</b>    | <b>5.381</b>    | <b>4.751</b>    |

## 28. Λοιπά Έσοδα Εκμετάλλευσης

Τα λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης, για τον όμιλο και την εταιρεία, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                      | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                     |
|-------------------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                     | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 |
| Επιδότησεις από ΟΑΕΔ                | 375                 | 308                 | 184                 | 45                  |
| Έσοδα από παροχή υπηρεσιών          | 234                 | 310                 | 234                 | 310                 |
| Έσοδα από διάθεση προσωπικού        | 128                 | 528                 | 128                 | 528                 |
| Ενοίκια από λειτουργικές μισθώσεις  | 131                 | 127                 | 131                 | 127                 |
| Λοιπά έσοδα                         | 732                 | 4.962               | 620                 | 4.962               |
| Ποινικές ρήτρες - Καταπτώσεις ΕΕ    | 1.099               | 78                  | 1.099               | 78                  |
| Αναλογούσες στη χρήση επιχορηγήσεις | 28.284              | 28.325              | 28.284              | 28.325              |
| Επιχορηγήσεις                       | 50.625              | 55.500              | 50.625              | 55.500              |
| Έσοδα από προβλέψεις                | 0                   | 25                  | 0                   | 0                   |
| <b>Σύνολο</b>                       | <b>81.609</b>       | <b>90.163</b>       | <b>81.305</b>       | <b>89.875</b>       |

Στην διάρκεια της κλειόμενης περιόδου χορηγήθηκε κρατική χρηματοδότηση στον ΟΣΕ ΑΕ από το Ελληνικό Δημόσιο, ύψους € 50,6εκ. (2020: € 55,5εκ). Η σχετική χρηματοδότηση αφορά τις ακόλουθες υπηρεσίες:

Υπηρεσία Α: Συντήρηση και λειτουργία της υφιστάμενης σιδηροδρομικής υποδομής

Υπηρεσία Β: Διαχείριση της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας

Υπηρεσία Γ: Λοιπές υπηρεσίες

Για τον προσδιορισμό της χρηματοδότησης λαμβάνεται υπόψιν το εγκεκριμένο, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 6 του Ν.3429/2005 (Α'314) επιχειρησιακό σχέδιο του ΟΣΕ.

## 29. Χρηματοοικονομικά Έξοδα

Τα χρηματοοικονομικά έξοδα του ομίλου και της εταιρείας, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                          | Ο ΟΜΙΛΟΣ      |               | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|-----------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                         | 31/12/2021    | 31/12/2020    | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| Τόκοι Ομολογιακών Δανείων               | 24.465        | 64.442        | 24.463        | 64.441        |
| Τόκος υποχρέωσης αποζημίωσης προσωπικού | 24            | 75            | 24            | 75            |
| Λοιπά συναφή έξοδα                      | 6             | 13            | 0             | 0             |
| <b>Σύνολο</b>                           | <b>24.495</b> | <b>64.530</b> | <b>24.487</b> | <b>64.517</b> |

## 30. Λοιπά Χρηματοοικονομικά Αποτελέσματα

| Ποσά σε € '000                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                       | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Συναλλαγματικές διαφορές (πιστωτικές) | 28         | 5          | 28         | 5          |
| Διαφορές αποτίμησης χρεογράφων        | 2          | 1          | 2          | 1          |
| <b>Σύνολο</b>                         | <b>29</b>  | <b>6</b>   | <b>29</b>  | <b>6</b>   |

## 31. Έσοδα από Μερίσματα

Τα έσοδα από μερίσματα, προέρχονται από τα κέρδη της θυγατρικής ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ, την συμμετοχή στην Eurofima και η ανάλυσή τους είναι η εξής:

| Ποσά σε € '000                            | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|-------------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                           | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Μερίσματα θυγατρικών                      | 0          | 0          | 390        | 631        |
| Μερίσματα μετοχών μη εισηγμένων εταιρειών | 121        | 0          | 121        | 0          |
| <b>Σύνολο</b>                             | <b>121</b> | <b>0</b>   | <b>511</b> | <b>631</b> |

## 32. Φόρος Εισοδήματος

Σύμφωνα με το νέο φορολογικό νόμο, ν.4172/2013, άρθρο 46 ο Οργανισμός Σιδηροδρόμων Ελλάδος και η ΕΡΓΑ ΟΣΕ ΑΕ απαλλάσσονται από το φόρο εισοδήματος ως φορέας γενικής κυβέρνησης με εξαίρεση το εισόδημα που αποκτά από κεφάλαιο και υπεραξία μεταβίβασης κεφαλαίου.

Η ανάλυση για τις χρήσεις που έληξαν στις 31 Δεκεμβρίου 2021 και 2020 αντίστοιχα, είναι η εξής:

| Ποσά σε € '000 | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |              | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|----------------|------------|--------------|------------|------------|
|                | 31/12/2021 | 31/12/2020   | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Τρέχων Φόρος   | 137        | (502)        | 135        | 244        |
| <b>Σύνολο</b>  | <b>137</b> | <b>(502)</b> | <b>135</b> | <b>244</b> |

### 33. Ταμειακές Ροές - Προσαρμογές στα Κέρδη

Οι προσαρμογές στα αποτελέσματα χρήσεως, για τον προσδιορισμό των ταμειακών ροών από λειτουργικές δραστηριότητες, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000                           | σημ. | Ο ΟΜΙΛΟΣ            |                     | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ          |                     |
|------------------------------------------|------|---------------------|---------------------|---------------------|---------------------|
|                                          |      | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 | 1/1/-<br>31/12/2021 | 1/1/-<br>31/12/2020 |
| <i>Προσαρμογές στα Αποτελέσματα για:</i> |      |                     |                     |                     |                     |
| Αποσβέσεις ενσώματων παγίων στοιχείων    |      | 192.211             | 192.338             | 192.160             | 192.277             |
| Αποσβέσεις άυλων περιουσιακών στοιχείων  |      | 174                 | 193                 | 135                 | 150                 |
| Αναλογιστικό Κέρδος/Ζημία                |      | (135)               | 154                 | (115)               | 210                 |
| Προβλέψεις-Αναστροφές προβλέψεων         |      | (3.547)             | (17.159)            | (3.728)             | (17.252)            |
| Έσοδα από μερίσματα εξωτερικού           |      | (121)               | 0                   | (121)               | 0                   |
| Έσοδα από μερίσματα εσωτερικού           |      | 0                   | 0                   | (390)               | (631)               |
| Έσοδα από κρατικές επιχορηγήσεις         |      | (28.284)            | (28.325)            | (28.284)            | (28.325)            |
| Έσοδα τόκων                              |      | (385)               | (827)               | (376)               | (758)               |
| Έξοδα τόκων                              |      | 24.525              | 64.620              | 24.517              | 64.606              |
| Συναλλαγματικές διαφορές                 |      | (28)                | (5)                 | (28)                | (5)                 |
| <b>Σύνολο</b>                            |      | <b>184.410</b>      | <b>210.989</b>      | <b>183.770</b>      | <b>210.272</b>      |

### 34. Συναλλαγές με Συνδεδεμένα Μέρη

Οι διεταιρικές συναλλαγές (πωλήσεις/αγορές), του ομίλου και της εταιρείας, για την περίοδο που έκλεισε ,σε σχέση με την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000      | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ    |               |
|---------------------|---------------|---------------|
|                     | 31/12/2021    | 31/12/2020    |
| <b>Αγορά παγίων</b> |               |               |
| Θυγατρικές          | 59.162        | 56.609        |
| <b>Έσοδα</b>        |               |               |
| Θυγατρικές          | 390           | 634           |
| <b>Έξοδα</b>        |               |               |
| Θυγατρικές          | 475           | 180           |
| <b>Σύνολο</b>       | <b>59.247</b> | <b>56.155</b> |

Οι παροχές την εταιρείας προς τα μέλη της διοίκησης, για τις αντίστοιχες περιόδους, έχουν ως εξής:

| Ποσά σε € '000                        | Ο ΟΜΙΛΟΣ   |            | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ |            |
|---------------------------------------|------------|------------|------------|------------|
|                                       | 31/12/2021 | 31/12/2020 | 31/12/2021 | 31/12/2020 |
| Αμοιβές Δ.Σ. & Διευθυνόντων Συμβούλων | 118        | 146        | 70         | 80         |

### 35. Απαιτήσεις - Υποχρεώσεις Συνδεδεμένων Μερών

Η ανάλυση των διεταιρικών απαιτήσεων/υποχρεώσεων του ομίλου και της εταιρείας, για τη τρέχουσα περίοδο, σε σχέση με την αντίστοιχη προηγούμενη περίοδο, αναλύονται ως εξής:

| Ποσά σε € '000    | Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ     |                |
|-------------------|----------------|----------------|
|                   | 31/12/2021     | 31/12/2020     |
| <b>Απαιτήσεις</b> |                |                |
| Θυγατρικές        | 136.690        | 194.148        |
| <b>Σύνολο</b>     | <b>136.690</b> | <b>194.148</b> |

Δεν έχουν χορηγηθεί δάνεια σε μέλη του Δ.Σ. ή σε λοιπά διευθυντικά στελέχη της εταιρείας (και τις οικογένειες τους).

### 36. Δεσμεύσεις, ενδεχόμενες υποχρεώσεις και απαιτήσεις

#### Εγγυήσεις

Έχουν εκδοθεί υπέρ της εταιρείας και του ομίλου, διαφόρων τύπων εγγυητικές επιστολές, που σχετίζονται κυρίως με την εκτέλεση έργων. Οι εγγυητικές επιστολές καλής εκτέλεσης, προκαταβολής και δέκατων που έχει λάβει ο Όμιλος για την περίοδο ανέρχονται σε € 437.922 χιλ (2020: €437.922 χιλ). Οι εγγυητικές επιστολές υπέρ τρίτων για εκτέλεση απαλλοτριώσεων για την περίοδο ανέρχονται σε € 18.253 χιλ (2020: €18.253 χιλ).

#### Επίδικες Υποθέσεις

#### Αγωγές τρίτων κατά ΟΣΕ

Εις βάρος της εταιρείας και του ομίλου, εκκρεμούν από μακρόν, σημαντικός αριθμός δικαστικών υποθέσεων, οι οποίες αφορούν:

| Ποσά σε € '000                               |                |                           |
|----------------------------------------------|----------------|---------------------------|
| Δικαστικές αγωγές από:                       | Ποσό αγωγής    | Πρόβλεψη που σχηματίστηκε |
| Αγωγές για εργατικά ατυχήματα                | 1.013          | 1.202                     |
| Αγωγές για το επιδόμα γάλατος                | 84.988         | 84.988                    |
| Αγωγές Συμβάσεων                             | 143.467        | 50.839                    |
| Αγωγές Δημών                                 | 42.371         | 36.641                    |
| Αγωγές για εργατικές αξιώσεις                | 25.078         | 9.472                     |
| Αγωγές για αποζημιώσεις τρίτων από ατυχήματα | 27.229         | 13.005                    |
| Προβλέψεις αποζημίωσης ανεκτέλεστων αδειών   | 5.602          | 5.759                     |
| <b>Σύνολο</b>                                | <b>329.748</b> | <b>201.907</b>            |

#### Αγωγές ΟΣΕ κατά τρίτων

Έχουν ασκηθεί αγωγές από τον ΟΣΕ κατά τρίτων προμηθευτών, αναδόχων κλπ οι οποίες έχουν ως βάση συμβατικές αξιώσεις ή αξιώσεις που συνδέονται εμμέσως με συμβατικές υποχρεώσεις των παραπάνω αντισυμβαλλομένων του Ομίλου (πχ από ηθική βλάβη) και ανέρχονται συνολικά στο ποσό των € 341 εκατ. Επισημαίνεται ότι η πλειοψηφία των αξιώσεων προέρχεται από τις προγραμματικές συμφωνίες που είχε συνάψει ο Όμιλος.

#### Ανέλεγκτες Φορολογικά Χρήσεις

Ο Όμιλος διενεργεί σχετική πρόβλεψη, για τις ανέλεγκτες φορολογικά χρήσεις. Το συνολικό ύψος της εν λόγω πρόβλεψης, ανέρχεται σε € 17,7 εκατ. (σημ. 19).

Για τις χρήσεις 2016, 2017, 2018, 2019 και 2020 η μητρική εταιρεία και η θυγατρική ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ ελέγχτηκαν φορολογικά από Ορκωτούς Ελεγκτές Λογιστές. Εκκρεμεί η οριστικοποίηση του ελέγχου από το Υπουργείο Οικονομικών.

### 37. Σημαντικά γεγονότα

Με την ψήφιση του ν. 3891/2010 επιχειρήθηκε ο εκ βάθρων λειτουργικός και οικονομικός ανασχεδιασμός του σιδηροδρομικού συστήματος, με σκοπό τη ρύθμιση των συσσωρευμένων χρεών, την αναθεώρηση των ζημιολόγων δραστηριοτήτων και γενικότερα την ανάθεση συγκεκριμένων ρόλων στους εμπλεκόμενους φορείς προκειμένου να λειτουργήσει ο ανταγωνισμός στο σιδηροδρομικό σύστημα. Συστάθηκε ανεξάρτητη διοικητική αρχή, η Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων ΡΑΣ, με στόχο το ευρύτερο άνοιγμα της σιδηροδρομικής αγοράς, τον έλεγχο και την εφαρμογή των κανόνων του ανταγωνισμού.

Το έτος 2013 πραγματοποιήθηκε η απόσχιση του Κλάδου Συντήρησης Τροχαίου Υλικού και εισφέρθηκε στη νεοιδρυθείσα εταιρεία ΕΕΣΣΤΥ ΑΕ, σύμφωνα με τις διατάξεις του άρθρου 24 του ν. 4111/2013.

Το έτος 2013 ολοκληρώθηκε η μεταβίβαση των μετοχών της ΓΑΙΑΟΣΕ ΑΕ από τον ΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο, σύμφωνα με την ΚΥΑ Φ26/οικ.12874/1400 (ΦΕΚ 759/Β/3.4.2013).

Επίσης, σταδιακά τα έτη 2014, 2015 και 2016 μεταβιβάστηκε η κυριότητα του τροχαίου υλικού από τον ΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο,.

Στις 27 Ιουλίου 2016 δημοσιεύθηκε ο ν. 4408/2016 προς εναρμόνιση της Ελληνικής νομοθεσίας με την Οδηγία 2012/34/ΕΕ του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου της 21ης Νοεμβρίου 2012 για τη δημιουργία ενιαίου ευρωπαϊκού σιδηροδρομικού χώρου. Ο νόμος εφαρμόζεται για τη χρήση της σιδηροδρομικής υποδομής για εγχώριες και διεθνείς σιδηροδρομικές υπηρεσίες. Θεσπίζονται:

α) κανόνες που διέπουν τη διαχείριση της σιδηροδρομικής υποδομής και τις δραστηριότητες σιδηροδρομικών μεταφορών των σιδηροδρομικών επιχειρήσεων.

β) τα κριτήρια που εφαρμόζονται για την έκδοση, την ανανέωση ή την τροποποίηση αδειών που προορίζονται για σιδηροδρομικές επιχειρήσεις οι οποίες είναι εγκατεστημένες ή πρόκειται να εγκατασταθούν στην ελληνική επικράτεια.

γ) οι αρχές και οι διαδικασίες που εφαρμόζονται για τον καθορισμό και την είσπραξη τελών σιδηροδρομικής υποδομής, καθώς και την κατανομή της χωρητικότητας σιδηροδρομικής υποδομής.

Το έτος 2018, με το ν.4574/2018 περιήλθε στην αποκλειστική διαχείριση και εκμετάλλευση του ΟΣΕ το ΕΣΣΔΙ του Θριάσιου Πεδίου

Βασικές προβλέψεις των νόμων αυτών είναι οι εξής:

### **Ρυθμίσεις χρεών**

Με κοινή Υπουργική Απόφαση των Υπουργών Οικονομικών και Υποδομών, Μεταφορών και Δικτύων, μετά από την έκδοση της απόφασης της Ευρωπαϊκής Επιτροπής σχετικά με τα ζητήματα κρατικών ενισχύσεων του ΟΣΕ, διαγράφονται τα χρέη του ΟΣΕ έναντι του Δημοσίου, δύναται να ορισθεί ανάληψη των χρεών του ΟΣΕ από το Δημόσιο έναντι τρίτων, η διαγραφή των χρεών της παρούσας παραγράφου από τις οικονομικές καταστάσεις του ΟΣΕ και να εξειδικεύονται οι διαδικασίες διαπίστωσης, συμψηφισμού, βεβαίωσης και ανάληψης των χρεών, καθώς και κάθε άλλη αναγκαία λεπτομέρεια (σύμφωνα με το άρθρο 13 «Ρυθμίσεις χρεών» του Ν. 3891/2010, όπως ισχύει).

Η εταιρεία βρίσκεται στην διαδικασία υλοποίησης των προβλέψεων του παραπάνω νόμου. Κατά την ημερομηνία σύνταξης των οικονομικών καταστάσεων υπήρχαν εξ αυτού του γεγονότος σημαντικά θέματα σχετικά με τα ποσά του Ενεργητικού και Παθητικού τα οποία παραμένουν στην εταιρεία και τον Όμιλο με συνέπεια να μην μπορεί να προσδιορισθεί η επίδραση αυτών των μεταβολών στην οικονομική θέση και την περιουσιακή διάρθρωση της Εταιρείας και του Ομίλου.

Σχετική με το παραπάνω θέμα είναι και η απόφαση της Γενικής Διεύθυνσης Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής, η οποία εκδόθηκε εντός της χρήσης 2017 και είναι η εξής:

### **Απόφαση Ευρωπαϊκής Επιτροπής για τα μέτρα αναδιάρθρωσης του ΟΣΕ**

Η Γενική Διεύθυνση Ανταγωνισμού της Ευρωπαϊκής Επιτροπής (DG Comp) διεξήγαγε έρευνα για τυχόν παράνομες κρατικές ενισχύσεις του Ελληνικού Δημοσίου προς τον ΟΣΕ.

Στις 9/2/2011 οι ελληνικές αρχές κοινοποίησαν στην Commission μια σειρά από μέτρα στήριξης για τον ΟΣΕ. Στη συνέχεια υπήρξε σχετική αλληλογραφία που διήρκεσε μέχρι τον Απρίλιο του 2017. Με επιστολή της που στάλθηκε τον Φεβρουάριο του 2017 ζητήθηκαν γενικές πληροφορίες σχετικά με την εταιρεία, όπως βασικά χρηματοοικονομικά δεδομένα για την περίοδο 2011-2016, μεταβολές στα ίδια κεφάλαια/υποχρεώσεις, βασικά χρηματοοικονομικά δεδομένα που αφορούν τη σιδηροδρομική υποδομή, πληροφορίες σχετικά με τον αριθμό των εργαζομένων ανά δραστηριότητα, διαχωρισμός λογαριασμών και μεταβίβαση δραστηριοτήτων που δε σχετίζονται με τη σιδηροδρομική υποδομή. Επιπλέον, ζητήθηκαν διευκρινήσεις για το συμβιβασμό των ενισχύσεων που χορηγήθηκαν στον ΟΣΕ με το άρθρο 107 παρ. 3 στοιχείο β) της Συνθήκης. Αναλυτικές πληροφορίες σχετικά με τα ανωτέρω παρασχέθηκαν από τον ΟΣΕ με απαντητική του επιστολή του Απριλίου 2017.

Η Ευρωπαϊκή Επιτροπή με την υπ' αριθμό C(2017)3987, 16 Ιουνίου 2017 απόφασή της που αφορά τον ανωτέρω φάκελο S.A. 32543(2011/N), για μια σειρά από λόγους όπως σε αυτήν αναλύονται, κατέληξε ότι δεν υφίσταται θέμα κρατικών ενισχύσεων προς τον ΟΣΕ. Αναλυτικά :

α) Η διαγραφή χρέους όπως αυτό θα διαμορφωθεί μέχρι την ημερομηνία διαγραφής, η μεταφορά 757 υπαλλήλων του διαχειριστή υποδομής και οι ετήσιες επιχορηγήσεις που χορηγήθηκαν μετά την 22<sup>α</sup> Οκτωβρίου 2014, δεν αποτελούν κρατική ενίσχυση.

β) Δεν θα υποβάλλει ενστάσεις για τη μεταφορά 217 υπαλλήλων και για τις ετήσιες επιχορηγήσεις που δόθηκαν στον ΟΣΕ μεταξύ 2<sup>ου</sup> 2011 και της 22<sup>ας</sup> Οκτωβρίου 2014 οι οποίες συνιστούν κρατική ενίσχυση, για το λόγο ότι είναι συμβατές με την ευρωπαϊκή νομοθεσία περί κρατικών ενισχύσεων σύμφωνα με το άρθρο 107(3) (b) της Treaty on Functioning της Ευρωπαϊκής Ένωσης.

## Ρυθμίσεις για την ακίνητη περιουσία

Σύμφωνα με το άρθρο 6 του Ν 3891/2010, το σύνολο της ακίνητης περιουσίας του ΟΣΕ συμπεριλαμβανομένων των ακινήτων της σιδηροδρομικής υποδομής μπορεί να μεταβιβαστεί αυτοδικαίως κατά κυριότητα στο Δημόσιο μετά από την δημοσίευση στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως σχετικής Κοινής Υπουργικής Απόφασης των Υπουργών Οικονομικών και Μεταφορών Υποδομών και Δικτύων. Από την ανωτέρω μεταβίβαση, το Δημόσιο, με τις αρμόδιες εκάστοτε υπηρεσίες μεριμνά για την επέκταση του σιδηροδρομικού δικτύου που αποτελεί την Εθνική Σιδηροδρομική Υποδομή, αποκτώντας κατά κυριότητα τα αναγκαία ακίνητα και διαθέτοντάς τα για τον συγκεκριμένο σκοπό. Μέχρι την ημερομηνία δημοσίευσης των παρουσών οικονομικών καταστάσεων δεν έχει εκδοθεί η σχετική ΚΥΑ.

## Συνέχιση Δραστηριότητας του Οργανισμού

Οι τρέχουσες υποχρεώσεις του Ομίλου και της Εταιρείας υπερβαίνουν το κυκλοφορούν ενεργητικό κατά ευρώ 10.384 εκατ. και 10.424 εκατ. αντίστοιχα. Επίσης το σύνολο των Ιδίων Κεφαλαίων της Εταιρείας και του Ομίλου, έχει καταστεί κατώτερο από το μισό (1/2) του κεφαλαίου και συνεπώς συντρέχουν οι προϋποθέσεις εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 119 παρ. 4 του Ν. 4548/2018.

Η Διοίκηση του Ομίλου σε συνεργασία με τον μοναδικό μέτοχο βρίσκονται στη διαδικασία εκπόνησης κατάλληλου προγράμματος, στα πλαίσια των νόμων 3891/2010, 4111/2013, 4313/2014, 4337/2015 και 4408/2016 αφ' ενός για την κάλυψη της υπέρβασης των τρεχουσών υποχρεώσεων του Ομίλου και της Εταιρείας ως προς το κυκλοφορούν ενεργητικό και αφ' ετέρου για την άρση εφαρμογής των διατάξεων του άρθρου 119 παρ. 4 του Ν. 4548/2018 και την απρόσκοπτη συνέχιση των δραστηριοτήτων του Ομίλου.

Βασικό στοιχείο του προγράμματος αυτού είναι η ολοκλήρωση της διαδικασίας διαγραφής των υποχρεώσεων προς το Ελληνικό Δημόσιο ώστε να καλυφθεί η υπέρβαση των τρεχουσών υποχρεώσεων ως προς το κυκλοφορούν ενεργητικό και ο δείκτης των συνολικών ιδίων Κεφαλαίων προς το Μετοχικό Κεφάλαιο να επανέλθει στα επιτρεπτά από το νόμο όρια. Μετά τον προσδιορισμό της αξίας του Τροχαίου Υλικού που μεταβιβάστηκε από τον ΟΣΕ στο Ελληνικό Δημόσιο, εκδόθηκε η υπ' αριθμό 351074/7.12.2021 ΚΥΑ (ΦΕΚ Β' 5977/2021) από τα συναρμόδια υπουργεία Οικονομικών & Υποδομών και Μεταφορών. Μετά την έκδοση της ΚΥΑ η ΑΑΔΕ προέβη σε συμψηφισμό της απαίτησης του ΟΣΕ με μέρος των οφειλών του. Οι υπόλοιπες οφειλές του ΟΣΕ από καταπτώσεις εγγυημένων δανείων θα διαγραφούν με την έκδοση επόμενης ΚΥΑ.

Με την ψήφιση του ν.4876/23.12.2021 (ΦΕΚ Α' 251/2021) άρθρο 149 διαγράφηκαν οι απαιτήσεις του Ελληνικού Δημοσίου από τον Ο.Σ.Ε., οι οποίες αφορούν σε υποχρεώσεις τόκων και χρεολυσίων, δεδουλευμένων ή μελλοντικών, που προκύπτουν από το ομολογιακό δάνειο με ISIN: GR1150002672, με συμβατική ημερομηνία λήξης την 12.6.2037, σταθερού επιτοκίου 5,0660% και ονομαστικής αξίας ποσού οκτακοσίων εκατομμυρίων τετρακοσίων ενενήντα χιλιάδων (800.490.000) ευρώ. Κατόπιν τούτου δεν υφίστανται πλέον δανειακές υποχρεώσεις του Οργανισμού.

Η απόφαση της Ευρωπαϊκής Επιτροπής με την οποία κρίθηκε ότι τα μέτρα διαγραφής χρέους και οι ετήσιες επιχορηγήσεις, οι οποίες καταβλήθηκαν μετά την 22.10.2014, δε συνιστούν κρατική ενίσχυση όπως αναλυτικά αναφέρεται παραπάνω αποτελεί σημαντικό βήμα προς την ολοκλήρωση της διαδικασίας αυτής.

## 38. Μεταγενέστερα γεγονότα

Σύμφωνα με τον Ν.4408/2016 ο Οργανισμός συντάσσει και δημοσιεύει ετήσια Δήλωση Δικτύου η οποία περιλαμβάνει, εκτός των άλλων, τις αρχές χρέωσης και τα τιμολόγια για την πρόσβαση στην Σιδηροδρομική Υποδομή. Η Hellenic Train, μη αποδεχόμενη τις Δηλώσεις Δικτύου για τα έτη 2020 & 2021 και εντεύθεν υπέβαλε στην ΡΑΣ έγγραφη προσφυγή κατά του ΟΣΕ στις 23.3.2021 για φερόμενες παραβάσεις των άρθρων 27, 28, 29 και 32 του Ν.4408/16 και του εκτελεστικού κανονισμού (ΕΕ) 2015/909.

Η ΡΑΣ αφού εξέτασε την προσφυγή και ενήργησε τα δέοντα κατά την κρίση της, συνήλθε σε ολομέλεια και εξέδωσε την υπ' αριθμό 56/2022 απόφαση την 1<sup>η</sup> Ιουλίου 2022 με την οποία καλεί

- α. τον ΟΣΕ να διενεργήσει υπό όρους διαδικασία διαβούλευσης επί των δηλώσεων Δικτύου για τα έτη 2020 & 2021
- β. τους ΟΣΕ & Hellenic Train να συνάψουν σύμβαση πρόσβασης στο Δίκτυο για τα ίδια έτη
- γ. και τον ΟΣΕ να υποβάλλει σχέδιο υπουργικής απόφασης στο εποπτεύον υπουργείο σχετικά με τον καθορισμό του πλαισίου των κανόνων και των κριτηρίων χρέωσης τελών χρήσης της σιδηροδρομικής υποδομής.

Στο σκεπτικό της απόφασης αναφέρεται «Για το τρέχον χρονικό διάστημα και μέχρι την οριστική διαμόρφωση και δημοσίευση των Δηλώσεων Δικτύου 2020 και 2021, με βάση τις προαναφερθείσες προβλέψεις, τα τέλη χρήσης της εθνικής σιδηροδρομικής

υποδομής για τα συγκεκριμένα έτη (2020 και 2021) υπολογίζονται με βάση τη Δήλωση Δικτύου 2019. Μετά τη δημοσίευση των Δηλώσεων Δικτύου, ο ΟΣΕ καλείται να προβεί στην αναδρομική εφαρμογή τους για τα έτη αναφοράς (2020 και 2021), διενεργώντας τους τυχόν αναγκαίους αντιλογισμούς και συνυπολογίζοντας τις μέχρι το χρονικό εκείνο σημείο τυχόν καταβολές τελών χρήσης της υποδομής εκ μέρους των ενδιαφερόμενων σιδηροδρομικών επιχειρήσεων».

Η διαφορά εσόδων μεταξύ των Δηλώσεων Δικτύου σε σχέση με τις τιμές του 2019 ανέρχεται σε 12,4 και 9,1 εκ. € αντίστοιχα και ο Οργανισμός ο οποίος τηρεί κάθε επιφύλαξη, με την λήξη της οριζόμενης από την απόφαση διαδικασίας ή άλλης νομικής ενέργειας που ενδεχομένως επιλεγεί, θα επανέλθει με αναδρομική εφαρμογή των Δηλώσεων Δικτύου όπως αυτές θα έχουν διαμορφωθεί.

### 39. Έγκριση των Οικονομικών Καταστάσεων

Οι εταιρικές και ενοποιημένες Οικονομικές Καταστάσεις της χρήσης εγκρίθηκαν από το Διοικητικό Συμβούλιο του Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος στις 28<sup>η</sup> Ιουλίου 2022.

Αθήνα, 28 Ιουλίου 2022

Ο ΠΡΟΙΣΤΑΜΕΝΟΣ ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ & ΔΙΑΧΕΙΡΙΣΗΣ  
ΣΥΝΑΛΛΑΓΩΝ

Ο ΔΙΕΥΘΥΝΤΗΣ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΥΠΗΡΕΣΙΩΝ

ΙΩΑΝΝΗΣ Α. ΣΕΡΔΑΡΗΣ

ΠΕΤΡΟΣ Π. ΑΒΟΥΡΗΣ

ΤΟ ΜΕΛΟΣ ΤΟΥ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ

Ο ΠΡΟΕΔΡΟΣ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΟΥ ΣΥΜΒΟΥΛΙΟΥ  
& ΔΙΕΥΘΥΝΩΝ ΣΥΜΒΟΥΛΟΣ

ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ Ν. ΚΟΤΤΑΡΑΣ

ΣΠΥΡΙΔΩΝ Κ. ΠΑΤΕΡΑΣ