

ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2023



ΕΚΘΕΣΗ ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΩΝ ΕΤΟΥΣ 2023



www.ose.gr

ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΑ

1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ (01/2023-12/2023)	4
2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	6
3. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ	9
3.1 ΣΚΟΠΟΣ	9
3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ.....	9
3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ	9
4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ	10
4.1 ΓΕΝΙΚΑ.....	10
4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ.....	10
4.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ	11
4.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ	12
4.4.1 Οι Εργαζόμενοι μας.....	12
4.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων	12
4.4.3 Υγεία και Ασφάλεια	15
4.4.4 Εθελοντική αιμοδοσία	16
4.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ	16
4.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ	19
4.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ	20
4.7.1 Έργα	20
4.7.2 Μελέτες.....	22
4.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ.....	22
4.8.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής.....	22
4.8.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής	22
4.8.3 Δημιουργία ψηφιακού μητρώου συντήρησης τεχνολογικής υποδομής.....	23
4.8.4 Τεχνικά Έργα	23
4.8.5 Διαλειτουργικότητα	24
4.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ.....	24
4.9.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική	24
4.9.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση	25
4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ	27
4.11 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ	27
4.11.1 Ιστορικό Αρχείο.....	27
4.11.2 Σιδηροδρομικό Μουσείο	30

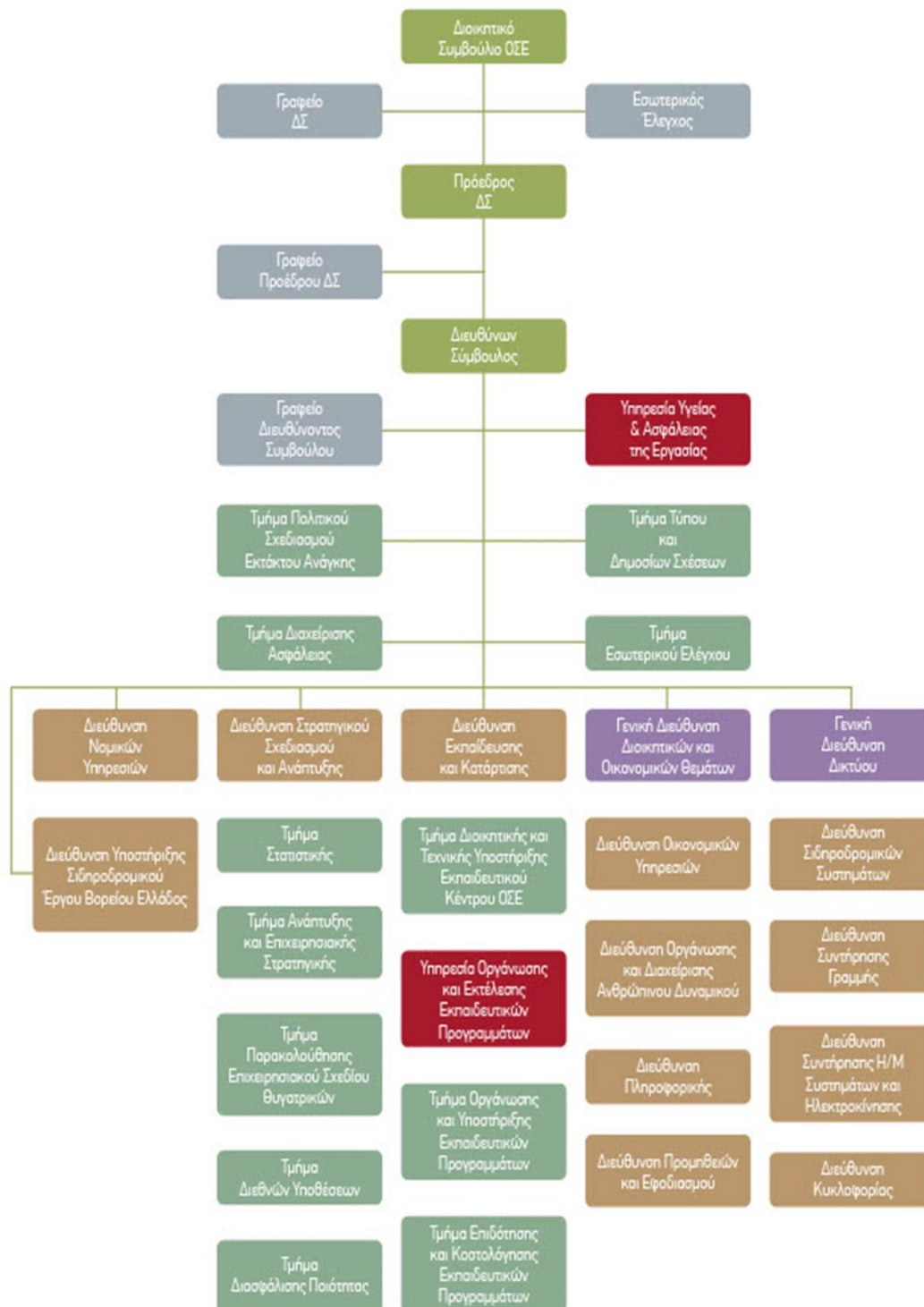
5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.	33
5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ.....	33
5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2023	34
5.2.1 Εταιρικά θέματα.....	34
5.2.2 Πορεία Υλοποίησης έργων	34
5.2.2.1 Δράσεις 2023 σχετικές με τις διαδικασίες εξασφάλισης χρηματοδότησης.....	34
5.2.2.2 Πορεία υλοποίησης έργων σε εξέλιξη εντός του 2023.....	34
5.2.2.3 Εξέλιξη διαδικασιών δημοπράτησης συμβάσεων έργων-μελετών του 2023	36
6. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2024	39
7.ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ	42
1. ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΟΙ ΧΑΡΤΕΣ	42
2. ΔΙΚΤΥΟ	44
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ	47
4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ	49
5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ.....	52
6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ.....	53

1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Πρόεδρος Δ.Σ. & Διευθύνων Σύμβουλος	ΠΑΤΕΡΑΣ ΣΠΥΡΙΔΩΝ-ΚΛΕΑΡΧΟΣ	(01/2023-03/2023)
Αντιπρόεδρος	ΣΑΓΙΑΚΟΥ ΟΥΡΑΝΙΑ	(03/2023-12/2023)
Διευθύνων Σύμβουλος	ΤΕΡΕΖΑΚΗΣ ΠΑΝΑΓΩΤΗΣ	(03/2023-12/2023)
Μη εκτελεστικά Μέλη	ΓΙΑΝΝΟΥΛΑΚΗΣ ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ	(01/2023-12/2023)
	ΚΑΤΣΙΓΙΑΝΝΗΣ ΓΕΡΑΣΙΜΟΣ	(01/2023-12/2023)
	ΚΟΤΤΑΡΑΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/2023-12/2023)
	ΛΕΒΕΝΤΗΣ ΑΘΑΝΑΣΙΟΣ	(01/2023-12/2023)
	ΣΑΓΙΑΚΟΥ ΟΥΡΑΝΙΑ	(01/2023-03/2023)

1. Η ΔΙΟΙΚΗΣΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

ΟΡΓΑΝΟΓΡΑΜΜΑ



2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

- Ο ΟΣΕ ιδρύθηκε το 1970 από τους πρώην ΣΕΚ (Σιδηρόδρομοι Ελληνικού Κράτους).
- Λειτουργεί ως Όμιλος Εταιρειών και ανήκει εξ ολοκλήρου στο Ελληνικό Δημόσιο.
- Είναι Δημόσια Επιχείρηση Κοινής Ωφέλειας με έδρα την Αθήνα.
- Λειτουργεί με πλήρη διοικητική, νομική και οικονομική αυτοτέλεια υπό την εποπτεία του Κράτους.

ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΑΝΑΔΡΟΜΗ

Η εξέλιξη του σιδηροδρόμου στη χώρα μας είναι παράλληλη με την εξέλιξη του Ελληνικού Κράτους. Τα κυριότερα γεγονότα – σταθμοί που συνθέτουν την ιστορική πορεία των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι:

1869

Κατασκευάζεται η πρώτη σιδηροδρομική γραμμή στην Ελλάδα, ο «Απ' Αθηνών εις Πειραιάν Σιδηρόδρομος» (Σ.Α.Π.) που ενώνει το Θησείο με τον Πειραιά.

1882

Συστήνεται η ανώνυμη μετοχική εταιρεία με την επωνυμία «Σιδηρόδρομοι Αθηνών – Πειραιώς – Πελοποννήσου» (ΣΠΑΠ), με έδρα την Αθήνα.

1883

Εγκαινιάζεται ο Σιδηρόδρομος Πύργου Κατακόλου (Σ.Π.Κ.).

1884

Παραδίδεται στην εκμετάλλευση το πρώτο τμήμα των Σιδηροδρόμων Πειραιώς-Αθηνών-Πελοποννήσου (Σ.Π.Α.Π.), Πειραιάς-Ελευσίνα. Η κατασκευή του δικτύου μετρικού εύρους της Πελοποννήσου θα ολοκληρωθεί το 1902.

1890

Έναρξη λειτουργίας της γραμμής Μεσολόγγι-Αγρίνιο των Σιδηροδρόμων Βορειοδυτικής Ελλάδος(Σ.ΒΔ.Ε.).

1896

Ολοκληρώνεται η κατασκευή της γραμμής 22km του οδοντωτού σιδηροδρόμου Διακοφτού-Καλαβρύτων (ΔΚ).

1904-1909

Παραδίδεται στην εκμετάλλευση η γραμμή κανονικού εύρους του «Λαρισσαϊκού», Σιδηροδρόμου Πειραιώς-Δεμερλή (Παλαιοφαρσάλου) – Συνόρων (Παπαπούλι) (Π.Δ.Σ.), της Εταιρείας των Ελληνικών Σιδηροδρόμων (Ε.Ε.Σ.). Σύνδεση Αθηνών και Πειραιά με την κεντρική Ελλάδα και τα τότε ελληνοτουρκικά σύνορα. Από τον «Λαρισσαϊκό» έμεινε να αποκαλείται μέχρι σήμερα ο κεντρικός σιδηροδρομικός σταθμός της πρωτεύουσας «Σταθμός Λαρίσης».

1916

Ολοκληρώνεται το ενωτικό τμήμα Παπαπούλι-Πλατύ, που ενώνει τη γραμμή του Π.Δ.Σ. με τα πρώην Οθωμανικά δίκτυα Μακεδονίας και Θράκης των Εταιρειών: Ανατολικοί Σιδηρόδρομοι (Α.Σ.), Σιδηρόδρομος Θεσσαλονίκης-Μοναστηρίου (Θ.Μ.) και Ενωτικός σιδηρόδρομος Θεσσαλονίκης-Κωνσταντινουπόλεως (Ε.Θ.Κ.).

1918

Επιτάσσεται το δίκτυο της Πελοποννήσου (ΣΠΑΠ).

1920

Ιδρύονται οι Σιδηρόδρομοι του Ελληνικού Κράτους ως ενιαία διοίκηση των δύο ανεξάρτητων μεταξύ τους κρατικών σιδηροδρομικών εταιρειών, ΠΔΣ και ΣΠΑΠ. Ξεκινά και η σταδιακή εξαγορά των οθωμανικών εταιρειών Μακεδονίας και Θράκης (Α.Σ., Θ.Μ. και Ε.Θ.Κ.).

2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

1922

Οι ΣΠΑΠ αποσπώνται από τους ΣΕΚ και αποτελούν εταιρεία υπό ιδιωτική εκμετάλλευση.

1929

Η Γαλλοελληνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων (Γ.Ε.Σ.) αναλαμβάνει το τμήμα Αλεξανδρούπολη-Σβίλενγκραντ των πρώην Ανατολικών Σιδηροδρόμων.

1932

Περιέρχονται στους ΣΕΚ οι Τοπικοί Σιδηρόδρομοι Μακεδονίας (Τ.Σ.Μ.) που το 1923 είχαν αναλάβει την εκμετάλλευση της γραμμής Σκύδρα-Αριδαία.

1936-1937

Άφιξη των πρώτων αυτοκινηταμαξών (automotrice) των ΣΕΚ (κατασκευής Flöridsdorf Αυστρίας), των ΣΠΑΠ (κατασκευής DWF-Uerdingen-MAN και Linke Hofmann-MAN Γερμανίας) και των ΓΕΣ (DWF-Uerdingen-MAN).

1940-1944

Σημαντικό μεταφορικό έργο των σιδηροδρόμων στην πολεμική κινητοποίηση 1940. Απώλειες σιδηροδρομικών και πολλαπλά σαμποτάζ αντίστασης στην γερμανική κατοχή. Τεράστιες καταστροφές τροχαίου υλικού, τεχνικών έργων και εγκαταστάσεων από τα στρατεύματα κατοχής κλιμακούμενες κατά την αποχώρησή τους.

1949

Μετά από μία πενταετία έργων για την αποκατάσταση από τις πολεμικές καταστροφές, κατορθώνεται η σιδηροδρομική επανασύνδεση της Αθήνας με τη Θεσσαλονίκη.

1951-1955

Περίοδος συγχωνεύσεων των μικρότερων εταιρειών στις δύο μεγαλύτερες, ΣΕΚ και ΣΠΑΠ. Οι ΣΠΚ και ΣΒΔΕ υπάγονται στους ΣΠΑΠ (1951, 1952), ενώ η Γαλλοελληνική Εταιρεία Σιδηροδρόμων και οι ΣΘ υπάγονται στους ΣΕΚ (1954, 1955).

1961

Έναρξη εφαρμογής του προγράμματος δηζελοκίνησης των ΣΕΚ με την προμήθεια 10 δηζελοκίνητων μηχανών έλξης ALCO (ΗΠΑ). Αρχίζει η σταδιακή απόσυρση των ατμαμαξών. Οι ΣΠΑΠ, παράλληλα, κατασκευάζουν στο Κεντρικό Εργοστάσιό τους, την πρώτη τους δηζελάμα-

ξα, βάσει σχεδιασμού του μηχανικού Βύρωνα Παπαγεωργίου.

1962

Εξαγορά των ΣΠΑΠ από τους ΣΕΚ. Δημιουργία Διεύθυνσης Περιφέρειας Πελοποννήσου (Δ.Π.Π.) των ΣΕΚ.

1970

Ίδρυση νέου Οργανισμού Σιδηροδρόμων Ελλάδος (Ο.Σ.Ε.) ως δημόσια επιχείρηση με τη μορφή Ανώνυμης Εταιρείας. Έναρξη λειτουργίας του νέου Οργανισμού από 1-1-1971.

1971

Αρχίζει να ισχύει ο νέος Υπηρεσιακός Οργανισμός του ΟΣΕ.

1976

Με νέα σύμβαση, η Γαλλική Εταιρεία Μελετών και Κατασκευών Σιδηροδρομικών Έργων «SOFREAIL» συνεχίζει από το 1966 την εκπόνηση μελετών και την έκδοση «Τεχνικών Οδηγιών», στις οποίες βασίστηκε η οργάνωση και η λειτουργία των Κλάδων Εκμετάλλευσης, Γραμμής και Έλξης του ΟΣΕ.

1979

Ιδρύεται από τον ΟΣΕ -για πρώτη φορά στην Ελλάδα- το Σιδηροδρομικό Μουσείο. Αρχικά φιλοξενεί 6 ιστορικές ατμάμαξες, 2 βαγόνια, 8 δραιζίνες, καθώς και άλλο μουσειακό υλικό.

1983

Αρχίζουν να παραδίδονται μία σειρά αναπτυξιακών έργων στα τμήματα Οινόη - Τιθορέα και Δομοκός - Λάρισα, που περιλαμβάνουν το διπλασιασμό της γραμμής και την εγκατάσταση ηλεκτρικής σηματοδότησης.

1990

Ολοκληρώνεται η κατασκευή των κτιριακών εγκαταστάσεων του Κέντρου Επαγγελματικής Κατάρτισης του ΟΣΕ, στην περιοχή του Αγ. Ιωάννη Ρέντη.

1996

Ιδρύεται θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ με την επωνυμία ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.. Αντικείμενό της η μελέτη και κατασκευή νέων χαράξεων και γραμμών στο σιδηροδρομικό δίκτυο.

2. ΣΥΝΤΟΜΗ ΙΣΤΟΡΙΚΗ ΠΟΡΕΙΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

1999

Εγκαίνια του πρώτου τμήματος ηλεκτροκίνησης στο δίκτυο του ΟΣΕ, στη γραμμή Θεσσαλονίκη-Ειδομένη. Η ρευματοληψία γίνεται μέσω Εναέριας Γραμμής Επαφής με εναλλασσόμενο ρεύμα 25kV στα 50Hz.

2006

Σε συμμόρφωση με τις απαιτήσεις του Π.Δ. 41/2005 έγιναν οι βασικές ενέργειες ώστε από 1/1/2007 να συντελεστεί η αναδιοργάνωση του ΟΣΕ Α.Ε. με ανεξάρτητη τη λειτουργία της Υποδομής από την Εκμετάλλευση, ήτοι με τη δημιουργία των εταιρειών ΕΔΙΣΥ Α.Ε. και ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε.

2008

Η ΤΡΑΙΝΟΣΕ Α.Ε. ανεξαρτητοποιήθηκε από τον Όμιλο και υπήχθη απευθείας στο Ελληνικό Δημόσιο.

2010

Ολοκληρώνεται η συγχώνευση με απορρόφηση της ΕΔΙΣΥ Α.Ε. από τον Ο.Σ.Ε. Ο ΟΣΕ γίνεται ο μοναδικός διαχειριστής της σιδηροδρομικής υποδομής (ν.3891/2010) και αρχίζει η υλοποίηση ενός μεγάλου προγράμματος αναδιοργάνωσής του με στόχο τον εξορθολογισμό των δαπανών του, τη βελτιστοποίηση του Ανθρώπινου Δυναμικού του και την επικαιροποίηση των Κανονισμών Λειτουργίας και Προσωπικού.

2013–2016

Ανάπτυξη Ενιαίου Διαχειριστικού Συστήματος Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Σιδηροδρομικής Ασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφορίας.

2019

Ολοκλήρωση της ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Αθήνα – Θεσσαλονίκη η οποία διαμόρφωσε τον δρομολογιακό χρόνο στις 4 ώρες. Επιπλέον αναμένεται η ολοκλήρωση της σηματοδότησης της γραμμής που θα δώσει μεγαλύτερη χωρητικότητα, ασφάλεια και αξιοπιστία.

2021

Μεταφέρθηκε στον ΟΣΕ το έργο των εγκαταστάσεων του Θριασίου Πεδίου, του μεγαλύτερου διαμετακομιστικού κέντρου στη Νότια Ευρώπη.

2022

Δημοσίευση του Νόμου 4974 περί Αναδιάρθρωσης του σιδηροδρομικού τομέα μέσω της αναδιοργάνωσης και του διαχωρισμού των εταιρειών ΟΣΕ Α.Ε. και ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.

2023

Συμβασιοποίηση του έργου «Αναβάθμιση υφιστάμενης Σιδηροδρομικής Γραμμής Προαστιακού Σιδηροδρόμου Δυτικής Αττικής στο τμήμα : Άνω Λιόσια - Νέος Σ.Σ. Μεγάρων - Π.Σ. Μεγάρων».



3. Η ΤΑΥΤΟΤΗΤΑ ΤΟΥ ΟΣΕ

3.1 ΣΚΟΠΟΣ

α. η διαχείριση και η εκμετάλλευση της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής όπως αυτή ορίζεται στην περίπτωση 16 του άρθρου 2 του Π.Δ. 41/2005,

β. η κατασκευή νέας Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και η συντήρηση και η λειτουργία της υφιστάμενης υποδομής,

γ. η διαχείριση των συστημάτων ρύθμισης και ασφάλειας της σιδηροδρομικής κυκλοφορίας,

δ. η ίδρυση και λειτουργία σχολών ή εκπαιδευτικών κέντρων οποιασδήποτε φύσεως, για την παροχή εκπαίδευσης προς οποιοδήποτε πρόσωπο,

ε. η άσκηση κάθε αρμοδιότητας που προβλέπεται από την εθνική και από την κοινοτική νομοθεσία για τον διαχειριστή Σιδηροδρομικής Υποδομής, καθώς και κάθε άλλης, συναφούς προς τα παραπάνω, δραστηριότητας, έστω και μη ρητώς προβλεπόμενη από το παρόν καταστατικό, πλην όμως πρόσφορη για την επίτευξη των σκοπών του.

3.2 ΤΟ ΟΡΑΜΑ

Όραμα του ΟΣΕ είναι η ανάπτυξη σύγχρονης υποδομής για την παροχή σιδηροδρομικών μεταφορικών υπηρεσιών, καθιστώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ουσιαστικό τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων, ικανοποιώντας την ανάγκη των πολιτών και των λοιπών φορέων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομική μεταφορά επιβατών και εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, ώστε να εξυπηρετεί τις ανάγκες της χώρας.

3.3 Η ΑΠΟΣΤΟΛΗ

Ο ΟΣΕ είναι ένας Όμιλος εταιρειών παροχής υπηρεσιών διαχείρισης, ανάπτυξης, συντήρησης και εκμετάλλευσης της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής καθώς και εκτέλεσης αναπτυξιακών έργων υποδομής που συνήθως αναθέτει στην θυγατρική του ΕΡΓΟΣΕ.

Η Αποστολή του ΟΣΕ είναι να παρέχει τις κατάλληλες υπηρεσίες με στόχο να:

- Καταστεί ο σιδηρόδρομος βασικό μέσο μετακίνησης πολιτών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Μεγιστοποιηθεί η κοινωνικοοικονομική αποδοτικότητα των διατιθέμενων πόρων για την παροχή υψηλής ποιότητας υπηρεσιών σιδηροδρομικής μεταφοράς στο μεγαλύτερο μέρος της χώρας.
- Υπάρξει αρμονική συνεργασία με τους φορείς οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας.

Για την υλοποίηση της αποστολής του συνεργάζεται με όλους τους εμπλεκόμενους και ενδιαφερόμενους φορείς της οικονομικής, επιχειρηματικής και κοινωνικής ζωής της χώρας και συμβάλλει θετικά στη διαρκή ανάπτυξη της εθνικής και τοπικής οικονομίας.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.



4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.1 ΓΕΝΙΚΑ

Η Δομή του Ομίλου ΟΣΕ όπως διαμορφώθηκε στις 31.12.2023 :



Στις επόμενες ενότητες παρουσιάζονται αναλυτικά οι δράσεις των εταιριών κατά το έτος 2023.

4.2 ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΙΑΚΟΣ ΣΧΕΔΙΑΣΜΟΣ

Στο πλαίσιο του Επιχειρησιακού Σχεδίου του ΟΣΕ για την περίοδο 2022 – 2025, το οποίο εγκρίθηκε με την Απόφαση αρ. ΔΠΔΑ/160790/24.05.2022 του Υπουργού Υποδομών και Μεταφορών και δημοσιεύθηκε στο ΦΕΚ Β' 2609/22, παρατίθενται οι Στρατηγικοί και Επιχειρησιακοί Άξονες μέσω των οποίων υλοποιείται η Στρατηγική του ΟΣΕ:

1. ΠΟΙΟΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ
2. ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ
3. ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ

Οι 3 Στρατηγικοί και Επιχειρησιακοί Άξονες εξειδικεύονται σε 11 επιμέρους δράσεις:

A/A	ΔΡΑΣΕΙΣ
	ΠΟΙΟΤΙΚΕΣ ΥΠΗΡΕΣΙΕΣ ΚΑΙ ΑΣΦΑΛΕΣ ΣΥΣΤΗΜΑ ΜΕΤΑΦΟΡΩΝ
1	Σύστημα Διαχείρισης Ασφάλειας (ΣΔΑ)
2	Κουλτούρα Ασφάλειας
3	Εστίαση στον Πελάτη
4	Φιλοσοφία συνεχούς βελτίωσης
5	Σχέσεις αμοιβαίου οφέλους με προμηθευτές και συνεργάτες
	ΥΠΕΥΘΥΝΟΤΗΤΑ ΓΙΑ ΤΟΥΣ ΕΡΓΑΖΟΜΕΝΟΥΣ
1	Ασφάλεια της Εργασίας
2	Εκπαίδευση Ανθρώπινου Δυναμικού
3	Εθελοντική αιμοδοσία
4	Κώδικας Δεοντολογίας – ενίσχυση διαφάνειας και καταπολέμηση της διαφθοράς
	ΦΡΟΝΤΙΔΑ ΓΙΑ ΤΟ ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝ
1	Επιδιωκόμενοι επιχειρησιακοί στόχοι
2	Κρίσιμοι Παράγοντες Επιτυχίας και Ενέργειες που προορίζονται για την επίτευξη των ανωτέρω στόχων

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.3 ΔΟΜΗ ΤΟΥ ΟΣΕ

Ο Οργανισμός περιλαμβάνει τις ακόλουθες οργανωτικές μονάδες (Διευθύνσεις, Υπηρεσίες, Τμήματα):

Διεύθυνση Σιδηροδρομικών Συστημάτων (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη, εποπτεία και το χειρισμό θεμάτων του υφιστάμενου δικτύου όπως επιδομής γραμμής, των γεφυρών και των μεταλλικών έργων, των υπογείων και γεωτεχνικών έργων και λοιπών υφισταμένων εγκαταστάσεων, τη σύνταξη κανονισμών και προδιαγραφών, τη μεταφορά τεχνογνωσίας, την παρακολούθηση τεχνολογικών εξελίξεων στα θέματα επιδομής, υποδομής και κυκλοφορίας και ποιοτικής παρακολούθησης – αξιολόγησης της σιδηροδρομικής γραμμής μετά του καταγραφικού μηχανήματος, τον έλεγχο της ποιότητας των υλικών επιδομής και υποδομής του δικτύου, την διενέργεια εργαστηριακών ελέγχων υλικών γραμμής).

Διεύθυνση Συντήρησης Γραμμής (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης και ανακαίνισης της υποδομής και επιδομής της γραμμής, των κτηρίων, των τεχνικών έργων, των γεφυρών και λοιπών εγκαταστάσεων όλου του δικτύου, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό).

Διεύθυνση Συντήρησης Ηλεκτρομηχανολογικών Συστημάτων & Ηλεκτροκίνησης (μονάδα αρμόδια για την οργάνωση και τον έλεγχο των εργασιών συντήρησης των ηλεκτρομηχανολογικών συστημάτων, ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης, την εκτέλεση έργων με αυτεπιστασία με προσωπικό και μηχανικό εξοπλισμό).

Διεύθυνση Κυκλοφορίας (μονάδα αρμόδια για τη μελέτη και το σχεδιασμό θεμάτων που αφορούν στην οργάνωση των μεταφορών, στην ασφαλή κυκλοφορία των μεταφορικών μέσων πλην αυτοκινήτων, την επωφελή χρήση των εγκαταστάσεων και των μεταφορικών μέσων καθώς και του προσωπικού αρμοδιότητάς της).

Διεύθυνση Στρατηγικού Σχεδιασμού και Ανάπτυξης (μονάδα αρμόδια για θέματα στρατηγικού σχεδιασμού, ανάπτυξης δικτύου, επενδύσεων και χρηματοδοτήσεων έργων, παρακολούθησης θυγατρικών, παρακολούθησης ακίνητης περιουσίας, στατιστικής, διασφάλισης ποιότητας και διεθνών υποθέσεων).

Διεύθυνση Εκπαίδευσης και Κατάρτισης (μονάδα αρμόδια για τον σχεδιασμό, τον προγραμματισμό, την

υλοποίηση και την παρακολούθηση εκπαιδευτικών προγραμμάτων).

Διεύθυνση Οικονομικών Υπηρεσιών (μονάδα αρμόδια για το χειρισμό θεμάτων, σχετικών με το σχεδιασμό, την οργάνωση, τον έλεγχο και την εποπτεία των οικονομικών της εταιρείας).

Διεύθυνση Οργάνωσης και Διαχείρισης Ανθρώπινου Δυναμικού (μονάδα αρμόδια για τη διαχείριση θεμάτων που αφορούν στο ανθρώπινο δυναμικό και την οργάνωση της εταιρείας).

Διεύθυνση Πληροφορικής (μονάδα αρμόδια για την ανάπτυξη, υποστήριξη και λειτουργία Πληροφορικών Συστημάτων και εφαρμογών, Δικτύων Τηλεματικής και εξοπλισμών Πληροφορικής).

Διεύθυνση Προμηθειών & Εφοδιασμού (μονάδα αρμόδια να μεριμνά για τον έγκαιρο εφοδιασμό της εταιρείας με τα κάθε είδους αναγκαία υλικά, την παραλαβή τους και γενικά τη διαχείρισή τους).

Διεύθυνση Νομικών Υπηρεσιών (μονάδα αρμόδια για τη νομική υποστήριξη των θεμάτων του ΟΣΕ και την οργάνωση της νομικής του θέσης και υπεράσπισης).

Τμήμα Εσωτερικού Ελέγχου (μονάδα αρμόδια για τον έλεγχο της διαχείρισης και των υπολόγων οργάνων της εταιρείας και τη διεξαγωγή ερευνών και ανακρίσεων επί σχετικών θεμάτων).

Διεύθυνση Υποστήριξης Σιδηροδρομικού Έργου Βορείου Ελλάδος (μονάδα αρμόδια για τη συγκέντρωση στοιχείων, την εκπόνηση μελετών και την υποβολή προτάσεων σε θέματα Διοικητικό – Οικονομικής και τεχνικής φύσεως για την περιοχή Βορείου Ελλάδος καθώς και για την εκπροσώπηση της εταιρείας στην περιοχή αυτή).

Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας (μονάδα αρμόδια για την εκπόνηση Κανονισμών και Εγχειριδίων σχετικών με την Υγεία και Ασφάλεια της Εργασίας και την υλοποίηση του θεσμού και των παρεχομένων υπηρεσιών των Τεχνικών Ασφάλειας και Ιατρών Εργασίας).

Τμήμα Διαχείρισης Ασφάλειας (μονάδα αρμόδια για τη θέσπιση συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας και την παρακολούθηση της εφαρμογής του και για τη λήψη Έγκρισης Ασφάλειας από την Αρχή Ασφάλειας).

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Τμήμα Πολιτικού Σχεδιασμού Έκτακτης Ανάγκης

(μονάδα που καλύπτει τις ανάγκες της Εταιρίας σε έκτακτα γεγονότα, με την ευθύνη κινητοποίησης των αρχών, των Σωμάτων Ασφαλείας και του εσωτερικού μηχανισμού).

Τμήμα Τύπου και Δημοσίων Σχέσεων (μονάδα που παρέχει υπηρεσίες προβολής του έργου της Εταιρίας και υποστηρίζει τις θέσεις της στα Μ.Μ.Ε.).

Στις 30-5-2022 εγκρίθηκε καινούργιος εσωτερικός κανονισμός λειτουργίας του ΟΣΕ ο οποίος δημοσιεύτηκε στο ΦΕΚ/2623/Τ.Β'/30-5-2022.

4.4 ΧΩΡΟΣ ΕΡΓΑΣΙΑΣ

4.4.1 Οι Εργαζόμενοι μας

Ο Όμιλος ΟΣΕ στο τέλος του 2023 αριθμούσε συνολικά 940 εργαζόμενους.

Οι εργαζόμενοι κατανέμονται ανά εταιρεία ως εξής:

- α) ΟΣΕ Α.Ε. : 768 άτομα
- β) ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. : 172 άτομα

Πλέον των ανωτέρω, στον ΟΣΕ πραγματοποιήσαν πρακτική άσκηση τέσσερεις **(04)** μαθητές/σπουδαστές (ΕΠΑΣ, ΤΕΙ & ΙΕΚ), απασχολήθηκαν τριακόσια τριάντα επτά **(337)** άτομα με Δ.Π.Υ και επιπλέον στις 31.12.2023 υπηρέτουσαν ένα **(1)** άτομο με σύμβαση Ορισμένου Χρόνου

και ένα **(1)** άτομο με απόσπαση από υπηρεσία του Δημοσίου.

Στο Παράρτημα 4 του παρόντος παρατίθενται επιπλέον στοιχεία για το προσωπικό της εταιρίας.

4.4.2 Εκπαίδευση Εργαζομένων

Στρατηγικής σημασίας προτεραιότητα για τον ΟΣΕ αποτελεί η βελτίωση και η ανάπτυξη των ικανοτήτων των εργαζομένων του. Σε αυτό το πλαίσιο η εκπαίδευση που παρέχεται είναι συστηματική και αφορά όλα τα επίπεδα. Σύμφωνα με σχετική διαδικασία ο Οργανισμός αναγνωρίζει συστηματικά τις εκπαιδευτικές ανάγκες των εργαζομένων και στη συνέχεια αποφασίζει για:

- Την υλοποίηση προγραμμάτων εκπαίδευσης
- Τον τρόπο τεκμηρίωσης της εκπαίδευσης κάθε εργαζόμενου έτσι, ώστε να εξασφαλίζεται ότι όλοι οι εργαζόμενοι επικαιροποιούν ή/και πιστοποιούν τις γνώσεις και τις ικανότητές τους προς αντιμετώπιση των διαχρονικά αυξανόμενων απαιτήσεων.

Ο καθορισμός των εκπαιδευτικών προγραμμάτων σε ετήσια βάση αποτελεί σημαντικό παράγοντα της διαχείρισης των θεμάτων ανθρώπινου δυναμικού:



4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Οι ανάγκες για εκπαίδευση του προσωπικού προκύπτουν κατά βάση από:

- Ανακατανομή προσωπικού - ανάληψη νέων καθηκόντων.
- Αλλαγή κανονιστικού πλαισίου (π.χ. ΤΠΔ).
- Προμήθεια νέου εξοπλισμού.
- Νέα πληροφοριακά συστήματα.
- Εξελίξεις που αφορούν τις τεχνολογίες για την υλοποίηση των εργασιών.
- Θέματα υγείας & ασφάλειας στην εργασία.
- Θέματα Διαχείρισης Ποιότητας (πχ εσωτερικές επιθεωρήσεις, ανασκόπηση από την Διοίκηση, αντικειμενικοί σκοποί και στόχοι) και γενικότερα οργάνωσης του Οργανισμού.
- Ανάγκες βελτίωσης του προσωπικού σύμφωνα, με αποτελέσματα αξιολογήσεων από τη Διοίκηση και ανασκοπήσεων του ΕΔΣ.
- Επισκόπηση ικανοποίησης των πελατών.
- Προτάσεις των ίδιων των εργαζόμενων ή των Διευθυντών.

Με βάση τις προδιαγεγραμμένες ανάγκες των εργαζόμενων του Οργανισμού σε εκπαίδευση-επιμόρφωση καταρτίζεται ετήσιο πρόγραμμα εκπαίδευσης από την Δ/νση Εκπαίδευσης. Παράλληλα, το προσωπικό συμμετέχει σε διαδικασία αξιολόγησης, με σκοπό την επιβεβαίωση της αποτελεσματικότητας της εκπαίδευσης.

Τα εκπαιδευτικά προγράμματα του ΟΣΕ αφορούν τρεις βασικές κατηγορίες:

A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)

Τα ενδοεπιχειρησιακά προγράμματα αφορούν εκπαιδεύσεις εργαζομένων του ΟΣΕ, οι οποίοι απαιτείται είτε να

διαθέτουν άδεια εργασίας στο ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο, είτε για να εργάζονται σε σιδηροδρομικές σήραγγες και πρέπει να εκπαιδεύονται για τα σχετικά μέτρα ασφαλείας. Επίσης παρέχει Βασική εκπαίδευση Κλάδων προσωπικού κρίσιμων καθηκόντων για την ασφάλεια της κυκλοφορίας, προκειμένου να αναλάβουν καθήκοντα.

B. Επιμορφωτικά σεμινάρια από εξωτερικούς φορείς

Τα σεμινάρια αυτά υλοποιούνται από εξωτερικούς φορείς και οι εργαζόμενοι λαμβάνουν μέρος μετά από αίτησή τους ή με πρωτοβουλία του Οργανισμού. Τα σεμινάρια αυτά συνήθως αφορούν τα ακόλουθα θέματα:

- Οργάνωση.
- Χρηματοοικονομικά.
- Λογιστικά.
- Διοικητικά / Νομικά.
- Εφαρμογές Πληροφορικής κλπ.

Γ. Παροχή εξειδικευμένης εκπαίδευσης σε Τρίτους

Το εκπαιδευτικό κέντρο του ΟΣΕ, παρέχει Βασική Εκπαίδευση και στο προσωπικό αναδόχων, εφόσον πρόκειται για Κλάδους που εκτελούν κρίσιμα καθήκοντα για την ασφάλεια της κυκλοφορίας.

Ο ΟΣΕ παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό Τρίτων (Εργολήπτες έργων, Εταιρείες Security, Εργολήπτες Καθαρισμού, Αστυνομία, Πυροσβεστική, Προσωπικό ΣΤΑΣΥ, Σιδηροδρομικές Εταιρίες, ΕΡΓΟΣΕ κ.α.), οι οποίοι για τις ανάγκες της εργασίας τους έρχονται σε επαφή με το ηλεκτροδοτούμενο σιδηροδρομικό δίκτυο.

Επίσης, παρέχει εκπαίδευση στο προσωπικό έλξης και συνοδείας αμαξοστοιχιών στα μέτρα ασφαλείας στις σιδηροδρομικές σήραγγες.



4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Αναλυτικότερα κατά το 2023 υλοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΟΣΕ 2023	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης
A. Εκπαιδευτικά προγράμματα (ενδοεπιχειρησιακά)	21	141	644
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	19	126	616
Βασική Εκπαίδευση Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	2	15	28
B. Επιμορφωτικά σεμινάρια σε εξωτερικούς φορείς	18	171	127
Γ. Εκπαίδευση προσωπικού Τρίτων	61	988	1574
Κανονισμοί και Κανονιστικές Οδηγίες για την έκδοση / ανανέωση άδειας εργασίας σε ηλεκτροδοτούμενο δίκτυο	40	638	838
Βασική Εκπαίδευση Φυλάκων Ισόπεδων Διαβάσεων	8	124	112
Μέτρα Ασφάλειας κατά την εργασία σε σιδηροδρομικές Σήραγγες	13	226	624
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ	100	1300	2345

Ο ΟΣΕ στο πλαίσιο της αναβάθμισης των προσόντων και της αποδοτικότερης λειτουργίας του ανθρώπινου δυναμικού του, συμβάλλει στην μετεκπαίδευση του προσωπικού του καταβάλλοντας εξ ολοκλήρου την δαπάνη Μεταπτυχιακών Προγραμμάτων Σπουδών σε τομείς που σχετίζονται με τις δραστηριότητές του.

Κατά το ακαδημαϊκό έτος 2022-2023 χρηματοδοτήθηκαν **6** προγράμματα μεταπτυχιακών σπουδών για εργαζόμενους του ΟΣΕ και καταβλήθηκαν **5.896 ευρώ** για κάλυψη διδάκτρων Μ.Π.Σ.

Δ. Σιδηροδρομική Ακαδημία

Το εκπαιδευτικό κέντρο του ΟΣΕ, παρέχει Βασική Εκπαίδευση στο προσωπικό των Σιδηροδρομικών εταιριών που εκτελεί κρίσιμα καθήκοντα για την ασφάλεια της κυκλοφορίας και κατά το 2018 αναγνωρίστηκε με απόφαση της ΡΑΣ ως Κέντρο Εκπαίδευσης και Πιστοποίησης Μηχανοδηγών και υποψηφίων Μηχανοδηγών από την ΡΑΣ.

Κατά το 2023 υλοποιήθηκαν στη Σιδηροδρομική Ακαδημία τα παρακάτω προγράμματα εκπαίδευσης:

ΕΚΠΑΙΔΕΥΤΙΚΑ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΑ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΑΚΑΔΗΜΙΑΣ	Αριθμός Τμημάτων	Αριθμός Συμμετεχόντων	Ώρες εκπαίδευσης ΑΝΑ ΤΜΗΜΑ
Πρακτική Εκπαίδευση σε πορεία Μηχανοδηγών ΟΣΕ & GFR για την απόκτηση Ευρωπαϊκής Άδειας Μηχανοδήγησης (Ε ΣΕΙΠΑ)	(*)	18	(*)
Στατική Εκπαίδευση Μηχανοδηγών HELLENIC TRAIN-PEARL-TERNA για την απόκτηση Ευρωπαϊκής Άδειας Μηχανοδήγησης (ΣΤ ΣΕΙΠΑ)	4	48	216
Πρακτική Εκπαίδευση σε πορεία Μηχανοδηγών HELLENIC TRAIN-PEARL-TERNA για απόκτηση Ευρωπαϊκής Άδειας Μηχανοδήγησης (ΣΤ ΣΕΙΠΑ)	(*)	48	(*)
Θεωρητική Εκπαίδευση Τεχνικών Επιθεωρητών HELLENIC TRAIN-PEARL-ΟΣΕ	1	25	658
Πρακτική Εκπαίδευση Τεχνικών Επιθεωρητών HELLENIC TRAIN-PEARL-ΟΣΕ	2	25	640
Εκπαίδευση σε Τερματικό Χειρός (GSMR) Μηχανοδηγών HELLENIC TRAIN-PEARL-RAILCARGO-GFR	20	233	8
Πρακτική Εκπαίδευση σε πορεία Μηχανοδηγών GFR για την απόκτηση Πιστοποιητικών	(*)	8	(*)
Εκπαίδευση Χειριστών αλλαγών τροχιάς HELLENIC TRAIN	1	24	320
Βασική Εκπαίδευση Προσωπικού Ελέγχου & Κίνησης Αμαξοστοιχιών	1	46	258

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Τα έσοδα από παροχή εκπαίδευσης τόσο σε Τρίτους όσο και τις Σιδηροδρομικές Εταιρείες ανήλθαν για το 2023 στο ποσό των 2.000.220 ευρώ.

4.4.3 Υγεία και Ασφάλεια

Ο Οργανισμός έχει πρωταρχικό στόχο τη δημιουργία και διαφύλαξη εργασιακού περιβάλλοντος με υψηλού επιπέδου συνθήκες υγείας και ασφάλειας. Στο πλαίσιο αυτό εφαρμόζει καταγεγραμμένες πολιτικές και διαδικασίες, με συνεχή και αδιάκοπη προσπάθεια βελτίωσης αυτών μέσω της εκπαίδευσης και της υιοθέτησης νέων πρακτικών και τεχνολογιών.

Κατ' εφαρμογή του Ν.3850/2010 απασχολεί Τεχνικούς Ασφαλείας και Ιατρούς Εργασίας.

-Ο Τεχνικός Ασφαλείας παρέχει στον εργοδότη υποδείξεις και συμβουλές, γραπτά ή προφορικά, σε θέματα σχετικά με την υγεία και ασφάλεια των εργαζομένων και την πρόληψη των εργατικών ατυχημάτων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις σε ειδικό βιβλίο, το οποίο σελιδομετρείται και θεωρείται από την Επιθεώρηση της Εργασίας.

-Ο Ιατρός Εργασίας παρέχει υποδείξεις και συμβουλές, στους εργαζομένους και στους εκπροσώπους τους, γρα-

πτά ή προφορικά, σχετικό με τα μέτρα που πρέπει να λαμβάνονται για τη σωματική και ψυχική υγεία των εργαζομένων καταχωρώντας τις γραπτές υποδείξεις στο ειδικό βιβλίο του άρθρου 14.

Ο εργοδότης λαμβάνει γνώση ενυπογράφως των υποδείξεων που καταχωρούνται σε αυτά τα βιβλία.

Οι Ιατροί εργασίας, επίσης, προέβησαν στην απαραίτητη αξιολόγηση του νεοπροσληφθέντος προσωπικού, σύμφωνα με τις απαιτούμενες από τον Εσωτερικό Κανονισμό του ΟΣΕ ΑΕ Ιατρικές Γνωματεύσεις και Εξετάσεις.

Λόγω έλλειψης προσωπικού, η για την κάλυψη των αναγκών σε Τεχνικό Ασφαλείας και Ιατρό Εργασίας σε διάφορα συγκροτήματα συνεργάστηκε με εξωτερικές υπηρεσίες προστασίας και πρόληψης (ΕΞ.Υ.Π.Π.). Η εξωτερική υπηρεσία προστασίας και πρόληψης παρείχε υπηρεσίες Τεχνικού Ασφαλείας και Ιατρού Εργασίας σε συγκροτήματα του Οργανισμού στην Κεντρική και Βόρεια Ελλάδα.

Επίσης, κατόπιν υπόδειξης της Διοίκησης, η Υπηρεσία Υγείας και Ασφάλειας της Εργασίας διεκπεραίωσε τη διαδικασία ανάθεσης πιλοτικού έργου ανίχνευσης και καταγραφής του μικροβιακού φορτίου στο Σιδηροδρομικό Σταθμό της Αθήνας.

Το έτος 2023, σύμφωνα με τα στοιχεία της ΔΟΔΑΔ, καταγράφηκαν δύο (2) εργατικά ατυχήματα και χάθηκαν συνολικά 70 ανθρωποημέρες. Ακολουθούν οι Δείκτες Συχνότητας και Βαρύτητας για τα έτη 2021, 2022, 2023 (υπολογισμένοι βάσει των οδηγιών του ΕΛΙΝΥΑΕ):

Δείκτες υγείας και Ασφάλειας εργαζομένων ΟΣΕ			
	2021	2022	2023
Δείκτης συχνότητας	2,468	1,08	1,17
Δείκτης βαρύτητας	2,985	0,038	0,041

Δείκτης συχνότητας =

$$\frac{\text{Αριθμός ατυχημάτων} \times 10^6}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

Δείκτης βαρύτητας =

$$\frac{\text{Αριθμός ανθρωποημερών εκτός εργασίας} \times 10^3}{\text{Αριθμός ανθρωποωρών εργασίας}}$$

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.4.4 Εθελοντική αιμοδοσία

Ο ΟΣΕ υποστηρίζει και ενισχύει την εθελοντική αιμοδοσία των εργαζομένων. Για το λόγο αυτό, έχει προβλέψει έτσι ώστε στους εργαζομένους εθελοντές αιμοδότες να χορηγείται άδεια με αποδοχές δύο (2) ημερών, εξαιρουμένης της ημέρας της αιμοδοσίας. Επίσης για τους εθελοντές δότες αιμοπεταλίων, χορηγείται άδεια με αποδοχές τεσσάρων (4) ημερών. Οι ανωτέρω άδειες χορηγούνται εντός του έτους, χωρίς να παρέχεται η δυνατότητα μεταφοράς τους στο επόμενο έτος.

4.5 ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ

(Τα στοιχεία αντλήθηκαν από την Ετήσια Έκθεση του Διοικητικού Συμβουλίου της «ΟΣΕ Α.Ε» επί των Ενοποιημένων και Εταιρικών Οικονομικών Καταστάσεων για την χρήση από 1/1/2023 έως 31/12/2023).

Χρηματοοικονομικές εξελίξεις και επιδόσεις περιόδου αναφοράς.

Η χρήση του 2023 δημιούργησε τα αποτελέσματα που εμφανίζονται στις επόμενες σελίδες σε ατομική και ενοποιημένη βάση.

Τον Φεβρουάριο 2023 είχαμε ένα ιδιαίτερα τραγικό γεγονός, τη σύγκρουση των αμαξοστοιχιών στα Τέμπη με σοβαρότατες συνέπειες σε απώλειες ανθρώπινων ζωών και τραυματισμούς.

Τον Σεπτέμβριο του ίδιου έτους, η κακοκαιρία DANIEL έπληξε με σφοδρότητα κυρίως τη Θεσσαλία, προξενώντας εκτεταμένες καταστροφές στην Σιδηροδρομική Υποδομή.

Επακόλουθες είναι οι συνέπειες όσον αφορά τα οικονομικά μεγέθη του Οργανισμού.

Το EBITDA περνάει μετά από έτη σε αρνητικό πρόσημο λόγω της επίπτωσης των ζημιών από την προαναφερθείσα κακοκαιρία, το κόστος αποκατάστασης των οποίων θα ξεπεράσει τα €400 εκ. Σε επίπεδο εταιρείας το EBITDA διαμορφώνεται σε €-93,5 εκ., €-102,6 εκ. σε επίπεδο ομίλου, αφιστάμενο σημαντικά από τον στρατηγικό στόχο του ισοσκελισμένου αποτελέσματος.

Τα οργανικά έσοδα εμφανίζονται μεν αυξημένα κατά €38,4 εκ. ή 38,6%, πλην όμως τα Τέλη Υποδομής του καθεαυτά, τα οποία αποτελούν το βασικό έσοδο του Διαχειριστή Υποδομής, μειώθηκαν σε σχέση με το προηγούμενο έτος κατά €10 εκ., ή ποσοστό 41%. Η συνολική αύξηση των οργανικών εσόδων οφείλεται (α) στην αναδρομική εντός του 2023 χρέωση τελών προηγούμενων χρήσεων η οποία έγινε κατόπιν της αποφάσεως

56/1.7.2022 της ΡΑΣ και της εφαρμογής των διαλαμβανόμενων σε αυτή, και (β) στην αύξηση της χρηματοδότησης του Τακτικού Προϋπολογισμού.

Από την αρχή του έτους 2023 εφαρμόστηκε η, ήδη δρομολογημένη από το 2022, γενναία αύξηση της χρηματοδότησης εκ μέρους του Ελληνικού Δημοσίου από €45 εκ. σε €75 εκ. ετησίως, ήτοι ποσοστό 67% λόγω της υπογραφής τον Ιούλιο της συμβατικής συμφωνίας με το δημόσιο.

Η πενταετής συμβατική συμφωνία με το Ελληνικό Δημόσιο προβλέπει μεταξύ των άλλων την ως άνω, υπό προϋποθέσεις, χρηματοδότηση με το ποσό των €75 εκ. ετησίως. Αντικείμενο της συμβατικής συμφωνίας είναι ο καθορισμός των όρων και προϋποθέσεων της χρηματοδότησης, που καταβάλλεται, για την διαχείριση της Σιδηροδρομικής Υποδομής, συμπεριλαμβανομένων των έργων της συντήρησης και της ανακαίνισης της υφιστάμενης υποδομής.

Το συνολικό ποσό, που δύναται να αποδίδεται μέσω της Συμβατικής Συμφωνίας στον ΟΣΕ δεν μπορεί να υπερβεί το ποσό των εβδομήντα πέντε εκατομμυρίων (75.000.000) ευρώ ετησίως.

Επιπλέον συνεχίζονται, με μεγαλύτερη ένταση από τα προηγούμενα έτη, οι παρεμβάσεις του Μετόχου μέσω του Προγράμματος Δημοσίων Επενδύσεων, οι οποίες αφορούν βελτιώσεις εν γένει της Σιδηροδρομικής Υποδομής, δεν επιδρούν στο λειτουργικό αποτέλεσμα, αλλά δρουν θετικά απευθείας στα Ίδια Κεφάλαια.

Παρότι μετά από πολυετή προσπάθεια έγινε αποδεκτή από την Πολιτεία και τον Μέτοχο η αύξηση της χρηματοδότησης λόγω των ιδιαιτέρων κεφαλαιουχικών απαιτήσεων της Σιδηροδρομικής Υποδομής, και όσον αφορά τον Τακτικό Προϋπολογισμό και το ΠΔΕ, εντούτοις η δυνατότητα του Διαχειριστή Υποδομής για αυξημένο επίπεδο παροχής υπηρεσιών ανατρέπεται από την πολιτική συγκεκριμένου operator, και παρά την αύξηση, η ρευστότητα παραμένει χαμηλή και σε οριακό επίπεδο, εξαιτίας αυτής της άρνησης να αποδεχτεί την καθοριζόμενη από τον Διαχειριστή Υποδομής τιμολόγηση και επιπρόσθετα από δυστοκία στις πληρωμές του.

Τέλος, τα προαναφερθέντα τραγικά γεγονότα λειτούργησαν ως εφελτήριο για μια σειρά δράσεων, και όσον αφορά την οργανωτική δομή του ομίλου, και του σιδηροδρομικού τομέα στην Ελλάδα ευρύτερα, αλλά και όσον αφορά την ανάληψη πρωτοβουλιών για εκτεταμένα τεχνικά έργα αποκατάστασης και βελτίωσης του Δικτύου.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Αναλυτικά το λειτουργικό αποτέλεσμα προ φόρων, τόκων, αποσβέσεων τελευταίας τριετίας από συνεχιζόμενες δραστηριότητες (σε χιλιάδες ευρώ) :

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΣΕ	2022	2023
Έσοδα		
Χρεώσεις Υποδομής	51.136	59.977
Λοιπά Έσοδα	3.033	2.886
Κρατική Επιχορήγηση	45.331	75.029
Σύνολο εσόδων	99.500	137.891
Έξοδα		
Κόστος μισθοδοσίας	32.954	29.718
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	1.007	1.014
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	38.704	38.248
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(5.773)	(4.188)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	19.398	166.649
Σύνολο εξόδων	86.291	231.440
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	13.210	(93.548)

Συγκριτικός Πίνακας Αποτελεσμάτων ΟΜΙΛΟΣ	2022	2023
Έσοδα		
Χρεώσεις Υποδομής	51.136	59.977
Λοιπά Έσοδα	3.039	2.967
Κρατική Επιχορήγηση	45.380	75.187
Σύνολο εσόδων	99.554	138.131
Έξοδα		
Κόστος μισθοδοσίας	38.662	35.210
Κόστος αποθεμάτων (Αναλώσεις)	1.007	1.014
Λοιπά έξοδα/Αμοιβές Τρίτων	39.169	38.765
Κόστος ιδιοπαραγωγής	(5.773)	(4.188)
Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης	21.915	169.942
Σύνολο εξόδων	94.981	240.743
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)	4.573	(102.612)

Η εξέλιξη των οικονομικών μεγεθών και αποτελεσμάτων του Ομίλου και της Εταιρείας παρατίθενται ειδικότερα ως ακολούθως :

Κύκλος Εργασιών :

Ο κύκλος εργασιών της εταιρείας αυξήθηκε σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά 16,45% ως αποτέλεσμα του εσόδου από τα τέλη υποδομής όχι μόνο της τρέχουσας χρήσης αλλά και των προηγούμενων χρήσεων έπειτα από την σχετική απόφασης της ΡΑΣ.

Μικτό Αποτέλεσμα Εκμετάλλευσης :

Το μικτό αποτέλεσμα εκμετάλλευσης της εταιρείας εμφα-

νίζεται βελτιωμένο σε σχέση με την προηγούμενη χρήση κατά €10,4 εκ. ή 5,25% καθώς και του ομίλου βελτιωμένο κατά 10,5 εκ. ή 5,15%.

Κέρδη προ Τόκων, Φόρων, Επενδυτικών Αποτελεσμάτων και Αποσβέσεων :

Το αποτέλεσμα προ τόκων, φόρων, επενδυτικών αποτελεσμάτων και αποσβέσεων (EBITDA) του Ομίλου κατέστη ζημιογόνο για τη χρήση 2023 κατά €102,6 εκ. έναντι κερδών €4,5 εκ. της προηγούμενης χρήσης και επιδεινώθηκε κυρίως λόγω της ζημιάς από την κακοκαιρία Daniel.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Για την εταιρεία το EBITDA είναι ζημιογόνο κατά €93,5 εκ. έναντι κερδών €13,2 εκ. την προηγούμενη χρήση.

Το περιθώριο EBITDA (EBITDA/Net Sales) για τον Όμιλο διαμορφώθηκε στο -164,06% (2022 : 8,51%) ενώ για την εταιρεία στο -149,58% (2022 : 24,60%).

Έξοδα Διοίκησης :

Τα έξοδα διοίκησης επηρεάστηκαν από την αύξηση αμοιβών προς τρίτους, της εταιρείας κατά € 0,5 εκ. ή 2,88% και του ομίλου κατά € 0,5 εκ. ή 2,43%.

Λοιπά Έξοδα Εκμετάλλευσης :

Τα λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης που συμμετέχουν στο λειτουργικό αποτέλεσμα είναι αυξημένα κατά €139,4 εκ. της εταιρείας ή 3073,48% και του Ομίλου κατά €140,2 εκ. ή 2707,73%.

Αποτελέσματα μετά από φόρο εισοδήματος :

Η ζημιά χρήσης η οποία τροφοδοτείται κατά κανόνα από τις υψηλές αποσβέσεις, αυξήθηκε στην χρήση λόγω της ζημιάς που επήλθε στο δίκτυο από την κακοκαιρία του Daniel για τον όμιλο σε €254,2 εκ., επιδεινωμένη κατά €99,5 εκ. ή 64,34%, και για την εταιρεία αντιστοίχως σε €246,0 εκ., επιδεινωμένη κατά €100,2 εκ. και ποσοστιαία κατά 68,81% σε σχέση με την αντίστοιχη της χρήσης 2022.

Η θυγατρική εταιρεία του ΟΣΕ ΕΡΓΟΣΕ, στην ίδια περίοδο αντίστοιχα είχε Κύκλο Εργασιών €122,1 εκ. έναντι €88,7 εκ. την προηγούμενη χρήση εμφανίζοντας αύξηση της τάξης του 37,65%. Τα έσοδα της από πιστοποιήσεις έργων ανήλθαν σε € 113,4 εκ. έναντι € 79,8 εκ. χρήσης 2022, αυξημένα κατά 42,09%. Τέλος, τα Μετά Φόρων Κέρδη εμφανίζουν αύξηση της τάξης του 145,83%.

(Αναλυτικές οικονομικές καταστάσεις παρατίθενται στο Παράρτημα 6 του παρόντος).



4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.6 ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ 2022-2023 (Σε εκατομμύρια €, χωρίς ΦΠΑ)

ΟΣΕ	2022	2023
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	3,96	6,33
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)	2,36	6,27
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)	0,30	0,02
Λοιπές Επενδύσεις (Εξοπλισμός πληροφορικής)	1,30	0,05
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	6,59	9,36
Έργα Υποδομής (έργα γραμμής, σταθμών κλπ εγκαταστάσεων δικτύου)	0,20	3,82
Μελέτες (τεχνικές, οικονομοτεχνικές)	0,22	0,66
Προμήθειες (μηχανολογικός εξοπλισμός, υλικά γραμμής, μεταφορικά μέσα, & λοιπός εξοπλισμός)	0,40	0,70
Λοιπές Επενδύσεις (αύξηση αξίας παγίων στοιχείων)	5,77	4,19
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΣΕ Σ2=	10,55	15,70

ΕΡΓΟΣΕ	2022	2023
Δράσεις με χρηματοδότηση από Π.Δ.Ε.	100,55	89,42
Δράσεις με χρηματοδότηση από Πόρους ΟΣΕ	0	0
ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΕΡΓΟΣΕ Σ1=	100,55	89,42

ΑΠΟΛΟΓΙΣΤΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΕΠΕΝΔΥΣΕΩΝ ΟΜΙΛΟΥ ΟΣΕ Σ1+Σ2=	111,10	105,12
--	---------------	---------------

Ο Πίνακας αφορά πραγματοποιηθείσες πληρωμές (απορροφήσεις).

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.7 ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΕΡΓΩΝ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

4.7.1 Έργα

α) Εντός του έτους 2023 ολοκληρώθηκαν (λειτουργικά) τα παρακάτω έργα:

- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Αλεξανδρούπολης.
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Λαμίας.
- Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του τμήματος συντήρησης γραμμής Δράμας.
- Επείγουσες εργασίες άρσης επικινδυνότητας λόγω αστοχίας πρανούς στη Χ.Θ. 258+100 Γρ. Ανόδου Λειανοκλάδι - Δομοκός.
- Άρση επικινδυνότητας και βελτίωση βατότητας ισόπεδων διαβάσεων πεζών στο Τμήμα Σ.Σ. Αϊρ – Σ.Σ. Αθηνών.
- Συντήρηση και άρση βλαβών των Συστημάτων κυκλοφοριακής εξασφάλισης και τεσσάρων (4) ΑΣΙΔ του Τμήματος γραμμής Σ.Σ. Αθηνών-Σ.Σ. Α.Ι. Ρέντη.
- Παροχή Υπηρεσιών Επισκευής-Συντήρησης (Προληπτικής και Διορθωτικής) και Άρσης Βλαβών των Ηλεκτρονικών συστημάτων των εγκατεστημένων ΑΣΙΔ και λειτουργικής αποκατάστασής τους, στο τμήμα Γραμμής Θεσσαλονίκης-Αλεξανδρούπολης από Χ.Θ. 180+270 (Θ-Α Μ.Πκ) έως Χ.Θ. 378+327 (Θ-Α Μ.Πκ).
- «Ανακαίνιση, αναβάθμιση, βελτίωση ποιότητας σήματος και επέκταση της εμβέλειας επικοινωνίας του υφιστάμενου συστήματος Ραδιοεπικοινωνίας VHF στο τμήμα γραμμής Αχαρνάι – Οινόη – Τίθο-ρέα».
- «Αποκατάσταση ζημιών που προκλήθηκαν από την κακοκαιρία Daniel στο σύνολο του εγκατεστημένου εξοπλισμού του Ραδιοσυστήματος VHF στον Σ.Σ. Δομοκού».
- Εργασίες ανίχνευσης, σήμανσης και μικτονόμησης για τη μετάπτωση λειτουργιών υφιστάμενων Συ-

στημάτων στα νέα Καλώδια Οπτικών Ινών καθώς και αποξηλώσεις ανενεργών παλαιών Καλωδίων Οπτικών Ινών.

- Προμήθεια, εγκατάσταση, θέση σε λειτουργία ενός (1) καταγραφικού φωνής και είκοσι (20) ψηφιακών τηλεφωνικών συσκευών στο ΚΕΚ/ΣΚΑ, συμβατά με το Τηλεφωνικό Κέντρο του ΚΕΚ/ΣΚΑ τεχνολογίας HiPath 4000 V1.
- Διαγωνισμός για την αποκατάσταση λειτουργίας υφιστάμενου εξοπλισμού συστήματος SCADA των σπράγγων Τεμπών και Πλαταμών.
- Ανακαίνιση εξοπλισμού και αναβάθμιση λογισμικών που εξυπηρετεί το Σύστημα καθώς και την Παροχή υπηρεσιών Διαχείρισης, Λειτουργίας, Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών στο σύνολο του εγκατεστημένου εσωτερικού και παρά την σιδηροδρομική γραμμή εξωτερικού εξοπλισμού του Συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R στο Κέντρο Ελέγχου Κυκλοφορίας στο ΣΚΑ, στον σιδηροδρομικό άξονα Πειραιάς-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, στην σιδηροδρομική γραμμή Κιάτο Αεροδρόμιο και των κλάδων γραμμής Θριάσιο-Ικόνιο και Οινόη Χαλκίδα.

β) Τα πιο σημαντικά έργα, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2023 είναι τα παρακάτω:

- Συμβασιοποίηση του έργου «Αναβάθμιση υφιστάμενης Σιδηροδρομικής Γραμμής Προαστιακού Σιδηροδρόμου Δυτικής Αττικής στο τμήμα : Άνω Λιόσια - Νέος Σ.Σ. Μεγάρων - Π.Σ. Μεγάρων».
- Αναβάθμιση - επισκευή της υφιστάμενης μετρικής σιδηροδρομικής γραμμής, αποβαθρών και τεχνικών, στο σιδηροδρομικό τμήμα Κατακόλου - Πύργου - Αλφειού - Ολυμπίας, υπό κυκλοφορία.
- Εργασίες αντικατάστασης ελαστικών υποθεμάτων στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Θεσσαλονίκης από το ΤΧ5 έως την έξοδο Πλατέως (όρια Τμ. Θεσσαλονίκης).
- Αποκατάσταση διατηρητέου κτιρίου γραφείων ΟΣΕ στην Αλεξανδρούπολη.
- Συντήρηση Σιδηροδρομικών Γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Λαμίας .

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

- Τοποθέτηση ηχοπετασμάτων κατά μήκος των σιδηροδρομικών γραμμών εντός της πόλης της Λάρισας.
 - Ανακατασκευή του σιδηροδρομικού επιχώματος της διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Πειραιά – Πλατέως (Π-Π) από τη Χ.Θ. 307+000 έως 307+100 & από 310+000 έως 311+500 (μεταξύ Παλαιοφαρσάλου & Λάρισας).
 - Συντήρηση – αποκατάσταση του ελληνικού τμήματος της σιδηροδρομικής γέφυρας Πυθίου.
 - Επείγουσες εργασίες ανάταξης αλλαγών και 3ης σιδηροδρομικής γραμμής υπερβάσεως στον Σ.Σ. Λάρισας.
 - Επείγουσες εργασίες προσωρινής αποκατάστασης σε εντοπισμένα τμήματα της σιδηροδρομικής γραμμής καθόδου από την είσοδο του Σ.Σ. Δομοκού έως Χ.Θ. 298+725 λόγω της θεομηνίας «DANIEL».
 - Επείγουσες εργασίες προσωρινής αποκατάστασης σε εντοπισμένα τμήματα της σιδηροδρομικής γραμμής καθόδου από Χ.Θ. 298+725 ΕΩΣ Χ.Θ. 308+150 λόγω της θεομηνίας «DANIEL».
 - Επείγουσες εργασίες προσωρινής αποκατάστασης σε εντοπισμένα τμήματα της σιδηροδρομικής γραμμής καθόδου από Χ.Θ. 308+150 έως Χ.Θ. 317+575 λόγω της θεομηνίας «DANIEL».
 - Επείγουσες εργασίες προσωρινής αποκατάστασης σε εντοπισμένα τμήματα της σιδηροδρομικής γραμμής καθόδου από Χ.Θ. 318+570 έως Χ.Θ. 328+570 και από Σ.Σ. Εμπορικού Λάρισας ΕΩΣ Σ.Σ. Γυρτώνης λόγω της θεομηνίας «DANIEL».
 - Συντήρηση μετρικής Σιδηροδρομικής Γραμμής μεταξύ Ρίου - Κάτω Αχαΐας.
 - Κατασκευή διαδρόμου πρόσβασης προς τις στοές διαφυγής της σήραγγας Τεμπών.
 - Κατασκευή αντιπλημμυρικής προστασίας στους Υ/Σ έλξης Οινόης, Σφίγγας, Μαυρονεριού, Λάρισας, Ραψάνης στη σιδηροδρομική γραμμή Πειραιώς - Πλατέως(Π-Π).
 - Εργασίες συντήρησης γραμμών και αλλαγών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αθηνών.
 - Διορθωτικές επεμβάσεις σε εβδομήντα πέντε (75) αλλαγές τροχιάς επί της σιδηροδρομικής γραμμής Π-Π, από Σ.Σ. Εμπορικού Σταθμού Λάρισας έως Σ.Σ. Αιγίνιου.
 - Διαγωνισμοί για την Παροχή Υπηρεσιών Διαχείρισης, Λειτουργίας, Συντήρησης με άρση βλαβών και αποκατάσταση ζημιών στο σύνολο του εγκατεστημένου εσωτερικού και παρά την σιδηροδρομική γραμμή εξωτερικού εξοπλισμού του Συστήματος Ραδιοκάλυψης GSM-R στο Κέντρο Ελέγχου Κυκλοφορίας στο ΣΚΑ, στον σιδηροδρομικό άξονα Πειραιάς-Θεσσαλονίκη-Προμαχώνας, στην σιδηροδρομική γραμμή Κιάτο-Αεροδρόμιο και των κλάδων γραμμής Θριάσιο-Ικόνιο και Οινόη Χαλκίδα.
 - Διαγωνισμός για την προμήθεια φορητών συσκευών GSM-R και σταθερών συσκευών GSM-R (train kit) για τον σιδηροδρομικό άξονα Πάτρα - Αθήνα - Θεσσαλονίκη προμαχώνας.
- γ) Τα πιο σημαντικά έργα, που εκκίνησε και βρίσκεται σε εξέλιξη η διαδικασία δημοπράτησής τους το 2023 είναι τα παρακάτω:**
- Εργασίες αποκατάστασης βλαβών και συντήρησης κτιρίων των σιδηροδρομικών σταθμών μεταξύ Σ.Σ. Πειραιά – Σ.Σ. Λιβαδειάς, δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αθηνών.
 - Αποκατάσταση προσβασιμότητας και τεχνικών δωματίων των σηράγγων στη σιδηροδρομική γραμμή Σκα - Κιάτο.
 - Επείγουσες εργασίες προσωρινής αποκατάστασης της 2ης γραμμής καθώς και του επιχώματος στην είσοδο του Σ.Σ. Δομοκού.
- δ) Τα πιο σημαντικά έργα, που συντάχθηκαν τα τεύχη δημοπράτησής τους το 2022 είναι τα παρακάτω:**
- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Έδεσσας.
 - Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Αλεξανδρούπολης.
 - Συντήρηση της εν λειτουργία σιδηροδρομικής γραμμής στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Δράμας.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

- Συντήρηση σιδηροδρομικών γραμμών στην περιοχή δικαιοδοσίας του Τμήματος Συντήρησης Γραμμής Λάρισας.
- Εργασίες αποκατάστασης βλαβών και συντήρησης στα κτίρια των σιδηροδρομικών σταθμών του Τμήματος Γραμμής Αλεξ/πολης.
- Εργασίες αποκατάστασης κτιρίων και περιβάλλοντος χώρου Σ.Σ. Βόλου και Εργοστασίου Βόλου από την επέλαση των θεομηνιών «DANIEL» και «ELIAS».
- Κατασκευή πέντε κιβωτοειδών οχετών & προστατευτικού τοιχείου από Χ.Σ.351+320 έως 353+600 γραμμή Θεσσαλονίκη – Αλεξανδρούπολη (στα πλαίσια αντιπλημμυρικής προστασίας στην περιοχή Αμαράντων Ν. Ροδόπης).
- Ανακαίνιση σιδ. γραμμής μεταξύ Σ.Σ. Καστανούσας – Σ.Σ. Ροδόπολης.
- Ανακαίνιση σιδ. γραμμής σε εντοπισμένα τμήματα μεταξύ Σ.Σ. Πολύκαστρου – Σ.Σ. Ειδομένης της γραμμής Θ-Ε.
- Ανακαίνιση της διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Αθήνας – Θεσσαλονίκης από Χ.Θ. 418+885 έως 426+408.
- Ανακαίνιση της διπλής σιδηροδρομικής γραμμής Αθήνας – Θεσσαλονίκης από Χ.Θ. 426+408 έως Χ.Θ. 433+544.

4.7.2 Μελέτες Εντός του έτους 2023 ολοκληρώθηκαν οι παρακάτω μελέτες:

- Μελέτη Περιβαλλοντικών Επιπτώσεων (Μ.Π.Ε.) για τη λειτουργία της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής Διακοπτό – Καλάβρυτα, Π.Ε. Αχαΐας.
- Υπηρεσίες Τεχνικού Συμβούλου για την υποβοήθηση του ΟΣΕ στην υλοποίηση του έργου αναβάθμισης και συντήρησης των σιδηροδρομικών γραμμών μεταξύ Στρυμόνα – Αλεξ/πολης & Πλατέως – Φλώρινας – Ν. Καυκάσου.
- Κατάρτιση επιχειρησιακού πλάνου δράσεων για την

βελτίωση ενεργειακής αποδοτικότητας και μείωση του αποτυπώματος άνθρακα του ΟΣΕ Α.Ε.

Οι πιο σημαντικές μελέτες, που βρίσκονταν σε εξέλιξη το 2023 είναι οι παρακάτω:

- Επέκταση σιδηροδρομικής γραμμής Διακοπτό – Καλάβρυτα έως την Ι.Μ. Αγίας Λαύρας.
- Περιβαλλοντική αδειοδότηση του Έργου «Μελέτη Χάραξης για τη Νέα Σιδηροδρομική Γραμμή Καλαμπάκας - Κοζάνης, Τμήμα Καλαμπάκα Δήμητρα (Α' Φάση)».
- Σύνδεση ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ.
- Σύνδεση ΒΙ.ΠΕ. Π.Ε. Μαγνησίας, λιμένος Βόλου και αεροδρομίου Ν. Αγχιάλου με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ».

4.8 ΤΕΧΝΟΓΝΩΣΙΑ ΚΑΙ ΠΟΙΟΤΗΤΑ ΥΠΟΔΟΜΗΣ ΚΑΙ ΕΠΙΔΟΜΗΣ ΤΗΣ ΓΡΑΜΜΗΣ

Σκοπός του ΟΣΕ είναι να παρέχει μεταξύ άλλων τεχνογνωσία και κατευθύνσεις για τη διασφάλιση της ποιότητας στη σιδηροδρομική γραμμή. Για το σκοπό, δρα στους άξονες που αναλύονται στις αντίστοιχες δράσεις.

4.8.1 Εκσυγχρονισμός του τομέα της γραμμής

Ο εκσυγχρονισμός της γραμμής αφορά σε:

- Εκπόνηση σύγχρονων κανονισμών.
- Αξιοποίηση των οχημάτων ελέγχου και καταγραφής σφαλμάτων κανονικής (EM120) και μετρικής (EM80) γραμμής.
- Εφαρμογή προηγμένων / καινοτόμων τεχνολογιών.

Στο πλαίσιο αυτό κατά το 2023 διεξήχθησαν οι έκτακτες καταγραφές της γραμμής κανονικού εύρους καθώς και οι προγραμματισμένες καταγραφές της γραμμής μετρικού εύρους με τα σύγχρονα οχήματα ελέγχου και καταγραφής σφαλμάτων γραμμής EM120 και EM80.

Τα δεδομένα των καταγραφών είναι διαθέσιμα σε μορφές επεξεργάσιμες από τους χρήστες και είναι αναρτημένα στην ιστοσελίδα της Διεύθυνσης www.inforail-ose.gr.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.8.2 Δημιουργία τεχνολογικής υποδομής

Το Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων σιδηροδρομικών υλικών λειτουργεί με τις διαδικασίες που αναφέρονται στο Πρότυπο ΕΛΟΤ EN ISO/IEC 17025.

Εντός του 2023 στο Εργαστήριο Δοκιμών και Ελέγχων Σιδηροδρομικών Υλικών πραγματοποιήθηκαν τα ακόλουθα:

- Διενέργεια εργαστηριακών Δοκιμών και Έλεγχου σκύρων γραμμής :
- **i)** Για τις ανάγκες των έργων που εκτελούνται επί γραμμής μετά από δειγματοληψίες που έγιναν από προσωπικό του ΟΣΕ στα κατά τόπους λατομεία.
- **ii)** Για τις ανάγκες των πελατών του (ΕΡΓΟΣΕ-Λατομεία – Εργοληπτικές και Εμπορικές εταιρείες) λαμβάνοντας ο ΟΣΕ το σχετικό αντίτιμο.
- Έλεγχος σκουραποθηκών του ΟΣΕ σε όλη την Ελλάδα.
- Παρακολούθηση αιτημάτων προμήθειας σκύρων (Τόπος παράδοσης-Ποσότητα-Ποιότητα-Τιμή).

4.8.3 Δημιουργία «Ψηφιακού μητρώου συντήρησης εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής»

- Βελτίωση/επικαιροποίηση κατάλληλου πληροφοριακού συστήματος για την καταχώρηση των παραμέτρων.
- Ανάθεση και εκτέλεση της σύμβασης παροχής Υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου (Σύμβαση 2267/2023) για την υποβοήθηση των αρμόδιων υπηρεσιών του ΟΣΕ, προκειμένου να επιταχυνθούν οι διαδικασίες συλλογής και καταχώρησης των παραμέτρων 1ης προτεραιότητας στο ψηφιακό μητρώο.
- Συλλογή και καταχώρηση στο πληροφοριακό σύστημα των παραμέτρων 1ης προτεραιότητας για τα παρακάτω τμήματα γραμμής :

1. ΠΕΙΡΑΙΑ-ΣΚΑ-ΟΙΝΟΗ
2. ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ-ΣΚΑ-ΚΙΑΤΟ
3. ΤΙΘΟΡΕΑ – ΔΟΜΟΚΟΣ
4. ΛΑΡΙΣΑ-ΑΙΓΙΝΙΟ
5. Ν. ΠΟΡΟΙ – ΠΛΑΤΥ – ΤΧ1
6. ΤΧ1-ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟ

7. ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟ – ΕΙΔΟΜΕΝΗ (ΠΑΛΙΑ ΓΡΑΜΜΗ ΥΠΟ ΚΥΚΛΟΦΟΡΙΑ)
8. ΠΛΑΤΥ – ΦΛΩΡΙΝΑ
9. ΜΕΣΟΝΗΣΙ – Ν.ΚΑΥΚΑΣΟΣ (ΣΥΝΟΡΑ FYROM)
10. ΣΤΡΥΜΩΝΑ – ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ (ΚΣΑ)
11. ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ (ΛΙΜΑΝΙ) – ΛΑΒΑΡΑ

Η Δημιουργία «ψηφιακού μητρώου συντήρησης εθνικής σιδηροδρομικής υποδομής» αποτελεί υποχρέωση του ΟΣΕ στο πλαίσιο του Ν. 4408/2016 και υλοποιείται από διατμηματική ομάδα εργασίας.

4.8.4 Τεχνικά Έργα

α) Κατά τη διάρκεια του 2023 δόθηκαν τεχνικές οδηγίες και σιδηροδρομικές προδιαγραφές για τις μελέτες έργων τρίτων που εμπλέκονται με τη σιδηροδρομική υποδομή και οι σχετικές διαδικασίες υλοποίησής τους. Συγκεκριμένα χορηγήθηκαν τεχνικές προδιαγραφές για έργα τρίτων φορέων (Υπουργείων, Περιφερειών, Δήμων, Οργανισμών ΟΚΩ, κλπ.) που διέρχονται από τη σιδ/κή υποδομή, όπως γέφυρες άνω διαβάσεων της σιδ/κής υποδομής, υπόγειες διελεύσεις αγωγών κάτωθεν της σιδ/κής υποδομής, κλπ.

Σύμφωνα με τον Ν.3891/2010, εγκρίθηκαν από το Δ.Σ. του ΟΣΕ οι ανωτέρω διελεύσεις εντός των ορίων απαλλοτρίωσης ΟΣΕ και διαβιβάστηκαν στη ΓΑΙΑΟΣΕ για τη διαχείριση του ιδιοκτησιακού καθεστώτος, καθώς και στη ΔΙΣΥΓ για τις δικές της ενέργειες.

β) Μητρώο/αρχείο γεφυρών.

- Διαρκής καταγραφή και ενημέρωση του καταλόγου των σιδ/κών γεφυρών και σηράγγων του δικτύου.
- Χορήγηση στοιχείων ή μελετών υφιστάμενων τεχνικών έργων του δικτύου από το διατιθέμενο αρχείο μας, προς τη ΔΙΣΣΑ, τη ΔΙΣΥΓ, ή άλλους φορείς και υπηρεσίες (μετά από σχετικά αιτήματά τους).

γ) Κανονιστικοί έλεγχοι και εγκρίσεις διελεύσεων πλήθους εξαιρετικών μεταφορών με υπερβάσεις των κανονικών φορτίων, από τα τεχνικά έργα του σιδηροδρομικού δικτύου.

δ) Αλληλογραφία προς την αρμόδια Διεύθυνση του ΟΣΕ, για την εκτέλεση επιθεωρήσεων και συντηρήσεων σε εντοπισμένα τεχνικά έργα, αλλά και στα λοιπά τεχνικά έργα του σιδ/κού δικτύου.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

ε) Εκτελέστηκε η σύμβαση παροχής Υπηρεσιών τεχνικού συμβούλου (Σύμβαση 2263/2022) για την υποβοήθηση της ΔΙΣΣΥ για τα αντικείμενα:

- Επικαιροποίησης και αναθεώρησης προτύπων, κανονισμών και οδηγιών για θέματα μελέτης, κατασκευής, συντήρησης σιδηρόδρομων, γεφυρών, κτιριακών έργων και λοιπών τεχνικών έργων.
- Ελέγχου μελετών διαφόρων τεχνικών έργων (γέφυρες, πεζογέφυρες, σιδηράγες, τοίχοι αντιστήριξης, διελεύσεις αγωγών ΟΚΩ κλπ).
- Προσδιορισμού αναγκών συντήρησης για τεχνικά και κτιριακά έργα.
- Ελέγχου μελετών για θέματα κατασκευής γραμμής και συντήρησης επιδομής και υποδομής γραμμής.
- Αξιολόγησης οπτικών επιθεωρήσεων σιδηροδρομικών γεφυρών, οχτών και διαφόρων τεχνικών έργων.
- Έλεγχου συμβατότητας μελετών με τους ισχύοντες Κανονισμούς και προσαρτήματα ή ερμηνευτικών εγκυκλίων αυτών (Ευρωκώδικες, Κανονισμός Τεχνολογίας Σκυροδέματος 2016) και τήρησης των Προδιαγραφών και των Οδηγιών που βρίσκονται σε ισχύ (ΕΤΕΠ, ΟΜΟΕ κλπ).
- Επισκόπησης των εντατικών μεγεθών, των μετακινήσεων και των οπλισμών της στατικής μελέτης.

4.8.5 Διαλειτουργικότητα

- Ολοκλήρωση ηλεκτρονικού Διαγωνισμού και υπογραφή σύμβασης παροχής Υπηρεσίας (Σύμβαση 2261/2023) για την «Αξιολόγηση της συμμόρφωσης της υφιστάμενης σιδηροδρομικής γραμμής στα τμήματα ΚΙΑΤΟ – ΣΥΓΚΟΙΝΩΝΙΑΚΟ ΚΕΝΤΡΟ ΑΧΑΡΝΩΝ (ΣΚΑ) – ΑΕΡΟΔΡΟΜΙΟ, ΟΙΝΟΗ – ΤΙΘΟΡΕΑ, ΠΑΛΑΙΟΦΑΡΣΑΛΟΣ – ΚΑΛΑΜΠΑΚΑ, ΛΑΡΙΣΑ – ΒΟΛΟΣ και ΔΟΜΟΚΟΣ – ΘΕΣΣΑΛΟΝΙΚΗ – ΠΟΛΥΚΑΣΤΡΟ/ ΚΑΣΤΑΝΟΥΣΑ, με τον Κανονισμό ΕΕ 1299/2014».
- Εκτελέστηκε η Σύμβαση 2264/2022 με αντικείμενο την εκπόνηση Μελέτης αξιολόγησης και εκτίμησης της επικινδυνότητας Συγκροτήματος Θριασίου.
- Υποβολή αίτησης για άδεια θέσης σε λειτουργία του παρατρόχιου υποσυστήματος «έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση» στο πλαίσιο του έργου «Προμήθεια Συστήματος γραμμής ETCS επιπέδου 1 με συναφείς υπηρεσίες»,

(Α.Π.10005/2007/ΕΡΓΟΣΕ), τμήμα ΔΟΜΟΚΟΣ – ΛΑΡΙΣΑ και χορήγηση της αιτούμενης άδειας από τη ΡΑΣ.

- Υποβολή αίτησης για άδεια θέσης σε λειτουργία του παρατρόχιου υποσυστήματος «έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση» στο πλαίσιο του έργου «Προμήθεια Συστήματος γραμμής ETCS επιπέδου 1 με συναφείς υπηρεσίες», (Α.Π.10005/2007/ΕΡΓΟΣΕ), τμήμα ΣΚΑ - ΟΙΝΟΗ.
- Συμμετοχή στην 11η συνάντηση του Συμβουλευτικού Φορέα για την εφαρμογή της Τεχνικής Προδιαγραφής Διαλειτουργικότητας για την προσβασιμότητα του σιδηροδρομικού συστήματος της Ένωσης για τα άτομα με αναπηρία και άτομα με μειωμένη κινητικότητα και παρουσίαση με θέμα «Τελευταίες Εξελίξεις επί του Εθνικού Σχεδίου Εφαρμογής στην Ελλάδα».
- Αλληλογραφία με ΕΡΓΟΣΕ για την τήρηση της Νομοθεσίας για τη Διαλειτουργικότητα και για την έγκριση τεχνικών χαρακτηριστικών και ποιοτικών στοιχείων των έργων και μελετών αρμοδιότητας ΕΡΓΟΣΕ.
- Αλληλογραφία με το Υπουργείο Υποδομών και Μεταφορών για θέματα εφαρμογής της Νομοθεσίας για τη Διαλειτουργικότητα.
- Αλληλογραφία με τις Υπηρεσίες του ΟΣΕ για την τήρηση των Τεχνικών Προδιαγραφών Διαλειτουργικότητας σε έργα αρμοδιότητας ΟΣΕ.
- Συμμετοχή σε τηλεδιασκέψεις για το μητρώο σιδηροδρομικής υποδομής (RINF) «RINF User Group» που διοργάνωσε ο ERA.

4.9 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΚΣΥΓΧΡΟΝΙΣΜΟΥ

4.9.1 Επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική

Οι επενδύσεις σε εταιρικές λειτουργίες και πληροφορική αφορούν κυρίως στις υποστηρικτικές δράσεις για την Επιχειρησιακή αναδιοργάνωση και τον επανασχεδιασμό του ΟΣΕ καθώς και στην ανάπτυξη Πληροφορικών Συστημάτων.

Κατά τη διάρκεια του έτους 2023 υλοποιήθηκαν, ή βρίσκονται σε εξέλιξη τα παρακάτω:

- Ψηφιακός Μετασχηματισμός διαδικασιών Ο.Σ.Ε.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

- Υποστήριξη Τηλεργασίας.
- Υποστήριξη και επέκταση του Συστήματος Ηλεκτρονικού Πρωτοκόλλου και Διαχείρισης Εγγράφων PAPYROS (Ηλεκτρονική συλλογή, διαχείριση, διακίνηση και αναζήτηση εγγράφων και δεδομένων).
- Ψηφιακά Αναγνωρισμένα Πιστοποιητικά (Ψηφιακές υπογραφές) σε στελέχη του Οργανισμού.
- Υποστήριξη Συστήματος SAP, που αφορά την διαχείριση οικονομικών στοιχείων, τον προϋπολογισμό τον έλεγχο της μισθοδοσίας και τη διαχείριση των αποθηκών.
- Υποστήριξη της Δράσης TAF/TAP-TSI και εφαρμογή λειτουργίας της.
- Λειτουργία πληροφοριακού συστήματος παρακολούθησης καθυστέρησης δρομολογίων.
- Διεύρυνση του virtual περιβάλλοντος του ΟΣΕ Hyper-V και σε περιβάλλον Public Cloud (Windows Azure & Oracle).
- Επικαιροποίηση Πιστοποίησης κατά 15027001:2013 (25/ΑΠ), εφαρμογής του «Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας Πληροφοριών», από τον Φορέα Πιστοποίησης EUROCERT – ΕΥΡΩΠΑΪΚΗ ΕΤΑΙΡΙΑ ΠΙΣΤΟΠΟΙΗΣΕΩΝ ΑΕ.
- Υποστήριξη λειτουργίας VPN δικτύου ανά την Ελλάδα.
- Υποστήριξη λειτουργίας Οργανισμού με 15 Microsoft Servers, 460 users, 250 PCs, 150 Printers εργασίες συντήρησης και αποκατάστασης κατά περίπτωση, Backup.
- Βελτίωση του Web site ΟΣΕ και hosted από εξωτερικό συνεργάτη σε θέματα ασφάλειας.
- Παρακολούθηση ISMS (Information Security Management System).
- Πιλοτική εφαρμογή ψηφιακής κάρτας εργασίας.
- Αναβάθμιση, Συντήρηση και Επικαιροποίηση της υφιστάμενης δικτυακής εφαρμογής του Συστήματος Καταγραφής Βλαβών (www.disisik.gr) για την καταχώρηση, διαχείριση και αναγγελία βλαβών και ζημιών των ανελκυστήρων και κυλιόμενων κλιμάκων, Η/Μ εγκαταστάσεων κτιρίων, Συστημάτων γραμμής, πυλών ΑΣΣΚ και διεξαγωγή Στατιστικών Δεδομένων Βλαβών κατά ISO.

4.9.2 Εκσυγχρονισμός στη Διοίκηση

Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα

Στο ευρωπαϊκό σιδηροδρομικό περιβάλλον που δραστηριοποιείται ο ΟΣΕ και που διαρκώς μεταβάλλεται, είναι επιτακτική ανάγκη για τον Διαχειριστή της Εθνικής Σιδηροδρομικής Υποδομής να εξελίσσεται και να προσαρμόζεται διαρκώς, έτσι ώστε να διατηρεί το επίπεδο των υπηρεσιών του προς τα ενδιαφερόμενα μέρη σε υψηλά επίπεδα και να είναι σε θέση να ικανοποιεί τις νέες ανάγκες που δημιουργούνται.

Μέσα από το ώριμο Ενιαίο Διαχειριστικό Σύστημα Ποιότητας, Περιβάλλοντος, Σιδηροδρομικής Ασφάλειας και Ασφάλειας Πληροφορίας, διανύοντας τον 10ο χρόνο εφαρμογής του, έχουν προσεγγιστεί όλα τα ενδιαφερόμενα μέρη που μπορεί να επηρεάζουν, να επηρεάζονται ή να θεωρούν ότι επηρεάζονται από μια απόφαση ή μια δραστηριότητα του ΟΣΕ, καθώς επίσης οι ανάγκες, οι απαιτήσεις και οι προσδοκίες τους. Έχοντας παράλληλα καθιερώσει για κάθε ενδιαφερόμενο μέρος και τους διαύλους μέσα από τους οποίους επικοινωνούνται αυτές οι προσδοκίες & απαιτήσεις, ο Οργανισμός μπορεί πλέον αποτελεσματικότερα να τις κατανοήσει και να αξιολογήσει κατά πόσο τις ικανοποιεί.

Η ανάλυση κινδύνου έχει γίνει αναπόσπαστο μέρος της λήψης αποφάσεων τόσο επιχειρησιακών όσο και λειτουργικών. Σε συνεχή βάση ο Οργανισμός προσπαθεί να διαχειριστεί την επικινδυνότητα που δημιουργείται από ευκαιρίες & απειλές, λαμβάνοντας ενέργειες που βοηθούν τον Οργανισμό να βελτιωθεί, να εξελιχθεί και να προσαρμοστεί στα νέα δεδομένα. Βήμα-βήμα ο Οργανισμός προσπαθεί να πετύχει το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης να βρίσκεται μέσα στην καρδιά Οργανισμού, από το στρατηγικό σχεδιασμό μέχρι τις καθημερινές εργασίες που υλοποιούνται.

Η καθιέρωση κατάλληλων κρίσιμων επιχειρησιακών, ποιοτικών και περιβαλλοντικών δεικτών (KPIs), σε συνδυασμό με τους κοινούς δείκτες που αφορούν την Σιδηροδρομική Ασφάλεια (CSI), αποτελεί βασικό κορμό του ενιαίου διαχειριστικού συστήματος. Η διαρκής παρακολούθησή τους, βοηθά τον Οργανισμό να δρα προληπτικά και διορθωτικά, λαμβάνοντας έγκαιρα τις κατάλληλες ενέργειες. Από το 2020 έχει τεθεί σε εφαρμογή διαδικτυακή εφαρμογή καταχώρησης και παρακολούθησης της προληπτικής και επεμβατικής συντήρησης όλων των συστημάτων που διαχειρίζεται η Διεύθυνση Η/Μ Συστημάτων και Ηλεκτροκίνησης ενώ έχει προστεθεί δυνατότητα παρακολούθησης οικοδομικών / κτηριακών προβλημάτων και βλαβών των Σιδηροδρομικών Σταθμών. Η εφαρμογή συνεχώς εξελίσσεται και καλύπτει περισσότερα πεδία.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

Με αυτό τον τρόπο, εκτός της δυνατότητας που δίνεται στον Οργανισμό να παρακολουθεί και να διαχειρίζεται τα συστήματά του, γίνεται ανάλυση των αιτιών των βλαβών, αναγνωρίζονται απειλές που υπάρχουν στα συστήματα και έτσι μπορούν να ληφθούν ενέργειες για να μειωθεί η επικινδυνότητα.

Από το 2019 ο ΟΣΕ είναι απλό μέλος του PRIME. Το forum PRIME δημιουργήθηκε στο τέλος του 2013 μεταξύ διαχειριστών υποδομής της ΕΕ με στόχο τη βελτίωση της συνεργασίας των διαχειριστών σιδηροδρομικών υποδομών πέρα από τα σύνορα, τη στήριξη της υλοποίησης της ευρωπαϊκής σιδηροδρομικής πολιτικής και την ανάπτυξη συγκριτικής αξιολόγησης επιδόσεων για την ανταλλαγή των βέλτιστων πρακτικών. Το PRIME έχει αναπτύξει έναν οδηγό (Good practice benchmarking of the rail infrastructure managers) με τον οποίο έχει καθιερώσει μια σειρά από δείκτες επίδοσης πολλαπλών επιπέδων για την παρακολούθηση της επίδοσης των ΔΥ στην ΕΕ. Από τον οδηγό αυτόν έχει ήδη επιλεγεί μια σειρά από δείκτες τους οποίους σε πρώτη φάση παρακολουθεί ο ΟΣΕ με σκοπό να εκτιμά την επίδοσή του σε σχέση με τους μέσους όρους των επιδόσεων των Διαχειριστών Υποδομής που συμμετέχουν και παρέχουν στοιχεία στο PRIME. Η αποτελεσματική διαχείριση των παραπόνων είναι κεφαλαιώδους σημασίας για κάθε Οργανισμό. Έτσι και στον ΟΣΕ έχει καθιερωθεί ειδική διαδικασία για τη διαχείριση των παραπόνων των ενδιαφερομένων μερών του.

Για την περαιτέρω βελτίωση του Οργανισμού σε επίπεδο οργάνωσης και διαχείρισης, εξετάζονται τα εξής:

- Ένταξη των απαιτήσεων του Συστήματος ποιότητας ISO 9001 & περιβαλλοντικής διαχείρισης ISO 14001 ως εκπαιδευτικές ενότητες στα προγράμματα εκπαίδευσης σταθμαρχών, μηχανικών κλπ.
- Πιστοποίηση Συστήματος Επιχειρησιακής Συνέχειας σύμφωνα με το πρότυπο ISO 22301:2019 Security and resilience — Business continuity management systems — Requirements.
- Περαιτέρω αξιοποίηση του inforail-ose.gr ως εργαλείο διαχείρισης επιχειρησιακής γνώσης.

Σιδηροδρομική Ασφάλεια

Με τον Ν. 4632/2019 «Ενσωμάτωση στην ελληνική νομοθεσία των Οδηγιών 2016/797, 2016/798 και 2016/2370 του Ευρωπαϊκού Κοινοβουλίου και του Συμβουλίου και άλλες διατάξεις» το Σύστημα Διαχείρισης της Σιδηροδρομικής Ασφάλειας ενσωματώθηκε ακόμα πιο δυναμικά στο Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης, αφού πλέον η δομή του είναι ευθυγραμμισμένη με την δομή των υπόλοιπων συστημάτων διαχείρισης που εφαρμόζονται στον Οργανισμό. Αυτό προσέδωσε τη δυνατότητα μιας ομοιόμορφης προσέγγι-

σης στον τρόπο που εφαρμόζει ο Οργανισμός όλα τα συστήματα διαχείρισης, κάνοντας το Ενιαίο Σύστημα Διαχείρισης παραγωγικότερο, αποτελεσματικότερο και ολιστικό.

Το 2021, με την Απόφαση με Αρ.Πρωτ.: 1940 20.10.2021, εγκρίθηκε από την Ρυθμιστική Αρχή Σιδηροδρόμων, η ανανέωση της Έγκρισης Ασφάλειας του ΟΣΕ, κατ' εφαρμογή του άρθρου 64 του ν.4632/2019, με ημερομηνία έναρξης ισχύος την 04.10.2021, 5-ετούς διάρκειας ισχύος.

Το 2022, με την υπ. αριθμ. 1647/21-06-2022 Απόφαση της Ολομέλειάς της, η Αρχή ενέκρινε την Επικαιροποίηση της Έγκρισης Ασφάλειας του ΟΣΕ ώστε να περιλαμβάνει τη συντήρηση σιδηροδρομικών οχημάτων όπως:

- Βαρέα Μηχανήματα Γραμμής (Μπουρέζες, Ρεγκαλέζες, Μηχανήματα καθαρισμού έρματος, Σταμπιλιζάτορες, Μηχανές έλξης).
- Δραιζίνες.
- Unimog.
- Καταγραφικά γραμμής EM-120 & EM-80 (εξαιρουμένων των οργάνων και του εξοπλισμού καταγραφής/ελέγχου κάθε οχήματος).

Κατά τη διάρκεια του έτους αναφοράς με την ΑΠΟΦΑΣΗ (7/2023) της 196ης Συνεδρίασης της Ολομέλειας της 31.01.2023 της ΡΑΣ αποφασίστηκε η χορήγηση νέου Πιστοποιητικού ΥΣΦ στο ΔΥ ΟΣΕ, σε εφαρμογή του άρθρου 66 του ν.4632/2019 (Α' 159) και του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2019/779. Με το Πιστοποιητικό ΥΣΦ, αποδεικνύεται η συμμόρφωση του ΟΣΕ με τις απαιτήσεις του Παραρτήματος II του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2019/779 και η δυνατότητά του για την άσκηση των λειτουργιών συντήρησης εμπορευματικών φορταμαζών (σύμφωνα με την αίτησή του). Με το εν λόγω Πιστοποιητικό, ο ΟΣΕ δύναται να συντηρεί, επίσης, και άλλες κατηγορίες οχημάτων που εμπίπτουν στην παράγραφο 2 του άρθρου 3 του Εκτελεστικού Κανονισμού (ΕΕ) 2019/779 και οχήματα που χρησιμοποιεί αποκλειστικά για ίδιες λειτουργίες (π.χ. επιτρόχια μηχανήματα) κ.α.

Άλλες ενέργειες στο πλαίσιο της εφαρμογής του Συστήματος Διαχείρισης Ασφάλειας που υλοποιήθηκαν μέσα στο 2023 ήταν:

- η περαιτέρω σύνταξη Σχεδίων Εκτάκτων Αναγκών για τις σήραγγες του δικτύου και μελετών πυρασφάλειας Κτιριακών Εγκαταστάσεων για τη χορήγηση πιστοποιητικών πυρασφάλειας.
- ο προγραμματισμός ολοκλήρωσης των μελετών για τις υπόλοιπες εγκαταστάσεις.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

4.10 ΔΡΑΣΕΙΣ ΕΞΩΣΤΡΕΦΕΙΑΣ

- Συμμετοχή στις συναντήσεις των Διοικητικών Συμβουλίων των ευρωπαϊκών εμπορευματικών διαδρόμων RFC7-OEM και RHD την 20-6-2023 στο Μόναχο και την 19-10 -2023 στην Πράγα των ορισμένων εκπροσώπων του, καθώς και στις διαδικτυακές συναντήσεις των ομάδων εργασίας.
- Παρακολούθηση των εργασιών των φορέων CER (Community of European Railways and Infrastructure Managers) UIC (International Union of Railways), RNE (RailNetEurope).
- Συμμετοχή στη διαδικτυακή συνάντηση των φόρουμ των κύριων διαδρόμων Ανατολής/Ανατολής - Μεσογείου και Ρήνου-Δούναβη και των σιδηροδρομικών εμπορευματικών διαδρόμων, σχετικά με τις διασυννοριακές μεταφορές.
- Συμμετοχή στο 6ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα.
- Πραγματοποιήθηκε υπό την αιγίδα του ΥΜΕ, το 6ο Συνέδριο Υποδομών και Μεταφορών στην Ελλάδα, στο οποίο συμμετείχε ο Διευθύνων Σύμβουλος του ΟΣΕ κ. Π. Τερεζάκης και συγκεκριμένα στο πάνελ με τίτλο "Σιδηρόδρομος – λιμάνια – εμπορευματικά κέντρα".
- Ο διευθύνων σύμβουλος του ΟΣΕ αναφέρθηκε στις τεράστιες καταστροφές της κακοκαιρίας "Daniel" στον σιδηροδρομικό δίκτυο και στην τιπάνια προσπάθεια που απαιτείται για την αποκατάστασή του.

4.11 ΟΣΕ ΚΑΙ ΠΟΛΙΤΙΣΜΟΣ

4.11.1 Ιστορικό Αρχείο

Στη διάρκεια του 2023 πραγματοποιήθηκαν οι παρακάτω δραστηριότητες:

Νέες εισαγωγές στο Ιστορικό Αρχείο ΟΣΕ (Αθήνα):

Από τα Συγκροτήματα Συντήρησης τροχαίου υλικού:

- Ολοκληρώθηκε η συγκέντρωση και μεταφορά του

παλαιότερου αρχείου τεκμηρίωσης τροχαίου υλικού του Εργοστασίου Θεσσαλονίκης (1880-1965).

- Διασώθηκαν, μετά από λεπτομερή αξιολόγηση, 200 περίπου φάκελοι του Αμαξοστασίου του Μηχανοστασίου Αγίου Ιωάννου (Ρέντη) που προορίζονταν για καταστροφή. (Σε αυτά περιλαμβάνονται και τα μητρώα των Κλιναμαξών του Orient Express που κυκλοφόρησαν στην Ελλάδα).
- Διασώθηκαν, μετά αξιολόγηση και επιλογή, α) φάκελοι σχετικοί με την οργάνωση και λειτουργία του Μηχανοστασίου Πειραιώς (ΜΠΡ), β) αρχείο 100 φακέλων περίπου του Γραφείου Οργανώσεως Εργασίας (Γ.Ο.Ε) του Μηχανοστασίου, καθώς και διάσπαρτα σχέδια που εντοπίστηκαν στο χώρο.

Από τον Κλάδο της Εκμετάλλευσης:

- Εντοπίστηκε σωρός αρχείων στην περιοχή της Λάρισας και διασώθηκαν φάκελοι (1960-1975) του Γραφείου Εμπορευμάτων Λαρίσης και της Επιθεώρησης.
- Έγινε εκκαθάριση (αξιολόγηση και επιλογή) αρχειακού υλικού και παλαιών εισιτηρίων προς διατήρηση από το πρώην Γραφείο Ταξιδίων και Τουρισμού (ΓΤΤ Νο 1) της Οδού Σίνα.
- Ξεκίνησαν εργασίες εκκαθάρισης σωρού αρχειακού υλικού που έχει παραμείνει στον Σταθμό Αθηνών (Πελοποννήσου) μετά το 2005 που έκλεισε.

Από την πρώην Υπηρεσία Αυτοκινήτων:

- Εντοπίστηκε αρχειακό υλικό και έγινε διαλογή από σωρούς εντός κοντέινερ στο Αυτοκινητοστάσιο Αγίων Αναργύρων (ΑΑ). (Περιλαμβάνονται, μεταξύ άλλων, αλληλογραφία και τεκμηρίωση από αυτοκίνητα και λεωφορεία περιόδου (1958-1962) των ΣΠΑΠ).
- Συγκεντρώθηκε το παλαιό αρχειακό υλικό από το Αυτοκινητοστάσιο Πατρών που αφορά αλληλογραφία κ.ά για τη συντήρηση αυτοκινήτων και λεωφορείων της υπηρεσίας (ΣΕΚ-ΟΣΕ).

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ

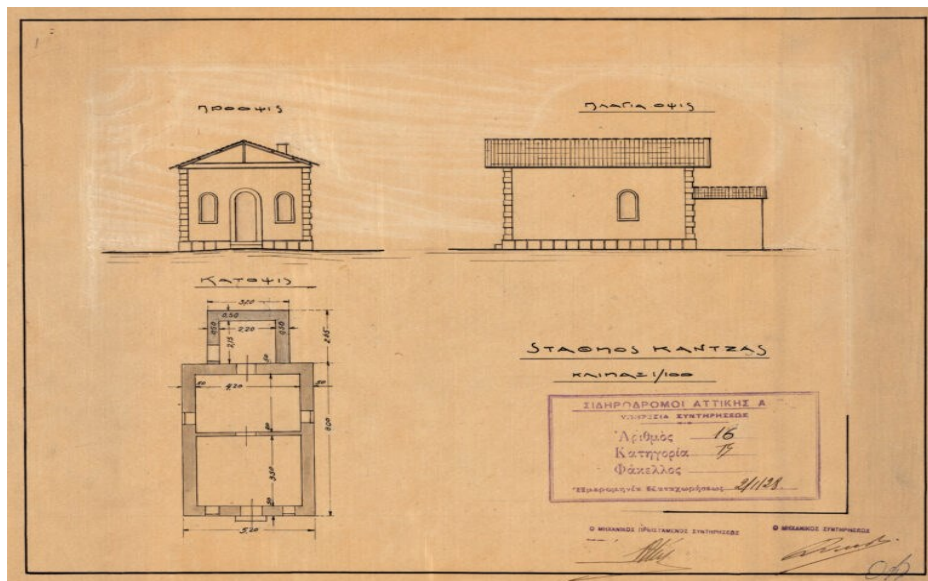
Συνέχιση της οργάνωσης των άλλων δύο κέντρων Ιστορικού Αρχείου ΟΣΕ, στη Θεσσαλονίκη και στο Βόλο.

Ειδικότερα:

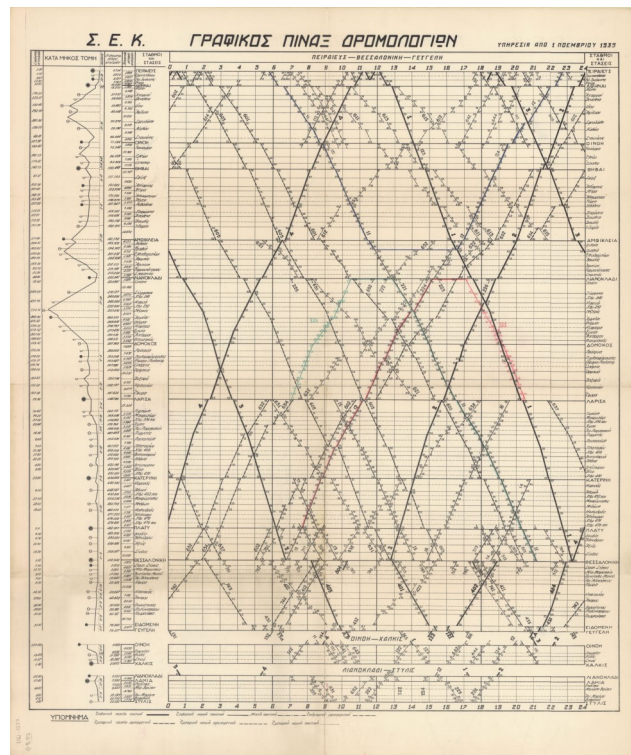
- Ιστορικό Αρχείο ΟΣΕ – Θεσσαλονίκης (Χώρος εντός συγκροτήματος ΑΥΘ).
- Διαμόρφωση του χώρου για τη διατήρηση των αρχείων με τη μεταφορά παλαιών επίπλων της ΑΥΘ.

- Εντοπισμός παλαιών σχεδίων, με τη πολύτιμη βοήθεια των συνταξιούχων σχεδιαστριών, θεωρούμενων μέχρι σήμερα χαμένων. Μεταφορά στο χώρο του Ιστορικού Αρχείου, επεξεργασία, καταγραφή και ψηφιοποίηση του μεγαλύτερου μέρους.

(Πρόκειται για τμήμα του αρχείου σχεδίων Γραμμής και Κτιρίων των οθωμανικών εταιρειών της Μακεδονίας-Θράκης 1880-1940).

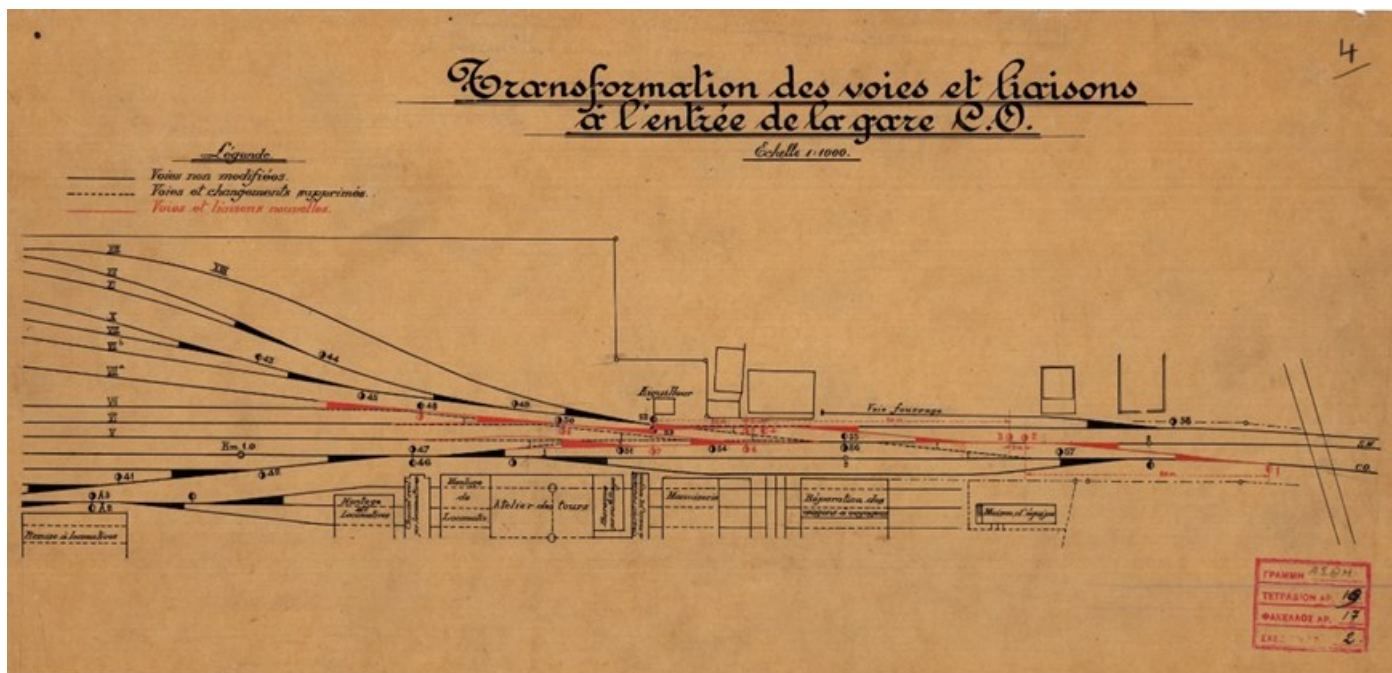


Σχέδιο του Κτιρίου Επιβατών σταθμού Κάντζας των Σιδηροδρόμων Αττικής (1928)



Γραφικός Πίνακας δρομολογίων των ΣΕΚ, σε ισχύ από 1/11/1933

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ



Σχέδιο τροποποίησης της γραμμολογίας του ΣΣ Θεσσαλονίκης των Ανατολικών Σιδηροδρόμων (σημερινός εμπορευματικός)

- Συγκέντρωση και μεταφορά από το υπόγειο του Νέου Επιβατικού Θεσσαλονίκης στο χώρο του Ιστορικού Αρχείου, μεγάλου αρχείου της Εκμετάλλευσης.
- Σημαντικό τμήμα του αποτελείται από φακέλους και μητρώα προσωπικού της Εκμετάλλευσης των παλαιότερων σιδηροδρομικών εταιρειών της Μακεδονίας-Θράκης από το 1890 και εξής.
- Εντοπισμός και συγκέντρωση ιστορικού αρχείου της ΑΥΘ, καθώς και διασφάλιση της διατήρησης ιστορικού αρχείου Υπηρεσίας Προσωπικού της Δ/νσης Περιφέρειας Μακεδονίας Θράκης που βρισκόταν σε επισφαλείς συνθήκες εντός της ΑΥΘ.

Ιστορικό Αρχείο ΟΣΕ – Βόλου

- Ολοκλήρωση της επιχείρησης συγκέντρωσης, αξιολόγησης και μεταφοράς του αρχαιακού υλικού που βρισκόταν σε συνθήκες εγκατάλειψης στο Σταθμό Αυτοκινήτων Βόλου (ΣΑΒ) στο χώρο του Ιστορικού Αρχείου (εντός του κτιριακού συγκροτήματος ΣΣ Βόλου) α. Περιλαμβάνει αρχείο της Έλξεως, της Γραμμής, του Προσωπικού και της Διοίκησης (Σιδηροδρόμων Θεσσαλίας (ΣΘ) – ΣΕΚ -ΟΣΕ 1883-1975). β. Εντοπισμός σε πατάρι και σοφίτα του

(ΣΑΒ), μεταφορά και πρώτη επεξεργασία, του μοναδικού διασωζόμενου αρχείου της Ανώνυμης Εταιρείας Συγκοινωνιών (ΑΕΣ)*, θυγατρικής των Σιδηροδρόμων Θεσσαλίας (1936-1955), καθώς και εισιτηρίων, εγχειριδίων δρομολογίων και άλλου υλικού.

*Πρόέκυψε από τη συγχώνευση των εταιρειών Α-ΣΠΑ, ΑΕΜΠ και ΑΕΤΟΣ, και ανέλαβε οδικές συγκοινωνίες στη Θεσσαλία (λεωφορεία-φορτηγά-ταξί).

- Έκτακτη μετάβαση στο Βόλο μετά την θεομηνία «DANIEL» για σωστικές ενέργειες και πρώτη συντήρηση του αρχαιακού υλικού που υπέστη φθορές από τη πλημμύρα, καθώς και λήψη προληπτικών μέτρων.

Εργασίες οργάνωσης και λειτουργίας του Ιστορικού Αρχείου

- Καταγραφή και πρώτη επεξεργασία 2.500 σχεδίων περίπου του αρχείου της Γραμμής, σύγκριση με τα ευρετήρια όπου υπάρχουν και δημιουργία νέων όπου απαιτείτο, αφενός για την ευχερέστερη αναζήτηση και τεκμηρίωση των υπηρεσιακών αναγκών του Οργανισμού και αφετέρου την εξυπηρέτηση των ερευνητών.
- Εξειδικευμένη ψηφιοποίηση 500 περίπου σχεδίων.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ



Ο Βύρων Παπαγεωργίου με συναδέλφους του κατά τη δοκιμή πορείας των Δ/Η ALCO μετρικής γραμμής, 1965.

- Υπηρεσία προς ερευνητές (φυσικά και νομικά πρόσωπα) πρόσβασης και χρήσης των ιστορικών αρχείων ΟΣΕ: Έρευνα, συγκέντρωση και επιμέλεια υλικού.

Το 2023 ζήτησαν πρόσβαση στο ΙΑ οι παρακάτω κατηγορίες ερευνητών:

α) Πανεπιστημιακοί ερευνητές (ΕΜΠ, ΑΠΘ, Παν/μιο Θεσσαλίας, Πολυτεχνείο Πατρών, Πολυτεχνείο Κρήτης, Πολυτεχνική Σχολή Δημοκρίτειου Παν/μίου Θράκης),

β) Τοπικοί σύλλογοι (πολιτιστικοί και άλλοι), δημοσιογράφοι, κινηματογραφιστές κ.ά,

γ) Ερευνητές (προσωπική έρευνα).

Δωρεές 2023

Προσωπικό αρχείο Βύρωνα Παπαγεωργίου, Αρχιμηχανικού Έλεως, φωτογραφίες, σχέδια κ.ά., 1938-1985.

4.11.2 Σιδηροδρομικό Μουσείο

Συνεχίζοντας το έργο του εμπλουτισμού της μουσειακής συλλογής του Οργανισμού, στη διάρκεια του 2023, πραγματοποιήθηκαν τα εξής:

Εντοπίστηκαν, διασώθηκαν και συγκεντρώθηκαν στο χώ-

ρου του υπό διαμόρφωση Σιδηροδρομικού Μουσείου (ΜΠΡ) από διάφορους χώρους:

- 4 Παλαιά, ιστορικά οδικά οχήματα των ΣΕΚ-ΟΣΕ, από το πρώην Αυτοκινητοστάσιο Αθηνών (ΑΑ) στους Αγίους Αναργύρους.
- Ένα όχημα-κινητό συνεργείο γεφυρών του Τμήματος Μεταλλικών Κατασκευών (ΤΜΚ), κατασκευής 1936 και μίας μηχανοκίνητη δραιζίνα επιθεωρήσεως (Αμερικάνικης Βοήθειας) διασωθέντα από φίλους του σιδηροδρόμου και βρίσκονταν στον ΣΣ Κερατέας.
- Παλαιά εργαλεία χειρός και επιτραπέζια, ιδιοσκευές, καθώς και άλλος εξοπλισμός, από τον Σταθμό Αυτοκινήτων Βόλου του ΟΣΕ, από το Μηχανοστάσιο Πατρών, από τον ΣΣ Αθηνών και το Εργοστάσιο Πειραιώς.

Άξιο αναφοράς, το πρώτο εμπορευματοκιβώτιο τύπου «Ρα» που κατασκεύασε το Κεντρικό Εργοστάσιο Πειραιώς των ΣΕΚ τη δεκαετία του 1950 για την εκτέλεση συνδυασμένων (σιδηροδρομικών-οδικών) μεταφορών διαφόρων προϊόντων, κυρίως τσιγάρων. Εντοπίστηκε σε χώρο του Εργοστασίου Πειραιώς.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ



Τα δύο φορτηγά Mercedes-Benz τύπου LK1418/40 (γερανός) και L1113/42 (ανοιχτό) του ΟΣΕ που διασώθηκαν στο Σιδηροδρομικό Μουσείο. Εντός του 2023 το αριστερό μεταφέρθηκε στο χώρο και το δεξί τέθηκε σε λειτουργία.

Ταυτόχρονα συνεχίστηκε το έργο της συντήρησης και σταδιακής αποκατάστασης του υλικού που συγκεντρώνεται.

Ενδεικτικά αναφέρονται:

- Εργασίες συντήρησης και θέση σε λειτουργία μουσειακού οδικού φορτηγού Mercedes-Benz L1113/42 του 1964 με καρότσα ελληνικής κατασκευής, που είχε διασωθεί το 2022.
- Μεταφορά σε ασφαλέστερο χώρο και συντήρηση-αποκατάσταση λειτουργίας ενός ποδοκίνητου τρόνου και ενός χειροκίνητου δρόπανου του Σιδηροδρόμου Πύργου-Κατακόλου (κατασκευής περίπου

1890) που είχαν διασωθεί στο πρώτο Σιδηροδρομικό Μουσείο του ΟΣΕ.

- Αντίστοιχα, συντήρηση και αποκατάσταση βασικής λειτουργίας ενός χειροκίνητου εκτυπωτηρίου εισιτηρίων των Σιδηροδρόμων Βορειο-Δυτικής Ελλάδος, κατασκευής περίπου το 1900-1910.
- Διάφορες άλλες εργασίες συντήρησης, καθαρισμού, εσωτερικών μετακινήσεων και αναδιατάξεων με σκοπό την καλύτερη προστασία και ανάδειξη του μουσειακού υλικού, καθώς και εργασίες στοιχειώδους συντήρησης των εγκαταστάσεων.

4. ΑΠΟΛΟΓΙΣΜΟΣ ΟΣΕ



Ποδοκίνητος τórνος του ΣΠΚ, μετά τη συντήρηση και αποκατάσταση της λειτουργίας του.

Ενώ το Σιδηροδρομικό Μουσείο (χώρος Μηχανοστασίου Πειραιώς των ΣΠΑΠ) τελεί ακόμα υπό διαμόρφωση, εντός του 2023 πραγματοποιήθηκαν:

- Ξενάγηση τμήματος εκπαιδευόμενου προσωπικού συνοδείας αμαξοστοιχιών της HellenicTrain, στο πλαίσιο του μαθήματος «Τροχαίο Υλικό (Έλκον-Ελκόμενο)».
- Παρουσίαση του χώρου του Μουσείου στο ντοκιμαντέρ «Η Ελλάδα στις ράγες» από τη «Μηχανή του Χρόνου» (Cosmote History).
- Οργανωμένη για πρώτη φορά στο νέο Μουσείο με ιδιαίτερη ανταπόκριση, ομαδική ξενάγηση επιστημονικού φορέα που δραστηριοποιείται στο πεδίο της βιομηχανικής αρχαιολογίας Βιομηχανικά Δελτία Απογραφής (ΒΙ.Δ.Α).

5.1 Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ – ΕΠΕΝΔΥΤΙΚΟ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑ

Η ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε. συστάθηκε το 1996 και το 2023 συμπλήρωσε είκοσι έξι (27) χρόνια λειτουργίας.

Η εταιρεία διαχειρίζεται τα έργα εκσυγχρονισμού των σιδηροδρομικών γραμμών και εγκαταστάσεων του ΟΣΕ που συγχρηματοδοτούνται από τα Επιχειρησιακά Προγράμματα της Ε.Ε. Στη χρονιά 2023 ολοκληρώθηκε η Προγραμματική Περίοδος του ΕΣΠΑ 2014-2020 και οι επενδύσεις που συνεχίζονται, θα υλοποιηθούν με χρηματοδότηση από Τομεακά Προγράμματα της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027 καθώς και από τον Χρηματοδοτικό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility - CEF) 2014-2020 και 2021-2027. Επίσης διαχειρίζεται έργα με αμιγώς εθνική χρηματοδότηση που είναι αναγκαία προκειμένου να ολοκληρωθούν οι επενδύσεις των συγχρηματοδοτούμενων Προγραμμάτων.

Η ΕΡΓΟΣΕ εμπίπτει στους οργανισμούς του ευρύτερου δημόσιου τομέα και διέπεται από τις ρυθμίσεις του Ν. 3891/2010 «Αναδιοργάνωση, εξυγίανση και ανάπτυξη του Ομίλου ΟΣΕ και της ΤΡΑΙΝΟΣΕ και άλλες διατάξεις για το σιδηροδρομικό τομέα» καθώς και του Ν. 4974/2022 «Διατάξεις για τις δημόσιες υπεραστικές και αστικές τακτικές οδικές μεταφορές επιβατών - Αναδιοργάνωση των εταιρειών ΟΣΕ Α.Ε. και ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. και λοιπές διατάξεις», συμπληρωματικά προς τους νόμους 4548/2018 (ΦΕΚ ΑΤ04 / 13-06-2018 περί Ανωνύμων Εταιρειών) και 4972/2022 (ΦΕΚ ΑΤ81 / 23-09-2022). Στις αρμοδιότητες της ΕΡΓΟΣΕ, που καθορίζονται στο πλαίσιο των νόμων 3891/2010 και 4972/2022, περιλαμβάνονται και αυτές της παροχής υπηρεσιών σχεδιασμού, ανάπτυξης, υποστήριξης, διαχείρισης, μελέτης, επίβλεψης και κατασκευής πάσης φύσεως έργων σε τρίτους στην Ελλάδα και στο εξωτερικό καθώς και της διενέργειας απαλλοτριώσεων υπέρ του Δημοσίου ή άλλων φορέων του Δημοσίου.

Με τον νόμο 4972/2022, ψηφίστηκε η αναδιάρθρωση του σιδηροδρομικού τομέα μέσω της αναδιοργάνωσης & του διαχωρισμού των εταιρειών ΟΣΕ και ΕΡΓΟΣΕ, η οποία προέβλεπε, μεταξύ άλλων, τη μεταβίβαση των μετοχών της ΕΡΓΟΣΕ ΑΕ από την ΟΣΕ ΑΕ στο ελληνικό δημόσιο. Όμως, μετά το τραγικό σιδηροδρομικό δυστύχημα της 28ης Φεβρουαρίου 2023 στην περιοχή των Τεμπών στη Λάρισα, με τη σύγκρουση επιβατικής και εμπορικής αμαξοστοιχίας, ο πολιτικός σχεδιασμός εστιάζεται πλέον στον επανασχεδιασμό της λειτουργίας του σιδηροδρομικού τομέα της χώρας και την ομογενοποίηση των επιμέρους

εταιρειών του ομίλου σε νέο ενιαίο φορέα με πυρήνα τον ΟΣΕ. Στην παρούσα φάση λαμβάνουν χώρα οι αναγκαίες διαβουλεύσεις ώστε να καταστεί δυνατή η σύνταξη και έκδοση των σχετικών νομοθετικών ρυθμίσεων.

Βασικές προτεραιότητες του Επενδυτικού Προγράμματος που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ αποτελούν:

α) η ολοκλήρωση του εκσυγχρονισμού του βασικού σιδηροδρομικού άξονα Πάτρα - Αθήνα - Θεσσαλονίκη - Ειδομένη / Προμαχώνας (ΠΑΘΕ/Π) και των κλάδων αυτού. Το Πρόγραμμα προβλέπει τη δημιουργία ενός σιδηροδρομικού άξονα υψηλών ταχυτήτων και αυξημένης χωρητικότητας, εξοπλισμένου με σύγχρονα συστήματα ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης, τηλεδιοίκησης και τηλεπικοινωνιών, ο οποίος θα ικανοποιεί τις απαιτήσεις διαλειτουργικότητας των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων και θα αποτελεί κίνητρο για την εκτέλεση συμπληρωματικών επενδύσεων στο τομέα των σιδηροδρομικών μεταφορών. Ο άξονας αυτός θα συνδέεται με τα βασικά εμπορευματικά κέντρα, τους κύριους λιμένες της χώρας και τους διεθνείς μεταφορικούς διαδρόμους.

β) η αναβάθμιση της υφιστάμενης γραμμής στο τμήμα Αλεξανδρούπολη - Πύθιο - Ορμένιο, με παράλληλη εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης και τηλεπικοινωνιών που αποτελεί πύλη εξόδου της χώρας.

γ) η κατασκευή της ανατολικής σιδηροδρομικής Εγνατίας στο τμήμα Θεσσαλονίκη - Αμφίπολη - Νέα Καρβάλη – Τοξότες.

Οι (β) και (γ) προτεραιότητες, που προγραμματίζεται να υλοποιηθούν σταδιακά λόγω μεγέθους και πολυπλοκότητας, αποτελούν τμήμα του έργου «Sea2Sea» καθώς και του νέου ευρωπαϊκού διαδρόμου “Baltic-Black-Aegean Sea” που αναμένεται να εγκριθεί από την Ε.Ε. κατά την αναθεώρηση των TEN-T διαδρόμων.

Παράλληλα η ΕΡΓΟΣΕ, με συγχρηματοδότηση από το Ε.Π. «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020, τον Χρηματοδοτικό Μηχανισμό «Συνδέοντας την Ευρώπη» (CEF) 2014-2020 & 2021-2027 ή με χρηματοδότηση από το ΠΔΕ, εκπονεί μελέτες έργων αναβάθμισης ή/και επέκτασης του σιδ/κού δικτύου καθώς και σύνδεσης με βασικά λιμάνια της χώρας, που αποτελεί τόσο εθνικό όσο και Ευρωπαϊκό στόχο, προκειμένου να επιτευχθεί η πλήρης μελετητική ωρίμανση των σχετικών έργων, ώστε να ακολουθήσει η υλοποίησή τους.

5.2 ΠΕΠΡΑΓΜΕΝΑ 2023

5.2.1 Εταιρικά θέματα

Κατά το 2023 συνεχίστηκαν, από τη Διοίκηση της Εταιρείας, οι προσπάθειες για επίτευξη των στόχων και προτεραιοτήτων που έχουν τεθεί για την υλοποίηση των συνεχιζόμενων και την προώθηση των νέων έργων του Επενδυτικού Προγράμματος του ΟΣΕ όσον αφορά στην ανάπτυξη της Εταιρείας. Παράλληλα η αντιμετώπιση των επιπτώσεων της σιδηροδρομικής τραγωδίας στα Τέμπη, τον Φεβρουάριο 2023, αλλά και των καταστροφών από τις διαδοχικές κακοκαιρίες τον Σεπτέμβριο του 2023 στη Θεσσαλία απαίτησαν τη δρομολόγηση σημαντικών δράσεων.

Στο πλαίσιο αυτό, η ΕΡΓΟΣΕ συνέχισε την υλοποίηση ενός σχεδίου δράσης που ήταν ζωτικής σημασίας για τον σιδηρόδρομο, καθώς περιλαμβάνει έργα που θα ολοκληρώσουν τον κύριο άξονα, τη ραχοκοκαλιά της εθνικής υποδομής και θα βοηθήσουν στην εξωστρέφεια της χώρας μας.

Εντός του 2023 συνεχίστηκαν επίσης οι δράσεις που αποδεικνύουν έμπρακτα τη διαρκή ευαισθητοποίηση της εταιρείας στα κοινωνικά προβλήματα που αντιμετωπίζουν ομάδες συμπολιτών μας, με δωρεές και χορηγίες σε κοινωνικούς φορείς και συλλόγους, πάντα ανοικτή σε σχετικά αιτήματα.

Επίσης συνεχίστηκε και το 2023, η περιβαλλοντική δράση της ΕΡΓΟΣΕ με το πρόγραμμα μεταφύτευσης 198 ελαιοδέντρων, κάποια εκ των οποίων αιωνόβια ή και υπεραιωνόβια, που αποζημιώνονται ως επικείμενα εντός των απαλλοτριούμενων εκτάσεων για την κατασκευή της νέας σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Κιάτο - Πάτρα, σε δήμους όλης της χώρας. Ως εμβληματική αναφέρεται η μεταφύτευση 23 υπεραιωνόβιων ελαιοδέντρων, σε 12 Δήμους και 2 σε Δημόσιους φορείς.

5.2.2 Πορεία Υλοποίησης έργων

Οι βασικές προτεραιότητες της ΕΡΓΟΣΕ όσον αφορά στην υλοποίηση των έργων για το έτος 2023 διαμορφώθηκαν σε τρεις άξονες:

Ο πρώτος αφορά στην απρόσκοπτη υλοποίηση των εν εξελίξει έργων με στόχο την παράδοση σε λειτουργία των επιμέρους υλοποιούμενων επενδύσεων.

Ο δεύτερος αφορά στην προώθηση της διαδικασίας δημοπράτησης και συμβασιοποίησης σχεδιαζόμενων έργων που προβλέπεται να υλοποιηθούν στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027.

Ο τρίτος αφορά στην υλοποίηση της διαδικασίας δημοπράτησης νέων έργων, εκτεταμένου φυσικού αντικείμενου, τεχνικής πολυπλοκότητας και μεγάλου προϋπολογι

-σμού με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου» προς επίτευξη των στόχων που τίθενται για υλοποίηση σημαντικών έργων στο πλαίσιο της Προγραμματικής Περιόδου 2021-2027. Για την υποστήριξη της ΕΡΓΟΣΕ στην αποτελεσματικότερη προώθηση της εν λόγω μεθόδου έως την υπογραφή των σχετικών συμβάσεων (στάδιο επιλογής λύσεων και αξιολόγησης των συμμετεχόντων) συνάφθηκε η υπ' αριθμόν 5901/30-11-2022 σύμβαση με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου που διαθέτει την απαραίτητη τεχνογνωσία. Επίσης προγραμματίζεται σύναψη επιμέρους συμβάσεων με αντικείμενο την παροχή υπηρεσιών Τεχνικού Συμβούλου που θα διαθέτει την απαραίτητη τεχνογνωσία για να υποβοηθή την ΕΡΓΟΣΕ κατά το στάδιο υλοποίησης των έργων. Επισημαίνεται ότι το 2023 αποτελεί το τελευταίο έτος ισχύος του Επιχειρησιακού Προγράμματος ΕΣΠΑ «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020 και δόθηκε ιδιαίτερη βαρύτητα στην βέλτιστη αξιοποίηση των διαθέσιμων κοινοτικών πόρων κατά την υλοποίηση και διαχείριση των έργων της Εταιρείας που περιλαμβάνονται στο συγκεκριμένο Ε.Π.

5.2.2.1 Δράσεις 2023 σχετικές με τις διαδικασίες εξασφάλισης χρηματοδότησης

- i. Ολοκληρώθηκαν δράσεις ωρίμανσης προς ένταξη για χρηματοδότηση, με την έκδοση σχετικών Αποφάσεων εντός του 2023, που αφορούν σε συμβάσεις τεχνικής υποστήριξης απαραίτητες για την προετοιμασία δημοπράτησης αντίστοιχων έργων. Εξασφαλίστηκε η ένταξη της δράσης «Κατασκευή Σιδηροδρομικής Στάσης στο Κρυονέρι Αττικής» με Κωδικό ΟΠΣ 5215685, Π/Υ 8.290.872,69 € στο Επιχειρησιακό Πρόγραμμα «Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.» 2014-2020 ως μεταφερόμενο έργο με το Πρόγραμμα «Μεταφορές» 2021-2027.
- ii. Τον Αύγουστο 2023 εγκρίθηκε από την Ευρωπαϊκή Επιτροπή η χρηματοδότηση για το έργο «Ολοκλήρωση της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη-Ρίο». Το έργο αποτελεί σιδηροδρομικό «Μεγάλο Έργο», προϋπολογισμού 146,5 εκατ. €, του Επιχειρησιακού Προγράμματος «Υποδομές Μεταφορών, Περιβάλλον και Αειφόρος Ανάπτυξη» (Ε.Π. Υ.ΜΕ.ΠΕΡ.Α.Α.) 2014-2020. Έχει υπογραφεί η σχετική σύμβαση κατασκευής που βρίσκεται σε εξέλιξη.
- iii. Στο πλαίσιο προσκλήσεων που εξέδωσε ο Χρηματοδοτικός Μηχανισμός «Συνδέοντας την Ευρώπη» (Connecting Europe Facility) CEF 2021-2027, η ΕΡΓΟΣΕ υπέβαλε τον Ιανουάριο 2024, αιτήσεις για χρηματοδότηση των ακόλουθων έργων:
 - Αναβάθμιση υφιστάμενης μονής με δυνατότητα διπλασιασμού και εγκατάσταση σηματοδότησης-ETCS & ηλεκτροκίνησης της Σ.Γ. στο τμήμα Αλεξανδρούπολη – Ορμένιο.

- Υπεβλήθησαν δύο ξεχωριστές προτάσεις, με γεωγραφικό διαχωρισμό του συνολικού τμήματος. Το έργο βρίσκεται σε φάση δημοπράτησης με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου», συνολικού προϋπολογισμού 700 εκατ. €.
- Ολοκλήρωση της νέας διπλής Σ.Γ. Κιάτο – Πάτρα στο τμήμα Ρίο – Νέος Λιμένας Πατρών.
- Υπεβλήθη πρόταση για την κατασκευή υποδομής της νέας γραμμής. Το έργο βρίσκεται σε φάση δημοπράτησης με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου», συνολικού προϋπολογισμού 477 εκατ. €.
- iv. Υποβλήθηκαν Εκθέσεις Ολοκλήρωσης για δύο έργα της ΕΡΓΟΣΕ που χρηματοδοτήθηκαν από το CEF 2014-2020, στην αρμόδια Υπηρεσία της Ε.Ε. (CINEA). Μετά την αξιολόγηση των Εκθέσεων εγκρίθηκε, εντός του 2023, η αποπληρωμή προς τη χώρα της κοινοτικής συνδρομής για τα έργα αυτά, ποσού 68 εκατ. €. Πρόκειται για τα έργα:
 - Ολοκλήρωση της νέας ηλεκτροκινούμενης διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Τιθορέα – Δομοκός, μήκους 106 χλμ., συνολικού επιλέξιμου προϋπολογισμού 377 εκατ. €.
 - Κατασκευή της υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ροδοδάφνη – Ψαθόφυργος, μήκους 22 χλμ. της σιδηροδρομικής γραμμής Αθήνα – Πάτρα, συνολικού επιλέξιμου προϋπολογισμού 289 εκατ. €.
- v. Συνεχίστηκε και το 2023 η διαδικασία εξασφάλισης χρηματοδότησης για υπολειπόμενες αποζημιώσεις απαλλοτριώσεων που είχαν συντελεσθεί στο πλαίσιο προηγούμενων Προγραμματικών Περιόδων και δεν καλύπτονταν από άλλη πηγή, μέσω των ποσών που δεν εισπράχθηκαν από ιδιοκτήτες και επεστράφησαν στο Δημόσιο (Επιστροφές Αδιαθέτων από το Ταμείο Παρακαταθηκών και Δανείων), μετά από αποφάσεις Εφετείων με τις οποίες καθορίστηκαν οριστικές τιμές αποζημίωσης χαμηλότερες από εκείνες που είχαν ορισθεί από τα αρμόδια Πρωτοδικεία.
- vi. Συνεχίστηκε και το 2023 η διαδικασία εξασφάλισης χρηματοδότησης για αποζημιώσεις που προκύπτουν από τελεσίδικες αποφάσεις Εφετείων επί σχετικών αγωγών που έχουν υποβληθεί από θιγόμενους.

5.2.2.2 Πορεία υλοποίησης έργων σε εξέλιξη εντός του 2023

Εντός του 2023 σημειώθηκαν οι παρακάτω εξελίξεις όσον αφορά στις σιδηροδρομικές επενδύσεις:

Ολοκληρώθηκαν οι παρακάτω συμβάσεις:

- Ανάταξη Σηματοδότησης- Τηλεδιοίκησης σε τμήματα του άξονα ΠΑΘΕ/Π (Α.Σ. 717/14).
- Η σύμβαση ολοκληρώθηκε τον Σεπτέμβριο 2023 και παραδόθηκαν σταδιακά τα τμήματα στον ΟΣΕ ως εξής:
 - Σύστημα σηματοδότησης:
 - Συγκοινωνιακό Κέντρο Αχαρνών (ΣΚΑ) – Οινόη: Ιούλιος 2023.
 - Λάρισα - Πλατύ: Αύγουστος 2023.
 - Οινόη - Τιθορέα: Οκτώβριος 2023.
 - Τηλεδιοίκηση της σηματοδότησης:
 - Παλαιοφάρσαλο – Πλατύ: Αύγουστος 2023.
 - ΣΚΑ – Τιθορέα: Οκτώβριος 2023.
 - Εγκατάσταση συστήματος αυτόματης προστασίας συρμών (ETCS – Level 1) (Α.Σ. 10005/07).
 - Σύστημα ETCS-Level 1.

Ολοκληρώθηκε και διενεργήθηκε παραλαβή του έργου στα τμήματα:

- ΣΚΑ – Οινόη: Αύγουστος 2023.
- Οινόη - Τιθορέα: Νοέμβριος 2023.
- Λάρισα - Πλατύ: Νοέμβριος 2023.

Σημειώνεται πως λόγω της κακοκαιρίας Daniel που έπληξε με σφοδρότητα την περιοχή του δικτύου από τον Δομοκό έως τη Λάρισα, τέθηκε εκτός λειτουργίας και χρήζει ανάταξης το σύστημα σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης και ETCS στο συγκεκριμένο τμήμα.

- Κατασκευή Σιδηροδρομικών Γεφυρών Γαλλικού Ποταμού (Α.Σ. 673/19).
- Τον Μάιο 2023 ολοκληρώθηκε η κατασκευή δύο νέων σιδηροδρομικών γεφυρών από σκυρόδεμα (μία στη γραμμή ανόδου και μία στην καθόδου), μήκους 175 μ. εκάστη, προς αντικατάσταση των υφιστάμενων μεταλλικών στη γραμμή Πλατύ - ΤΧ1 (Θεσσαλονίκη) και συγκεκριμένα στον Γαλλικό ποταμό.
- Εγκατάσταση συστήματος ενόργανης παρακολούθησης γεφυρών (Α.Σ. 10277/19).

5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.

Τον Δεκέμβριο 2023 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση και τέθηκε σε λειτουργία σύστημα ενόργανης παρακολούθησης «μηχανικών χαρακτηριστικών» σε 14 μεγάλες σιδηροδρομικές γέφυρες της νέας διπλής γραμμής του τμήματος Λιανοκλάδι – Δομοκός, με μεταφορά και επεξεργασία δεδομένων σε πραγματικό χρόνο.

- Θέση σε λειτουργία του Νέου Υποσταθμού έλξης στο Περιβόλι (Δομοκού) (Α.Σ. 2510/18).
- Τον Οκτώβριο 2023 συνδέθηκε ο υποσταθμός έλξης Περιβολίου στο σύστημα ηλεκτροκίνησης της διπλής γραμμής Τιθορέα – Δομοκός, οποίος παρέχει και υποστήριξη κατά τη διάρκεια μη λειτουργίας (λόγω καταστροφών από κακοκαιρία Daniel) του όμορου Υποσταθμού Παλαιοφάρσαλου.
- Ηλεκτροκίνηση στη νέα παραλλαγή γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο – Ειδομένη.
- Τον Δεκέμβριο 2023 ολοκληρώθηκε η εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης μονής γραμμής στη νέα παραλλαγή στο τμήμα Πολύκαστρο – Ειδομένη, μήκους 20,6 χλμ. Στις 21/12/2023 διεξήχθη με επιτυχία δοκιμαστικό δρομολόγιο ηλεκτροκίνητου συρμού από τη Θεσσαλονίκη έως την Ειδομένη, μέσω της νέας παραλλαγής της γραμμής.
- Έργα αντιπλημμυρικής προστασίας κατά μήκος των σιδηροδρομικών έργων σε Πελοπόννησο και Στερεά Ελλάδα.

Εντός του 2023, ολοκληρώθηκαν σημαντικά έργα αντιπλημμυρικής προστασίας της σιδηροδρομικής γραμμής και των όμορων περιοχών αυτής τόσο στην Πελοπόννησο, στο τμήμα γραμμής από Κιάτο έως Αίγιο (στις θέσεις Ξυλόκαστρο, και στις θέσεις Τραγάνα και Πάσιο στο Δήμο Σικυώνος-Κιάτου) όσο και στη Στερεά Ελλάδα στο τμήμα γραμμής Λιανοκλάδι - Δομοκός (στη θέση Στύρφακα).

Ολοκληρώθηκε η εκπόνηση των κάτωθι μελετών :

- Για το έργο αναβάθμισης σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα ΣΚΑ -Οινόη.
- Για το έργο αναβάθμισης γραμμής με εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στο τμήμα Θεσσαλονίκη – Προμαχώνας.
- Παροχή τεχνικών υπηρεσιών για την υλοποίηση δράσεων αξιολόγησης και επιλογής επενδύσεων στο πλαίσιο του έργου «Initiative for improving cross border transport through rail connection between Krystallopigi and Pogradec» με ακρωνύμιο «CB Railway», στα πλαίσια του προγράμματος ευ-

ρωπαϊκής εδαφικής συνεργασίας interreg ipa cbc Ελλάδα – Αλβανία 2014-2020.

Συνεχίστηκε η κατασκευή των έργων που υλοποιεί η Εταιρεία, με κυριότερα:

- Την κατασκευή του τετραπλού σιδηροδρομικού διαδρόμου στο τμήμα Έξοδος Σ.Σ. Αθηνών (Σ.Σ.Α) - Τρεις Γέφυρες, με υπογειοποίηση στην περιοχή Σεπολίων.
- Τις εργασίες ολοκλήρωσης της νέας διπλής γραμμής στο τμήμα Τιθορέα - Λιανοκλάδι - Δομοκός.
- Την κατασκευή τεχνικού πανίδας (Α.Δ.) στην περιοχή Περιβόλι Δομοκού και τη σήμανση Σ. Σταθμών και Σ. Στάσεων στο τμήμα γραμμής Τιθορέα - Δομοκός.
- Την ολοκλήρωση υπολειπομένων εργασιών της νέας διπλής γραμμής υψηλών ταχυτήτων στο τμήμα Κιάτο - Ροδοδάφνη (Αίγιο).
- Τα έργα υποδομής της νέας διπλής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ψαθόπυργος - Ρίο.
- Την κατασκευή παραλλαγής της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Πολύκαστρο - Ειδομένη.
- Την κανονικοποίηση της υφιστάμενης μετρικής γραμμής Ισθμού - Λουτρακίου, με εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σύνδεσή της με την υπάρχουσα γραμμή του Προαστιακού Σιδηροδρόμου στον Ισθμό.
- Την κατασκευή Νέας σιδηροδρομικής στάσης στον Ν. Παντελεήμονα Πιερίας.
- Την εγκατάσταση Σύγχρονου Συστήματος Σηματοδότησης καθώς και ETCS-Level 1 στο τμήμα Θεσσαλονίκη – Ειδομένη.
- Την εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης στη νέα διπλή σιδηροδρομική γραμμή στο τμήμα Κιάτο- Ροδοδάφνη.
- Την εγκατάσταση ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης στη μονή σιδηροδρομική γραμμή Λάρισας - Βόλου, με κατασκευή παραλλαγής στο τμήμα Σ.Σ. Λατομείου - Σ.Σ. Βόλου.
- Τις υπολειπόμενες εργασίες σιδηροδρομικής υποδομής, επιδομής και ηλεκτροκίνησης στον σιδηροδρομικό σταθμό Αθηνών και σύνδεση του με Μετρό (Β' φάση Σιδηροδρομικού Σταθμού Αθηνών).

- Την κατασκευή σιδηροδρομικών σταθμών και στάσεων (κτήρια, αποβάθρες, στέγαστρα και περιβάλλον χώρος), επιδομής, ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης-τηλεδιοίκησης, ETCS, τηλεπικοινωνιών και Η/Μ εγκαταστάσεων σήραγγας Παναγοπούλας στο τμήμα Ροδοδάφνη – Ρίο.
- Την κατασκευή ηλεκτροκίνησης, σηματοδότησης - τηλεδιοίκησης και ETCS της υφιστάμενης μονής σιδηροδρομικής γραμμής Παλαιοφάρσαλος - Καλαμπάκα με κατασκευή νέας παρακαμπτήριου γραμμής στο Σιδηροδρομικό Σταθμό Σοφάδων.

Για τη συμμόρφωση των σιδηροδρομικών έργων που υλοποιεί η ΕΡΓΟΣΕ με τις Τεχνικές Προδιαγραφές Διαλειτουργικότητας, συνεχίστηκε το 2023 η διαδικασία επαλήθευσης «ΕΚ» των έργων της Εταιρείας από τους φορείς αξιολόγησης της συμμόρφωσης (Nobo, Debo, Asbo), μέσω των συμβάσεων κατασκευής με τους αναδόχους, με αποτέλεσμα την υποβολή εντός του 2023 στον ΟΣΕ των παρακάτω τεχνικών φακέλων:

- Για το υποσύστημα «υποδομή» του έργου της γέφυρας στον Γαλλικό ποταμό (Α.Σ. 673).
- Για το υποσύστημα «έλεγχος-χειρισμός και σηματοδότηση» στο τμήμα ΣΚΑ-Οινόη, στο πλαίσιο της σύμβασης προμήθειας με Α.Σ. 10005.

5.2.2.3 Εξέλιξη διαδικασιών δημοπράτησης συμβάσεων έργων και μελετών εντός του 2023

- Εντός του 2023 υπεγράφη η 1η Συμπληρωματική Σύμβαση της Α.Σ. 550 με τίτλο «Μελέτες για την κατασκευή της Νέας Διπλής Σιδηροδρομικής Γραμμής για τη σύνδεση του Σιδηροδρομικού Κέντρου Αχαρνών με την κύρια Γραμμή του ΟΣΕ προς Β. Ελλάδα με παράκαμψη του Δήμου Αχαρνών», προϋπολογισμού 100.520,88 €.
- Ολοκληρώθηκε η διαδικασία διαγωνισμού και ξεκίνησε εντός του 2023 η κατασκευή των παρακάτω έργων:
 - Α.Σ. 2511/23 «Φυτοτεχνικές Εργασίες για την τήρηση των υποχρεώσεων της Δασικής Νομοθεσίας του έργου της ΝΔΣΓΥΤ Τιθορέα-Δομοκός», προϋπολογισμού 820.269 €.
 - Α.Σ. 2512/23 «Κατασκευή Σιδηροδρομικής Στάσης στο Κρυονέρι Αττικής», προϋπολογισμού 5.804.255 €.
- Εντός του 2023 υπεγράφησαν οι Συμπληρωματικές Συμβάσεις (Σ.Σ.) των παρακάτω έργων:

- 1η Σ.Σ. της Α.Σ. 1509: «Κανονικοποίηση της υφιστάμενης μονής Σιδηροδρομικής Γραμμής Ισθμού - Λουτρακίου με ηλεκτροκίνηση», προϋπολογισμού 3.071.056 €.
- 2η Σ.Σ. της Α.Σ. 2507 «Κατασκευή τετραπλού σιδηροδρομικό διάδρομο στο τμήμα Έξοδος Σ.Σ. Αθηνών (Σ.Σ.Α) - Τρεις Γέφυρες, με υπογειοποίηση στην περιοχή Σεπολίων», προϋπολογισμού 9.396.668 €.
- 1η Σ.Σ. της Α.Σ. 563 «Κατασκευή Επιδομής παραλλαγής Θεσσαλονίκης - Ειδομένης στο Τμήμα Πολύκαστρο-Ειδομένη από Χ.Θ. 53+000 έως Χ.Θ. 73+000, επιδομής Σ.Σ. Πολυκάστρου, εργασίες Ηλεκτροκίνησης, Τηλεδιοίκησης Ηλεκτροκίνησης στη νέα παραλλαγή και περιφράξη γραμμής», προϋπολογισμού 4.609.324 €.
- Συνεχίστηκε η διαγωνιστική διαδικασία με τη μέθοδο του «Ανταγωνιστικού Διαλόγου» που θα οδηγήσει σε σύναψη συμβάσεων «Μελέτη - Κατασκευή» των κάτωθι έργων, συνολικού προϋπολογισμού 3,61 δις ευρώ ως εξής:
 - Αναβάθμιση υφιστάμενης με διπλασιασμό και εγκατάσταση σηματοδότησης- ETCS και ηλεκτροκίνησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Αλεξανδρούπολη - Ορμένιο με προϋπολογισμό 700 εκατ. € (όπως διαμορφώθηκε για την α' φάση υλοποίησης, μετά την με την από την υπ' αριθμ. 4521 / 19.01.2024 Απόφαση Δ.Σ. ΕΡΓΟΣΕ, για διαχωρισμό της υλοποίησης σε δυο διακριτές φάσεις).
 - Κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής Θεσσαλονίκη - Τοξότες με προϋπολογισμό 1,68 δις. €.
 - Για το έργο αυτό εγκρίθηκε, με την υπ' αριθμ. 4537 / 27.02.2024 Απόφαση Δ.Σ. ΕΡΓΟΣΕ, η αφαίρεση από το ανωτέρω έργο του φυσικού και οικονομικού αντικείμενου των εργασιών υποδομής, επιδομής, σταθμών και στάσεων του τμήματος της γραμμής Ν. Καρβάλη –Τοξότες και σύνδεση με τον εμπορευματικό Λιμένα Καβάλας (μη συμπεριλαμβανόμενων των συστημάτων ηλεκτροκίνησης και σηματοδότησης) για το οποίο έχει εξασφαλιστεί χρηματοδότηση από το CEF 2021-2027. Για την ανάθεσή του δρομολογείται η δημοπράτηση με ανοιχτό μειοδοτικό διαγωνισμό.
 - Σιδηροδρομική σύνδεση του 6ου προβλήτα λιμένα Θεσσαλονίκης & κατασκευή προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης με προϋπολογισμό 53,4 εκατ. €
 - Κατασκευή νέας προαστιακής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα από τον κόμβο Κορωπίου έως το Λαύριο και τον λιμένα Λαυρίου με προϋπολογισμό 390,5 εκατ. €.

5. ΕΡΓΑ ΟΣΕ Α.Ε.

Το στάδιο Β.Ι του διαγωνισμού, ήτοι η διεξαγωγή διαλόγου με τους συμμετέχοντες, βρίσκεται σε εξέλιξη για τα πέντε πρώτα έργα, για τα οποία οι συμμετέχοντες έχουν υποβάλλει τα παραδοτέα, ενώ για το έργο στο τμήμα Ρίο - Πάτρα η ολοκλήρωση του διαλόγου (στάδιο Β.Ι), εγκρίθηκε από το Διοικητικό Συμβούλιο της ΕΡΓΟΣΕ στις 15 Δεκεμβρίου 2023.

- Συνεχίζονται οι διαδικασίες ανοιχτού διαγωνισμού έργων/μελετών/τεχνικών υπηρεσιών, μέσω του ηλεκτρονικού συστήματος ΕΣΗΔΗΣ (Εθνικό Σύστημα Ηλεκτρονικών Δημοσίων Συμβάσεων), για τα παρακάτω:
 - «Παροχή υπηρεσιών συμβούλων σε εν εξελίξει και νέα έργα της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε.», Π/Υ 30.713.883,76 € (Α.Δ. 2015). Για την υπογραφή σύμβασης προϋπόθεση αποτελεί η εξασφάλιση χρηματοδότησης.
 - «Φυτοτεχνικές εργασίες για τη σταθεροποίηση και την περιβαλλοντική αποκατάσταση των πρανών κατά μήκος της Σ.Γ. του τμήματος Κιάτο – Βουραϊκός», Π/Υ 2.750.000,00 € (Α.Δ. 1505). Η διενέργεια του διαγωνισμού έλαβε χώρα στις 27-06-2023.

- Ολοκληρώθηκε η μελετητική ωρίμανση και βρίσκεται σε φάση ολοκλήρωσης η προετοιμασία τευχών δημοπράτησης για τα παρακάτω έργα και δράσεις:
 - Προμήθεια συστήματος ραδιοκάλυψης GSM-R με συναφείς υπηρεσίες και φορητό εξοπλισμό για τα τμήματα γραμμής Κιάτο - Ρίο, Τιθορέα - Δομοκός, Θεσσαλονίκη - Ειδομένη, Παλαιοφάρσαλος - Καλαμπάκα και Λάρισα - Βόλος.
 - Κατασκευή νέας μονής σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Ν. Καρβάλη –Τοξότες, περιλαμβανόμενης της σύνδεσης με το Λιμένα Καβάλας.
 - Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. για την υλοποίηση του έργου: Κατασκευή νέας σιδηροδρομικής γραμμής Ν. Καρβάλη - Τοξότες.
 - Παροχή υπηρεσιών υποστήριξης της ΕΡΓΟΣΕ Α.Ε. για την υλοποίηση του έργου: Αναβάθμιση υφιστάμενης με διπλασιασμό και εγκατάσταση Σηματοδότησης - ETCS και ηλεκτροκίνησης της σιδηροδρομικής γραμμής στο τμήμα Αλεξανδρούπολη - Ορμένιο.

❖ Η ανάλυση πραγματοποιηθεισών πληρωμών (απορροφήσεις) κατά το 2022, έχει ως εξής:

ποσά σε εκατ. ευρώ (χωρίς ΦΠΑ)
Έργα με Χρηματοδότηση από ΠΔΕ
Δαπάνες Διοίκησης και Διαχείρισης

89,42
7,85

Σύνολο

:

97,27



6. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2024

Η Διοίκηση ενός Οργανισμού θέτει στόχους, τους οποίους μετρά με βάση συγκεκριμένους όρους αποτελεσμάτων. Γενικά οι στρατηγικοί στόχοι πρέπει να αντανakλούν τη βασική πραγματικότητα της παρούσας κατάστασης, να αναφέρονται σε ξεκάθαρα και μετρήσιμα αποτελέσματα, ενώ θα πρέπει να είναι συμβατοί με δεδομένους τους διαθέσιμους πόρους και με τις εναλλακτικές στρατηγικές λαμβάνοντας υπόψη το όραμα και την αποστολή του ΟΣΕ.

Η διατύπωση του οράματος και της αποστολής του, προσδιορίζει εν μέρει και τους μακροπρόθεσμους στρατηγικούς στόχους του. Οι στρατηγικοί στόχοι ορίζονται με τρόπο που να επιτρέπει την περαιτέρω αξιολόγησή τους, ώστε να καταδεικνύεται ο βαθμός επίτευξής τους.

Το όραμα και η αποστολή του Οργανισμού εκφράζονται και υλοποιούνται μέσω συγκεκριμένων στρατηγικών κατευθύνσεων, που αφορούν στην ολοκλήρωση και εκσυγχρονισμό του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας και στην εξασφάλιση συνθηκών Διαλειτουργικότητας με τους ευρωπαϊκούς σιδηροδρόμους.

Κεντρική επιλογή και προτεραιότητα του ΟΣΕ είναι η πλήρης λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας, μετά από τη συνολική ανάταξη, τη λειτουργική και ποιοτική αναβάθμιση των παρεχόμενων υπηρεσιών και της ασφαλούς κυκλοφορίας του.

Το αναβαθμισμένο σιδηροδρομικό δίκτυο θα παρέχει αυξημένη μεταφορική ικανότητα και στάθμη εξυπηρέτησης σε επιβατικές και εμπορευματικές υπηρεσίες, ώστε αφενός να παγιωθεί η συνεργασία με τους υφιστάμενους παρόχους και αφετέρου να προσελκυσθούν νέοι πάροχοι, με έμφαση σε σύγχρονες επιχειρηματικές μορφές της οικονομίας και με αξιοποίηση του τουριστικού πλεονεκτήματος της χώρας.

Σε εθνικό επίπεδο οι βασικές προτεραιότητες του Τομέα των Σιδηροδρόμων για την περίοδο 2022 - 2025 είναι:

- Ολοκλήρωση του «κορμού» του σιδηροδρομικού δικτύου της χώρας (Π.Α.Θ.Ε. / Π.), σε διπλή ηλεκτροκινούμενη γραμμή υψηλών ταχυτήτων με σύγχρονη σηματοδότηση / τηλεδιοίκηση (ETCS Level και τηλεπικοινωνίες).
- Ολοκλήρωση αναδιοργάνωσης του ΟΣΕ Α.Ε., συμπεριλαμβανομένων δράσεων για τεχνολογικό εκσυγχρονισμό, προσανατολισμό στην αγορά, βελτίωση σιδηροδρομικών σταθμών, εκπόνηση και εκτέλεση Εθνικού Σχεδίου Συντήρησης βασισμένου σε ποιοτικούς δείκτες για την εύρυθμη λειτουργία του σιδηροδρομικού δικτύου.
- Ολοκλήρωση εκσυγχρονισμού υφιστάμενου αλλά και επέκταση του προαστιακού δικτύου μητροπολι-

τικών περιοχών, ιδιαίτερα της Αττικής, της Θεσσαλονίκης και της Πάτρας.

- Ολοκλήρωση έργων και δράσεων εμπορευματικού χαρακτήρα, συμπεριλαμβανόμενης της σιδηροδρομικής σύνδεσης βασικών λιμένων, βιομηχανικών περιοχών και των διασυννοριακών κόμβων της χώρας.
- Βελτίωση (με εξυγίανση υποδομής, τοπικές παραλλαγές, λειτουργικές παρεμβάσεις, σύγχρονη σηματοδότηση, κατάργηση ΑΣΙΔ, κλπ.) λοιπών γραμμών του περιφερειακού δικτύου για αύξηση της ασφάλειας και της αξιοπιστίας αλλά και μείωσης του χρόνου διαδρομής.
- Ορθολογική επέκταση δικτύου σε περιοχές που σήμερα δεν εξυπηρετούνται και σύνδεση με αερολιμένες, βάσει κοινωνικοοικονομικών κριτηρίων και αναμενόμενης ζήτησης.

Στόχος των αντίστοιχων αναπτυξιακών προγραμμάτων είναι:

- Η μείωση στο κόστος μετακίνησης επιβατών και μεταφοράς εμπορευμάτων.
- Η μείωση της συμφόρησης στα μεταφορικά δίκτυα και στον χρόνο μετακίνησης.
- Η βελτίωση της χωρητικότητας των μεταφορικών δικτύων.
- Η βελτίωση της απόδοσης και της ποιότητας των παρεχόμενων υπηρεσιών.
- Η αύξηση της ασφάλειας μεταφοράς.
- Η άνετη διασύνδεση με τα συνοριακά και διευρωπαϊκά δίκτυα μεταφορών.

Ο σιδηρόδρομος τα επόμενα χρόνια αναμένεται να αποτελέσει το κύριο μέσο μετακίνησης μεταξύ Αθηνών - Θεσσαλονίκης και Αθηνών - Πατρών, μειώνοντας τη χρήση του Ι.Χ. αυτοκινήτου. Με σύγχρονο δίκτυο υψηλών ταχυτήτων, ο χρόνος διαδρομής Αθηνών - Θεσσαλονίκης θα πραγματοποιείται εντός 3:20 ωρών και Αθηνών - Πάτρας, εντός 2 ωρών.

Επιπρόσθετα, με τον στρατηγικό ανασχεδιασμό του, το Σ.Σ.Ε. δίνει έμφαση στις συνδέσεις με τα λιμάνια (π.χ. γραμμή Ικονίου - Θριάσιου Πεδίου) έως και τις βιομηχανικές συνδέσεις, με στόχο την αύξηση του εμπορευματικού έργου.

6. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2024

Ήδη υλοποιούνται:

A. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Βιομηχανικές Ζώνες και Λιμάνια

- Ολοκλήρωση των μελετών για τη σύνδεση με τα διυλιστήρια MOTOR OIL στους Αγ. Θεοδώρους στην Κόρινθο.
- Σύνδεση ΒΙ.ΠΕ. περιοχής Μαγνησίας, λιμένα Βόλου και του αεροδρομίου Ν. Αγχιάλου με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ.
- Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Αλεξανδρούπολης με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ.
- Σύνδεση Βιομηχανικών Περιοχών ΒΙ.ΠΕ. Κιλκίς με το υφιστάμενο δίκτυο του ΟΣΕ.
- Ολοκλήρωση κατασκευής νέας παραλλαγής της γραμμής Θεσσαλονίκη – Ειδομένη στο τμήμα Πολύκαστρο Ειδομένη Γ΄ Φάση).

B. Σιδηροδρομικές συνδέσεις με Λιμάνια

- Σιδηροδρομική σύνδεση με τον 6ο προβλήτα Λιμένα Θεσσαλονίκης και κατασκευή προαστιακού Δυτικής Θεσσαλονίκης.
- Σχεδιάζεται η αναβάθμιση της γραμμής με τον Λιμένα του Ν. Ικονίου στον Πειραιά με ηλεκτροκίνηση
- Σύνδεση με Λιμένα Πατρών (με την ολοκλήρωση της Νέας Σιδ/κης Γραμμής).
- Σύνδεση με τον εμπορικό λιμένα της Καβάλας (Λιμένας Φίλιππος) με την υφιστάμενη σιδ. Γραμμή Θεσσαλονίκη – Αλεξανδρούπολη (Γ΄ φάση υλοποίησης από την ΕΡΓΟΣΕ).
- Σύνδεση με το Λιμένα Ηγουμενίτσας (Μακροπρόθεσμα με την υλοποίηση του Δυτικού Άξονα Ηγουμενίτσα Ιωάννινα – Καλαμπάκα).
- Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Ραφήνα και σύνδεση με Λιμένα Ραφήνας.
- Επέκταση του Προαστιακού Σιδηροδρομικού Δικτύου Αθηνών προς Λαύριο (σύνδεση «Ελ. Βενιζέλος» (Κορωπί)) και σύνδεση με Λιμένα Λαυρίου.

Γ. Εμπορευματικός Σιδηροδρομικός Σταθμός και Σταθμός Διαλογής (ΕΣΣΣΔΙ) του Θριάσιου Πεδίου

Περαιτέρω, μείζονος σπουδαιότητας για τον ΟΣΕ και την εθνική οικονομία είναι ο ΕΣΣΣΔΙ του Θριάσιου Πεδίου. Με τον Ν. 4574/2018 επανήλθε στον ΟΣΕ η εκμετάλλευση και διαχείριση του και είναι σε εξέλιξη η διαδικασία εκμετάλλευσής του. Είναι το μεγαλύτερο σιδηροδρομικό εμπορευματικό συγκρότημα στη νότια Ευρώπη και το πιο σύγχρονο σε όλη την Ευρώπη.

Το συγκρότημα ολοκληρώθηκε σε δύο φάσεις και συγχρηματοδοτήθηκε από πόρους του Ταμείου Συνοχής. Συνολικά δαπανήθηκαν περί τα 250 εκ. ευρώ. Ο διαγωνισμός για το Θριάσιο ΙΙ συμφερόντων ΟΣΕ είναι σε εξέλιξη, έχει εγκριθεί με απόφαση του ΥΓΠΜΕ το 3ο πρακτικό του διαγωνισμού, ενώ το σχήμα Hellenic Train – Danco έχει ανακηρυχθεί ως ανάδοχος.

Γ.1 Χώροι και εγκαταστάσεις

1. Σιδηροδρομικό Σύστημα.
2. Χώρος Μεταφόρτωσης Συνδυασμένων Μεταφορών (ΧΜΣΜ).
3. Χώρος Εξυπηρέτησης Ε/Κ (ΧΕΕΚ).
4. Χώρος Μεταφόρτωσης Φορτίου Βαγονιών (ΧΜΦΒ).
5. Χώροι Μεταφόρτωσης Γενικού Φορτίου (ΧΜΓΦ).
6. Χώρος Μεταφόρτωσης Οχημάτων (ΧΜΟ).
7. Οδικό Σύστημα.
8. Κέντρο Διοίκησης και Ελέγχου (ΚΔΕ).
9. Χώρος Μεταφόρτωσης Υγρών Φορτίων (ΧΜΥΦ).

Γ.2 Διαλειτουργικότητα

44 χιλιόμετρα γραμμών ηλεκτροκίνησης και τηλεδιοίκησης (ETCS κλπ).

Σιδηροδρομική σύνδεση με το λιμάνι του Ικονίου
Σύνδεση στην κύρια σιδηροδρομική γραμμή
Σύνδεση με την ανατολική οδό του Ασπροπύργου, την αττική οδό και τη Λεωφόρο NATO.

Οι βασικές Υπηρεσίες που θα παρέχονται:

- Υπηρεσίες διαχείρισης των φορτίων και μεταφόρτωσης τους σε συρμούς ή φορτηγά και κατανομή βαγονιών και συρμών σε γραμμές φόρτωσης ή σε άλλες εγκαταστάσεις (π.χ. γερανογέφυρες).
- Λειτουργία πληροφοριακού προγράμματος για τη διαχείριση των φορτίων και την προετοιμασία αποστολών.

Σχεδιασμός κατανομής των συρμών και των ομάδων βαγονιών σε γραμμές φόρτωσης (πρόγραμμα παραμονής στηγραμμή) και στις κυριότερες εγκαταστάσεις (πχ γερανογέφυρες).

- Συσκευασία, αποσυσκευασία και καταγραφή.
- Λειτουργίες αποθήκευσης.
- Υπηρεσίες ανεφοδιασμού καυσίμων.
- Υπηρεσίες συντήρησης και επισκευής.

6. ΣΤΡΑΤΗΓΙΚΗ ΚΑΙ ΠΡΟΟΠΤΙΚΕΣ ΓΙΑ ΤΟ 2024

Οι παραπάνω προτεραιότητες ανάπτυξης του τομέα των σιδηροδρόμων στην Ελλάδα είναι άρρηκτα συνδεδεμένες με το Όραμα του ΟΣΕ, να δημιουργήσει μια σύγχρονη υποδομή για την παροχή υπηρεσιών σιδηροδρομικών μεταφορών, προωθώντας το εθνικό σιδηροδρομικό δίκτυο ως ένα ουσιαστικό και αναπόσπαστο τμήμα των διευρωπαϊκών δικτύων.

Παράλληλα, να ικανοποιήσει την ανάγκη των πολιτών και των επιχειρήσεων για γρήγορη, ασφαλή, άνετη και οικονομικά αποδοτική μεταφορά των επιβατών και των εμπορευμάτων, δημιουργώντας τις προϋποθέσεις για την περαιτέρω ανάπτυξη του δικτύου, προκειμένου να εξυπηρετήσει τις πιο απομακρυσμένες περιοχές της χώρας.

Ο Σχεδιασμός του ΟΣΕ Α.Ε. διαμορφώνεται εντός του πλαισίου που ορίζει η Ευρωπαϊκή Ένωση για την ανάπτυξη των ευρωπαϊκών σιδηροδρόμων κατά υψηλή προτεραιότητα και σε μέσο-μακροπρόθεσμο χρονικό ορίζοντα.

Κεντρικό μέλημα, αποτελεί η διασφάλιση ενός εύκολα προσβάσιμου, ασφαλούς, ολοκληρωμένου και ποιοτικού συστήματος μεταφορών, με σεβασμό προς τον πελάτη και αποτελεσματική διαχείριση των διατιθέμενων για τον σκοπό αυτό πόρων. Ταυτόχρονα, επιδιώκει τη βελτίωση της ανταγωνιστικότητας των σιδηροδρομικών υπηρεσιών, όχι μόνο στην ελληνική αλλά και στη διεθνή αγορά.

Στο ανωτέρω πλαίσιο οι βασικές προτεραιότητες δράσης και ανάπτυξης του ΟΣΕ Α.Ε. περιλαμβάνουν:

- Τον οικονομικό εξορθολογισμό και την αναβάθμιση

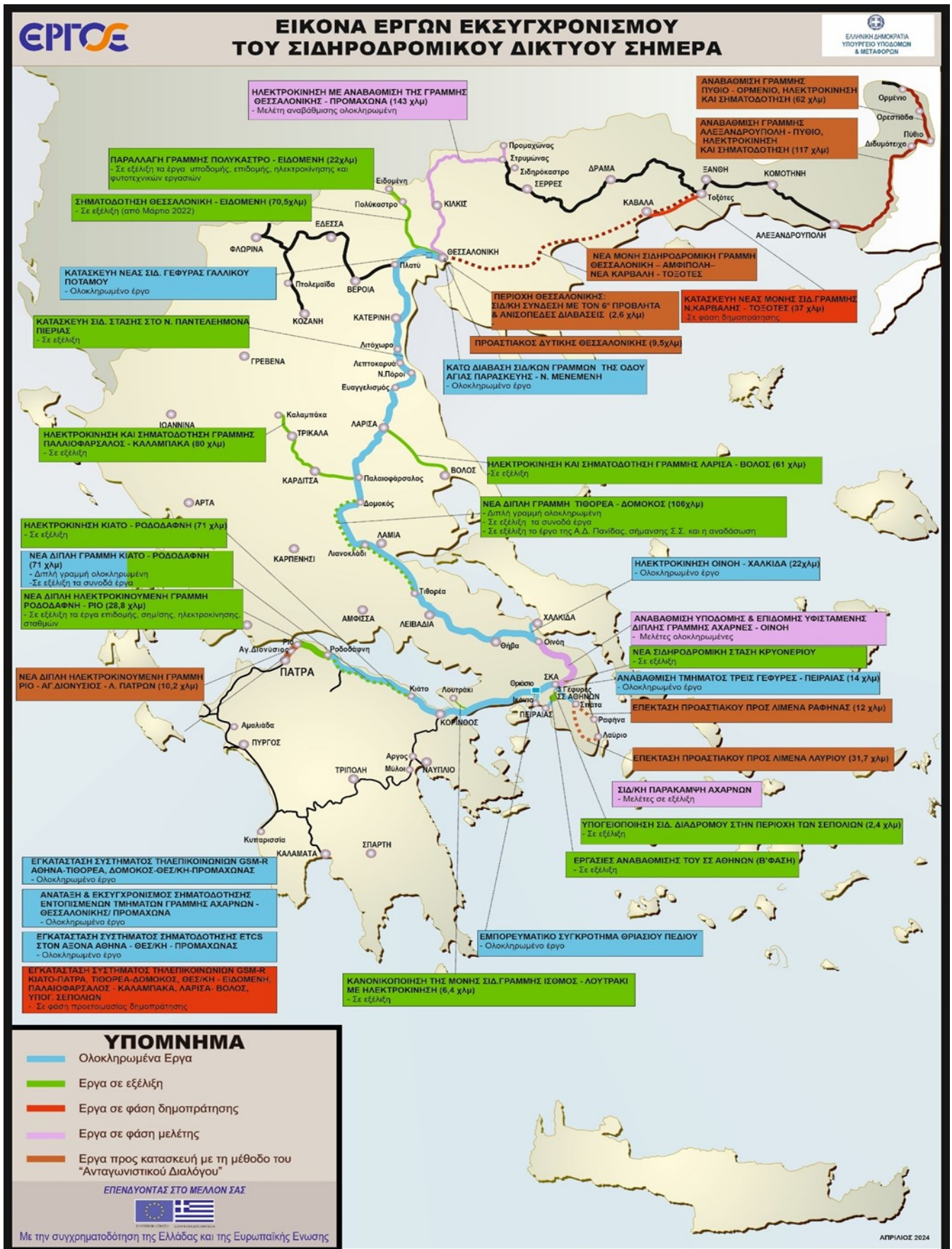
της βιωσιμότητας του Οργανισμού.

- Την αναβάθμιση και βελτίωση της ποιότητας των υπηρεσιών και της διαχείρισης της σιδηροδρομικής υποδομής και της κυκλοφορίας.
- Την εισαγωγή καινοτομιών και νέας τεχνολογίας (ICT, Σιδηροδρομικές τεχνολογίες) και τη χρήση σύγχρονων Πληροφοριακών Συστημάτων.
- Την ανάγκη εκπλήρωσης των κανονιστικών απαιτήσεων για τη σιδηροδρομική αγορά.
- Τη βελτιστοποίηση της εσωτερικής αποτελεσματικότητας και των επιχειρησιακών διαδικασιών.
- Τον οργανωτικό εκσυγχρονισμό και την Αναβάθμιση του ανθρώπινου δυναμικού.
- Την υλοποίηση του σχεδίου για την ανάπτυξη σιδηροδρομικής ακαδημίας.

Το προσεχές διάστημα 2024-2025 θα συνεχιστούν οι ανωτέρω δράσεις με στόχο την αναδιάρθρωση και τον εκσυγχρονισμό του ΟΣΕ σε οικονομικό, θεσμικό και λειτουργικό επίπεδο. Πεποίθηση της εταιρείας είναι, και ήδη συμβαίνει, ότι οι σιδηροδρομικές μεταφορές θα ακολουθήσουν ανοδική πορεία με θετική επίδραση στον κύκλο εργασιών της εταιρείας, αφενός εξ αιτίας την οικονομικής ανάπτυξης και κυρίως από την ολοκλήρωση των έργων του επενδυτικού προγράμματος του Οργανισμού και την παράλληλη ολοκλήρωση των υπολοίπων έργων ανάταξης τα οποία σταδιακά θα παραδίδονται σε εκμετάλλευση, αυξάνοντας την προσφορά διαθέσιμης χωρητικότητας προς τις εταιρείες operators.



7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ



2. ΔΙΚΤΥΟ

ΜΗΚΟΣ ΔΙΚΤΥΟΥ (σε χιλιόμετρα)

Ενεργό Δίκτυο	2022	2023
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	111	175
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.057	905
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	627	563
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	71	71
Μετρικού πλάτους	62	62
Συνδυασμένου εύρους	24	24
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	16	0
Σύνολο	1.990	1.822
Ενεργό Δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	124	136
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	534	534
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	12	12
Σύνολο	671	682
Κατηρημένο Δίκτυο		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	74	74
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	0	0
Μετρικού πλάτους	128	128
Συνδυασμένου εύρους	0	0
Πλάτους 0,75 μ.	0	0
Πλάτους 0,60 μ.	0	0
Σύνολο	201	201
Συνολικά μήκη γραμμών Δικτύου		
Κανονικού πλάτους μονή ηλεκτροδοτούμενη	111	175
Κανονικού πλάτους μονή μη ηλεκτροδοτούμενη	1.255	1.114
Κανονικού πλάτους διπλή ηλεκτροδοτούμενη	627	563
Κανονικού πλάτους διπλή μη ηλεκτροδοτούμενη	71	71
Μετρικού πλάτους	724	724
Συνδυασμένου εύρους	24	24
Πλάτους 0,75 μ.	22	22
Πλάτους 0,60 μ.	28	12
Σύνολο	2.862	2.705

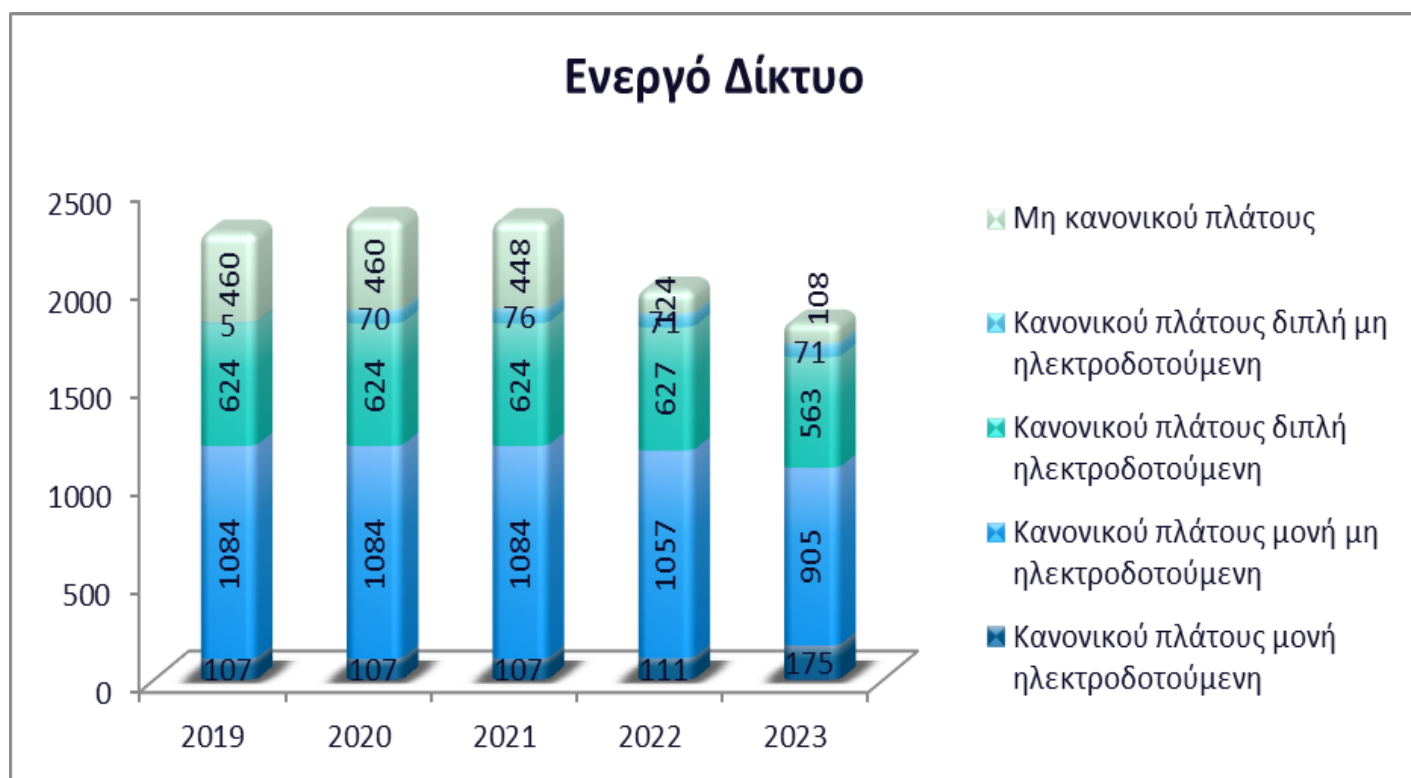
7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Οι διαφορές στα μήκη γραμμών ενεργού δικτύου μεταξύ των ετών 2023 και 2022 προκύπτουν:

1. Μείωση κατά 63,983 km του μήκους κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής λόγω μονοδρόμησης τμήματος της γραμμής Π-Π (από περίπου 260+457 έως 341+982) και ισότιμη αύξηση για τους ίδιους λόγους του μήκους κανονικού πλάτους μονής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής.
2. Μείωση κατά 152,421 km του μήκους κανονικού πλάτους μονής μη ηλεκτροδοτούμενης γραμμής λόγω υπαγωγής των γραμμών Λάρισας – Βόλου (-60,767 Km), Παλαιοφαρσάλου – Καλαμπάκας (-80,441Km) και Α ΒΙΠΕ Βιομ. Ζώνη Βόλου (-3,992 Km) στο δίκτυο υπό κατασκευή και των γραμμών Σέρρες - Εργ. Ζάχαρης Σερρών (4,046 Km) και Τοξότες - Εργ. Ζάχαρης Ξάνθης (3,175 Km) στο δίκτυο σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας.
3. Μείωση κατά 15,770 km του μήκους γραμμής πλάτους 0,60μ. λόγω υπαγωγής της γραμμής Ανω Λεχώνια – Μηλιές στο δίκτυο υπό κατασκευή.

Οι διαφορές στα συνολικά μήκη γραμμών δικτύου μεταξύ των ετών 2023 και 2022 προκύπτουν:

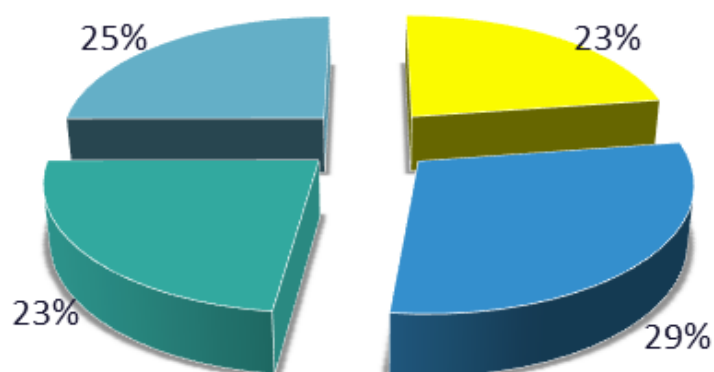
1. Μείωση κατά 141,300 km του μήκους κανονικού πλάτους μονής μη ηλεκτροδοτούμενης γραμμής λόγω υπαγωγής των γραμμών Λάρισας – Βόλου (-60,767 Km), Παλαιοφαρσάλου – Καλαμπάκας (-80,441 Km) και Α ΒΙΠΕ Βιομ. Ζώνη Βόλου (-3,992 Km) στο δίκτυο υπό κατασκευή και διόρθωσης του μήκους της γραμμής Αμύνταιο – Κοζάνη σε προσωρινή αναστολή λειτουργίας από 32,5Km σε 36,4Km (+3,9Km)
2. Μείωση κατά 63,983 km του μήκους κανονικού πλάτους διπλής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής λόγω μονοδρόμησης τμήματος της γραμμής Π-Π (από περίπου 260+457 έως 341+982) και ισότιμη αύξηση για τους ίδιους λόγους του μήκους κανονικού πλάτους μονής ηλεκτροδοτούμενης γραμμής.



7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Ταξινόμηση γραμμών με βάση την ανώτατη επιτρεπόμενη ταχύτητα

ΤΑΧΥΤΗΤΑ	ΧΛΜ. ΓΡΑΜΜΗΣ 2023
Έως 79 χλμ./ώρα	413
Από 80 έως 119 χλμ./ώρα	532
Από 120 έως 159 χλμ./ώρα	421
Από 160 χλμ./ώρα και πάνω	456



- Έως 79 χλμ./ώρα
- Από 80 έως 119 χλμ./ώρα
- Από 120 έως 159 χλμ./ώρα
- Από 160 χλμ./ώρα και πάνω

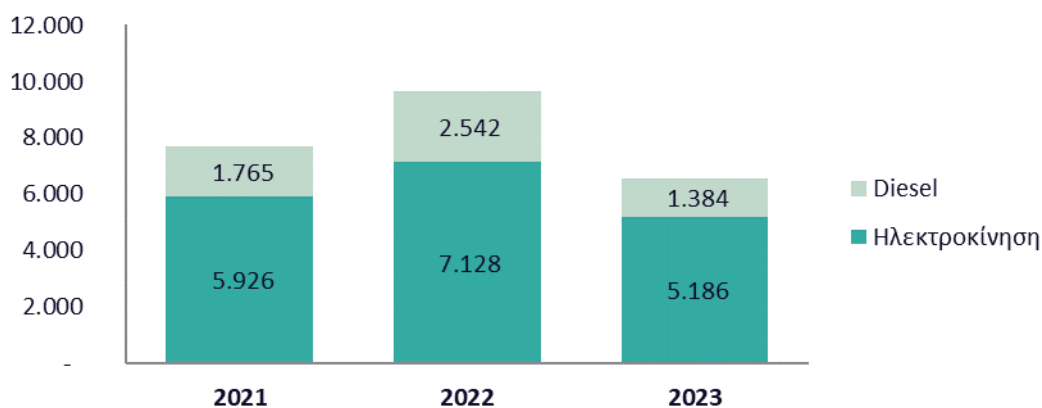
3. ΧΡΗΣΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΟΔΟΜΗΣ

Αριθμός Τραινοχιλιομέτρων (σε χιλιάδες)

	2021	2022	2023
Επιβατικά (Ηλεκτροκίνηση)	5.926	7.128	5.186
Επιβατικά (Diesel)	1.765	2.542	1.384
ΣΥΝΟΛΟ ΕΠΙΒΑΤΙΚΩΝ	7.691	9.669	6.570
Εμπορικά (Ηλεκτροκίνηση)	777	889	455
Εμπορικά (diesel)	448	228	192
ΣΥΝΟΛΟ ΕΜΠΟΡΙΚΩΝ	1.225	1.117	647
ΣΥΝΟΛΟ ΤΡΑΙΝΟΧΙΛΙΟΜΕΤΡΩΝ	8.916	10.787	7.217



Τραινοχιλιόμετρα επιβατικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



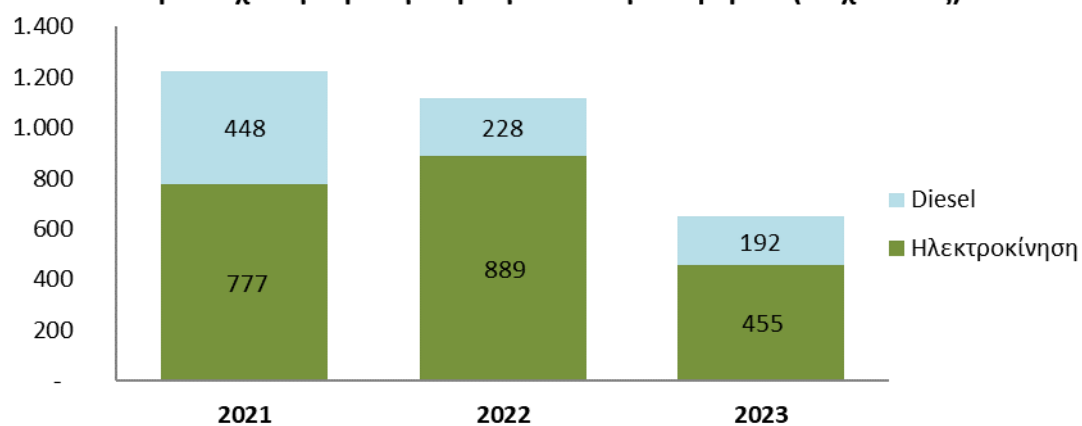
Οι επιβατικές μεταφορές πραγματοποιήθηκαν από τις εταιρίες :



7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ



Τρανοχιλιόμετρα εμπορευματικών μεταφορών (σε χιλιάδες)



Οι επιβατικές μεταφορές πραγματοποιήθηκαν από τις εταιρίες :



4. ΣΤΟΙΧΕΙΑ ΠΡΟΣΩΠΙΚΟΥ

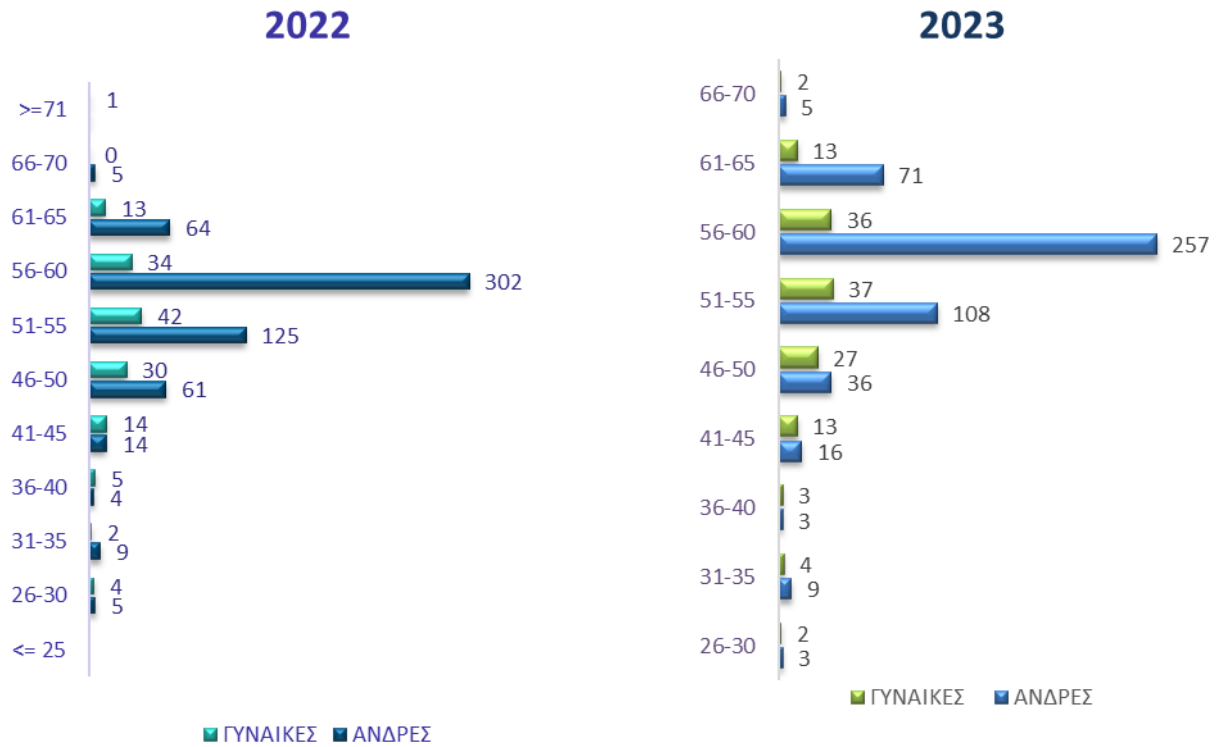
ΠΡΟΣΩΠΙΚΟ		
	2022	2023
ΜΟΝΙΜΟ	734	645
ΕΚΤΑΚΤΟ	36	123
ΣΥΝΟΛΟ	770	768

ΑΠΟΧΩΡΗΣΕΙΣ – ΠΡΟΣΛΗΨΕΙΣ				
	2022		2023	
	Μόνιμο	Έκτακτο	Μόνιμο	Έκτακτο
Αποχωρήσεις	119	129	89	15
Προσλήψεις	11	24	0	102

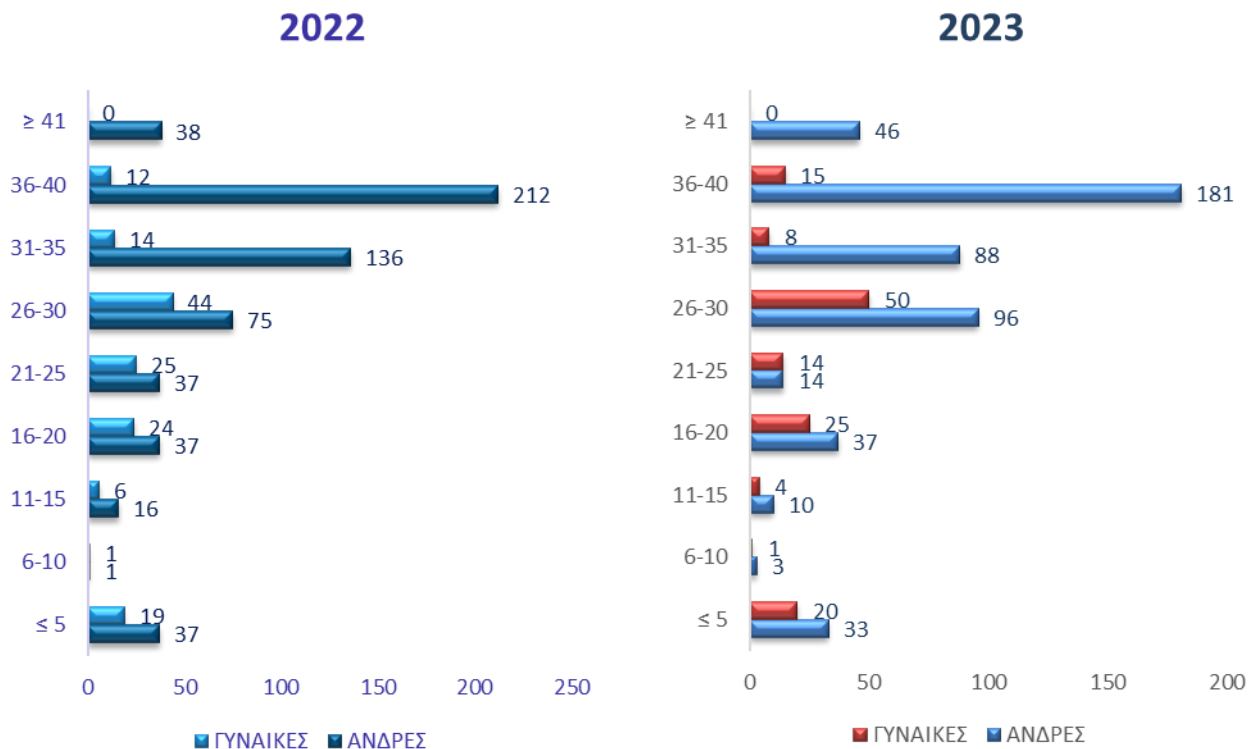
Τα διαγράμματα που ακολουθούν αφορούν στο μόνιμο προσωπικό του Οργανισμού:

7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΗΛΙΚΙΑ

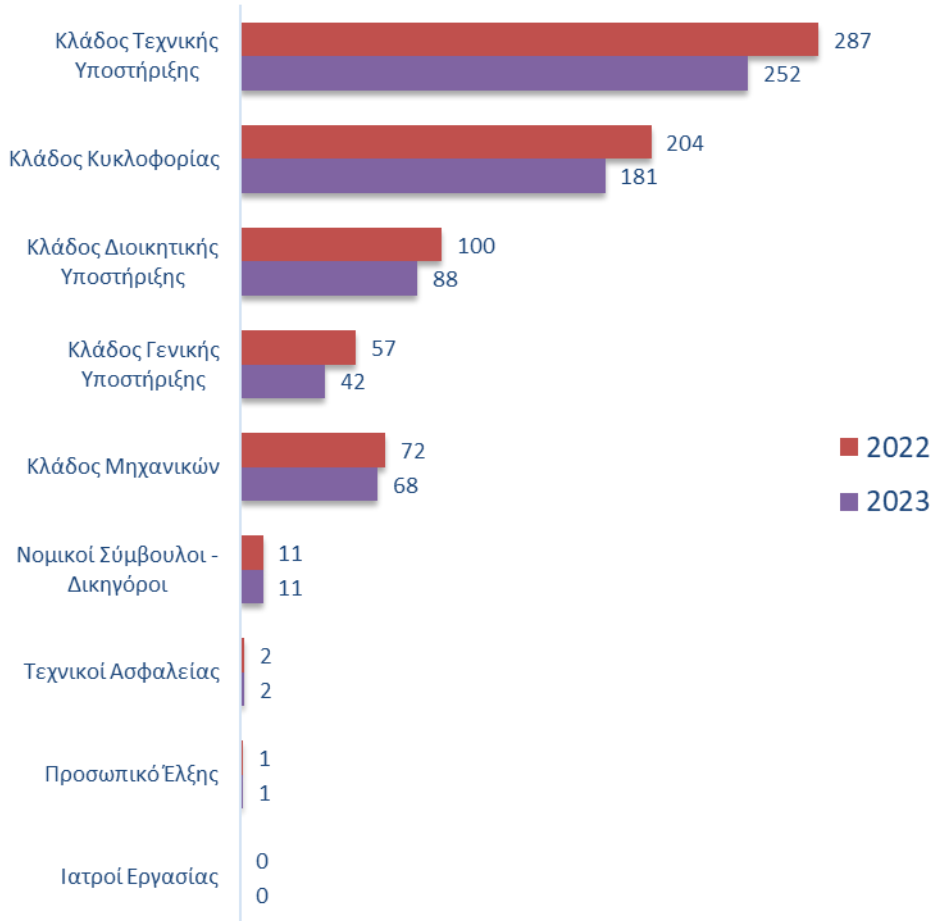


ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΕΤΗ ΣΙΔΗΡΟΔΡΟΜΙΚΗΣ ΥΠΗΡΕΣΙΑΣ

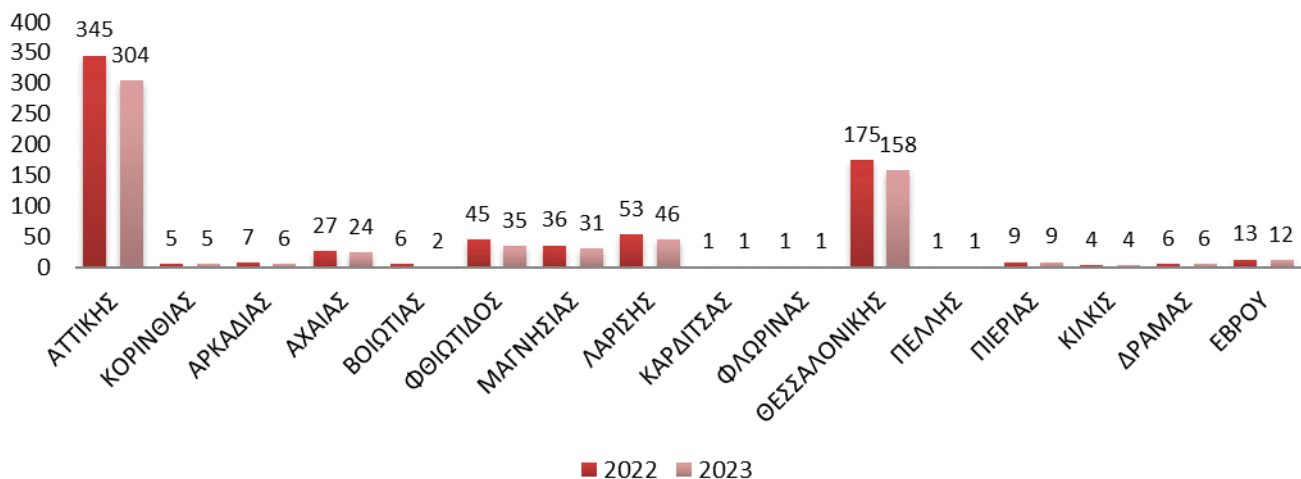


7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

ΔΥΝΑΜΗ ΚΑΤΑ ΚΛΑΔΟ



ΚΑΤΑΝΟΜΗ ΑΝΘΡΩΠΙΝΟΥ ΔΥΝΑΜΙΚΟΥ ΑΝΑ ΓΕΩΓΡΑΦΙΚΗ ΠΕΡΙΦΕΡΕΙΑ



7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

5. ΠΕΡΙΒΑΛΛΟΝΤΙΚΟΙ ΔΕΙΚΤΕΣ

ΗΛΕΚΤΡΙΚΗ ΕΝΕΡΓΕΙΑ	2021	2022	2023
Κεντρικά Γραφεία Αθήνας	895.214 kWh	851.236 kWh	845.685 kWh
Κεντρικές Αποθήκες Αθήνας	10.339 kWh	11.060 kWh	5.970 kWh
Σ.Σ. Αθήνας	103.932 kWh	144.983 kWh	129.116 kWh
Σ.Σ. Θεσσαλονίκης	632.291 kWh	612.211 kWh	541.217 kWh
ΣΥΝΟΛΟ	1.641.776 kWh	1.619.490 kWh	1.521.988 kWh

ΦΥΣΙΚΟ ΑΕΡΙΟ	2021	2022	2023
Κεντρικά Γραφεία Αθήνας	489.470 kWh	567.597 kWh	501.892 kWh

Τύπος Αποβλήτου	Ποσότητες 2021	Ποσότητες 2022	Ποσότητες 2023
Χαρτί (Κεντρικά Γραφεία) (kg)	17.380	7.630	1.270
Μπαταρίες (οικιακού τύπου) (Κεντρικά Γραφεία) (kg)	0	26	26
Δοχεία Μελανιών (τμχ)	117	170	0
Λαμπτήρες (kg)	120	0	0
Απόβλητα Ηλεκτρικού και Ηλεκτρονικού Εξοπλισμού (kg)	3.540	0	0
Πυροσβεστήρες των 50 kg	74	1	0
Πυροσβεστήρες των 12 kg	86	80	0
Πυροσβεστήρες των 6 kg	0	79	76
Πυροσβεστήρες των 5 kg	0	1	0
Πυροσβεστήρες των 2 kg	0	1	0

6. ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΑ ΣΤΟΙΧΕΙΑ - ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΕΣ ΚΑΤΑΣΤΑΣΕΙΣ

Κύκλος εργασιών

Ποσά σε € '000	Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
	1/1/- 31/12/2023	1/1/- 31/12/2022	1/1/- 31/12/2023	1/1/- 31/12/2022
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής	53.328	37.079	53.328	37.079
Έσοδα από παροχή υπηρεσιών	2.459	2.548	2.456	2.544
Έσοδα από τέλος χρήσεως υποδομής (Ηλεκτροκίνηση)	6.649	14.057	6.649	14.057
Πωλήσεις άχρηστου υλικού	108	28	108	28
Σύνολο	62.544	53.712	62.541	53.708

Κατάσταση Συνολικού Εισοδήματος

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	σημ.	1/1/- 31/12/2023	1/1/- 31/12/2022	1/1/- 31/12/2023	1/1/- 31/12/2022
Συνεχιζόμενες δραστηριότητες					
Κύκλος εργασιών	23	62.544	53.712	62.541	53.708
Κόστος πωλήσεων	24	(256.368)	(258.059)	(251.144)	(252.757)
Μικτό κέρδος (ζημιά)		(193.824)	(204.347)	(188.603)	(199.049)
Έξοδα διοίκησης	24	(20.473)	(19.988)	(17.631)	(17.138)
Λοιπά έξοδα εκμετάλλευσης	26	(145.328)	(5.176)	(143.981)	(4.537)
Λοιπά έσοδα εκμετάλλευσης	27	103.858	74.114	103.622	74.064
Αποτελέσματα εκμετάλλευσης προ φόρων, χρηματοδοτικών και επενδυτικών αποτελεσμάτων		(255.767)	(155.397)	(246.593)	(146.660)
Χρηματοοικονομικά έξοδα	28	(141)	(17)	(105)	(6)
Χρηματοοικονομικά έσοδα		2.268	950	928	843
Λοιπά χρηματοοικονομικά αποτελέσματα	29	(9)	13	(9)	13
Έσοδα από μερίσματα	30	0	0	70	314
Αποτελέσματα προ φόρων		(253.649)	(154.451)	(245.709)	(145.496)
Φόροι Εισοδήματος	31	(526)	(217)	(229)	(195)
Αποτελέσματα χρήσης μετά από φόρους		(254.175)	(154.668)	(245.938)	(145.691)
Λοιπά Συνολικά έσοδα					
Αποτίμηση στοιχείων ενεργητικού αποτιμώμενων στην εύλογη αξία μέσω των λοιπών συνολικών εσόδων		771	(70)	771	(70)
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)		26	90	41	11
Λοιπά συνολικά εισοδήματα μετά από φόρους		797	20	812	(59)
Συνολικά αποτελέσματα μετά από φόρους		(253.378)	(154.648)	(245.126)	(145.750)
Αποτελέσματα προ Φόρων , Τόκων & Αποσβέσεων (EBITDA)		(102.612)	4.573	(93.548)	13.210

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Κατάσταση Οικονομικής Θέσης

		Ο ΟΜΙΛΟΣ		Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ	
Ποσά σε € '000	σημ.	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
ΕΝΕΡΓΗΤΙΚΟ					
Μη κυκλοφορούντα Στοιχεία Ενεργητικό					
Ενσώματα πάγια	4	10.417.448	10.598.352	10.552.236	10.724.501
Άυλα περιουσιακά στοιχεία		547	564	453	418
Επενδύσεις σε θυγατρικές επιχειρήσεις	5	0	0	303	303
Επενδύσεις σε λοιπές εταιρείες	6	31.829	31.057	31.829	31.057
Επενδύσεις σε ακίνητα	7	142.268	142.268	142.268	142.268
Λοιπές μακροπρόθεσμες απαιτήσεις	8	19.418	22.262	3.997	3.997
Σύνολο		10.611.510	10.794.503	10.731.086	10.902.544
Κυκλοφορούν ενεργητικό					
Αποθέματα	9	4.883	7.511	4.883	7.511
Απαιτήσεις από πελάτες και λοιπές εμπορικές απαιτήσεις	10	164.588	95.400	252.485	259.340
Λοιπές Απαιτήσεις	11	76.741	61.247	64.018	46.723
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα	12	197.655	464.330	32.948	257.687
Σύνολο		443.867	628.488	354.334	571.261
Σύνολο ενεργητικού		11.055.377	11.422.991	11.085.420	11.473.805
ΙΔΙΑ ΚΕΦΑΛΑΙΑ ΚΑΙ ΥΠΟΧΡΕΩΣΕΙΣ					
Ίδια κεφάλαια					
Μετοχικό κεφάλαιο	13	4.799.198	4.799.198	4.799.198	4.799.198
Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	14	4.266.858	4.199.050	4.266.858	4.199.050
Αποθεματικά κεφάλαια	15	10.421.584	10.421.584	10.417.140	10.417.140
Αποτελέσματα εις νέο		(9.203.025)	(8.949.646)	(9.108.289)	(8.863.161)
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων		10.284.615	10.470.186	10.374.907	10.552.227
Μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Υποχρεώσεις παροχών προσωπικού λόγω εξόδου από την υπηρεσία	16	6.506	7.298	5.570	6.459
Μελλοντικά έσοδα κρατικών επιχορηγήσεων	17	169.527	197.837	169.527	197.837
Μακροπρόθεσμες δανειακές υποχρεώσεις		0	0	0	0
Λοιπές προβλέψεις	18	201.839	202.365	201.839	202.365
Λοιπές μακροπρόθεσμες υποχρεώσεις	19	242	267	18	18
Σύνολο		378.114	407.767	376.954	406.679
Βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις					
Προμηθευτές και συναφείς υποχρεώσεις	20	68.496	43.574	34.755	32.769
Τρέχουσες φορολογικές υποχρεώσεις	21	526	130	229	108
Λοιπές βραχυπρόθεσμες υποχρεώσεις	22	323.626	501.334	298.575	482.021
Σύνολο		392.648	545.038	333.559	514.898
Σύνολο Υποχρεώσεων		770.762	952.805	710.513	921.577
Σύνολο ιδίων κεφαλαίων και υποχρεώσεων		11.055.377	11.422.991	11.085.420	11.473.804

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Ομίλου

Ποσά σε € '000 Αναμορφωμένο	ση μ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Ίδια κεφάλαια αποδιδόμενα στους μετόχους της μητρικής
Υπόλοιπο την 01/01/2022 - βάσει δημοσίευσης		4.799.198	4.160.270	8.878	(8.925.793)	42.549
Διόρθωση λόγω λάθους (ΔΛΠ 8)						0
Υπόλοιπο την 01/01/2022 - Αναμορφωμένο		4.799.198	4.160.270	8.878	(8.925.793)	42.549
Καταθέσεις Μετόχων	14		38.780			38.780
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(154.668)	(154.668)
Διαγραφή βεβαιωμένων οφειλών έναντι του Ελληνικού Δημοσίου από καταπτώσεις δανείων εγγυημένων από το Ελληνικό Δημόσιο ΦΕΚ Β' 6715/27.12.2022				10.412.706	130.795	10.543.501
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					(70)	(70)
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					90	90
Υπόλοιπο την 31/12/2022 Αναμορφωμένο		4.799.198	4.199.050	10.421.584	(8.949.646)	10.470.186
Υπόλοιπο την 01/01/2023		4.799.198	4.199.050	10.421.584	(8.949.646)	10.470.186
Καταθέσεις Μετόχων	14		67.808			67.808
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(254.175)	(254.175)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					771	771
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					26	26
Υπόλοιπο την 31/12/2023		4.799.198	4.266.858	10.421.584	(9.203.024)	10.284.616

Κατάσταση Μεταβολών Ιδίων Κεφαλαίων - Εταιρείας

Ποσά σε € '000	σημ.	Μετοχικό κεφάλαιο	Ποσά προορισμένα για αύξηση του μετοχικού κεφαλαίου	Αποθεματικά κεφάλαια	Αποτελέσματα εις νέο	Σύνολο ιδίων κεφαλαίων
Υπόλοιπο την 01/01/2022 - βάσει δημοσίευσης		4.799.198	4.160.270	4.434	(8.848.206)	115.693
Προσαρμογές λόγω εφαρμογής ΔΠΧΑ 19						0
Υπόλοιπο την 01/01/2022 - βάσει δημοσίευσης		4.799.198	4.160.270	4.434	(8.848.206)	115.696
Καταθέσεις Μετόχων	14		38.780			38.780
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(145.691)	(145.691)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					(70)	(70)
Διαγραφή βεβαιωμένων οφειλών έναντι του Ελληνικού Δημοσίου από καταπτώσεις δανείων εγγυημένων από το Ελληνικό Δημόσιο ΦΕΚ Β' 6715/27.12.2022				10.412.706	130.794	10.543.500
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					12	12
Υπόλοιπο την 31/12/2022		4.799.198	4.199.050	10.417.140	(8.863.161)	10.552.227
Υπόλοιπο την 01/01/2023		4.799.198	4.199.050	10.417.140	(8.863.162)	10.552.226
Καταθέσεις μετόχων	14		67.808			67.808
Ζημιές περιόδου από συνεχιζόμενες δραστηριότητες					(245.939)	(245.939)
Αποτίμηση στοιχείων Ενεργητικού μέσω λοιπών συνολικών εισοδημάτων					771	771
Αναλογιστικό κέρδος/(ζημιά)					41	41
Υπόλοιπο την 31/12/2023		4.799.198	4.266.858	10.417.140	(9.108.289)	10.374.907

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.

7. ΠΑΡΑΡΤΗΜΑΤΑ

Κατάσταση Ταμειακών Ροών

Ποσά σε € '000	σημ	Ο ΟΜΙΛΟΣ 31/12/2022 3	1/1/- 31/12/2022 2	Η ΕΤΑΙΡΕΙΑ 31/12/2022 3	1/1/- 31/12/2022
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες					
Ζημιές Περιόδου (Προ φόρου) από συνεχιζόμενες δραστηριότητες		(253.649)	(154.692)	(245.709)	(145.742)
Προσαρμογές στα Κέρδη από συνεχιζόμενες δραστηριότητες	33	286.667	159.510	287.776	158.989
		33.018	4.818	42.067	13.247
Μεταβολές Κεφαλαίου κίνησης					
(Αύξηση) / μείωση αποθεμάτων		2.628	(819)	2.628	(819)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων		(68.096)	(89.183)	(70.305)	(76.873)
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		15.490	7.403	10.026	8.750
		(49.978)	(82.599)	(57.651)	(68.942)
Ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		(16.961)	(77.781)	(15.584)	(55.695)
μείον: Καταβολές φόρου εισοδήματος		121	195	121	195
Καθαρές ταμειακές ροές από λειτουργικές δραστηριότητες		(16.839)	(77.586)	(15.463)	(55.499)
Ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες					
Αγορές ενσώματων παγίων		(123.671)	(82.971)	(132.255)	(91.763)
Αγορές άυλων περιουσιακών στοιχείων		(203)	(222)	(178)	(152)
Ιδιοπαραγωγή ενσώματων παγίων		(4.188)	(5.773)	(4.188)	(5.773)
(Αύξηση) / μείωση απαιτήσεων		(24.429)	324.166	(25.595)	328.853
Αύξηση/ (μείωση) υποχρεώσεων		(166.167)	21.745	(114.647)	(7.468)
Εισροές από Ελληνικό Δημόσιο		67.809	38.780	67.809	38.780
Μερίσματα εισπραχθέντα		0	0	69	314
Καθαρές ταμειακές ροές από επενδυτικές δραστηριότητες		(250.849)	295.724	(208.985)	262.790
Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες					
Εισροές από κρατικές επιχορηγήσεις		(39)	78	(39)	78
Αποπληρωμή δανεισμού		(10)	14	(10)	14
Τόκοι που εισπράχθηκαν		2.268	950	928	843
Τόκοι πληρωθέντες		(64)	(39)	(28)	(28)
Μεταβολή λοιπών υποχρεώσεων (Ελληνικό Δημόσιο)		(1.141)	5.169	(1.141)	5.169
Καθαρές Ταμειακές ροές από χρηματοδοτικές δραστηριότητες		1.014	6.172	(290)	6.076
Καθαρή αύξηση / (μείωση) στα ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα		(266.674)	224.310	(224.737)	213.367
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στην αρχή της περιόδου		464.330	240.020	257.685	44.320
Ταμειακά διαθέσιμα και ισοδύναμα στο τέλος της περιόδου		197.656	464.330	32.948	257.687

Οι συνημμένες σημειώσεις αποτελούν αναπόσπαστο μέρος αυτών των οικονομικών καταστάσεων.